

(3) 가

: 가

.  
. 가  
.

盧化俊

金泰逸

<> ” (STEPI) ” 가 가 가

「 가 」 .

(가 ) . 가 가 가

가 가 가 가  
(analytical hierarchy process: AHP)

가 가 가 가 ( , 가 , 1993; Saaty and Kearns, 1985; Saaty, 1991) 가  
가 , 가

(consistency ratio) 가

가 가 가 , , 20 2~4 , 86  
가 73 , 73 , 1 , 3 , 67 가  
, 2 , 2

.2)

, 1) 가 가

가 가. 2) 가 가 가

가

1.

가 < 2> 가 vs. 가), 가 , 가 , 가 , 가  
 가 (local weight) , 가 (composite weight) .<sup>3)</sup>

2. ( 가 )<sup>4)</sup>

1)

가 가 가 (CR) 0.2 , 가 0.2041 0.2 ,  
 0.2089 0.2 가 가

2) 「 가」 「 가」

< 1> 가 가 (%)

2평가의 두속면	전체 순수연구	이공계 교육연구	이공계 연구규제지원	이공계 정책연구	사회과학
연구기관의 구조 및 운영	65.3	69.7	65.8	55.8	73.3
연구·사업수행의 성과 및 대외적 영향력	34.7	30.3	34.2	44.2	26.7

「 가」 「 가」 < 1> .  
 「 가」 가 「 가」 가 「 가」 가  
 「 가」 가 「 가」 가 「 가」 가  
 「 가」 가 「 가」 가 「 가」 가

「 가」 가 「 가」 가 「 가」 가 ( )  
 가 가 , 가 < 2>

< 2> 가 가 가 (%)





평가요소	복합 가중치				
	전체	이공계			사회과학
		순수연구	교육연구	규제세원	정책연구
계획수립 절차의 합리성	6.1	5.8	7.9	4.9	6.7
임무·계획내용의 적정성	10.7	16.7	8.1	9.5	8.6
임무·계획의 인지 및 수용도	6.7	9.9	6.3	4.8	6.4
연구과제 선정의 적정성	6.0	5.4	5.9	5.3	7.6
연구과제 수행의 적합성	4.8	3.4	5.1	2.0	9.6
연구과정·결과평가의 적정성	6.0	5.8	4.4	6.1	7.2
인력관리	4.9	2.8	5.6	4.3	7.1
재무관리	1.9	0.9	2.5	1.6	3.0
조직관리	1.9	1.5	1.7	2.0	2.2
시설 및 기자재 관리	1.4	0.5	2.8	1.4	1.2
정보관리	1.7	1.4	1.3	1.9	2.0
감사기능	0.7	0.3	0.6	0.9	0.8
문화와 분위기	7.0	1.0	7.6	6.0	5.1
리더쉽	5.5	5.6	6.0	5.2	5.7
연구수행실적	11.8	12.0	17.5	11.1	8.5
사업수행실적	6.1	5.0	3.1	9.3	5.0
연구결과의 대외적 영향력	9.1	9.4	3.4	11.9	9.0
외부와의 네트워크	7.7	3.9	10.2	11.9	4.2

가

< 6> 가

가

가

가

(

6)

가

가

가

가

가

(

< 6> 가

가



( )

( )

가

5

가

가

10

가

1

가 가

가

10

가

(가 )

가

가 가

( 가 가 )

