

해외소식

WTO 체제하에서의 대미 타이어수출전략

미국은 타이어에 대한 수입규제가 없고 관세율도 대부분 4~5%로 다른 상품보다 낮은 수준이다.

게다가 선진국의 많은 메이커들이 이미 미국내에서 생산공장을 가동하고 있기 때문에 UR에 따른 직접적이고 뚜렷한 시장경쟁력 변화는 없을 것으로 전망된다.

그러나 가격에 민감한 대체용 타이어시장의 경우 중국, 브라질, 멕시코 등지에서 생산된 세계 유명 브랜드 제품의 미국시장내 유입이 점차 확대될 것으로 보여 한국산 타이어의 입지약화가 우려된다.

또 NAFTA 발효로 현재 미국내에 있는 공장이 저임금인 멕시코로 이전될 가능성이 높은 실정이다.

특히 날로 높아지고 있는 미국내 환경규제를 피해 미국, 유럽, 일본 타이어 메이커들이 생산공장을 멕시코나 중국 등 개도국으로 잇따라 이전할 것으로 보인다.

유명 브랜드들은 원가인하를 통한 경쟁력 제고를 위해 OEM 생산물량을 지속적으로 늘릴 방침이다.

이들 유명 브랜드들은 최근 수요가 크게 늘고 있는 경트럭용과 스포츠카용 고성능 타이어를 집중공략하는 전략을 세우고 있다.

미국의 타이어 생산은 Goodyear와 Michelin에 의해 결정된다 해도 과언이 아니다. 이들 두 업체의 생산량이 전체의 55%에 달해 그 비중이 매우 높다.

여기에 General, Cooper, Uniroyal-Goodrich 등을 합할 경우 총생산량의 97%에 달한다.

최근 이들 업체들은 대대적인 리스트럭처링을 통해 불황기를 이겨내고 안정을 찾고 있다.

현재 미국에서는 12개업체가 35개의 타이어공장을 운영중인데 대부분 임금이 낮은 남부지방에 몰려 있다.

유통부문에서는 생산과 같이 Goodyear와 Michelin이 1, 2위의 시장점유율을 기록하면서 강력한 판매망을 구축하고 있다. 다만 Yokohama를 비롯한

일부 일본계 및 한국업체들이 자체판매망을 통해 미국내 공급을 늘리고 있으며, 멕시코와 대만은 OEM을 통해 명맥을 유지하고 있는 정도이다.

미국의 타이어 수입액은 연간 26억달러(4천만개) 수준에서 안정세를 보이고 있는데 대부분 다국적기업들의 손을 거치고 있다.

외국산 타이어중 30%는 일제이며, 한국산은 9% 정도이다.

현재 한국제품은 생산기술과 가공부문에서 선발업체에 뒤지고 있으나 래디얼 타이어의 기술수준을 선진국 수준에 육박하고 있으며, 고속주행성능과 제품 균일성면에서는 오히려 앞서고 있다.

한국 메이커들은 당초 대체용을 겨냥해 시장진출을 꾀했으나 이 분야의 수요에 큰 변화가 없어 어려움이 큰 실정이다.

이와 함께 미국과 일본산에 비해 가격은 25~30% 정도 낮아 가격경쟁력은 보유하고 있으나 후발 개도국의 추격에 시달리고 있다.

브랜드에 대한 지명도가 낮고 독자적인 마케팅망을 완비하지 못하고 있다는 점도 약점이다.

현재 한국제품은 OEM에서 탈피, 독자적인 딜러망을 구축하고 있는 단계이며, 안전성과 품질에서 후한 점수를 받고 있다.

대미수출을 확대하기 위해서는 생산성 향상과 디자인 개발이 시급하다. 생산공정 전문분야와 입·출고 등을 자동화, 생산성을 높이고 다양한 종류의 제품을 생산할 수 있는 유연생산체제를 갖추어야 한다.

브랜드인지도 제고를 위하여 자동차경주대회, 옥외선전담, 전시회 및 현지 매스컴을 통한 홍보를 강화해야 할 것이다.

아프터서비스도 판매량 증대에 결정적으로 작용함을 고려, 품질보증 확대와 함께 딜러를 통한 기술지도나 자료제공 등을 강화해야 한다. 또 타이어는 장치산업이면서 노동집약적인 산업이므로 가격경쟁력 면에서 저임국의 급속한 추적이 예상된다. 이를 극복하기 위하여 철저한 차별화전략을 구사해야 한다.

