

## ○ 모로코의 OCP, 민營化 對象 指定

모로코는 世界銀行과 國際通貨基金(IMF)이 國家가 直接 製造産業에 參與하는 것을 줄이도록 提案한 권유에 따라 이나라의 肥料部門을 民營化할것을 考慮하는 가장 最近의 나라이다. 몇몇 會社들은 이미 民間部門에 팔렸는데 特히 모로코의시멘트部分이 팔려나갔다. 國有化된 磷酸生産業體인 Office Cherifiendes Phosphates(OCP)도 民營化 對象으로 指定되었다.그러나 계획하고 있는 民營化의 日程이나 범위는 現段階에서는 아직 詳細한 發表가 나오지 않았다. OPC는 모로코의 主要한 外換기구이다. 早期 民營化 方針에 立脚하여 OCP를 民間資本에 開放하려는 어떤 提案도 OCP 從業員을 위한 株式持分을 留保해두어야 하며 經營의 效率性を 增大시키도록 誓約해야 한다고 假定해야 할 것이다. 모로코政府는 오늘날까지 達成한 國有産業의 賣却을 통하여 몇가지 利得을 얻었는데 特히 큰폭의 豫算赤字를 메꿀 수 있었다. 財務省은 今年 下半期에 民營化를 위해서 MD27억(\$3억)을 더 確保할것으로 알려졌다. 9천만딸라에 相當한 金額이 上半期에 調達되었고 1993년에 2억 3천 만딸라가 調達되었다. 政府는 이나라의 늘어나는 投資者들이 보인 關心에 고무되었다. 그렇지만 1970年代에 採擇한 모로코化 政策에도 不拘하고 海外投資者들에게 이나라의 産業에서 株를 가질 수 있는 길은 열려 있다. 잠재投資者들은 OCP의 오름세를 탄 上半期 實績을 보고 마음을 고쳐먹게 될것이다. 이會社는 今年 첫 6개월동안에 輸出收入을 24% 增加시켰다고 報道되었는데 海外賣出로 46억 MD(5억 1천 4백만딸라)를 벌어들였기때문인데 이것은

1993년 같은 기간의 37억 MD와 比較된다.

磷酸質 賣出은 13.4%가 上昇하여 4,500千吨에 이르렀지만 磷酸 賣出額은 36%가 上昇하여 800,000톤이 되었다. 5月中 對中國 및 對印度 出荷量은 記錄的인 水準이었다. 이에 比하여 DAP販賣는 지난해 같은 기간에 22%가 下落하여 500,000톤이 되었다.

〈Fertilizer International No.336. august 1994〉

### ○ 國家的 支援을 要請한 러시아肥料生産者들

國內販賣의 더욱 急激한 減少, 海外販賣로부터 얻는 收益의 減少 그리고 原料, 에너지 및 輸送費의 上昇에 直面하여 러시아의 磷酸 및 加里 肥料 生産者들은 補助金이나 低利信用貸出 형태의 國家的 支援을 탄원하였다. Apatit社는 에너지 代金支拂을 못하고 있고 從業員들의 給料를 貸邊傳票로 支拂하고 있기때문에 150억루블의 低利融資를 얻으려고 하고 있는것으로 報道되었다. Apatit는 러시아 磷鑛石生産의 90%以上을 차지하고 있지만 今年에는 1988年 水準의 三分의 一로 줄어들었다. 러시아의 農學者들은 國內에서의 磷酸使用率 減少에 憂慮를 表明하였는데 이사용량은 1986-90年 要求되었던 水準의 30~40%이라고 하는데 1991年 以後로는 거의 무시되었다. 그後 곡물 約 2천만 ha와 사료작물 約 1천 5백만ha는 전혀 肥料를 받지 못해서 러시아 大部分地域의 土壤에 심각한 肥料成分不足 特히 磷酸質의 不足현상이 나타났다. 今年 봄에 내린 많은 비로 인하여 남아있는 肥料成分은 土壤속으로 容脫되었다. 러시아政府는 惡化一路의 農業狀態에 直面하여 肥料使用을 권장하든지 아니면 食糧을 輸入할지 與否를 決定해야만 할지도 모른다.

