

98년도 양돈경영 계획 수립

양돈 경영의 기본적인 목표는 합리적인 경영을 통해 계속적으로 수익성을 최대한 증대시켜 나가는 데에 있으며, 양돈 경영자가 경영을 합리적으로 운영·관리하기 위해서는 경영하고 있는 농장의 수준을 파악하고, 합리적인 경영계획을 세워야 한다.

또한 그 계획에 따라 양돈장을 운영한 후 그 성과와 계획을 비교 평가해 나가야 하며, 이를 위해서 수익성에 연관되는 요인을 구체적으로 파악하여 해결해 나가야 한다.

1. 농장의 생산성적을 진단한다.

〈표1〉 생산성점검표

(100점기준)

항목	비 고	5	4	3	2	1	농장평가
총사육두수	모돈수의 배수	12.0 ↑	11.0	10.0	9.0	9.0 ↓	
P . S . Y	1 모돈당 연간이유자두수	25.0 ↑	23.5	22.0	20.5	20.5 ↓	
총산자수	평 균 치	12.0 ↑	11.5	11.0	10.5	10.5 ↓	
실산자수	평 균 치	11.2 ↑	10.7	10.2	9.7	9.7 ↓	
이유두수	평 균 치	10.5 ↑	10.0	9.5	9.0	9.0 ↓	
이유육성율	포유개시두수 →이유두수(%)	95.0 ↑	94.0	93.0	92.0	92.0 ↓	
모돈회전율		2.5 ↑	2.4	2.3	2.2	2.2 ↓	
비생산일수	연간1모돈당	30.0 ↓	35.0	40.0	50.0	50.0 ↑	
분 만 율	(%)	90.0 ↑	85.0	80.0	75.0	75.0 ↓	
재 발 율	교배후 (%)	5.0 ↓	7.0	9.0	11.0	11.0 ↑	
불 입 율	교배후 (%)	3.0 ↓	5.0	7.0	9.0	9.0 ↑	
도 태 율	교배후 (%)	2.0 ↓	3.0	4.0	5.0	5.0 ↑	
7일내제귀발정율	(%)	90.0 ↑	85.0	80.0	75.0	75.0 ↓	
종돈통일비율	F ₁ 비율1종돈장	100.0	90.0	80.0	70.0	70.0 ↓	
인공수정비율	(%)	80.0	70.0	60.0	50.0	50.0 ↓	
후보돈보유비율	(%)	12.0 ↑	10.0	8.0	6.0	6.0 ↓	
출 하 체 중	평 균	115 ↑	110	105	100	100 ↓	
월출하두수	모돈의 배수	2.0 ↑	1.9	1.75	1.6	1.6 ↓	
모돈당출하두수	연 간	24.0 ↑	22.5	21.0	19.5	19.5 ↓	
W . S . Y	1 모돈당 연간출하체중	2,750 ↑	2,450	2,200	1,950	1,950 ↓	

2. 경영관리 점검을 실시한다.

3. 시설이용 효율을 점검한다.

〈표2〉 경영관리 점검표

(75점)

항 목	비 고	3	2	1	농장 평가
생산계획서	목표수립여부(수준)	작성	부분	미작성	
경영계획서	목표수립여부	작성	부분	미작성	
전 산 기 록	가입과 분석활용	적극적	소극적	미가입	
농 장 일 보	누계기록작성	작성	부분	미작성	
수입 및 지출기록	월말, 연말결산	작성	부분	미작성	
사료비분석	kg단가 관리(월별, 분기별)	작성	부분	미작성	
사료급여체계점검	사료량 및 사료요구율	월별	가끔	안함	
기술정보활용	정보지입수 및 활용수준	적극	소극	안함	
교육참여의식	외부, 내부 교육	적극	소극	무관심	
품질개선목표	등급향상 및 항생제잔류문제	적극	소극	무관심	
원가절감목표	과다지출부분과약, 낭비비용절감노력	적극	소극	무관심	
1인당관리모돈수	생산체계	80↑	50↑	50↓	
출하처	계열업체, 대규모의 가공업체	대부분	부분	중간 상인	
관리개선체계	관리개선 및 작업개선 실천	적극	소극	미흡	
주간관리실시	계획표에 따른 업무	정착	부분	안함	
소 득 실 시	매일 정기적 여부	매일	가끔	안함	
차 단 방 역	차량, 사람, 외부	적극	소극	무관	
백신프로그램	적정프로그램준수	적정	과다 부분	미흡	
질 병 진 단	혈청검사	정기	발생시	안함	
크리닝	구충 및 환절기	정기	발생시	안함	
질 병 기 록	질병발생 및 피해	정기	소극	안함	
공 동 방 역	인접농가와와의 연계	적극	소극	안함	
직 원 교 육	기술, 정보 활용	적극	소극	안함	
분 뇨 처 리	처리방식 및 투자	적극	소극	미흡	
향 후 계 획	증축, 경영방침	적극	소극	미흡	

