

개업수의사의 경영합리화에 관한 제언

- 소에서 정보의 장악 -

김 태 석* · 권 해 병**

머 리 말

편작은 心因說을, 제조는 八醫論을 주창하시어 우리의 자세를 가다듬게 해준다. 우리 속담에 '一足 二口 三藥 四技'라는 말도 있는데, 이 역시 心醫에 관한 우리의 자세를 일깨워 준다. 수의사는 진심으로 가축을 사랑하고 가축을 질병으로부터 보호하고자 하는 책임을 느끼는 직업이다. 그런데 가축의 수는 사람의 수보다도 많은데 그 만큼 개체관리가 수월하지 않다는 생각이 든다. 발정, 임신, 질병, 매매, 도태 등과 같은 개체이동이 발생하면 더 난감해진다. 지난 세월동안 수의사는 개체관리에 소홀해왔다. 질병관리, 종의 개량, 신기술개발 등에 관한 태만이 누적되어온 것도 사실이다. 무엇보다도 수의사의 직업상 얻게 되는 자료가 개체내용과 더불어 남아있지 않다는 불행도 공존해오고 있는 실정이고 진료부의 보존기간은 법상 3년이지만 과연 잘 지켜지는지 의문스러울 정도다. 心醫가 되기 위한 어려움이 크다는 사실에 공감한다. 하지만 최근에 정부에서 소전산화사업을 시행함으로써 바늘구멍과 같은 좁은 길이 보이고 우리는 이러한 호기를 유형화함으로써 '수의사의 지위향상'이란 대명제의 실현에 한걸음 내딛을 수 있게 될 것이다.

가축병원의 경영은 소규모다. 재외 교포수의사의 시각에 조국이 가축병원의 경영은 비효율적이고 현대화되어 있지 못하다고 볼 것이다. 그들은 타국에서 모국에와 조국 수의계의 진정한 발전과 실질적 변화

를 갈구하는 마음의 표현이 응집되어 있음을 보여준다. 우리는 여건의 열악함을 호소하지만 새로운 경영의 도입에 태만하였음을 실토하지 않을 수 없다. 새로운 경영형태의 도입은 현실성과 일치하도록 소규모인 유형을 능률적인 무형속에서 지역공동체 조직의 방식으로 생각해 보는 것이 좋을 듯 싶다. 그 크기는 방대하여 우리나라 소에 관한 자료를 장악하는 결과를 가져올 것이다. 질병관리에 탁월한 능력을 가진 수의사의 손에 노트북 PC를 무장하고 순간 순간 얻은 정보를 관리하면 그 능력은 현재보다 배가될 것임에 틀림없다. 개인 가축병원의 독립성을 인정하고 같은 지역의 수의사들이 On-Line System을 구축하여 정보를 공유하는 지역공동체조직 방식의 경영형태를 취하면 투명한 위력이 나타날 것이다. 결과적으로 UR이나 WTO 개방압력과 같은 외압에 적어도 개업수의사는 자구책을 마련한 셈이 된다.

수의사의 발전방향

개방외압에 있어서 양축농가와 공동운명체임을 감안할 때 心醫의 역할은 절실하다. 소전산화 사업의 목표는 2001년 소고기수입 전면개방에 대한 정부차원의 대처방안이긴 하나 우리의 시각에 단순히 통계차원에 그칠 불안감을 떨칠 수 없기에 스스로 자구책을 강구하여야 할 것이다. 소값은 떨어지고 소고기값은 올라가는 현실은 우리의 한계를 뛰어넘지만 송아지 생산에 관련한 현재 수정사(artificial inseminator)와 역할분담하고 있는 입장을 정리할 필요가 있다. 동등한 입장에서의 정리는 바람직하지 않다. 그들에게 임무

* 산천동물병원

** 경북대학교 수의과대학

를 부여하고 지도하는 수직적 입장에서 AI의 범위에만 제한적으로 업무를 관리할 수 있어야 한다. 먼저 수정업무 전반에 걸쳐 올바른 업무과약이 필요하다. 그리고 그들보다 한차원 높은 업무를 수행할 능력을 지고 있어야 한다. 자세한 내용을 기술해 본다.

