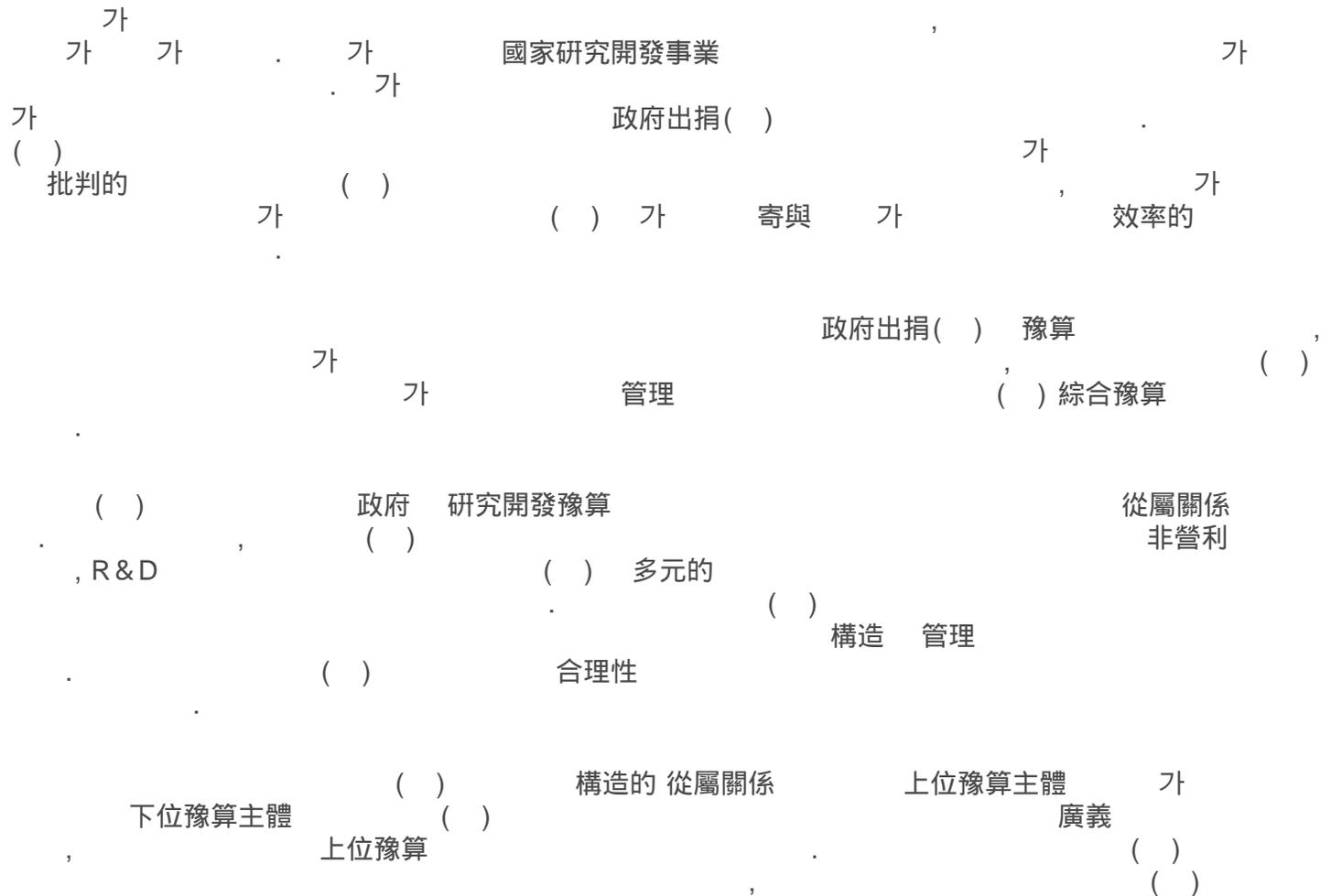


金癸洙¹⁾, 金在²⁾, 李玟螢³⁾

()

()

가



()

()

()

()

()

1. 豫算主體

() 豫算

出捐金 ,

研究開發事業 出捐豫算

研究機關 出捐豫算

()

豫算

從屬關係

()

市場失敗

()

上位豫算主體 研究開發豫算 編成
責任者 下位豫算主體

() 豫算
合理性

研究開發豫算

() 豫算 合理性

.4)

政府組織 科學技術處
科學技術關係豫算

研究開發豫算
研究開發豫算

研究開發豫算 가

科學技術活動

調整機能

가

綜合調整
科學技術處⁵⁾ 綜合科學

技術審議會⁶⁾

部

豫算

.7)

, 研究開發豫算

豫算室

豫算室 內部

豫算

調整可能性

2. 豫算編成方法 基準

研究開發豫算 ()
豫算編成方法 意思決定基準

(1) 研究開發事業 出捐豫算

一括豫算

()

一括豫算
 自律的 編成 .8)
 查定科程 查定 가 成果評價 評價 成果 가

(proposal) () 가 ()
 專門管理機關 事業管理規定

研究開發事業 出捐豫算

가가 가 , 下位水準 上位水準 가 評價
 豫算配分規模 配分方向

, 研究開發事業 出捐豫算 가
)가 目標體系(, 가 가

意思決定基準

가 , , 가 ,
 가 () , 가 ,

意思決定基準 가

意思決定基準 () 評價結果 (

3. 豫算編成構造

豫算編成構造

(1) 研究開發事業 出捐豫算

研究開發事業 出捐豫算
細部豫算內譯

一括豫算

一括配分方式
(先事業 - 後豫算)

