

선진 양돈경영 5S

안 기 흥
(양돈연수원 이사)

우리의 양돈 경영의 효율성을 높이고, 경영 지침으로 활용하기에 적절한 5가지 사항(5S)을 소개하니 적극 활용하기 바란다.

(1) 표준화(Standardization)

최근 많이 보급되고 있는 “주관 관리법”이 대표적인 양돈의 표준화 관리로서, 과학적 관리가 가능하고, 농장을 한 눈에 파악할 수 있으며, 특히 집중적인 작업 강도를 높일 수 있고, 정기적인 휴일 확보가 가능하다.

다음으로 메뉴얼에 의한 관리의 표준화이다. 돈사별 부분별 관리 지침에 의한 관리로 인력 변동의 충격을 완화할 수 있고, 개개인의 판단에 의한 관리 손실을 줄일 수 있다.

(2) 전문화(Specification)

우선 사육 체계의 피라미드 구조에 의한 전문화 및 단순화이다. 다비육종과 도드람의 GGP-PS의 철저한 분업화 생산이 그 좋은 예이다.

아직도 자가 선발, 자가 인공수정을 하는 농장이 상당히 있는데 철저한 경제성과 평가를 하여

야 할 것이며 선진 양돈국의 생산 체계를 교훈삼아 제고해 보아야 한다.

다음으로 농장주는 전문적 지식 배양 및 전문가의 지도를 받아야 한다.

농장 경영주는 핵심적인 관리기술 및 경영기법을 익혀야 하며, 나의 주장, 고집만 내세우지 말고 분야별 전문가의 의견을 수용하는 자세가 중요하다.

(3) 신속성(Speed : 신속한 의사 결정과 행동)

양돈장은 24시간 365일 가동되는 무휴 사업체이면서 매일 매주 매월 매년 점검하고 마무리해야 할 사항이 있다. 이러한 사항을 기록해 두고 그때 그때 확인 조치하는 자세가 필요하다. 연말 연초를 맞이하여 연말 결산을 하고 다음해의 구체적인 목표를 수립해야 한다. 또한 주간관리에 의한 요인별 점검, 매월말 두수확인 등이 좋은 예이다.

번식 관리에서도 적기에 후보돈 조달, 교배후 20~25일의 재발 체크 및 임신진단, 신속한 도태 결정 등이 스피드한 양돈 경영의 좋은 예이다.

5S 경영진단 평가표

아주 잘함(4) 잘함(3) 보통(2) 못함(1) 아주못함(0)

	표준화	전문화	신속성	절감	고객만족
1	주간관리 ()	사육체계 ()	월말결산 ()	사료단가관리 ()	체중균일성 ()
2	관리지침 ()	모돈품종보유 ()	전산기록분석 ()	돈사이용률 ()	출하체중 ()
3	목표설정 ()	중돈장종돈구입 ()	후보돈사전예약 ()	사료급여기준 ()	육질안전성 ()
4	업무회의 ()	외부의견수용 ()	임신진단실시 ()	환경관리 ()	인력안정 ()
5	일보기록 ()	농장주핵심기술습득 ()	관리대상모돈조치 ()	경비기록 ()	환경책임 ()

평가

점수	A : 80점 이상	B : 80~60	C : 60~40	D : 40~20	E : 20 이하
기준	아주 잘함	잘함	보통	못함	아주 못함
내 놓 장					

(4) 절감(Save)

우리가 원가 절감이라고 하면 눈에 보이는 절감과 손실에 주로 관심을 갖지만, 실제로는 “눈에 보이지 않는 허실”이 더욱 크다.

호흡기에 의한 사료 효율의 저하, 자돈 이동후의 성장 정체, 비싼 사료급여에 의한 사료비 낭비, 낮은 출하체중, 비어 있는 돈방 등이 눈에 쉽게 안보이는 허실의 예이다.

모돈 비생산일수 1일은 적게는 2,000원 부터 많게는 5,000원의 손실이라는 점을 명심해야 겠다.

(5) 고객 만족(Satisfaction)

우선 양돈장내에서 고객은 다음 단계, 다음 부서가 고객이고 소비자인데, 임신돈사의 고객은 분만사이고, 자돈사의 고객은 비육사이다. 분만사 모돈의 사료 섭취는 다음 단계의 발정과 산자수에 영향을 미친다.

다음으로는 육질 보장, 위생 안정성의 보장을 들 수 있다. 내가 생산한 비육돈이 최종 소비자가 안전하게 먹을 수 있도록 철저히 보장되어야 한다. 최근 육류의 안정성 문제가 자주 거론되고 있는 바, 우리 양돈인도 고객 만족 정신을 다시 생각하여야 할 것이다.

본지캠페인

위생적인 돼지고기를 생산합시다