1. 축주에 대한 신뢰감 조성:

1) 소에서 연중 발정주기에 대한 올바른 이해 : 소는 일반적으로 20일 간격으로 발정주기를 보인다. 수정후 280일이 경과하여 분만하는데 정리해보면, 연중 다음과 같은 형태를 취한다.

0	20	40	90	280	300	320	365
수정	재발		감정	분만	오로배출	초발	

이러한 도식을 이용하여 소에서 발정주기에 대한 programming이 가능하다(별첨 1).

2) 축주에 대한 새로운 접촉방법의 시도 : 지금까지 축주에 대한 접촉은 전화연락을 접수함으로써 업무가 개시되는 피동적인 경영형태를 취해왔다. 위의 도식을 이용하여 새로운 접촉방법을 개발하면 능동적인 업무수행이 가능해진다.

표 1. 축주와의 접촉방법 비교

재래	신	추가
Calling 1(수정)	5(수정, 20일, 40일, 감정, 분만)	+a
Visiting 1(수정)	2(수정, 감정)	+a
Total 1	5-7	+a

즉, 피동적인 재래의 방법이 1~2번의 접촉기회가 주어지는 반면 새로운 방법은 능동적으로 그것에 5회 정도의 추가접촉이 가능하다. 그만큼 탐색(detected)의 기회가 많아진다.

표 2. 시스템 구축시 축주와의 접촉 경로

Calling	Visiting	Calling
수정, 20일제, 40일제, 감정예정일	감정	분만, 첫발정

축주에게 감정예정일을 알려주고 난후 감정을 확인하려 가면서 탐색의 결과를 비추어 거의 70~80% 이상 임신된(pregnant) 것을 예상할 수 있다. 만일 임신되지 않았다면 다시 가임 노력을 기울임으로써 '불임예방'의 기능을 할 수 있다. 이러한 노력으로 선진

국형의 '순회진료(circulatory inspection)'의 개념이 도입되어 매일 계획적인 진료일정을 작성할 수 있게 된다.

3) 축주에 대한 올바른 조언자로서의 자리매김 : 축주에 대한 접촉의 개념이 달라진 만큼 접촉횟수가 많아지면 무엇보다 꼭 필요한 조언만(necessary advising)할 필요가 있다. 짧은 시간에 더 많은 개체를 접촉하여 올바른 평가를 내리고 후처치나 사양관리에 관한 정보를 주어 실행하게 한다는 것은 나름대로 정보분석능력을 습득하여야 하며 그 대가는 축주의 신뢰감으로 보상되어 진다.

4) 좋은 결과는 상호이익에 직결 : 이러한 우리의 노력은 상호 신뢰감 조성과 心醫로서의 보람으로 나타난다.

2. 수의사의 노력방향

1) 개별적 노력 : 心醫로서의 첫 작업은 정보에 대한 애착일 것이다. 현재 시판되는 노트북 PC의 용량은 한사람이 평생 쓰기에 충분하다. 평소에 자기 자신의 회고록을 집필하기 위한 자료를 모으는 것이라는 인식으로 은근한 애착을 가져야 하리라 본다. 20~30여년동안 모은 자료가 후배들에게 도움이 되고 가족에게 자랑스러운 직업인으로서의 긍지를 남기는 것이 typing하는 열 손가락에 달려있다면 충분한 설명이 되리라 본다. 이제부터는 정보를 버리지 않고 저장해서 활용하여야 할 것이다. 진료부의 작성 pattern도 제대로 개발되어져서 전국의 수의사가 일목요연하게 통일된 내용을 단번에 알아볼 수 있어야 하며, 그 내용을 분석하여 처방전을 내리거나 필요한 분야에 활용할 수 있는 '표준화작업'이 이루어져야 한다. 수정후 4~5회의 정기적인 call checking은 心醫의 조건에 부합되며, '감정시스템'을 구축하면 철저한 개체관리가 이루어진다. 또한 미수관리를 취함으로써 고객에 대한 뚜렷한 의료비 청구 정착제를 유도할 것이며, 자기 가축병원의 재고관리를 실시하여 정확한 자산평가를 할 수 있다. 이와같은 정보에 대한 개별적 노력은 지역사회에 있어서 새로운 인식을 불러일으키고 새로운 자리매김을 가능하게 한다.