「先豫算 - 後事業」

가

研究開發事業豫算
豫算

授權豫算

豫算

R & D

出捐(研) 科學技術者

配分

10

.10)

),

(

),

5

.11)

9

5

()

資本的 出捐

.12)

人件費

研究員

內部人件費

.13)

.14)

外部人件費

研究機關 出捐豫算

研究開發事業 出捐豫算

가
(T/O)

研究開發機資材

·施設費·賃借料

豫算

가

()

.15)

가

가

가

開發補填費

行政費用

20%

가

.16)

가

10%

.17)

開發補填費

.18)

가

研究管理費

가

5%

.19)

가

가

가

가

가

가

가

가

가
가

가

가

가

가

가

1

가

研究費目

統制基準

가

10

部處間 共同研究開發

部處別

豫算編成基準
管理統制

研究開發性格

(2) 研究機關 出捐豫算

研究機關 出捐豫算

收支豫算總括表

收入豫算

政府出捐金

自體收入

自體收入

()

() 自體收入
 捐金 預算 政府出
 支出豫算 가 支出豫算

研究機關 出捐豫算 1 收入豫算 支出豫算 ()
 20)

政府出捐金 = 總支出豫算 - 自體收入

()
 自體收入 () 豫算審議 1 式 總支出豫算
 政府出捐金

研究機關 出捐豫算 編成構造

() 自體收入 ()
 가 가
 自體收入 ()
 政府出捐金 () 質 生産性 自體收入 21)

O) () 가 (T/

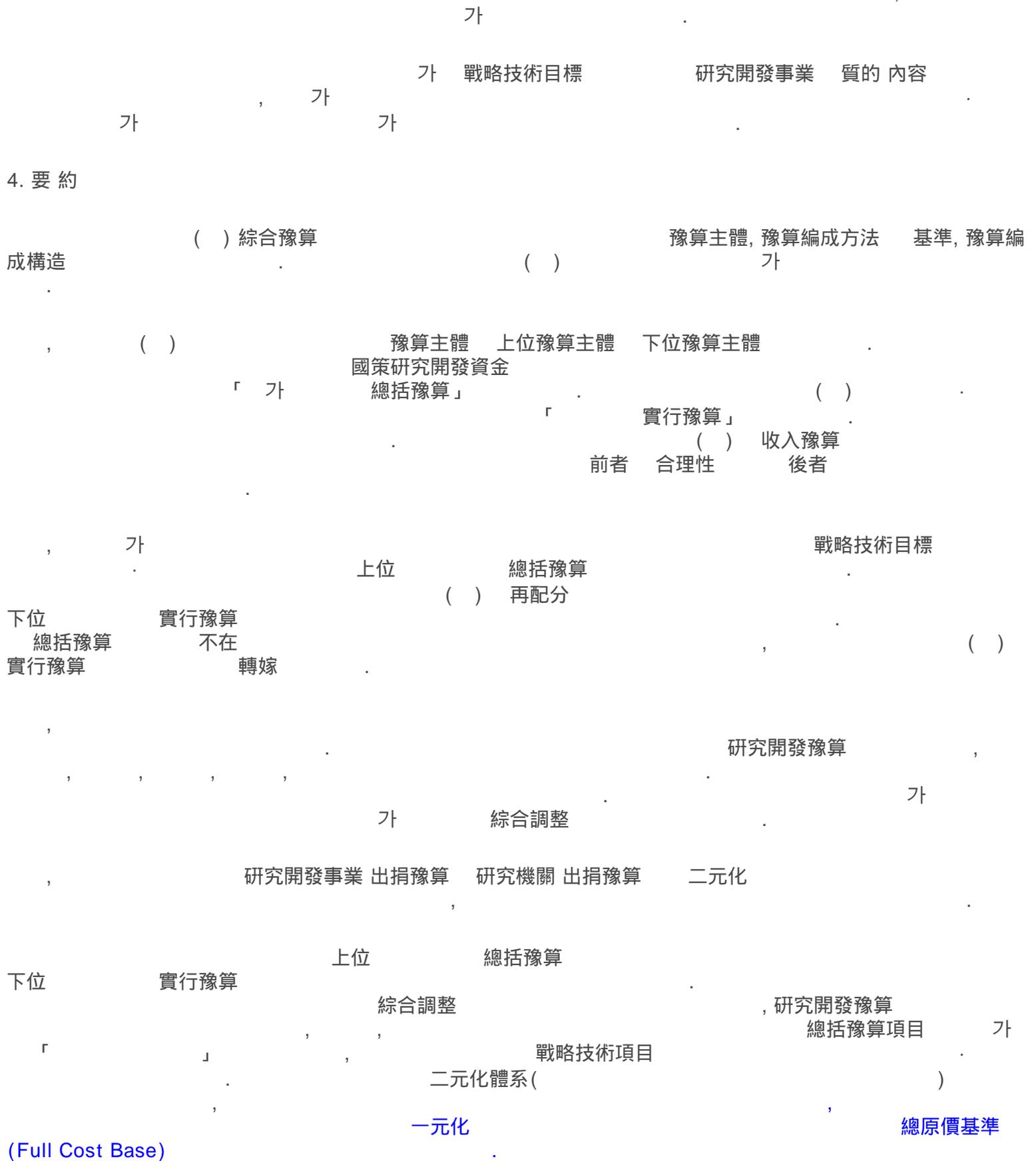
(3) 連繫性

, 研究 가 出捐豫算 가 研究機關 出捐豫算 二元化 部處

가. 가 總 豫算 가 一部 綜合調整機能

가 가

가 가 가



(Full Cost Base)