〈Fertilizer International No.336. August 1994〉

## ○ 印度의 FCI工場 賣却 提案

民間投資者들은 印度國有會社인 Fertiliser Corp. of India Ltd.(FCI)에 株를 갖도록 招請될지도 모른다. 이會社는 다음의 세지역에 工場을 運營하고 있다. 卽 Andhra Pradesh州 Ramagundam, 이곳에서는 尿素 495,000t/a를 生産할 수 있다.

Orissa州의 Talcher, 이곳에는 비슷한 生産容量을 가지고 있다. 그리고 Bihar州의 sindri, 이곳에서는 尿素 330,000t/a, 磷酸 119,000t/a 및 黃酸암모늄 320,000t/a를 生産할 수 있다. 提案된 賣却處分은 Industrial Credit and Investment Corporation of India(ICICI)에 依해서 조정될 것인데 이 會社는 앞으로 2個月內에 當該會社의 生存能力에 對한 評價를 한 豫定이다. FCI는 25억루블 以上の 損失을 입었는데 印度 聯邦政府는 Ramagundam 工場과 Talcher 工場을 閉鎖할것을 일찌기 檢討하였는바 이 두工場은 各各 39%와 25%의 稼動率을 가졌다. Sindri 工場은 平均60~70%의 稼動率을 가진 印度의 國有 肥料會社들과 함께 지난해 62%의 利用率을 보였다.

〈Fertilizer International No.336. August 1994〉

## ○ 호주 OFPL社 Tasmanian의 肥料 事業에 合意

Pasminco Australia Ltd.는 新設 Impact Fertilizers Pty. Ltd.(地方會社 Benders Pty가 100% 所有하고 있는 子會社)가 取得할 Tasmania의 EZ Fertiliser 사업의 條件에 合意하였다. EZ사업은 인근 Pesmino 工場에서 供給하는 黃酸을 사용하는 Risdon 所在 過石 및 複合肥料을 포함하고 있다. Impact는 Risdon에서 生産을 높이려고 建設하고 있는데 이工場은 今年末에 本格的으로 稼動될 것이다.

Impact는 南部 오스트랄리아 肥料製造業體인 Hi-Fert Pty. Ltd.와 經營諮問契約을

---

締結하였고 Hi-Fert는 1994년에 肥料 約 120,000屯 販賣에서 나오는 利益金이 A\$ 4-5백만(\$3백-3백50만) 될 사업을 管理할것으로 豫想된다. EZ는 빅토리아에 本社를 둔 Pivot로부터 強力한 마케팅挑戰에 直面해 있는데 Pivot社는 처음으로 Tasmania市場에 進出하였고 새로운 混合 및 貯藏施設에 A\$1,000만을 投資할 計劃이 있음을 發表하였다.

〈Fertilizer International No.336 August 1994〉

### ○ 러시아 Uralkali, 높은 輸送費에 直面

러시아言論報道에 따르면 Berezniki에 있는 Uralkali 加里會社는 지난해 1백 80만 屯의 加里를 生産하였는데 그중에서 매우 높은 比率인 1백 20만屯이 輸出되었다. 이것은 國內需要가 침체된 뒤 外貨획득하려는 절박한 必要性을 反映하는것이다. 폴稼 動時 生産量은 加里 3백 50만t/a인바 Uralkali는 러시아 加里生産能力의 約 60%를 차지한다. 從業員이 15,000名인 Uralkali의 資産은 1천 8백 20억루블로 評價된다. 1993年度 生産量과 輸出量이 今年에도 維持될 것으로 보인다. Uralkali는 現在 매우 높은 輸送費에 直面해 있고 Ilyichevsk港까지 鐵道料는 平均 世界加里價格을 超過하고 있는 것으로 報道되었다. 비록 Uralkli는 同港口에 自體鐵道車輛과 荷役施設을 가지고 있지만 標準鐵道車輛 利用을 위한 料金보다 더 비싼 料金を 러시아 國營철도에 支拂해야 한다. 稅金은 加里企業에게 또하나의 費用增加의 源泉인데 이것은 Uralkali收入額의 62%까지 올라간것으로 報道되었다. Uralkali는 總負債 3백 30억 루블 中에서 鐵道料金 未拂額이 2백 20억루블이다.