2) 지회의 발전방향 :

(1) 지역별 전산망 구축시 : 각 지회는 하나의 새

로운 단위로서의 기능을 창출해야만 한다. 그것은 무형의 것이나 그 위력은 개별적 노력의 집합체로 크게 나타난다. '心醫의 집합체'라는 명칭이 어울린다. 노트북 PC 화상에는 매일 입력된 정보가 나타나며 이의 분석이 가능한 수의사가 정확한 통계자료를 바탕으로 진료하여 完治라는 목표에 도달하게 된다. 따라서 정보에 대한 공유(co-thinking) 개념과 공조체제(co-working system) 형성의 협동정신만이 그동안 누락돼온 경영상의 盲點(blind points)을 보완하고 불합리한 모순을 새롭게 변모시킬 것이므로 새로운 물결에 대한 인식(recognition of new waves)의 전환이 무엇보다 중요하다. 곧 개별적 사고를 한차원 끌어올려(level up) 전산망을 구축하여(system up) 경영합리화를 이룬다는 것이 주된 전략이다. 결과적으로 소전산화사업의 중추적인 역할을 담당하고 정보를 장악할 것이며 나아가서 전문의 제도의 도입을 위한 기초토양을 마련할 것이다.

(2) 미래지향적 복지사업의 구상 : 현재 가축병원의 운영은 소규모로 영세성을 면치 못한다. 또한 수정사의 독주가 크므로 해서 수의사의 역할에 제약이 많다. 이를 극복하기 위하여 지회 차원에서 실행 가능한 '감정사업', '송아지 건강관리제도' 및 '수의사 연금제도'와 같은 미래지향적 사업을 구상할 수 있다. 이러한 복지사업은 성격상 농가의 후원을 얻어야 하므로 절대적인 신뢰감 조성이 근간을 이루어야만 한다. 다시 말하면 건강한 고객을 보호하려는 본능이 있어야만 할 것이다. 心醫로서의 자세를 가졌다면 얼마든지 가능한 복지사업이다.

a) 감정사업의 계획 : 먼저 감정사업(pregnancy test program)을 시행하면 초기의 재원마련이 언제든 지 가능하다. 즉, 적어도 임신 3개월째 감졌을시 유산보상시기가 6개월 이후라는 산술적 계산이 가능하고 6개월이라는 보상금을 적립할 수 있는 충분한 유예기간이 있으며, 보상금에 관한 '지불준비율'은 해당 지회의 총의에 따라 결정되므로 노력여하에 따라서는 충분히 '유산방지(protecting abortion)'기능을 가진 지회로 성장할 수 있다. 지회에 소속된 수의사들이 유산위험이 농후한 개체를 집중감시하는 alarm system을 운용하면 좋은 결과를 얻을 수 있다. 감정은 개체 test에 있어서 분만과 마찬가지로 필수항목의