〈표3〉 시설 이용 효율 점검표

(25점)

항 목	비 고	5	4	3	2	1	농장 평가
돈사이용률 (%)	$\frac{\text{총사육두수}}{\text{총사육능력}} \times 100$	90↑	85	80	75	75↓	
평당사육가 (%)	$\frac{\text{총사육두수}}{\text{돈사평수}} \times 3$	90↑	85	80	75	75↓	
모돈가동률 (%)	$\frac{\text{모돈두수}}{\text{모돈사육시설}} \times 100$	90↑	85	80	75	75↓	
분만틀가동률 (%)	$\frac{\text{모돈두수}}{\text{분만틀수}} \times 5$	90↑	85	80	75	75↓	
평당출하가동률 (%)	$\frac{\text{연간출하두수}}{\text{돈사평수}} \times 5$	90↑	85	80	75	75↓	
계							

4. 생산성적에서 경영내용을 체크한다.

3개월 이상 사료대금이 밀린 상태로 연간 이익을 낸다는 것은 어렵다. 경영은 최종적으로는 생산성적이 아니고 돈을 벌어들인다는 것이다. 그럼에도 불구하고 생산성적에 대해서는 매일기록을 검토하지만 경영내용을 체크하는 사람은 많지 않다. 양돈경영에 있어서 수입은 항목이 한정되어 있다. 기본적으로는 매상대금이 얼마인가에 따라 매월, 경영의 분기점을 고려한다면 1개월의 총출하체중과 생체 1kg의 판매가격을 파악해 두어야 한다.

경비에서 비용의 원인인 사료대를 정확하게 파악하고 있어야 한다. 지불한 금액이 아니라 사용한 사료의 금액이 경영적으로는 의미가 크다. 사료대가 판매에 비하여 45%이하가 되면 경영적으로 안심을 할 수 없다. 성적은 좋지만 경영적으로는 부진한 사람에게 많은 케이스는 과잉 설비투자에 따른 상각비가 크기 때문이다. 생산성적과 같이 매상에 대한 경비의 비율은 각각의 항목이

매월 안정되어 있는 것이 바람직하다.

결산서로는 매월의 경영개선에는 충분치 않다. 경영내용의 여부가 간단하게 판단되고, 동시에 원인 및 필요개선을 파악할 수 있는 것이 지금부터 경영에 필요하다. 이런 생각과 부합되어 1모든당 연간 출하두수, 출하체중 및 판매가격을 매장에서 가장 중요한 요소로 간주하고 생산성 지수를 점검해 볼 필요가 있다(표4 참조).

생산성 지수가 7 이하가 되면 생산성적을 재점검하여 문제점을 찾아 개선시켜야 한다.

경비중의 가장 중요한 요소로는 사료kg당 단가와 사료사용량을 들 수 있다. 여기에서 사료생체kg당 단가와 생체kg당 판매가격을 비교하여 경영지수를 점검해 볼 수 있다.

경영지수가 5 이하가 되면 이익을 낼 수 없다고 해도 과언이 아닐 것이다(표5 참조).

(표6)과 (표7)에서와 마찬가지로 생산경영지수와 양돈경영지수를 산출하여 간접적으로 농장간의 비교평가를 하여 내 농장의 문제점을 파악하여 농장의 경영계획을 수립하고, 실천한다면 경쟁력우위를 확보할 수 있을 것이다.

5. 출하두당 생산비 분석

(표8)에서와 같이 출하 1두당 사료비를 산출하여 두당 생산비를 역산출해 볼 수 있다. 여기서 주의 해야할 점은 생산비중의 사료비 비율이다. 생산비중의 사료비 비율은 기타 제반경비의 지출이 많아질수록 낮아지게 된다. 농장에서 연말결산을 실시해 보았다면 생산비중의 사료비 비율은 쉽게 산출해볼 수 있을 것이다. **養豚**

〈표4〉 생산성지수(모든당출하두수/사료요구율)

