

영국의 타이어산업 현황

기 술 부

1. 서론

여기에서는 지난 5년간(1987~1991)의 영국의 국내 타이어시장과 1991년도의 타이어산업에 대하여 설명하고자 한다. 현재 영국에서는 스트라이크가 일어나고 있으나 과거와는 다른 양상을 보이고 있다. 1988년에는 타이어의 생산 및 판매가 순조로워서 타이어회사들은 많은 이익을 내면서 호황을 누렸다. 승용차용 타이어 생산량은 1987년에 7.5%, 1988년에는 9.8%가 증가하였으나, 1989년에는 2.8%가 증가하는 데 그쳤다. 상용차용 타이어 생산량은 1987년에 9%가 증가하였으나, 1988년에는 5.1%가 증가하는 데 그쳤으며, 1989년에는 상용차용 타이어의 수출분이 일어났다. 승용차 및 상용차 생산이 저조할 것으로 보여 앞으로 타이어산업에 대한 전망이 아주 밝지만은 않다.

현재 영국의 자동차산업은 영국의 경제와 마찬가지로 불황을 겪고 있으며, 생산, 판매, 이익 모두 감소하고 있다. 특히 상용차 생산량은 급격히 감소하고 있다. 그러나, 자동차산업이 불황으로부터 벗어날 조짐을 보이는 긍정적인 측면도 있으며, 타이어산업도 지난 6개월전보다는 호전

된 것을 느낄 수 있다.

영국의 타이어시장은 10억파운드나 될 정도로 그 규모가 크에도 불구하고 통계자료에 의하면 영국의 타이어산업은 놀라울 정도로 빈약하다. 통계상으로 볼 때 영국의 타이어산업은 지난 5년동안 좋아지지 않고 오히려 나빠졌다. 타이어 생산 및 판매에 관한 것은 영국고무협회(BRMA; British Rubber Manufacturers' Association)와 무역협회의 자료를 근거로 하여 만들었기 때문에 상세하지는 못하지만, 타이어 생산 및 판매에 대한 자료들을 그대로 사용하는 것보다는 이해하기가 쉽다. 5년전에 작성된 영국 정부 통계는 신뢰할 수 없는 것으로 알려져 있으며, 일반적으로 타이어업계에서도 잘 맞지 않는 것으로 생각하고 있다.

승용차 및 상용차용 타이어시장을 분석하기 전에 통계상의 문제에 부딪치게 된다. 즉, 어떤 타이어 통계자료에는 승용차용 타이어에 밴 및 경상용차(GVW; gross volume weight가 3.5톤까지의 상용차)용 타이어를 포함하는 경우도 있으며, 또 어떤 통계자료에는 경상용차용 타이어를 포함시키지 않는 경우도 있다. 여기에서는 1989년도에 발표된 Michelin의 National Tyre

Service Ltd.와 관계를 맺고 있는 Monopolies and Mergers Commission(MMC)의 타이어 통계자료를 활용하였으며, 또한 이 MMC의 모든 통계자료도 부분적으로 분석 검토하여 정확한 것만 이용하였다.

2. 타이어산업 〔타이어산업 구조〕

1988년도 기준 영국의 타이어회사로는 다국적 타이어회사인 Michelin, Goodyear, Continental(Uniroyal), Sumitomo(SP타이어. 이전의 Dunlop), Pirelli가 있으며, 또한 순수한 영국 민족자본으로 성장한 회사인 Avon사가 있으나, 이 회사 주식의 20%는 SP타이어사가 갖고 있다.

Michelin은 영국에서 가장 큰 타이어회사인데, 과거 5년간 이 회사의 시장점유율은 조금 감소하였다(표 14, 15 참조). 그러나, 아직도 신차용 상용차용 타이어시장 점유율은 50% 이상이 될 뿐만 아니라 승용차용 타이어 등 그밖의 타이어의 교체용 및 신차용 타이어의 시장점유율도 가장 높다.