하나인데도 개체관리가 이루어지지 않은 현재의 상태에서는 정보로서의 가치가 사장되고 있는 실정이다. 한 수의사가 감정한 자료가 해당지역에서 나아가 정부차원에서 관리되어 진다면 연간 생산예정인 송아지의 두수를 산출할 수 있다. 감정사업을 전개하면 양축농가에서 유산발생시 소득원 상실에 따른 지회 차원의 유산위로금을 전달하여 상호 신뢰감 조성에 크게 기여할 수 있다. 감정사업의 성격은 일종의 '유산보험'의 형태로 수의사는 중간전달자(messenger)로서의 각 양축농가에서 두수별로 일정 '소액'을 모아서 유산농가에 전달하는 feedback mechanism의 응용이다. 그 목적은 某 양축농가에서 유산발생시 유산손실에 대한 지역 양축농가의 위로금을 전달해줌으로써 수의사 본연의 心醫의 고객보호 자세를 정립하여 지역사회의 이익 대변자로서의 기능을 담당하고 기술적으로는 '불임예방'의 기능과 '유산방지'의 기능을 개발하고 활성화시키는데 있으며, 장차 '송아지 건강관리제도'를 실시하기 위한 기초재원 마련에 그 목적이 있다. 지역 양축농가의 절대적인 신뢰를 바탕으로 위로금을 운용해야 할 위치인 수의사는 지출(위로금의 사용)에 대한 확고한 방침이 정립되어져 수행해야 하겠고 가능하다면 양축농가에 공개적인 자세로 수행함이 옳다. 지역별 예상수입은 가령 한 지역에서 사육되는 소가 2만두라고 할 때 감정비는 두당 2만원(감정비 1만원, 지회적립비 1만원)으로 연간 지회의 수입은 2억원대로 예상할 수 있으며, 유산시 보상기준을 1 : 15~20(유산표준율, 6.67%~5.0%)로 할 때 유산발생률을 1% 이하로 줄이면 예상지출액은 2백두×15만원=3천만원, 2%면 6천만원, 3%면 9천만원으로 단순 계산된다(별첨 2).

b) 송아지 건강관리제도의 시행계획 : 감정사업의 전개로 조성된 송아지 건강관리제도(calf health program)의 도입여건이 마련되면 송아지 생산성 향상에 만전을 기해야 한다. 현재 송아지 생산은 경제적으로 양축농가의 존재와 무관하지 않으며 따라서 송아지 생산이 지속적이고 계획적으로 이루어져 이 유시까지 관리되어야 할 것이다. 송아지는 분만 이후 부터 이유시까지 자연적으로 산모우로부터 보호 받고 있으나 인위적 관리는 양축가에만 국한되어져 있는 실정이므로 전문적이고 계획적인 관리가 이루어

어져 이유기를 단축시킴으로써 산모우의 건강유지, 공태기의 단축 및 생산성 향상 등을 기하고 예방임상학의 정착을 앞당길 수 있다. 송아지 생산은 축산발전의 이상적인 목표다. 철저한 개체관리가 이루어지지 않은 사양관리지침 등은 한낱 허구에 지나지 않는다. 수의사는 '송아지 생산 line'을 정상적으로 가동시키고 결과치인 생산예정인 송아지 두수를 산출할 수 있는 관리자의 역할을 담당하여 생산공정에서 발생하는 문제를 제도적으로 개선할 수 있는 입장에 서야 한다. 따라서 감정, 분만, 번식관리, 질병관리, 사양관리 및 종의 선택 등과 같은 제 문제를 파악하여 전반적인 스케줄을 설정하고 예정된 목표치에 도달할 수 있는 노력을 기울이는 시스템 사고를 가져야 할 것이다. '송아지 생산라인(cattle-calf production line)'의 구축이란 건강한 어미소에 수정후 90일째 감정하여 임신을 확인한 후 분만시까지 '유산방지'를 지속시켜 280일 이후 분만시 산모우와 송아지의 건강상태, 성별 등의 기초자료를 기록하고 송아지에서 폐렴 및 설사에 대한 예방적 조치를 취하고 이유시까지 건강상태를 유지시켜주고 어미소에서 공태기를 단축시키는 노력을 기울이는 전반적인 사항을 포함하는 하나의 생산공정으로 이해하는 것으로 설명된다. 따라서 송아지 건강관리제도를 수행하면 철저한 개체관리가 이루어지는데 송아지의 출산시 출산신고서를 작성하고 폐사시 폐사진단서를 발급하게 되므로 송아지 건강관리는 전적으로 수의사의 손에 달려있으며 결과적으로 양축농가에서 송아지 폐사에 대한 우려를 벗을 수 있는 제도적인 장치가 될 것이다. 현재 우리나라에서는 선진국형 송아지 건강관리제도가 시행된 전례는 없고 행정적으로 축협을 통한 폐사자우에 대한 보상례는 시행된 바 있으므로 이러한 제도를 적극 보완하고 확충하는 노력을 보이고 자체적으로 지회 차원의 생명보상기준을 책정하여 수행하고 운용하여야 할 것이다. 지역별 예상수입은 소가 2만두일 때 3만원×2만두=6억원대로 폐사시 예상지불준비율은 1:15~20(표준지준율, 6.67%~5.0%)로 할 때 폐사율 1%면 45만원×200=9천만원, 2%면 1억 8천만원, 3%면 2억 7천만원으로 단순 계산된다(별첨 3).