이밖에 25,000개로 추산되는 독립딜러들과 연계를

강화하고 자체유통망과 유통센터를 구축, 물류비용을 절감해야 할 것이다.

미국의 타이어 및 튜브산업 동향
(단위 : 100만달러, %)

구분	연도	1990	1991	증감률	1992	증감률	1993	증감률
생 산		11,340	11,303	-0.3	11,034	-2.4	11,249	1.9
수 입		2,553	2,271	-11.0	2,463	8.5	2,652	7.7
수 출		1,140	1,262	10.7	1,395	10.5	1,539	10.3
수 요		12,753	12,312	-3.5	12,102	-1.7	12,362	2.1

자료 : U.S. Industrial Outlook '94, 미국 상무부 무역통계, 각년호

주 : 수요 = 생산 + 수입 - 수출

(月刊貿易, 1994. 7. 21)

Michelin社도 中國進出

믿을만한 소식통이 밝힌 바에 따르면 Michelin은 최근 중국의 靑島타이어(Qingdao Tire Shangdong)와 합작하여 새로운 회사를 설립하기도 하였다. 이 합작회사의 이름은 아직 발표하지 않았으나, 양사의 출자비율은 Michelin 51%, 靑島타이어 49%로서 세계 3대 메이저의 중국진출은 미국의 Goodyear사에 이어 Michelin이 두번째이다. Bridgestone은 1985년 3월 해외본부에 「중국실」을 두고 중국진출을 검토하여 왔는데, Goodyear와 Michelin이 모두 진출하였기 때문에 크게 영향을 받을 것으로 보인다.

Michelin과 합작을 한 靑島타이어사의 연간 타이어 생산량은 100만개(고무량으로 7,500톤) 규모로서 트럭·버스용 타이어와 승용차용 타이어를 생산하고 있다.

Michelin이 서둘러 중국진출을 결정한 것은 미국의 Goodyear사가 大連 Rubber General Factory사와 출자비율 75% : 25%로 「Goodyear-大連」을 설립한 것에 자극을 받았던 것이다.

세계 타이어 메이커의 메이저가 다투어 중국진출을 하고 있는 것은 ① 마케트의 장래성 ② 저렴한 인건비 ③ 아시아지역의 수출거점 등의 잇점이 있기 때문인데, 이와는 반대로 ① 원재료 조달 ② 물류비용 ③ 높은 인플레이션 등 마이너스적인 면도 있으나,

최근에는 시장경제가 정착되어 있는 곳도 있기 때문에 진출이 급격히 진척되고 있다.

현재 중국에서 생산되고 있는 타이어는 1,800만개(11만 8,000톤)이고 타이어공장은 27개 공장이 있는데, 연간생산능력 100만개 이상인 공장은 8개로서 그 가운데 靑島타이어공장은 5~6위에 드는 공장이다.

일본의 타이어 메이커에 대하여 중국측으로부터는 기술제휴 등의 제안이 끊임없이 들어오고 있으나, 자본의 자유화 등의 지연 때문에 프로젝트도 구체화되지 않고 있는 실정이다.

그러나, 최근 수년간 Bridgestone도 중국에 대하여 적극적인 자세를 나타내고 있다. 즉, 1987년 9월 북경에 사무실을 개설한 데 이어 1993년 5월에는 廣州, 7월에는 上海에 잇따라서 사무실을 개설하였다.

최후의 유망시장으로 일컬어지고 있는 중국에서 Big 3의 싸움이 앞으로 주목을 받게 될 것이다.

(日本タイヤ新報, 1994. 6. 13)

세계 자동차 생산 및 판매전망

(단위 : 100만대)