〈표 1〉 영국의 타이어회사 현황(1991)

회사명	공장	종업원(명)	타이어 종류 ^①	생산능력
Michelin	Stoke-on-Trent	3,500	1	22,000개/일
	Burnley & Dundee	800	3	-
	Dundee	1,400	1	6,000개/일
	Ballymena	1,100	3	-
SP Tyres (Sumitomo)	Birmingham	1,750	1,2,3,5,9	1,500톤/월
	Washington	550	1,2	9,700개/일
Uniroyal-Engelbert (Continental)	Newbridge	985	1	15,000개/일
	Burton	1,850	1,3	8,300개/일
Pirelli	Carlisle	1	1	12,000개/일
	Wolverhampton	3,200	1,2,3,4,5,6	27,000개/일
Goodyear	Manchester	7	7	-
	Fort Dunlop	345	8	-
Dunlop(BTR)	Fort Dunlop	345	8	-
	Fort Dunlop	345	8	-
Avon	Malksham	800	1,2,3,4,5,7	2,000톤/주

〔註〕 ① 1-승용차용, 2-경상용차용, 3-기타 상용차용, 4-농업기계용, 5-모터사이클용, 6-건설차량용, 7-산업용(공기압식), 8-항공기용

자료 : European Rubber Journal, special issue, 1991.

영국의 타이어 유통(판매)구조는 북미 또는 유럽보다도 잘 되어 있다. Michelin은 MMC(Monopolies and Mergers Commission)와 관계를 맺고 있기 때문에 NTS를 Continental에 처분하였다.

「European Rubber Journal」의 조사에 의하면 타이어업계에 종사하고 있는 종업원은 1987년의 17,675명에서 1991년에는 15,580명으로 감소하여 지난 5년간 약 12%나 감소하였다. 특히 Avon사의 Melksham공장은 생산량을 많이 증가시켰음에도 불구하고 종업원은 많이 감소하였으며, Northumberland에 있는 Sumitomo의 Washington 공장도 생산성이 많이 향상되었다.

3. 생산현황

지난 5년간(1987~1991)의 승용차 및 상용차용 타이어의 생산추이는 〈표 2〉에 나타나 있다. 이 표에서 알 수 있는 바와 같이 1990년도와 1991년도에는 불황 때문에 생산량이 감소하였다.

〈표 2〉 영국의 타이어생산 현황(1987~1991)

(단위 : 1,000개, %)

종류	연도	1987	1988	1989	1990	1991 ^①
		승용차용 ^②	생산량 증가율	25,079 7.5	27,536 9.8	28,109 2.1
상용차용 ^③	생산량	2,539	2,668	2,972	2,782	2,839
	증가율	9.0	5.1	11.3	-6.4	-2.0

〔註〕 ① EIU 추정, ② 밴용은 포함되었으나 경상용차용은 제외됨. ③ 버스용 포함.

자료 : IRSG 「Rubber Statistical Bulletin」

4. 타이어 유통구조

큰 타이어 전문도매상들은 타이어회사들이 자본을 투자하여 타이어회사의 소유로 되어 있다. 가장 큰 타이어회사인 Michelin도 Associated Tyre Specialists(ATS)와 같은 대규모의 타이어 유통업체를 소유하고 있다. 타이어 전문도매상들은 1988년도에 승용차 및 상용차용 교체용 타이어시장 총매출액중 각각 41%와 52%를 차지할 것으로 추정하고 있다.

〈표 3〉 타이어회사별 유통구조 현황(1989)

전문도매상	소매점수	지분 (%)
ATS	541	Michelin 100
NTS	408	Continental 100
Tyre Services GB	228	Goodyear 100
Central	221	Pirelli 100
Motorway	187	SP 70, Avon 30
GP. Tyres	6	Bridgestone 100
Kwit-Fit	349	Continental 13

자료 : MMC 리포트.

Michelin이 BTR(Dunlop으로부터 인수했던)로부터 두번째로 큰 규모의 National Tyre Service(NTS)를 인수하였던 1989년 10월에는 Monopolies and Mergers Commission(MMC)이 조사할 정도로 판매망을 독과점하였다. MMC의

조사결과 Michelin의 NTS 인수가 상용차용 타이어시장(승용차용 타이어부문은 제외)의 자유경쟁을 제한할 것으로 판단되어 Michelin은 NTS를 같은 타이어회사인 Continental에 매각하였다.