결과적으로 이러한 복지사업을 수행하면서 수의사의 사회적 기능이 향상되어지고, 철저한 개체관리

로 인한 수정과 진료횟수의 증가를 예상하고, 새로운 번식 및 진료기술의 개발로 인한 상품화를 기할 수 있으며, 선진국형 예방수의학 분야의 순회진료(circulatory inspection)업무를 시행할 수 있고, 이자 적입에 의한 '수의사 연금제도'의 개발 등이 가능해져서 '수의사 지위향상'이란 대명제가 실현됨으로써 지역사회에서 수의사의 역할이 이익 대변자역에서 장차 이익 조절자역으로 변모할 수 있을 것이다. 이러한 취지를 홍보하고 실행에 옮기기 위한 선행조건으로 지회의 구성을 약간 재편하여 능동적이고 효율적인 기능을 부여할 필요가 있다. 즉, 지회에서 개별적 자료를 공유하는 on-line system을 구축하면 이는 지역사회의 이익에 직결되므로 이에 알맞는 사업을 전개하고 관리하여야 하겠으며 가칭 '수의사 고충처리위원회'와 같은 효율적인 기능을 구사할 필요가 있다.

3) 도 및 중앙회의 발전방향

이러한 지역공동체 방식의 하나의 새로운 단위가 지회를 중심으로 효율적으로 형성되어지면 정보를 관장하는 대표기구가 발족되어져서 전국의 소에 대한 정보를 관장할 수 있게 된다. 가령 새로운 기술이 개발되면 이는 각 개인의 노트북 PC에 순식간에 전산입력되어져서 수의사의 선진기술이 국가적 차원에서 수행해 나갈 근거를 갖게 된다. 예를 들어 어떤 무형의 전략상품이 중앙 슈퍼PC에 입력되자마자 중앙회에서는 빠른 시간내에 임상실험을 거치고 그 결과를 검토분석하여 전문가의 파급효과에 대한 대책수립후 최단시간 내에 전국의 수의사의 노트북 PC에 전달하는 system을 구축할 수 있을 것이다. 이러한 제 3의 물결은 우리 수의계에 하루 빨리 각 분야별 전문의 제도의 도입에 박차를 가할 것이며, 전문의 제도의 도입은 고전적인 내과, 외과 및 산과의 임상분야를 넘어서 다양한 범위로 확충될 것이다. 50년전 오늘날과 같은 고속도로의 발달을 예견한 사람은 거의 없었다. 1995년 미국의 고어 부통령은 '정보고속도로'라는 용어를 사용하여 Internet의 존재를 부각시켰던 바 있으며, 이러한 시점에서 '정보고속도로'의 존재는 이미 우리의 가시권에도 돌입되어져 있다. 누가 먼저 좋은 정보를 활용할 수 있는가 하는 것은 이미 우리의 운명과도 직결되어져 있다. 수정사(artificial inseminators)가 효율적인 전산망을 먼저 구축한다면

공유개념(co-thinking)이 확립되면 운영상 '공조체제(co-working system)'의 도입이 가능하다. 가령 특정 환축에 대한 공동의 관찰이 가능하므로 '完治'의 목표에 도달할 수 있다. 도지회나 중앙회는 정책 입안의 차원에서 상기한 개별적 또는 지회 차원의 사업진개를 장려하고 제약상의 문제점을 적극 대처하며 홍보하여야 할 것이다.