구분	연도 지역	1993	1994	1995	1996	1999
		(실적)				
관	세 계	32,152	34,945	36,370	37,917	42,539
	북 미	9,411	10,457	10,240	9,960	10,635
	일 본	4,199	4,220	4,410	4,630	4,993
	서 유 럽	11,450	11,744	12,504	13,444	15,048
매	독 일	3,194	3,087	3,159	3,305	3,699
	프 랑 스	1,721	1,933	2,031	2,150	2,403
량	영 국	1,778	1,933	2,062	2,232	2,286
	이탈리아	1,890	1,776	1,897	2,064	2,370
	스 페 인	743	785	891	1,021	1,178
생	세 계	33,848	34,936	36,637	38,793	42,655
	북 미	7,482	8,371	8,284	8,185	8,498
	일 본	8,497	8,255	8,610	9,037	9,316
	서 유 럽	11,331	11,654	12,412	13,602	14,955
산	독 일	3,753	3,771	3,866	4,120	4,955
	프 랑 스	2,836	2,823	3,024	3,282	3,343
량	영 국	1,375	1,419	1,565	1,884	2,180
	이탈리아	1,117	1,216	1,301	1,464	1,466
	스 페 인	1,505	1,620	1,749	1,824	1,909

(交通新聞, 1994. 5. 30)

IISRP, 세계 신고무 수요예측 발표

세계 합성고무 메이커를 구성된 국제합성고무생산자협회(IISRP : International Institute of Synthetic Rubber Producers, 미국 휴스톤에 본부가 있음)는 지난 2월말경 1988년도 세계 신고무 수요예측을 다음 표와 같이 지역별로 정리하여 발표하였다.

세계 신고무 수요량 예측(1994~1998)

(단위 : 1,000톤, %)

종류	연도 지역	연도					연평균신장률 ('93~'98)
		1992	1993	1994	'94/'95	1998	
(1) 합성고무	북미	2,677	2,784	2,854	2.5	3,176	2.7
	서유럽	2,119	2,006	2,039	1.6	2,218	2.0
	아시아·오세아니아	1,803	1,807	1,843	2.0	2,009	2.1
	중남미	544	556	573	3.1	652	3.2
	중유럽	230	200	200	0.0	221	2.0
	CIS	1,732	1,091	1,275	16.9	2,117	14.2
	중동·아프리카	128	130	133	2.3	155	3.6
	중국·아시아CPEC	427	453	480	6.0	605	6.0
	합계	9,660	9,027	9,397	4.1	11,153	4.3
	(2) 천연고무	북미	995	1,043	1,067	2.3	1,114
서유럽		928	845	862	2.0	947	2.3
아시아·오세아니아		1,939	1,966	2,072	5.4	2,303	3.2
중남미		245	247	253	2.4	276	2.2
중유럽		73	60	60	0.0	66	1.9
CIS		100	50	60	20.0	100	14.9
중동·아프리카		180	170	174	2.4	196	2.9
중국·아시아CPEC		708	750	795	6.0	1,005	6.0
합계		5,168	5,131	5,343	4.1	6,007	3.2
신고무계		북미	3,672	3,827	3,921	2.5	4,290
	서유럽	3,047	2,851	2,901	1.8	3,165	2.1
	아시아·오세아니아	3,742	3,773	3,915	3.8	4,312	2.7
	중남미	789	803	826	2.9	928	2.9
	중유럽	303	260	260	0.0	287	2.0
	CIS	1,832	1,141	1,335	17.0	2,217	14.2
	중동·아프리카	308	300	307	2.3	351	3.2
	중국·아시아CPEC(3)	1,135	1,203	1,275	6.0	1,610	6.0
	합계	14,828	14,158	14,739	4.1	17,160	3.9

[주] (1) 熱可塑性 에라스토퍼(TPE's)는 제외.
 (2) 생산국별 소비량은 제외
 (3) CPEC는 중앙계획경제국가를 말함.

(月刊タイヤ 7月号(1994))

중국의 고무산업현황(1993년도)

1993년도 중국의 신고무(천연고무+합성고무) 사용량은 120만톤(전년대비 109%)으로서 이 가운데 합성고무 사용비율은 35%였으며, 고무제품 총생산액은 385億元(전년대비 109%)이었다. 국제고무연구회 통계자료에 의하면 1993년도 신고무사용량은 다음 표와 같다.

〈표〉 세계 각국의 신고무 사용 현황(1993)

(단위 : 톤, %)

순 위	국 가	사 용 량	사 용 비 율
1	미국	2,945,000	20.9
2	일본	1,653,000	11.7
3	CIS	1,600,000	11.4
4	중국	1,200,000	8.1
5	독일	632,000	4.5
6	한국	545,000	3.9
7	프랑스	483,000	3.4

중국은 고무공업에 있어서도 세계 4위에 올라 있다.