타이어회사에 소속되어 있지 않은 타이어 전문도매상들로는 Halfords(타이어전문점이 아님. Boots 그룹의 일원), Superdrive(Shell 소유), Charlie Brown(Kingfish 그룹의 일원), TKM의 자회사인 Kennings가 있다.

1988년도 영국의 타이어 전문도매상들의 시장점유율은 〈표 4〉에 나타나 있다.

〈표 4〉 타이어 전문도매상¹⁾들의 추정 시장점유율 현황

전문도매상	승용차용 및 경상용차용 타이어만을 판매하는 소매점 (1988. 12 현재)			시장점유율(금액) (1988)	
	벤용 타이어만을 판매하는 소매점	벤용을 제외한 타이어만을 판매하는 소매점	총계	승용차용	트럭용
ATS	105	436	541	15	20
NTS	163	245	408	11	13
Kwit-Fit	349	—	349	8	—
Tyre-Services GB	50	178	228	5	8
Standard	128	93	221	5	4
Motorway	20	167	187	5	7
Superdrive	104	—	104	2	—
Kennings	7	66	73	2	6
Charlie Brown	50	—	50	1	—
기 타	—	—	—	46	42

〔註〕 ① 재생타이어를 제외하고, 34개의 "Fleetserve(운수업체)"에 타이어를 판매하는 소매점은 주로 트럭용 타이어를 많이 판매하고 있어 전문도매상에 포함시켰음.

자료 : MMC 리포트.

5. 수출입 현황

영국은 타이어 수출입량이 상당히 많은 편이다. 승용차용 타이어 수입량은 미국, 독일에 이어 세계 제3위이며, 수출량은 프랑스, 독일, 일본, 미국에 이어 세계 제5위를 기록하고 있다. 그리고, 상용차용 타이어 수입량은 미국에는 훨씬 뒤떨어지나 독일, 이탈리아와 비슷한 수준인 세계 제3위이며, 수출량은 일본에는 크게 못 미치나 프랑스, 독일, 미국과 같은 수준인 세계 제5위를 기록하고 있다.

타이어 수입의 유형은 다음과 같이 3가지로 분류할 수 있다.

(1) 그룹(사)내 수입(Intra-group trade)

영국의 타이어회사들이 EC지역내의 자회사로부터 수입하는 경우를 말하며, 이와같은 수입을 하는 이유는 다국적 타이어회사의 전문화정책 및 타이어 용도별 규격수의 증가 때문이다.

(2) 제3자를 통한 수입(Arms' length imports)

영국내에 제조설비를 갖고 있지 않은 해외 타이어회사의 영국내 대리점을 통하여 수입하는 경우를 말하며, 공급처는 주로 일본 및 서유럽에 있는 Bridgestone 및 Firestone사이다. 또한 동유럽, 대만, 한국산 타이어가 경쟁력이 높아 수

입이 많이 되고 있는데, 이 경우도 제3자를 통한 수입의 범주에 속한다.

(3) 수평적 수입(Parallel imports)

영국의 타이어회사의 EC지역내에 있는 자회사가 생산하는 타이어를 영국으로 수출하는 경우를 말하며, 이와같은 수입을 하는 이유는 환시세차를 이용하여 영국내의 관련회사들보다 다소 낮은 가격으로 공급할 수 있기 때문이다. 그 대표적인 예가 네덜란드에 있는 영국 타이어회사의 자회사로부터 수입하는 경우이다.

영국은 EC로부터 승용차용 타이어는 71%, 상용차용 타이어는 74%를 수입하고 있으나, 한국으로부터도 승용차용 타이어를 많이 수입하고 있다.

1991년도에는 교체용 승용차용 및 상용차용 타이어가 1,900만개나 수입되어, 총교체용 타이어시장에서의 점유율이 1987년도의 39%에서 1991년도에는 84%로 증가하였다. 그러나, 신차용 타이어 수입량은 비교적 적은 편이다.