(研) 綜合豫算

() 綜合豫算
4가

1. 豫算主體

豫算主體 가 R&D 責任 權限 代理人 가

出捐(研)

出捐() 原

(1) 政府出捐()

政府出捐() 政府 出捐() 政府出捐() 가

政府出捐() 가

가 政府出捐() 科學技
術者 「水平的 集團」

水平的 () 垂直的 가

政府 () 廣義 綜合豫算

(2) 豫算主體 2

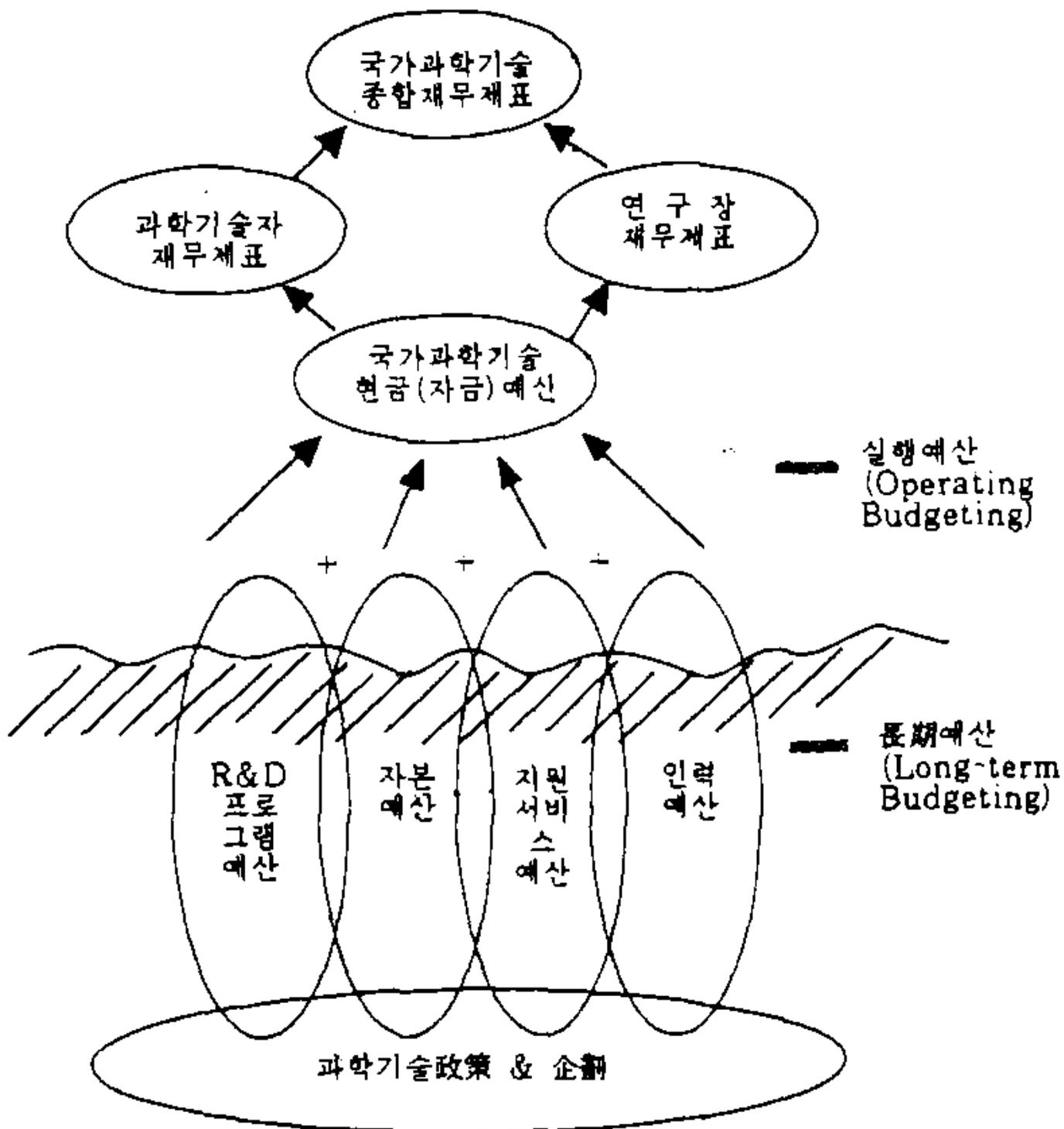
1 代理人 對 , 對 ()
對 , 對 ()
場 2 上位 對 , 對 () 下位 科學技術者 對 ()
對 , 下位 가 가 R&D 場 2

2 下位 豫算主體 場
分離·獨立 下位
資本出捐

2. 綜合豫算 構造

綜合豫算 ()

, R&D



軟性

가 R&D

가 R&D

가 R&D

R&D 責任性
自律性, 獨立性, 責任性, 安定性

가

가

가 R&D

(1) 創意性

1 自律性

自律性

3가

가 R&D

(事業權)

(人事權)

가 R&D

(豫算 處分權)