〈Fertilizer International No.336. August 1994〉

---

## ○ Gazprom, 輸出量 凍結

러시아의 國營 개스製造社인 Gazprom은 隣接 벨라루스共和國과 우크라이나共和國에 개스輸出량을 늘릴수 없다고 表明하고 이들 國家들은 이미 러시아가 輸出可能한 量의 개스를 供給받았다고 宣言하였다. Gazprom은 또한 러시아를 넘어서 供給된 개스의 量은 單純히 經濟的 基準에 依한 것이며 政治的 要因에 따른것이 아님을 言及하였다. 以前의 言論報道는 러시아와 強力한 貿易關係를 主張한 最近의 選舉에서 大統領後補로 指定된 後 러시아는 이들 共和國들에게 개스供給을 強化하려 한다고 示唆하고 있다. 벨라루스와 우크라이나는 共に 以前의 개스引渡에서 相當額의 未拂金이 아직 남아있으며 그 未拂額은 벨라루스의 經過 6천 3백 50억루블이고 우크라이나는 1조 2천 8백억 루블이다.

〈Fertilizer International No.336, August 1994〉

## ○ 요르단의 APC, 資金擴張을 위해 株式發行

요르단의 Arab potash Co.(APC)는 7月 24日 株式發行을 하였는데 이것은 會社の 資本金을 JD 72,450千에서 JD 83,320千으로 增加시키려는 것으로서 美貨 9천 5백만 달러 相當額이 늘어난 것이다. 이追加되는 資本金은 擴張事業과 業種多樣化를 위해서 쓰일 것이다. 이러한 新株發行은 비록 既存 株主들이 新株의 절반을 차지하는 優先權을 갖는다 해도 會社の 株主기반을 넓게 해 줄것이다.

나머지 發行株式은 一般對象 및 海外投資者들에게 돌아간다. APC는 싸게 잘 사는 것으로 看做되는데 그 理由는 이회사가 最近 몇년동안에 利益을 많이 올리고 지난 3년동안에 20%의 配當金を 支給했기 때문이다. 1993년에 賣出量은 20% 增加하여 加里

---

1백 50만 톤에 이르렀다.

〈Fertilizer International No.336. August 1994〉

## ○ 사우디, SABIC와 SANAPIC 마케팅 합병

最近에 發表된 SABIC Marketing과 SANAPIC의 마케팅運營의 합병은 널리 豫見되었던 것이며 두 사우디아라비아肥料生産會社의 效率性を 크게 높여줄것으로 期待된다. 同合併은 用役의 重複性を 避하고 費用을 줄이기 爲한 目的인데 9월까지 完了될것으로 豫想된다. 두會社는 SABIC(Sandi Basic Industries Corp.)이 Sanapic에서 55%의 株를 가졌기때문에 株式保有를 通하여 이미 連關이 되어 있다.

Sanapic의 總支配人 Youssef Alzameel은 SABIC Marketing의 副社長으로 指名되었다. 마케팅합병에 이어 今年初에 두 사우디아라비아 肥料製造業體인 Sandi Arabian Fertilizer Cp.(SAFCO)와 National fertilizer Chemical Co.(Ibn Al-Baytar)의 運營과 經營活動의 合同이 뒤따르게 되는바 이로써 從業員數가 10% 減員된다.