제3자를 통한 타이어의 수입 또는 수평적 타이어 수입이 계속 증가하고 있으나, 불행하게도 영국고무협회에서는 이 수입에 대한 통계자료를

〈표 5〉 영국의 승용차용 타이어 국가별 수출 현황(1987~1991)
(단위 : 수량-1,000개, 금액-100만파운드)

국가	구분	연도				
		1987	1988	1989	1990	1991
EC	수량	8,387	9,063	9,947	11,170	11,048
	금액	150	162	189	213	214
EC국가중 프랑스	수량	1,268	1,336	1,582	2,035	1,798
	금액	22	24	33	43	38
베네룩스	수량	1,480	1,406	1,463	1,537	1,240
	금액	26	25	29	25	22
네덜란드	수량	1,080	858	1,168	1,147	1,149
	금액	21	16	24	23	23
독일①	수량	2,731	3,264	3,587	3,812	4,027
	금액	49	58	62	66	72
이탈리아	수량	713	820	805	960	1,253
	금액	12	15	15	19	25
스페인	수량	244	355	391	635	461
	금액	5	7	8	14	10
스웨덴	수량	535	556	452	484	588
	금액	11	10	9	11	13
미국	수량	692	689	1,253	569	558
	금액	13	14	23	11	11
기타세계각국	수량	11,183	12,116	13,648	14,208	14,628
	금액	204	222	261	276	290

〔註〕 ① 1991년도에는 구동축이 포함됨.
자료 : UK Overseas Trade Statistics.

제공하려고 하지 않고 있다. 1988년에는 승용차용 및 경상용차용 타이어 수입량중 3/5이, 대형 상용차용 타이어 수입량중 2/5가 위와 같은 제3자를 통한 타이어 수입 및 수평적 타이어 수입이었다.

기타 타이어의 수출입량 또한 큰 비중을 차지하고 있으며, 그 중에서도 건설차량용 타이어의 비중이 가장 높다.

〈표 6〉 영국의 승용차용 타이어 국가별 수입 현황(1987~1991)
(단위 : 수량-1,000개, 금액-100만파운드)

국가	구분	연도				
		1987	1988	1989	1990	1991
EC	수량	7,327	8,439	9,184	10,593	11,981
	금액	145	165	176	207	243
EC국가중 프랑스	수량	2,821	2,896	3,189	3,399	3,204
	금액	52	51	55	62	60
베네룩스	수량	307	559	670	769	1,145
	금액	7	11	13	15	24
네덜란드	수량	917	1,320	1,272	1,412	1,832
	금액	21	29	28	32	44
독일①	수량	1,473	1,848	2,026	2,527	3,031
	금액	34	42	45	51	62
이탈리아	수량	421	441	563	687	1,042
	금액	10	9	11	15	22
동독	수량	708	-	-	-	-
	금액	7	-	-	-	-
폴란드	수량	465	569	-	-	-
	금액	5	6	-	-	-
일본	수량	423	372	393	718	876
	금액	7	7	8	15	17
한국	수량	465	854	914	679	970
	금액	5	12	14	12	14
기타세계각국	수량	11,539	13,001	13,552	15,080	16,944
	금액	201	232	242	278	323

〔註〕 ① 1991년도에는 구동축이 포함됨.
자료 : UK Overseas Trade Statistics.

〈표 7〉 영국의 트럭 및 버스용 타이어 국가별 수출 현황(1987~1991)
(단위 : 수량-1,000개, 금액-100만파운드)

국가	구분	연도				
		1987	1988	1989	1990	1991
EC	수량	1,331	1,178	1,557	1,651	1,676
	금액	112	115	143	154	153
EC국가중 프랑스	수량	254	220	262	306	236
	금액	29	27	30	33	23
네덜란드	수량	136	126	169	159	178
	금액	15	12	15	15	18
독일①	수량	518	465	619	650	650
	금액	35	42	53	58	59
기타세계각국	수량	2,135	1,827	2,294	2,396	2,185
	금액	184	176	210	218	199

〔註〕 ① 1991년도에는 구동축이 포함됨.
자료 : UK Overseas Trade Statistics.

〈표 8〉 영국의 트럭 및 버스용 타이어 국가별 수입 현황(1987~1991)
(단위 : 수량-1,000개, 금액-100만파운드)

국가	구분	연도	1987	1988	1989	1990	1991
			수량	1,374	1,653	1,709	1,885
EC	수량	92	108	111	108	99	
	금액	530	520	464	458	425	
EC국가중 프랑스	수량	38	34	31	28	27	
	금액	458	608	660	772	546	
독일 ^①	수량	30	42	46	42	32	
	금액	138	186	247	284	264	
일본	수량	11	14	19	22	20	
	금액	1,983	2,269	2,446	2,646	2,141	
기타 세계각국	수량	125	146	160	153	133	
	금액						

〔註〕 ① 1991년도 통계에는 구동축이 포함됨.
자료 : UK Overseas Trade Statistics.