事業權

가 R&D

가
人事權

專門性

가

가
豫算處分權

巨視管理

分權的

가

가

2 獨立性 柔軟性

獨立性 柔軟性

分權化

解放

準

收益

準

準

가

從屬

水準

分權化

過度期的

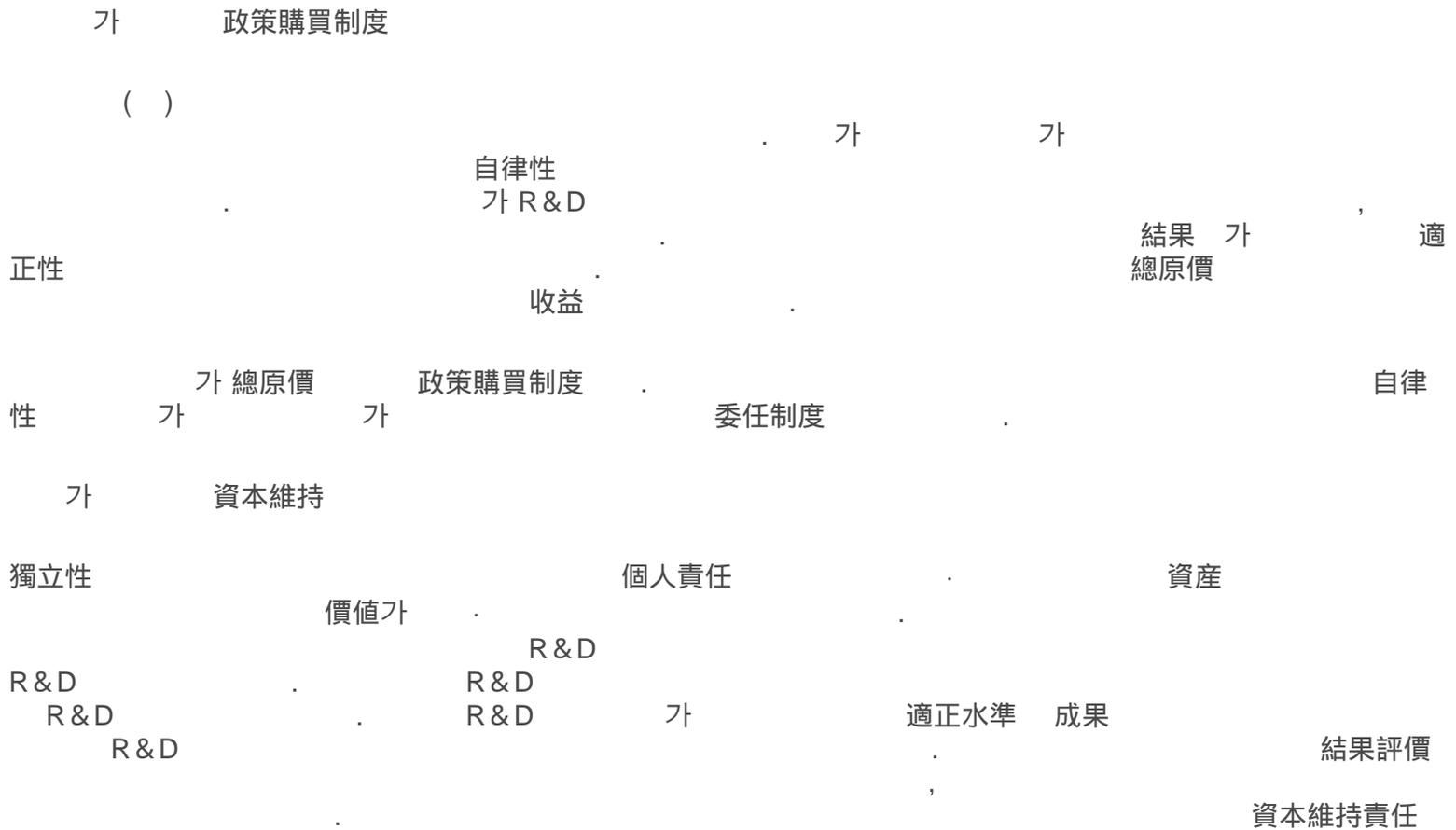
分權化

가

個人責任會計單位(PRAU: Personalized Responsibility Accounting Unit)



(2) 責任性



(3) 安定性 基盤

創意性 責任性 不安正性

가

가 R&D 安定性

遂行主體

力 , 遊休人時 PRAU 基礎資本金 가 2가 가 場 PRAU 遊休人

前者 PRAU PRAU가

後者 場 遊休人時 T/O % 共同 (POOL)

(4) 活性化

活性化 3가

- PRAU 場 (Pooling)

成果 가

3가

PRAU 場

PRAU

PRAU

基本原理
活性化

PRAU 場
가가

重

直組織 PRAU

PRAU

位階體系
(Pool)

水平組織 PRAU

PRAU

PRAU
實體

動細胞組織(Dynamic Cell Organization)
PRAU

自生的

가

가

動細胞

PRAU

가

PRAU

1



PRAU
가 「

PRAU 評價基準

가

PRAU

自己保險的

가

附加價值 人時 가

「人時 標準單價」
PRAU가

PRAU

人時標準單價

PRAU

가
雇傭契約

活性化 가

가 自生

4. 基準

가
學技術性

豫算
普遍性 基準
가

意思決定基準
가

特殊性 基準
가
價值觀

特殊性 基準
가

科

가

가

專門性
가

專門性

適合性
(Needs)

政治的 「 」
科學技術性

合理性
專門性

專門性

가

豫算
政治性

가
意思決定 基準
道德性

兩

大

兩大

가

? 가

, [價值創出] [意思決定] [情報]

價值創出

情報

基準

가
(Goal Congruence)