모든당 출하두수 사료요구율	16.0	16.5	17.0	17.5	18.0	18.5	19.0	19.5	20.0	20.5	21.0	21.5	22.0	22.5	23.0	23.5	24.0
2.70	5.93	6.11	6.30	6.48	6.67	6.85	7.04	7.22	7.41	7.59	7.78	7.96	8.15	8.33	8.52	8.70	8.89
2.75	5.82	6.00	6.18	6.36	6.55	6.73	6.91	7.09	7.27	7.45	7.64	7.82	8.00	8.18	8.36	8.55	8.73
2.80	5.71	5.89	6.07	6.25	6.43	6.61	6.79	6.96	7.14	7.32	7.50	7.68	7.86	8.04	8.21	8.39	8.57
2.85	5.61	5.79	5.96	6.14	6.32	6.49	6.67	6.84	7.02	7.19	7.37	7.54	7.72	7.89	8.07	8.25	8.42
2.90	5.52	5.69	5.86	6.03	6.21	6.38	6.55	6.72	6.90	7.07	7.24	7.41	7.59	7.76	7.93	8.10	8.28
2.95	5.42	5.59	5.76	5.93	6.10	6.27	6.44	6.61	6.78	6.95	7.12	7.29	7.46	7.63	7.80	7.97	8.14
3.00	5.33	5.50	5.67	5.83	6.00	6.17	6.33	6.50	6.67	6.83	7.00	7.17	7.33	7.50	7.67	7.83	8.00
3.05	5.25	5.41	5.57	5.74	5.90	6.07	6.23	6.39	6.56	6.72	6.89	7.05	7.21	7.38	7.54	7.70	7.87
3.10	5.16	5.32	5.48	5.65	5.81	5.97	6.13	6.29	6.45	6.61	6.77	6.94	7.10	7.26	7.42	7.58	7.74
3.10	5.08	5.24	5.40	5.56	5.71	5.78	6.03	6.19	6.35	6.51	6.67	6.83	6.98	7.14	7.30	7.46	7.62
3.20	5.00	5.16	5.31	5.47	5.63	5.78	5.94	6.09	6.25	6.41	6.56	6.72	6.88	7.03	7.19	7.34	7.50
3.25	4.92	5.08	5.23	5.38	5.54	5.69	5.85	6.00	6.15	6.31	6.46	6.62	6.77	6.92	7.08	7.23	7.38
3.30	4.85	5.00	5.15	5.30	5.45	5.61	5.76	5.91	6.06	6.21	6.36	6.52	6.67	6.82	6.97	7.12	7.27
3.35	4.78	4.93	5.07	5.22	5.37	5.52	5.67	5.82	5.97	6.12	6.27	6.42	6.57	6.72	6.87	7.01	7.16
3.40	4.71	4.85	5.00	5.15	5.29	5.44	5.59	5.74	5.88	6.03	6.18	6.32	6.47	6.62	6.76	6.91	7.06
3.45	4.64	4.78	4.93	5.07	5.22	5.36	5.51	5.65	5.80	5.94	6.09	6.23	6.38	6.52	6.67	6.81	6.96
3.50	4.57	4.71	4.86	5.00	5.14	5.29	5.43	5.57	5.71	5.86	6.00	6.14	6.29	6.43	6.57	6.71	6.86

〈표5〉 경영지수(Kg판매가격/Kg사료가격)

kg당 판매가격 kg당 사료가격	1500	1550	1600	1650	1700	1750	1800	1850	1900	1950	2000
260	5.77	5.96	6.15	6.35	6.54	6.73	6.92	7.12	7.31	7.50	7.69
265	5.66	5.85	6.04	6.23	6.42	6.60	6.79	6.98	7.17	7.36	7.55
270	5.56	5.74	5.93	6.11	6.30	6.48	6.67	6.85	7.04	7.22	7.41
275	5.45	5.64	5.82	6.00	6.18	6.36	6.55	6.73	6.91	7.09	7.27
280	5.36	5.54	5.71	5.89	6.07	6.25	6.43	6.61	6.79	6.96	7.14
285	5.26	5.44	5.61	5.79	5.96	6.14	6.32	6.49	6.67	6.84	7.02
290	5.17	5.34	5.52	5.69	5.86	6.03	6.21	6.38	6.55	6.72	6.90
295	5.08	5.25	5.42	5.59	5.76	5.93	6.10	6.27	6.44	6.61	6.78
300	5.00	5.17	5.33	5.50	5.67	5.83	6.00	6.17	6.33	6.50	6.67
305	4.92	5.08	5.25	5.41	5.57	5.74	5.90	6.07	6.23	6.39	6.56
310	4.84	5.00	5.16	5.32	5.48	5.65	5.81	5.97	6.13	6.29	6.45
315	4.76	4.92	5.08	5.24	5.40	5.56	5.71	5.87	6.03	6.19	6.35
320	4.69	4.84	5.00	5.16	5.31	5.47	5.63	5.78	5.94	6.09	6.25
325	4.62	4.77	4.92	5.08	5.23	5.38	5.54	5.69	5.85	6.00	6.15
330	4.55	4.70	4.85	5.00	5.15	5.30	5.45	5.61	5.76	5.91	6.06
335	4.48	4.63	4.78	4.93	5.07	5.22	5.37	5.52	5.67	5.82	5.97
340	4.41	4.56	4.71	4.85	5.00	5.15	5.29	5.44	5.59	5.74	5.88