〈표 9〉 영국의 기타 타이어의 수출입 현황(1987~1991)^①
(단위 : 수량-1,000개, 금액-100만파운드)

구분	연도	1987	1988	1989	1990	1991
		수량	-	1,918	1,218	1,689
수입	수량	-	84.0	84.5	90.0	73.6
	금액	-	263	322	450	405
수출	수량	-	23.2	25.1	29.8	28.6
	금액	-				

〔註〕 ① SITC code 625.5, 건설차량용 타이어 포함.
자료 : UK Overseas Trade Statistics.

6. 영국의 타이어시장 현황

(1) 전망

영국의 타이어시장은 연간 약 10억파운드 규모이다. 이 가운데 교체용 타이어의 판매량이 전체 타이어 판매량의 3/4을 차지하고 있으며, 신차용 타이어는 타이어회사들간의 경쟁이 치열하여 판매이윤이 거의 없다.

EIU에서는 Monopolies and Mergers Commi-

〈표 10〉 영국의 타이어 판매 현황(1987~1991)
(단위 : 1,000개)

구분	연도	1987	1988	1989	1990	1991
		승용차용	5,720	6,130	6,500	6,480
신차	경상용차용 ^①	1,780	1,840	1,790	1,660	1,630
	대형상용차용	500	590	510	310	270
용	계	8,000	8,560	8,800	8,450	8,090
	증감률(%)	8.1	7.0	2.8	-4.0	-4.3
교체	승용차용	16,500	17,080	17,940	18,500	18,700
	경상용차용 ^②	3,080	2,750	2,110	2,090	1,950
용	대형상용차용	1,620	1,670	1,660	1,650	1,500
	계	21,200	21,500	21,710	22,240	21,970
	증감률(%)	2.9	2.8	1.0	2.4	-1.2

〔註〕 ①, ② GVW 3.5톤까지의 상용차.
자료 : EIU 추정.

ssion의 발간자료 및 타이어회사의 자료들을 종합하여 과거 5년간의 타이어 판매량을 〈표 10〉에 나타냈다.

신차용 타이어 판매량은 자동차 생산량에 의해 좌우되며, 지난 5년간 대형 상용차 생산이 부진하였기 때문에 신차용 대형 상용차용 타이어 판

〈표 11〉 영국의 승용차 및 상용차 생산·조립 현황(1987~1991)
(단위 : 1,000대)

구분	연도	1987	1988	1989	1990	1991
		승용차	1,143.0	1,226.8	1,299.1	1,295.6
상용차	수량	12.3	7.3	5.9	-0.3	-4.5
	증감률(%)					
경상용차 ^①	수량	200.7	264.0	279.8	241.3	192.6
	증감률(%)	-	31.5	6.0	-13.8	-20.2
대형상용차	수량	-	17.1	-13.3	-38.5	-14.6
	증감률(%)	-	17.1	-13.3	-38.5	-14.6
조립 ^②	수량	2.4	4.4	6.2	5.3	4.1
	증감률(%)	-	83.3	40.9	-14.5	-22.6
차	계	249.2	322.4	332.8	275.4	221.3
	증감률(%)	-	29.4	3.2	-17.2	-19.6

〔註〕 ① GVW 3.5톤까지의 상용차, ② 중형 및 대형상용차
자료 : SMMT, Monthly Statistical Review.

매량도 감소하였다.

다른 나라와 마찬가지로 영국에서도 자동차보유대수가 교체용 타이어의 수요를 결정하는 가장 중요한 요인이 된다. 영국 교통부의 자동차등록대수 통계를 〈표 12〉에 나타냈다.