가

國家研究開發

豫算

1. 豫算

가 豫算 (what) , 가(who), (how) 豫算 가
() 가 , (가) 主管部處

() 研究開發資金

(1)

政府出捐 () 綜合豫算 「 가 」 豫算 가

政府 國家 () 役割
 . , 民間
 國家資金 가 , 가 任務(Mission)

目標 () 役割 任務 ()
 . 公共性 ,
 () 가 가 가

가 「 가 」 均衡
 가 補完的 事業構造
 核心要素

< > : (Needs) 가 가 가
 (Top - down式) 戰略的 , 가
 가 (,) 가 動態性 「戰略的」

< > : (Seeds) 가 가 가
 科學技術的 . , 가
 가 가 가 上向式(Bottom - up式)
 가 競合的·補完的 共通基盤 가
 安定性 創意性 , 가 專

門性

가 . 「 가 」 均衡構造 均衡要素
 , 資本 收益 ,
 가 技術分野 新

가 가

(2) 가

가 가 () 綜合豫算 「 가 」 代理人
 가 豫算主體

資金供給

가

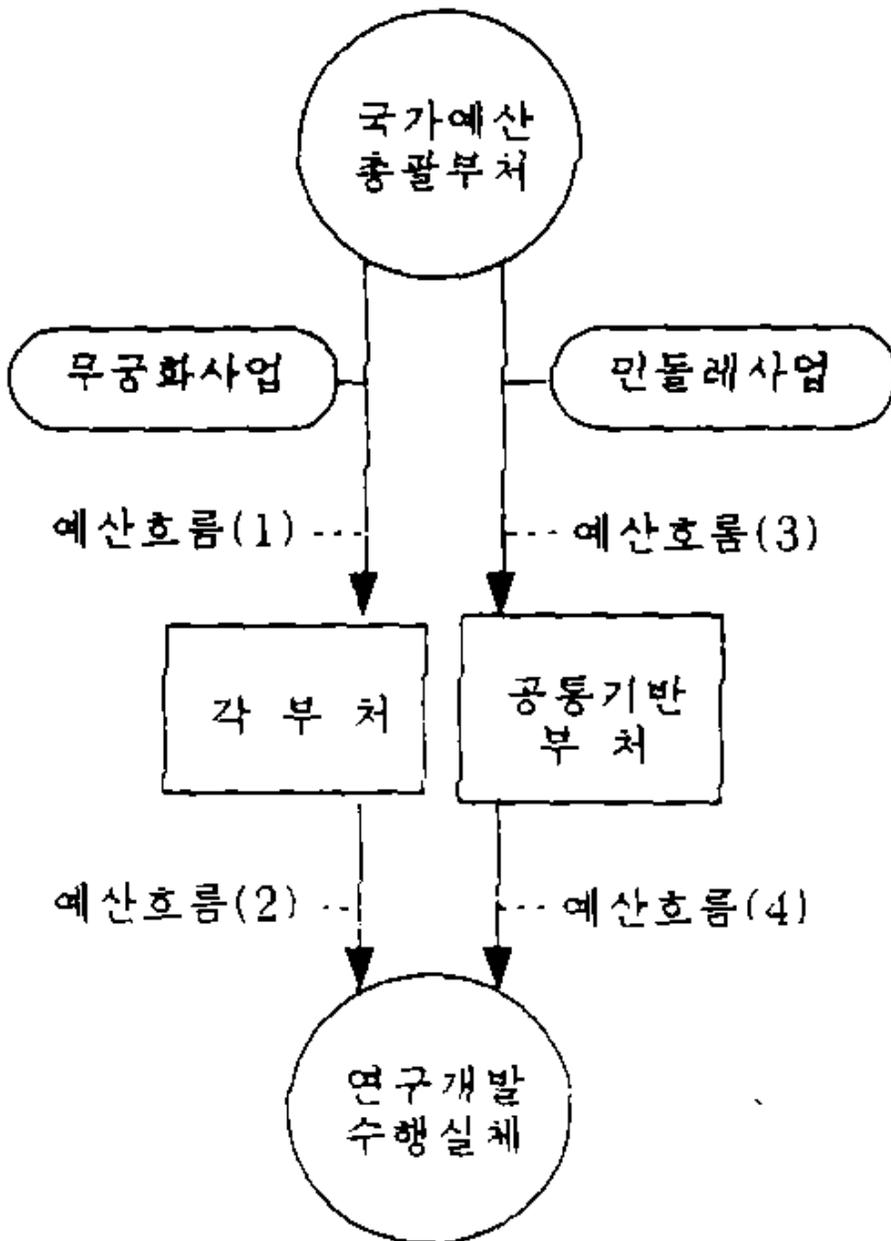
部處

가 豫算總括部處

部處
資金

가 豫算總括部處

資金



(1): 가 豫算 가 가
適正必要 , 「政策購買」 가

(2): 가 契約 (購買代金) ,
가 「實行豫算」 () .

(3): 適正必要 가 共通基盤 가 가 , 共通基
盤 가 「政策購買」

(4): 共通基盤 가 契約 (購買代金) ,
業豫算(가 ()) () 「實行豫算」 事

(1)(2)(3)(4) 「
가 「豫算」 「非 豫算」 下」 가 . 가 專門的
「가 內容 所要資金 總 가 「綜合 審議會」가 가
總括專門管理 가 가 專門的 「

가 豫算 (1) (3) 「政策購買豫算」

總 原價基準

總 原價基準 가 一元的 .
() 人件費 運營費 二元的 二元的

資源

가 가

以上 (二元的) 一元的 가
() 一元的

(4) 綜合豫算

가 가

가 가 가 綜合調整 가

가 全部處

元化 合理的企劃的 全 가 가 全 統廢合 가 二 量的質 綜合調整 가

一元化 全 () 統廢合 (Pool) 가 가 ()

先 統合共同 管理統制 個人責任會計 先 後 가 綜合豫算

2.