한편 중국은 천연고무는 물론 합성고무도 생산하고 있으며, 1993년도 천연고무 생산량은 325,000톤(6.0%)으로서 태국, 인도네시아, 말레이시아, 인도에 이어 세계 제5위이다.

그리고 합성고무 생산량은 385,000톤(4.5%)으로서 미국, 일본, CIS, 독일, 프랑스에 이어 세계 제6위이다.

중국의 1993년도 자동차 타이어 생산량은 4,434만개(전년대비 106%)이다.

1993년도 자전거 타이어 생산량은 1억 3,400만개로서, 세계 최대규모이다. 북경만 해도 자전거 보유대수가 800만대에 이른다.

고무호스 생산량은 1억 2,000만m이고, 신발 생산량은 6억 600만켤레이다.

(日本ゴム報知新聞 제1548호, 1994. 7. 4)

미국의 50대 고무제품 제조회사 현황

(단위 : 100만달러)

순 위		회 사 명	회사소재지	제 품 명	1993		1992
'93	'92				고무제품 매출액	총매출액	고무제품 매출액
1	1	Goodyear	Akron	Tires, tubes, belts, molded and extruded goods	10,000.0	11,643.0	9,800.0
2	3	Bridgestone / Firestone Inc.	Nashville, Tenn.	Tires, tubes, dams, roofing	4,000.0	5,100.0	3,800.0
2	2	Michelin North America	Greenville, S. C.	Tires	4,000.0	4,200.0	3,990.0
-	-	Kelly - Springfield Tire Co.*	Cumberland, Md.	Tires	1,400.0	1,400.0	1,300.0
4	4	General Tire	Akron	Tires	1,300.0	1,300.0	1,300.0
5	5	Cooper Tire & Rubber Co.	Findlay, Ohio	Tires, tubes, hose, molded and extruded goods	1,194.0	1,194.0	1,175.0
6	6	Gates Corp.	Denver	Hose, belts, molded goods	1,117.2	1,340.0	1,093.1
7	8	Mark IV Industries Inc.	Amherst, N. Y.	Hose, belts	800.0	1,244.0	650.0
8	7	GenCorp Inc.	Fairlawn, Ohio	Molded and extruded products	684.0	1,905.0	697.6
9	10	Dunlop Tire Corp.	Buffalo, N. Y.	Tires	590.0	590.0	582.0
10	13	Standard Products Co.	Clebeland	Sealing systems, tread rubber	560.0	763.8	419.0
11	9	Pirelli Armstrong Tire Corp.	New Haven, Conn.	Tires	510.0	510.0	584.2
12	11	Bandag Inc.	Muscatine, Iowa	Tread rubber	505.2	590.2	484.3
13	12	Trinova Corp.	Maumee, Ohio	Fluid connectors	432.0	1,643.8	445.9
14	16	Freudenberg-NOK General Partnership	Plymouth, Mich.	Seals and molded goods	415.0	420.0	360.0
15	14	Yokohama Tire Corp.	Fullerton, Calif.	Tires	410.0	410.0	413.0
16	15	Rubbermaid Inc.	Wooster, Ohio	Housewares, office and agricultural products	392.0	1,960.2	361.0
17	-	Dana Corp.	Toledo, Ohio	Hoses, gasskets, sealing products, rubber sheet	350.0	5,460.1	N.A
18	16	Parker Hannifin Corp.	Cleveland	O-rings, seals, gaskets, fluid connectors	313.7	2,489.3	300.0
19	-	BTR/Schlegel	Madison Heights, Mich.	Molded and extruded goods	288.0	N.A.	N.A.
20	24	Pullman Co.	Livingston, N. J.	Hose, tubing, rubber-to-metal products	262.0	N.A.	242.0
21	21	Federal - Mogul Corp.	Detroit	Oil seals, gaskets	252.1	1,575.5	202.2
-	-	Clevite Elastomers*	Milan, Ohio	Rubber-to-metal components	220.0	220.0	200.0
22	20	West Co. Inc.	Phoenixville, Pa.	Health-care and consumer packaging and components	209.2	348.7	203.0
23	19	Armstrong World Industries Inc.	Lancaster, Pa.	Insulation, gasketing	204.0	2,525.4	204.0
24	22	Lancaster Colony Corp.	Columbus, Ohio	Msts	203.1	630.6	176.8