〈표5〉 생산경영지수(생산성지수×경영지수)

생산성지수 경영지수	3.8	4.0	4.2	4.4	4.6	5.0	5.2	5.4	5.6	5.8	6.0	6.2	6.4	6.6	6.8	7.0	7.2
3.80	14.4	15.2	16.0	16.7	17.5	19.0	19.8	20.5	21.3	22.0	22.8	23.6	24.3	25.1	25.8	26.6	27.4
4.00	15.2	16.0	16.8	17.6	18.4	20.0	20.8	21.6	22.4	23.2	24.0	24.8	25.6	26.4	27.2	28.0	28.8
4.20	16.0	16.8	17.6	18.5	19.3	21.0	21.8	22.7	23.5	24.4	25.2	26.0	26.9	27.7	28.6	29.4	30.2
4.40	16.7	17.6	18.5	19.4	20.2	22.0	22.9	23.8	24.6	25.5	26.4	27.3	28.2	29.0	29.9	30.8	31.7
4.60	17.5	18.4	19.3	20.2	21.2	23.0	23.9	24.8	25.8	26.7	27.6	28.5	29.4	30.4	31.3	32.2	33.1
4.80	18.2	19.2	20.2	21.1	22.1	24.0	25.0	25.9	26.9	27.8	28.8	29.8	30.7	31.7	32.6	33.6	34.6
5.00	19.0	20.0	21.0	22.0	23.0	25.0	26.0	27.0	28.0	29.0	30.0	31.0	32.0	33.0	34.0	35.0	36.0
5.20	19.8	20.8	21.8	22.9	23.9	26.0	27.0	28.1	29.1	30.2	31.2	32.2	33.3	34.3	35.4	36.4	37.4
5.40	20.5	21.6	22.7	23.8	24.8	27.0	28.1	29.2	30.2	31.3	32.4	33.5	34.6	35.6	36.7	37.8	38.9
5.60	21.3	22.4	23.5	24.6	25.8	28.0	29.1	30.2	31.4	32.5	33.6	34.7	35.8	37.0	38.1	39.2	40.3
5.80	22.0	23.2	24.4	25.5	26.7	29.0	30.2	31.3	32.5	33.6	34.8	36.0	37.1	38.3	39.4	40.6	41.8
6.00	22.8	24.0	25.2	26.4	27.6	30.0	31.2	32.4	33.6	34.8	36.0	37.2	38.4	39.6	40.8	42.0	43.2
6.20	23.6	24.8	26.0	27.3	28.5	31.0	32.2	33.5	34.7	36.0	37.2	38.4	39.7	40.9	42.2	43.4	44.6
6.40	24.3	25.6	26.9	28.2	29.4	32.0	33.3	34.6	35.8	37.1	38.4	39.7	41.0	42.2	43.5	44.8	46.1
6.60	25.1	26.4	27.7	29.0	30.4	33.0	34.3	35.6	37.0	38.3	39.6	40.9	42.2	43.6	44.9	46.2	47.5
6.80	25.8	27.2	28.6	29.9	31.3	34.0	35.4	36.7	38.1	39.4	40.8	42.2	43.5	44.9	46.2	47.6	49.0
7.00	26.6	28.0	29.4	30.8	32.2	35.0	36.4	37.8	39.2	40.6	42.0	43.4	44.8	46.2	47.6	49.0	50.4
7.20	27.4	28.8	30.2	31.7	33.1	36.0	37.4	38.9	40.3	41.8	43.2	44.6	46.1	47.5	49.0	50.4	51.8

〈표7〉 양돈경영지수(1모돈당 판매금액/t당 사료금액)