〈표 12〉에 나타나 있는 바와 같이 1991년도 승용차등록대수 2,030만대중 회사보유 승용차가 220만대로서 약 12%를 차지하고 있다. 이 회사

〈표 12〉 영국의 과세등급별 자동차등록대수 현황(1987~1991)
(단위 : 1,000대)

과세등급별 자가용 ^①	연도	1987	1988	1989	1990	1991
		승용차	17,421	18,432	19,248	19,742
기타 자동차	1,952	2,065	2,199	2,247	2,215	
모터사이클 ^②	978	912	875	833	750	
버스 및 택시	129	132	122	115	109	
상용차 ^③	484	503	505	482	449	
농업기계용 자동차	374	383	384	375	346	
면세자동차 ^④	744	761	786	807	840	
모든 자동차(기타 포함)	22,153	23,302	24,196	24,873	24,511	
승용차	17,856	18,888	19,720	20,230	20,253	
회사보유 자동차비율(%)	12.2	12.7	13.0	12.9	12.0	

〔註〕 ① 경자동차 포함, ② 모페드, 스쿠터 포함, ③ 전기상용차 제외.
④ 왕실용, 군용, 전기상용차 등
자료 : 교통부(Department of Transport).

보유 자동차에는 운수회사 자동차 및 운전기사를 고용하고 있는 회사의 승용차가 포함되어 있다.

MMC에서 조사한 타이어업계의 자료에 의하면 운수회사에서 사용하는 교체용 승용차용 타이어가 총교체용 승용차용 타이어 판매량의 30~35%를 점유하고 있어 가장 점유율이 높은 것으로 나타났다.

〈표 12〉의 두번째줄 자가용 승용차의 등록대수가 〈표 13〉의 SMMT가 추정한 대수보다 적다. 예를 들면 SMMT는 1990년도의 승용차등록대수를 2,250만대로 추정하였으나, 교통부는 2,020만대로 보고 있다. 이와같은 차이는 SMMT가 추정한 승용차등록대수는 임시번호판을 단 승용차까지 계산에 포함시켰기 때문이다. SMMT는 북아일랜드에서는 승용차가 459,400대, 경상용차(3.5톤까지)가 34,200대가 운행되고 있는 것으로 추정하고 있다.

〈표 13〉 영국의 용도별 자동차보유대수 현황(1986~1990)
(단위: 1,000대)

용도별	연도	1986	1987	1988	1989	1990
승용차		19,415	20,108	20,977	21,919	22,528
경상용차 ^①		2,151	2,252	2,379	2,494	2,511
대형상용차		545	560	591	608	623
버스 및 코치		71	72	72	72	75
택시		26	27	29	30	32
2륜 및 3륜자동차		1,552	1,435	1,339	1,274	1,206
농업기계용 자동차		543	542	550	550	532

〔註〕 ① GVW 3.5톤까지의 자동차.
자료: SMMT

승용차 및 상용차용 교체용 타이어의 판매를 좌우하는 중요한 요인은 타이어의 수명이다. 즉, 타이어의 수명이 길어지면 교체용 타이어 판매량은 자연스럽게 감소한다. 1970년대에 바이어스 타이어에서 평균수명이 긴 래디알 타이어로 대체됨에 따라 교체용 승용차용 타이어 판매에 큰 영향을 미쳤다. 1980년대초에 들어와서는 승용차용 타이어는 거의 모두 수명이 긴 래디알 타이어로 대체되었다. 일반적으로 신차에 장착되는 타이어는 3년이 지나야만 타이어를 교체하기 때문에 3년후에나 교체용 타이어의 수요가 생기게

된다. 1980년대말에 신차등록대수가 많이 증가하였기 때문에 최근 교체용 타이어 판매가 잘되고 있다.

이와같이 교체용 타이어 판매가 호조를 보이고 있는 다른 이유를 역설적으로 말하면 불황을 들 수 있다. 즉, 교체용 승용차용 타이어 판매는 신차용 승용차용 타이어나 트럭용 타이어의 판매와는 달리 불황시에 판매량이 증가하는 경향이 있다. 왜냐하면 불황 때문에 신차를 구입하지 않고 현재 갖고 있는 승용차에 장착되어 있는 타이어를 새타이어로 교체하기 때문이다.