〈Fertilizer International No.336. August 1994〉

## ○ 파키스탄과 요르단의 JPMC, 合作事業 契約

파키스탄의 Fauji Fertilizer Co. 와 Jordan Phosphate Mines Co.(JPMC)는 파키스탄의 Port Qasim에 4억 달러 所要의 肥料工場을 建設하기 爲하여 合作事業契約을 締結하였다. 이공장단지는 1997년에 本格稼動될 豫定이며 암모니아 460,000t/a를 生産하는 工場과, 尿素 551,000t/a를 生産하는 工場 및 DAP 445,000t/a를 生産하는 工場으로 構成될것이다. 後者の 工場은 파키스탄에서 그러한 種類의 첫번째가 될것이다. 암모니아工場은 美國 Lake Charles로부터 옮겨오게 될것이다. 同時에 署名한 13年間

---

의 契約에 依하여 JPMC는 DAP工場에 約 210,000t/a의 磷酸중간물을 供給하게 될것이다. Fauji는 FFC-Jordan Fertilizer Co. 라 칭하게 될 合作事業體에서 40%의 株를 갖게 될것이며 反面에 JPMC의 株式은 10%가 될것이다. 나머지 株式 50%는 金融機關 에 賣却될것이다. 이事業의 發議者는 또한 國際金融機關과 파키스탄은행 신디케이트 로부터 2억 5천 9백만달라의 資金을 調達할 計劃도 가지고 있다.

한편 Fauji는 Port Qasim에 尿素工場과 DAP工場을 設計하고 建設하기 위하여 그리 고 中古암모니아工場을 再建하기 위하여 프랑스의 Krebs et Cie와 伊太利 建設會社 인 Snamprogetti로부터 入札을 받을것을 考慮하고 있다. 入札者들은 入札의 一環으로 財政支援計劃書도 提出하였다.

파키스탄當局은 또한 中東의 同業者들과 다른 合作事業을 위한 可能性을 打診하고 있고 最近에는 오만 카타르와 같은 걸프國家들과 그地域에서 供給받을 수 있는 天然 개스를 利用하는 肥料工場 設立에 關한 會談도 가진바 있다. 걸프에서 파키스탄에 이르는 개스파이프라인 計劃도 肥料事業과 함께 考慮되고 있다.

〈Fertilizer International No.336. August 1994〉

## ○ Indo-Jordan 合作事業 進陞

요르단 Shidiya에 228,000t/a 磷酸 生産을 爲한 Indo-Jordan Chemicals Co.(IJCC) 合作事業은 International Finance Corp.(IFC)로부터 融資承認이 있는 後 活氣를 띠 고 있다. IFC는 158,300千拂의 事業의 費用支拂을 떠맡기 爲하여 3천만달라를 約束 하였다. 이사업의 同業者들은 세 株主들로부터 6천 3백만달라와 追加資金을 調達하 였는데 세株主는 株式 52.2%를 가진 印度의 Southern Petrochemicals Industrils Co. (SPIC), 34.8%를 가진 Jordan Phosphates Mines Co.(JPMC)및 13%를 가진 사우디아

---

라비아의 Arab Investment Co.이다. IFC와 諸條件에 合意한 後 同콘서시엄은 供給業者 및 地域 銀行으로부터 4천 2백 만달러를 더 調達할것으로 豫想된다.

프랑스엔지니어링會社인 Krebs et Cie는 1993年 10월에 턴키契約으로 1억 1천 9백 만달러의 工事を 受注하였고 現在 이 事業에 對한 設計를 準備하고 있다. 이 會社는 곧 調達業務를 시작할것으로 豫想된다. 한가지 都給은 이미 인도의 Lloyds Steel Industries에 주어졌는데 이회사는 20,000톤 磷酸저장터미널의 殘餘 엔지니어링 및 最終 稼動을 맡게 될것이다.

4백 만달러가 所要되는 이터미널은 1995年末에 運營될 豫定이다.