25	23	Carlisle Companies Inc.	Syracuse, N. Y.	Roofing, molded and extruded goods, special tyres	195.6	611.3	169.0
26	26	Kingston - Warren Corp.	Farmington Hills, Mich.	Weatherstripping	155.0	177.0	137.5
27	29	Anseil International Corp.	Columbus, Ohio	Gloves, condoms	153.4	251.4	175.0
28	25	Lord Corp.	Erie, Pa.	Mounts, couplings, impellers	140.0	249.0	140.0
29	18	M. A. Hanna Co.	Cleveland	Printing blankets, roofing, sponge rubber goods	138.0	1,519.7	281.4
30	27	CR Industries Inc.	Elgin, Ill.	Seals, bearings	135.0	150.0	135.0
31	-	RBX Holdings Inc.	Bedford, Va.	Molded and extruded goods	120.0	N.A.	N.A.
32	28	Goshen Rubber Co. Inc.	Goshen, Ind.	O-rings, other molded goods	115.0	115.0	103.0
32	-	Schmid Laboratories Inc.	Sarasota, Fla.	Gloves, condoms	115.0	133.0	N.A.
-	-	<i>Oliver Rubber Co.*</i>	<i>Ookland, Calif.</i>	<i>Retread rubber</i>	<i>114.7</i>	<i>117.2</i>	<i>105.4</i>
-	-	<i>Aeroquip Corp.*</i>	<i>Maumee, Ohio.</i>	<i>Hoses</i>	<i>105.0</i>	<i>105.0</i>	<i>N.A.</i>
33	40	Yale-South Haven Inc.	South Haven, Mich.	Molded goods	100.0	130.0	84.0
34	32	Eagle Picher Industries Inc.	Cincinnati	Molded and extruded goods, rubber-to-metal components	99.2	661.5	92.5
35	34	Cadillac Rubber & Plastics Co.	Cadillac, Mich.	Tubing, reinforced hose, molded goods	96.0	98.0	90.0
36	42	Minnesota Rubber	Minneapolis	Diaphragms, O-rings, molded goods	95.4	140.0	97.6
37	31	JPS Elastomeric Corp.	Northampton, Mass.	Roofing, strip elastics, sheet film	95.0	95.0	92.2
38	-	Carter-Wallace Inc.	New York	Condoms	93.0	664.8	89.0
39	38	Fidelity Tire Manufacturing Co.	Natchez, Miss.	Tires	92.9	92.9	78.1
40	34	Furon Co.	Laguna Niguel, Calif.	Molded and extruded goods	90.0	285.2	95.0
41	34	Wynn's Precision Inc.	Lebanon, Tenn.	Seals, gaskets, O-rings, custom molded goods	86.2	98.0	80.0
42	33	Biltite Corp.	Waltham, Mass.	Flooring, footwear, mats	82.9	88.0	82.4
43	36	Plumley Companies Inc.	Paris, Tenn.	Hose, tubing, sealing products	82.8	91.0	74.6
44	37	Paulstra-CRC Corp.	Livonia, Mich.	Engine and body mounts	81.0	81.0	79.0
45	39	Acadia Corp.	Roanoke, Va.	Seals, rolls	74.2	74.2	72.0
46	41	Dico Tire Inc.	Clinton, Tenn.	Tires	70.0	70.0	65.0
47	44	Aladan Corp.	Norcross, Ga.	Gloves, condoms	67.0	67.0	61.0
48	47	Eaton Corp.	Cleveland	Golf grips	66.0	4,401.0	58.6
49	43	DTR Industries Inc.	Bluffton, Ohio	Antivibration components, fuel hose	65.0	65.0	61.1
50	45	Edwards - Warren Tire Co.	Conyers, Ga.	Tread rubber, OTR tires	61.8	103.0	60.0

주 : 위 표에서 이탤릭체로 표시한 고무회사들은 이 표에는 나타나 있지 않지만, 다른 고무회사 순위에는 나타나 있는 큰 고무회사들의 자회사이다. 이 고무회사들은 비록 순위가 정해지지는 않았으나, 이 고무회사가 표상에 들어가 있는 위치를 기준으로 상·하에 있는 회사의 중간규모의 회사이다.

이 자료는 Nordby International Inc.와 Rubber & Plastics News에서 고무업계 정보, 자료, 결산서를 참고로 하여 만든 것이다. (Rubber & Plastics News, July 4, 1994)