1모돈당 판매금액 t당 사료금액	250,000	260,000	270,000	280,000	290,000	300,000	310,000	320,000
240,000	1.04	1.08	1.13	1.17	1.21	1.25	1.29	1.33
245,000	1.02	1.06	1.10	1.14	1.18	1.22	1.27	1.31
250,000	1.00	1.04	1.08	1.12	1.16	1.20	1.24	1.28
255,000	0.98	1.02	1.06	1.10	1.14	1.18	1.22	1.25
260,000	0.96	1.00	1.04	1.08	1.12	1.15	1.19	1.23
265,000	0.94	0.98	1.02	1.06	1.09	1.13	1.17	1.21
270,000	0.93	0.96	1.00	1.04	1.07	1.11	1.15	1.19
275,000	0.91	0.95	0.98	1.02	1.05	1.09	1.13	1.16
280,000	0.89	0.93	0.96	1.00	1.04	1.07	1.11	1.14
285,000	0.88	0.91	0.95	0.98	1.02	1.05	1.09	1.12
290,000	0.86	0.90	0.93	0.97	1.00	1.03	1.07	1.10
295,000	0.85	0.88	0.92	0.95	0.98	1.02	1.05	1.08
300,000	0.83	0.87	0.90	0.93	0.97	1.00	1.03	1.07
305,000	0.82	0.85	0.89	0.92	0.95	0.98	1.02	1.05
310,000	0.81	0.84	0.87	0.90	0.94	0.97	1.00	1.03
315,000	0.79	0.83	0.86	0.89	0.92	0.95	0.98	1.02
320,000	0.78	0.81	0.84	0.88	0.91	0.94	0.97	1.00

양돈경영지수(1모돈당 판매금액/t당 사료금액)

330,000	340,000	350,000	360,000	370,000	380,000	390,000	400,000	410,000
1.38	1.42	1.46	1.50	1.54	1.58	1.63	1.67	1.71
1.35	1.39	1.43	1.47	1.51	1.55	1.59	1.63	1.67
1.32	1.36	1.40	1.44	1.48	1.52	1.56	1.60	1.64
1.29	1.33	1.37	1.41	1.45	1.49	1.53	1.57	1.61
1.27	1.31	1.35	1.38	1.42	1.46	1.50	1.54	1.58
1.25	1.28	1.32	1.36	1.40	1.43	1.47	1.51	1.55
1.22	1.26	1.30	1.33	1.37	1.41	1.44	1.48	1.52
1.20	1.24	1.27	1.31	1.35	1.38	1.42	1.45	1.49
1.18	1.21	1.25	1.29	1.32	1.36	1.39	1.43	1.46
1.16	1.19	1.23	1.26	1.30	1.33	1.37	1.40	1.44
1.14	1.17	1.21	1.24	1.28	1.31	1.34	1.38	1.41
1.12	1.15	1.19	1.22	1.25	1.29	1.32	1.36	1.39
1.10	1.13	1.17	1.20	1.23	1.27	1.30	1.33	1.37
1.08	1.11	1.15	1.18	1.21	1.25	1.28	1.31	1.34
1.06	1.10	1.13	1.16	1.19	1.23	1.26	1.29	1.32
1.05	1.08	1.11	1.14	1.17	1.21	1.24	1.27	1.30
1.03	1.06	1.09	1.13	1.16	1.19	1.22	1.25	1.28

〈표8〉 두당 생산비 조건표(110Kg 출하기준)

		생산비중 사료비 비율					
		50%	55%	60%	65%	70%	75%
출 하 1 두 당 사 료 비	₩70,000	140,000	127,273	116,667	107,692	100,000	93,333
	₩75,000	150,000	136,364	125,000	115,385	107,143	100,000
	₩80,000	160,000	145,455	133,333	123,077	114,286	106,667
	₩85,000	170,000	154,545	141,667	130,769	121,429	113,333
	₩90,000	180,000	163,636	150,000	138,462	128,571	120,000
	₩95,000	190,000	172,727	158,333	146,154	135,714	126,667
	₩100,000	200,000	181,818	166,667	153,846	142,857	133,333
	₩105,000	210,000	190,909	175,000	161,538	150,000	140,000
	₩110,000	220,000	200,000	183,333	169,231	157,143	146,667
	₩115,000	230,000	209,091	191,667	176,923	164,286	153,333
₩120,000	240,000	218,182	200,000	184,615	171,429	160,000	
₩125,000	250,000	227,273	208,333	192,308	178,571	166,667	
₩130,000	260,000	236,364	216,667	200,000	185,714	173,333	

팩스 있으십니까?

한 장 받아보시지요.



- ❖ 매일의 전국 양돈 시세와 주요 속보뉴스가!
- ❖ 매일 오후 6시 당신의 팩스로... 대한양돈협회가 만듭니다.
- ❖ 매일 시세알아보는 전화요금보다 저렴한 이용료 (1년에 회원 4만원/비회원 9만원...)

☎ 문의처 대한양돈협회 지도부
02) 553-3942/6