〈Fertilizer International No.336. August 1994〉

### ○ Phulpui 工場 擴張을 計劃하는 IFFCO

擴張指向의 Indian Farmers Fertilisers Co-operation(IFFCO)는 約 60억RS의 費用으로 Uttar Pradesh의 Phulphur에 있는 同社의 245,000t/a 암모니아工場 및 495,000 t/a 尿素工場의 生産能力을 二倍로 늘릴 計劃이다. IFFCO는 海外의 中古工場을 買入함으로써 이를 成就할 생각이며 美國, 유럽, 우크라이나 및 멕시코에 있는 6個 잠재 賣却工場들에 對한 調査를 하기 위하여 調査團을 보내고 있다. 同協同組合은 最近에 Aonla 및 Kalol施設을 擴張하기 위한 새로운 投資를 하였고, Phulpur 및 Kandla의 既存 施設도 改造하고 있다.

〈Fertilizer International No.336. August 1994〉

### ○ 스리랑카의 암모니아/尿素 工場移轉 計劃

印度와, 中東會社들의 콘서시엄은 約 1억달러의 費用을 들여 스리랑카로부터 암모



---

니아/尿素工場 團地를 中東의 어느 地點으로 옮길 計劃을 하고 있다. Southern Petrochemicals Corp.(SPIC)은 現在의 工場所有主人 아랍에미레이트연방의 National Shipping Co.(NASCO)와 함께 合作事業에서 株式 51%를 所有할 計劃이다. 이工場團地는 Sapugaskanda에 位置해 있으며 180,000t/a 암모니아 工場과 310,000 t/a 尿素工場으로 이루어져 있는데 NASCO는 이工場을 위하여 1992年 10월에 Sri Lankan State Fertilizer Corp.에 7백 20만달러를 支拂하였다. 공장단지를 위한 몇몇 후보지가 걸프地域에서 考慮되고 있다. 일단 이공장들이 解體되어 새로운 장소로 실려가면 이공장들은 天然가스 地域供給에 使用키 위하여 轉換될것이며 尿素生産能力을 400,000-450,000t/a로 높일 수 있도록 改造된다. 大部分의 生産物은 印度市場으로 出荷된다. 再建築과 其他 作業을 完了하려면 18-20個月이 걸릴것이다.

〈Fertilizer International No.336. August 1994〉

## ○ 말레시아 Petronas, 窒素質團地 開發에 따른 妥當性 調査 完了

말레시아 國營 石油 및 化學會社인 Petronas는 말레시아 半島 Kedah州에 第二窒素質 團地開發에 關한 妥當性調査를 完了하였다. 이事業은 1,000t/a 암모니아工場과 1,750t/d尿素工場이 包含된다. 그러나 原來 Gurun地域으로 자리를 定했던것을 그곳에서 受容不可能한 環境上的 影響으로 그곳을 포기하고 Petronas는 現在 代替場所를 찾고 있다. 이사업은 原來 1997년에 本格稼動될 豫定이었지만 1998年 後半까지는 稼動이 안될듯하다.

한편 이사업의 豫算額 Rm 10억(\$3억 8천 5백만)은 새로운 場所까지 鐵道建設을 포함한 追加 基盤施設費를 充當하기 위하여 引上되어야만 한다. Asean Bintulu Fer-

---

tilizer Corp. 工團에서 이미 過半數 株式을 가지고 있는 Petronas는 事業費가 增加되어도 同事業을 推進하겠다고 發表하였다. 供給源料는 이지역의 天然개스로 充當되고 Petronas는 現在團地가지 連結하는 파이프라인을 建設하고 있다.

〈Fertilizer International No.336, August 1994〉

### ○ Qatar, QafcoⅢ 事業 契約 確認

Qatar Fertiliser Co.(Qafco)는 새로운 1,500t/d 암모니아工場과 2,000t/d 尿素工場을 供給하기 爲한 5억 2천만달라 規模의 QafcoⅢ事業의 建設契約 및 借款協定을 確認하였다. 이계약은 6月 18일에 署名되었는데 엔지니어링, 調達 및 建設공사가 포함되어 있다. 이사업은 伊太利 Uhde 와 Bellei가 이끄는 콘서시엄이 맡는다. 이事業은 70 : 30의 負債/株主權에 依하여 資金이 投與되는데 이 資金은 輸出信用狀과 商業借款으로 充當된다. 完工은 1996年末에 될 것이다.

