

ISSUES

가

洪性節¹

가
가

'脫 軍事化'(demilitarization)

(conversion)

Aleksei Kireev " (Konversiia)

" 「

가

가

1989

가 가

軍產複合體(military - industrial complex)

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

" $Y_m = D_m + E_m + C$ "

Y_m

D_m

E_m

C

1

1

1

3~4

1

가 가

spin - off,

(D_m)가

(E_m)

1988

5

7

가

13

(SIPRI)

1987 480

1992

220

가

가

가

가

가

가

3

가

COMECON

COCOM

Elbit社

130

60

가가

, 450

가

가

가가

NATO

Thomson - CSF

Boros社

Kentron社

Sabca,

GEC - Marconi

T - 72

T - 84a

T - 80s

T - 72

가

가

가

가

가

가

1989

가

40 GDP

5% OECD 가 95%, 90%, 87%, 71%

41%, 37%, 32% 가 15% (impoverishment) 가

가 1989 가 가

15% 1993 가

16 15 가 40% '80

10~15 (copy) (reproductive)

가 40 1%

1.9% , 1989 가 1992 , 1967 50% '70 7.7% , 1980 87

25%

1986 10 가 40% , 4 1

가 45% , 1988 GDP 2.32% 1990 1.69% , 1991 , 30%

62% 55% 가 1990 가

14 (, , , , , , , TV

항 목	응답 비율(%)
◦ 톱 매니지먼트의 취약성	50
◦ 부적절한 혹은 존재치 않는 시장/국내 판매 기능/외국시장	100
◦ 열악한 제품 품질, 서비스	62
◦ 사업플랜의 부재	54
◦ 기술적 측면	
- 기술의 노후	46
- 환경/오염문제	38
- 공장의 노후	23
- 에너지 집약적인 제품	8
◦ 낮은 모티베이션, 생산성, 팀 정신	38
◦ 커뮤니케이션과 협력의 부족	31
◦ 불명확한 조직구조와 책임	23
◦ 자금부족	23
◦ 인사정책의 불합리, 임금의 불공정 지급	23

자료: Jeckovich(1994), p.618

가 . 1992 300

(Model Shock)

(unshakeable)

가

'가 (value crisis) 가
'(model crisis)
가

(A phoenix phenomenon)
가 (BSP) Videnov 가 Economist誌
가 1994 12 가

가 (survival)

, , 가 , 가 . 가 가 ' 가
, 가 가 가 .

가 가 . 가 ,

가 가 . 가 가 .
가

가 가

" developed) 가 ." 가 . 部 J. Lewandowski (miss -
가 가

[]

- 1) Inzelt, Annamaria(1994), "Restructuring and Privatization of the Hungarian Manufacturing Industry," *Technology in Society*, Vol.16 No.1, pp.35~63.
- 2) Jechovitch, Stephen(1994), "Industrial Change and Problems in Czechoslovakia after the Velvet Revolution," *International Journal of Technology Management*, Vol.9 Nos 5/6/7., pp.612~628.
- 3) Szanto, Boris(1994), "Innovation in Crisis: Hungary before and after the Watershed of 1989," *Technovation*, Vol.14 No.9, pp.601~611.
- 4) Szanto, Boris(1994), "Evolutionary Aspects of East-European Changes," *Science and Public Policy*, Vol.21 No.6, pp.381~385.
- 5) Török, Adam(1994), "Human Resources and Technology Change in Eastern Europe", *International Journal of Technology Management*, Special Issue on Technology, Human Resources and Growth, pp. 351~366
- 6) *The Economist*, Oct., 22nd(1994) /Feb., 25th(1995).