() 綜合 上位豫算主體 政府가

(절차 1): 戰略技術목표 수립



(절차 2): 戰略技術목표별 프로그램 공모

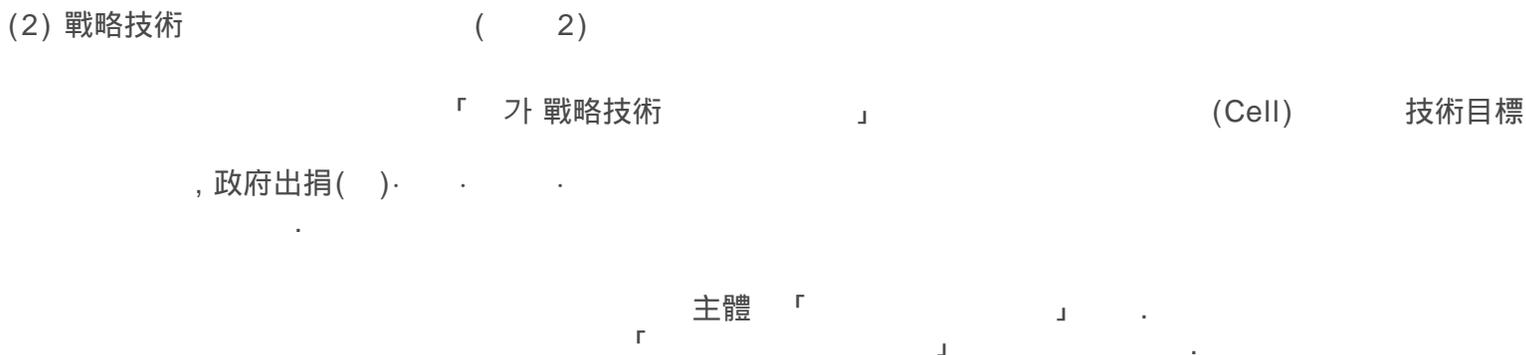
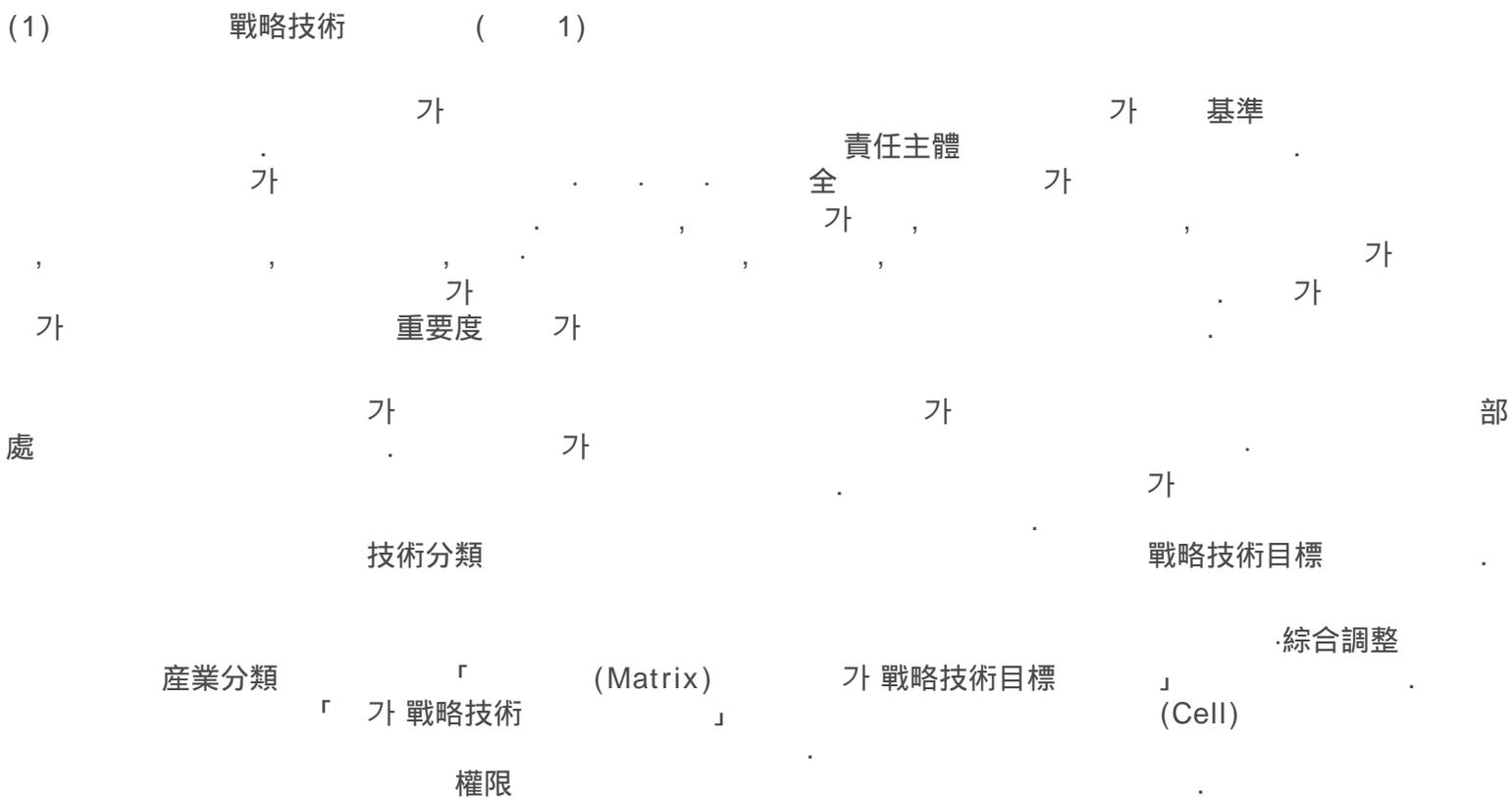