3. 프로그램의 기능

가축병원	통합검색	개체관리	미수관리	재고관리
가축병원	지역검색	입력,수정,삭제	입력,수정,삭제	입력,수정,삭제
도움말	전체검색	전체자료검색		
나들이		오늘의할일		
끝내기		자료복사		
		파일생성		

'개체관리'란은 고객 및 개체를 관리하는 곳이다.

고객관리 : 건강한 고객을 보호육성하는 것이 본란의 목표다.

개체관리 : 각 개체의 발생주기를 관찰함으로써 불임우의 발생을 최소화하고 유산을 방지하는 것이 본란의 목표다. 발정 발현직전 축주의 주의를 주지시킴으로써 관찰의 묘를 증폭시키고 탐색의 기능을 극대화 시킨다. 특히 일조량의 적은 겨울철과 같은 비수기에 발정 탐색기능이 뛰어나다. 자료의 입력에 만전을 기하기 위해 자세한 내용을 기재한다.

1) 수정 : 투명한 수양성 점액의 분비는 수정적기를 의미한다. 이때 난포발달위치를 기록한다.

2) 수정 20일째 : '재발'은 특별한 의미가 있다. 임신되어 있을 수도 있고 자궁의 환경이 청결한가를 생각해 보아야 한다. 투명한 점액질이 분비되지 않는다면 한 톱포 늦출 일이다.

3) 수정 40일째 : '20일째' 재발을 넘겼다면 거의 재수정을 해야 하며, 난포가 발달된 위치를 확인하는 것이 좋다.

4) 감정 : Call-checking후 재발이 없었던 경우 3개월이 지나면 감정해야 한다. 임신되지 않았을 때 난

소의 기능이 정상인가를 염두에 두어야 한다.

5) 분만 : 유산의 징후가 없었던 건강한 산모우에서 수확의 결과를 예상할 수 있다. 출산했다면 태아의 건강상태와 sex, 산모우에서 후산배출의 유무 등을 확인한다.

6) 분만후 20일째 : 한번 더 전화하여 발정징후가 있는지? 있다면 오로 배출이 양호한지를 확인한다.

7) 분만후 40일째 : 첫 발정을 예상할 수 있으므로 축주의 주의를 환기시켜 준다.

Alarm system : 개체중 특별한 관리를 요하는 경우 "*"를 고객 및 개체관리란에 표기하여 지역내 수의사의 주의를 환기시킨다. 중증이면 "***"하여야 할 것이다. 물론 회복하면 개폐할 수 있다.

진료부의 작성 : 진료부(F10)을 열어서 자세한 병력을 기입하는 것이 좋다.

(예 1) 960701, 10:00, 20:00, Prid-treated, 수정(좌), k144

풀이하면, '96년 7월 1일 10시와 20시에 Prid 처리우의 왼쪽 자궁각에 2회 수정했고 종모우 번호는 k144다.

(예 2) 960701, 13:00, 송아지설사(105837754, 960211, F, 105837788), 적리, 허탈, 탈수, 수액처치, 영양교정 960702, 13:00, 회복

'오늘의 할 일'란에서는 전반적인 업무를 파악하여 하루중의 일정의 계획한다.

'미수관리'란은 고객의 신용상태를 알 수 있으므로 건강한 고객관리에 도움이 된다.

'재고관리'란은 가축병원에서 정확한 재고를 파악해서 자산평가를 할 수 있다.

'통합검색'란은 본 프로그램의 대미로써 상기한 모든 자료를 전송하는 on-line system을 구축할 수 있는 곳이다. 지회별로 프로그램 관리자를 선정하여 정보를 깔끔하게 관리하여 정보의 투명한 위력을 맞볼 수 있기를 기대한다.