가

가

가 가

가

가

가

가

가 가

가 가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가 가

가 가

가 가

가

가

가 가

가

가

가 가

가

가

가

가

가

가

가

가 가

가

가 가

가 가

가

가

가 가 가

가

가 가

가

가

- 1) 경제기획원(1993), 《정부출연기관현황》
- 2) 과학기술처(1992), “출연(연)기관평가를 위한 평가지표 및 평가기준(안)”
- 3) 과학기술정책관리연구소(1994), 「사회·정치적 환경변화에 따른 정부출연(연)의 창의적 연구개발풍토 조성」
- 4) 김영우·이달환·김병목·임윤철(1991), “이공계 정부출연(연)의 자율과 책임경영 체제 강화방안에 관한 연구”, 과학기술처
- 5) 나제민·박영미(1993), “계층적 분석절차와 기획예측,” 《한국행정학회보》, 제27권 제1호
- 6) 노화준(1995), 《정책학 원론》, 서울: 박영사
- 7) 노화준·이달곤·노시평·김태일(1996), 《연구기관 종합평가를 위한 평가요소의 개발과 가중치 설정 연구》, 한국에너지기술연구소
- 8) 노화준·오석홍·송희준·강인재·김용훈(1995), 《한국에너지기술연구소 경영분석 및 진단에 따른 개선방안수립》, 한국기술정책관리연구소
- 9) 민철구·조광희·이정원·이영한(1994), 《출연(연) 기관평가 모델개발연구》, 한국기술정책관리연구소
- 10) 박영미(1994), 《계층분석절차에 의한 행정정보시스템 내부통제요소의 중요도 평가에 관한 연구》, 서울대학교 박사학위논문



## 문

- 11) 송대회 · 이정구 · 김상기 · 유홍재 (1987), 《공기업 경영평가의 이론적 배경과 기법》, 한국개발연구원
- 12) 이진주(1995), “출연연구기관의 제3세대 연구전략”, 기술경영경제학회 발표논문. 출연기관 종합평가단 · 과학기술처 (1994), “93 출연기관 종합평가단 사전설명회 자료”
- 13) 일본과학기술청 과학기술정책연구소 (1995), “과학기술지표: 일본과학기술활동의 체계적 분석”, 서울: 한국과학기술연구원 연구개발정보센터 역
- 14) 정부출연연구기관 합동평가단(1991), “21세기를 향한 과학기술계 정부출연연구기관 운영개선방안”
- 15) 황용수(1995), “이공계 정부출연연구기관의 위상과 발전”, 《이공계 정부출연(연)의 미래상 재정립에 관한 세미나 발표문》, 서울: 연구생산성향상방안연구회
- 16) 황용수 감수(1995), 《미국 백악관 과학

심의회 의 연방연구소 평가보고), 한국기술정책관리연구소 조사자료 95-07.

- 17) Bozeman, Barry and Julia Melhens(1993.), Evaluating R&D Impacts : Methods and Practice, Boston: Kluwer Academic Publications.
- 18) Executive Committee for The RIKEN Advisory Council(1995), White Paper on RIKEN
- 19) Leyden, Dennis & Albert Link(1992), Government's Role in Innovation, Kluwer
- 20) McGann, James(1995), The Competition for Dollars, Scholars

and Influence in the Public Policy Research Industry, University Press of America.

- 21) OECD(1989), The Changing Role of Government Research Laboratories, Paris.
- 22) Saaty, Thomas L.(1980), The Analytic Hierarchy Process, New York : McGraw-Hill Inc
- 23) Saaty, Thomas L. and Vargas, Luis G.(1991). The Logic of Priorities, PA: RWS Publications.
- 24) Saaty,Thomas L. and Vargas. and Kearns, Kevin P( 1985), Analytical Planning, PA: RWS Publications.

1) (KAIST)

2) 가 가 3 가 3 (AHP)

3) 가 가 가 가 가 가 가 가

, A1 가 가 2 가 , A2 가 가 4 가  
 가 가 0.25가 가 가 0.5 0.25 가 가 0.5가 가 A2  
 weight) ( , ) 가 가 (local  
 weight)가 가 가 가 (composite)  
 가 가 가 가

, 가 A1 가 가 0.3 가 A2 가 가 0.4 가 A1 가  
가 0.15(0.5×0.3)가 가 A2 가 0.10(0.25×0.4)

4) 가 , 가 가 . 가 가

5) 「 . 」 가 가 「 . 」 가 「 . 」 가 「 . 」 가  
「 . 」 「 . 」 가 가 「 . 」 가 「 . 」 가 「 . 」 가  
0.458 0.542  
가 가 가 , 「 . 」 「 . 」

6) ' ' 가 가 가 ( 가 , ( 3> ' ' 가 ' 가  
' ' 가 가 ' ' ) 가 가