(절차 3): 汎부처적 프로그램 綜合調整



(절차 4): 部處별 政策購買예산 확정

(1) 무궁화 사업 戰略技術목표 수립(절차 1)



最終 年次

-
-
-
-
-

가

가.

公募期間

가

行態的

가

總括專門管理

가

「自律編成」

總括

가

가

가

가

不實化

가

件費

「總原價」

豫算

研究支援 間接費

豫算編成

總原價(Full cost)

研究直接費

人

行態的

(3) 汎

綜合調整(3)

總括 汎

綜合調整

가 研究遂行主體()

全體

重複性

適格與否 加

(3)

適格 가

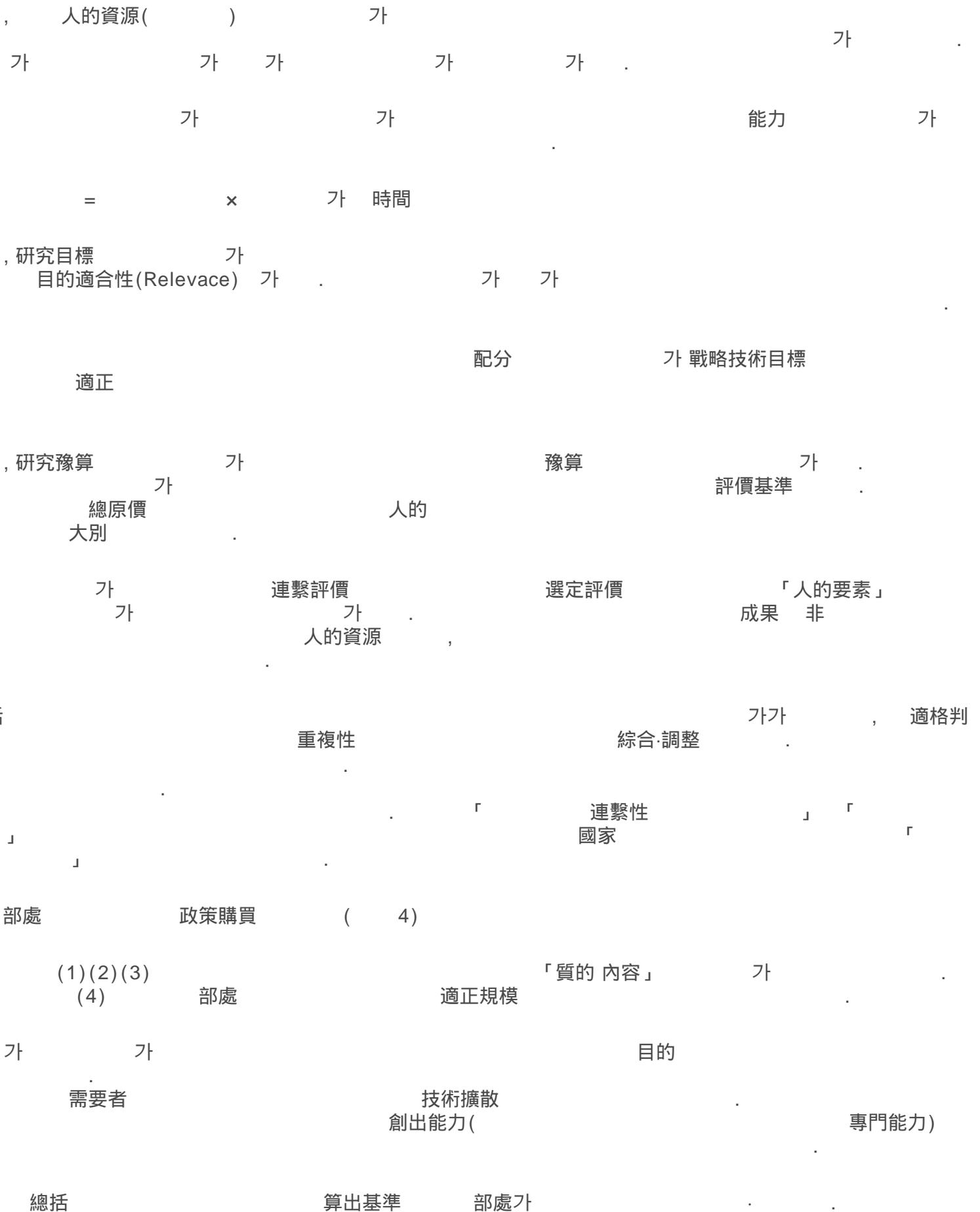
3가

人的資源

·研究目標

·研究豫

算



A = 數 × 平均 研究原價 - - (式 1)

B = 部處 前年度 × - - (式 2)

A + B = 部處 割當 - - (式 3)

A 「 數」
1
專門性 部處 獨立的 . 가 가 ()

A 「 가」 가 「 가」
가 가
가 一人當 가 . 가

B 「 前年度」 .