한편 Qafco는 事業經營 및 새로운 10년 技術援助 契約을 Norsk Hydro와 締結하였다. 이두會社들은 오랫동안 마켓팅 同業을 해왔는데 이同業관계는 新設QafcoⅢ工場의 追加生産도 포함하도록 延長되었다. Hydro는 販賣網과 配達網을 擴充하고 있는 中國 및 東部 아프리카에서 암모니아와 尿素의 販賣權을 享有하게 될 것이다.

〈Fertilizer International No.336, August 1994〉

### ○ 中國의 CNTIEC, 磷酸工場建設을 위한 都給 締結

China National Technical Import & Export Corp(CNTIEC)는 江西省 루자이에 磷酸工場을 建設하기 위하여 2천 2백만 달러의 都給을 美國 Raytheon Engineers and constructors에 주었다. 이工場은 磷酸 400t/d의 生産能力을 갖게 되며 1977/98年

에 完工될 豫定이다.

今年初 伊太利 엔지니어링會社인 sirichamon Impianti는 같은 場所의 400,000t/a 窒酸工場을 위한 建設業體로 選拔되었다.

이 事業은 Overseas Economic Co-Operation Fund of Japan(OECF)가 一部 資金을 支援하고 있는데 OECF는 2천 2백만달러의 借款을 제공하였다. 루자이開發의 一部로 考慮되고 있는것은 DAP 工場도 포함되어 있다.

〈Fertilizer International No.336. August 1994〉

## ○ 中國, 이스라엘과 窒酸칼륨工場 合作 論議

中國當局은 現在 中國에 窒酸칼륨工場을 合作으로 設立하는 問題에 關하여 이스라엘의 Haifa Chemicals와 會談을 하고 있다. 이것은 中國이 이스라엘에서 이회사의 Mishor Rotem窒酸칼륨사업에 投資하는것을 包含하여 協同의 一部를 이루게 될것이다. 約 1억 달러의 費用으로 中國에 100,000t/a 窒酸칼륨 工場을 設立할것을 提案되었고 한편 Mishor Rotem의 生産能力은 追加로 200,000t/a窒酸칼륨를 生産하기 위하여 2段階로 擴張된다. 第1段階는 今年末쯤에 完了될 豫定이고 9천만달러 로 推算되는 金額을 들여 窒酸칼륨 100,000t/a와 磷酸 15,000t/a를 더 生産하게 될것이다. 中國의 參與는 第2段階에서 確保될 것인데 2段階에서는 5천만달러의 豫算으로 1997년에 本格的으로 窒酸칼륨 100,000t/a를 더 生産하게 된다.

〈Fertilizer International No.336. August 1994〉

## ○ 오만-印度, 合作事業에 協定

또다른 印度-中東 合作事業에 若干의 進展이 있었고 Sur 근처에 世界的 規模의 肥

---

料工場을 設立하는 諒解覺書가 7月 30日에 署名되었다. 妥當性調査가 곧 뒤따를 것이다. 이사업은 商用암모니아 315,00t/a와 尿素 1,450千t/a를 生産하는 工場團地를 建設하는것이다. 追加로 生産되는 암모니아는 同공장의 原料로 쓰인다. 合作同業者는 Oman Oil Co., Rashtriya Chemicals & Fertilisers(RCF) 및 Krishak Bharati Co-operative(KRIBHCO)이다. 印度의 會社들은 이공장에서 生産되는 尿素 全量을 買入하기로 約束하였다.

計劃하고 있는 2個所의 2,200屯 尿素工場과 2個所의 1,750t/d 암모니아工場 以外에 이공장단지는 개스油田으로부터 공장현장까지 그리고 輸出부두까지 約 80,000입방피트/日의 개스를 수송하기 위한 原料供給파이프라인이 必要하다. 이 사업은 \$7억 7천 5백만~8억 5천만이 所要될것으로 豫想된다.

〈Fertilizer International No.336. August 1994〉