별첨 2

(양식 1)

감 정 증 명 서

감정번호 감정납입금(1만, 2만원)

개 체 번 호	축	주	전 화 번 호	주	소
수 정 일	수 정 사	감 정 일	감 정 사	분 만 예 정 일	

산청군 수의사 회장 정 쾌 영 ㉠

본 사업의 목적은 소에서 유산발생시 농가의 소득원 상실에 따른 본회의 위로금 전달에 그 목적이 있으며 자세한 내용은 수의사회에서 정한대로 실행한다. 해당 연도의 보상기준은 관례에 따라 시행하며 발전적으로 적용함으로 원칙으로 한다. 본 증명서의 효력은 해당개체의 감정일로 부터 분만일까지 이다. '개체이동'의 사유에 해당할시 사전통고가 없는 경우 무효처리한다.

대한수의사회 여러분들,

감격에 넘친 한국 방문의 기회를 주신 것을 재삼 감사드립니다.

박부회장님을 오랜만에 만나뵈은 것은 말로 표현할 수도 없이 반가웠고, 조박사님의 열성적인 장래의 계획이 대한수의사회의 장래에 많은 긍정적인 영향을 가져올 것을 기대하는 마음이 흐뭇했던 것, Dr. Lee의 정성스럽게 보살펴 주신 뜻, Dr. Kim이 보내주신 사진들을 보니 고맙고 감격했던 서울과 대전의 일들이 재상되는군요.

Apartment에서 개를 키우는 문제를 CVMA(California 수의사회)와 이야기 중이며 서류가 준비되는 대로 보내드리겠어요. Crow Landing Rd. Vet. Clinic 심영춘 드림.

(양식 2)

유산 위로금 전달 요청서

발 송 ; 고충처리위원장

발송번호 ;

수 신 ; 수의사 회장

축주의 성명 ;

주소 ;

전화 ;

개 체 번 호	연 령	축 종	감 정 번 호
수 정 일	감 정 일	감 정 사	분 만 예 정 일

사 유 ; 유산

유 산 일

유 산 동기

감정납입비

유산위로금

결 재		
감 정 수 의 사	고 처 위 원 장	회 장

(양식 3)

유산 위로금 전달 확인서

발 송 ; 수의사 회장

축 주 의 성 명	주 소	전 화
개 체 번 호	연 령	축 종
감 정 번 호	감 정 일	

감정납입금

유산위로금

별첨 3.

(양식 5)

송아지 이유 및 출하 확인서

개 체 번 호	축 주	주 소	전 화 번 호
성 별	외 모	개 량	모 등 록 번 호

(양식 4)

분만 확인 및 건강관리 정기 검진서

모 개 체 번 호	축	주	주	소	전 화 번 호
수 정 일	감 정 일	감 정 번 호	분 만 일	자 개 체 번 호	

분만일 건강상태

산모우 : 분만상태 (양, 불량) 후산배출 (유, 무) 섭취상태 (양, 불량)
 송아지 : SEX (암, 수) 외모(정상, 흑비, 백반, _____) 선천성 질병이 이환 여부
 분만상태 (양, 불량) 호흡상태 (양, 불량) 초유섭식 (유, 무) 포유능력 (양, 불량)
 대변의 정상
 기타

분만후 3일째

산모우 : 후산배출 (유, 무) 섭취상태 (양, 불량) 산욕기발열 (유, 무)
 송아지 : 호흡상태 (양, 불량) 포유능력 (양, 불량) 제대염 (유, 무) 배변의 정상

분만후 20일째

산모우 : 섭취상태 (양, 불량) 오로배출 (when?)
 송아지 : 호흡상태 (양, 불량) 배변상태 (양, 불량)

분만후 40일째

산모우 : 섭취상태 (양, 불량) 발정여부 (when?)
 송아지 : 호흡상태 (양, 불량) 배변상태 (양, 불량) 발육상태(양, 불량)

분만후 80일째

산모우 : 섭취상태 (양, 불량) 수정유무 (유, 무)
 송아지 : 발육상태 (양, 불량) 이유시기 (when?)

* 출하날짜를 알려줄 것을 요청