B 「差別的」 가 部處 가 가
綜合成果 政策比率 가
「 가」 特殊事業 가 政策比率 가
A B 政策購買

綜合科學技術 審議會 國家科學技術
가豫算總括部處 「 가 統合共同 綜合豫算」 가 가
非

「戰略技術 政策購買」 가 總 算出基準

A = 數 × 平均 研究原價 - - (式 4)

B = 正 PRAU () × 政策 - - (式 5)

A + B = 規模 - - (式 6)

A 「 數」
1
專門性

A 「 가」 가 , 가 一人當 가
總研究原價 . ,

B 「正 PRAU () 前年度」 가 ()
(正 PRAU) . , ()

B 「差別的」 () () 綜合成果 가
() 가 政策比率 . 가
政策購買 A B

3.

競爭體制 가 構造的 判別能力 ,
誤謬

, 「 가 共通基盤」
, 「 가」

, 資格 ()

, 總 總豫算 ()

「」가

(1) 戰略 (1)

共通基盤 가 , 總括專門管理 ,
目的

, 가 가 「 均衡·調和」 ()

通基盤的 ()

가 「 均衡·調和」 (共)

가 潛力 () 가

戰略技術目標 가 責任主體 가

技術分類 「 (Matrix) 가 戰略技術目標 」 産業分類

」 가 戰略技術重複 權限

(2) 戰略技術 (2)

技術目標

政府出捐() ()

() 者

가

가

2) ()

(3) 綜合調整(3)

()

全體

重複性 適格與否 가 (3)

適格與否 가 가 3가 , 人的資源

研究目標 研究豫算

(4) 政策購買豫算 (4)

(1)(2)(3)
(4)

「質的 內容」 가
適正規模

技術情報

創出能力(

專門

能力)

總括
(式 1), (式 2), (式 3)

算出基準

A = 數 × 平均研究原價 - - (式 7)

B = 前年度 × - - (式 8)

A + B = 規模 - - (式 9)

策購買 」 總 가 「戰略技術目標 政
가
(式 4), (式 5), (式 6) 算出基準

A = 數 × 平均研究原價 - - (式 10)

B = 正 PRAU () × 政策 - - (式 11)

A + B = 割當 - - (式 12)

政府出捐

綜合豫算

從屬

收入豫算

豫算

政府

支出豫算

豫算主體

上位

下位

上位 政府 가 豫算總括部處가 部處 가 綜合豫算」, 「 가 가 政策購買
豫算」, 下位 「 가 政府出捐 가
(가)
「 가 綜合實行豫算」

「가」가 綜合實行豫算 前者 가 . 兩大 兩大 「가」가 政策購買豫算 後
 者 가 . 「가」가 不實化 .

가 豫算 가 가 綜合實行豫算 가 가 豫算 , 가 豫
 「가」가 「가」가 「가」가 , 가 豫
 算總括部處가 , 機能別 , 가 , 本 豫算
 費計定」 , 「가」가 , 戰略技術 豫算項目化 가 總 「科學技術
 合豫算」 , 「가」가 政策購買」 . 統共同 「가」가 綜

豫算 가 , 가 가 가 上位 가 總括
 , 가 實行豫算 .

가 前者 「가」가 兩大 가 政策購買豫算 가 .
 가 政策購買豫算 가 가 活用體制 가

「責任性基盤」, 가 가 政策購買 가 가
 「安定性基盤」 가 「創意性基盤」, 總原價 가
 成果 가 場 (Pooling System) 人時 .
 「活性化基盤」

가 政策購買豫算 (가 가 綜合豫算)
 , 戰略技術目標 , 專門性 (RFP) , 質的 事業成果
 「先 一後」 . 算出基準 .

A = 數 × 平均研究原價

B = 部處 前年度 × 政策

A + B = 部處 가 割當規模

利害關係者 綜合豫算 가 政策的 前提的 가 政策決定 .

- 가 「 部處 가 總原價 가 「 政策購買 」 科學技術者 政
 (Pooling)化 策的 「 共同活用 가 」 가 全 「 總括專門管理機構 」 가
- 合意導出 「 共通基盤部處 」 「 總括專門管理機構 」 가
- 1) 2 ,
 - 2) 2 ,
 - 3) 2 ,
 - 4) . . p.270. 1994. 3.
 - 5) . 25 1. 1993. 3. 6. , 3 . 1994. 5. 4.
 - 6) . 5 . 1991. 11. 22.
 - 7) . pp.180 - 186
 . 1993. 12.
 - 8) 一括豫算 . 16 2, 1994. 6. 30.
 - 9) . 1995 , 1994.
 - 10) , 23 , 1993. 8.
 - 11) , 20 , 1994. 2. 15.
 - 12) . 政府出捐 管理會計 - .
 pp.120~123 , 1991. 10.
 - 13) , 23 , 1993. 8.
 - 14) , 가 , 1994. 4.
 - 15) , 23 , 1993. 8.
 , 20 , 1994. 2.
 - 16) , 23 , 1993. 8.

17) , 20 , 1994. 2. 15.

18) . 綜合管理 . . p.177. 1993. 11.

19) , 23 , 1993. 8.

20) . 政府出捐 管理會計 - 出捐金 R&D 豫算會計 -
 , pp.92 - 93 , 1991. 10.

21) , p.92