교체용 승용차용 타이어의 판매량이 증가하고 있는 또다른 이유는 1992년 1월 1일부터 타이어 마모한계가 1.0mm에서 1.6mm로 변경 시행되었기 때문이다. 이에 따라 1992년 1월에는 약 50만개의 타이어가 더 판매될 것으로 보이지만 그 이후에는 더 판매되지 않을 것 같다. 실제로 교체용 승용차용 타이어 판매량이 증가한 이유는 타이어가격의 인상 영향 때문이었다.

트럭 및 버스용 교체용 타이어 판매는 승용차용 교체용 타이어 판매보다 경기동향에 아주 민감하다. 1988년 및 1989년 2년동안은 판매량이 증가하였으나 1990년에는 판매량이 감소하였으며, 1991년에는 9% 이상 감소하였다.

(2) 신차용 타이어의 시장점유율

타이어회사별 신차용 타이어 시장점유율(1988~1991)은 타이어업계의 자료(MMC 보고자료)

〈표 14〉 타이어회사별 신차용 타이어 시장점유율(1988, 1991)
(단위: %)

종류	승용차용 및 경상용차용		대형상용차용		
	연도	1988	1991	1988	1991
회사별					
Michelin		36	33	53	51
Dunlop		25	19	18	17
Goodyear		18	20	12	15
Pirelli		10	16	9	9
Uniroyal		10	11	8	8
Avon		1	1	-	-
계		100	100	100	100

자료: 타이어업계의 자료를 기준으로 하여 EIU에서 추정한 것임.

및 타이어업계와 검토, 종합하여 <표 14>에 나타냈다.

(3) 교체용 타이어의 시장점유율

<표 15>에 나타난 것과 같이 수입타이어가 영국의 교체용 타이어 내수시장을 잠식하고 있다.

<표 15> 타이어회사별 교체용 타이어 시장점유율(1988, 1991)
(단위: %)

종류 회사별	연도	승용차용 및 경상용차용		대형상용차용	
		1988	1991	1988	1991
Michelin		16	14	28	25
Dunlop		12	9	13	12
Goodyear		14	12	12	13
Pirelli		11	10	5	6
Uniroyal		7	6	3	4
Avon		3	3	3	3
수입		37	46	36	37
계		100	100	100	100

자료: 타이어업계의 자료를 기준으로 하여 EIU에서 추정한 것임.

7. 재생타이어

교체용 대형 상용차용 타이어시장에서의 재생타이어 판매량은 연간 약 100만개로서 점유율은 수량으로는 40%이며, 금액으로는 25%이다. 교체용 승용차용 타이어시장에서의 승용차용 재생타이어 판매량은 연간 약 450만개로서 점유율은 수량으로는 20%이며, 금액으로는 약 10%이다.

1980년대에 들어와서는 교체용 승용차용 타이어시장에서 고성능 타이어 판매량이 증가함에 따라 승용차용 재생타이어의 판매량은 감소하고 있지만, 승용차용 재생타이어의 가격이 신제 타이어 가격의 평균 1/2에 불과하고 또한 환경보존 측면에서 고타이어의 재활용에 대한 관심이 높아져서 승용차용 재생타이어 판매량이 증가할 것으로 예상된다.

영국에서 가장 큰 재생타이어회사는 Colway Tyres사이다. 이 회사에서는 주간 약 10만개의 재생용 고타이어중 실제로 검사를 해서 재생 가능한 고타이어는 약 30%에 불과하다. 재생타이어중에서는 승용차용 및 경상용차용 재생타이어가 약 90%를 차지하고 있으며, 나머지 10%는

대형 상용차용 재생타이어이다.

연간 재생타이어 생산량은 승용차용이 약 135만개이고, 상용차용은 약 15만개이다. Colway사는 앞으로 더욱 치열한 경쟁에 직면할 것 같다. 왜냐하면 미국의 큰 재생타이어회사인 Bandag사가 영국에 프랜차이즈 설치를 계획하고 있으며, 또한 Bandag의 재생타이어 시장점유율을 10%에서 30%로 확대하려고 하고 있기 때문이다.

타이어회사중에서 트럭용 재생타이어를 가장 많이 만들고 있는 회사는 Michelin으로서 트럭용 재생타이어 총생산량의 약 75%를 차지하고 있다. 또한 Michelin의 자회사인 ATS, Langley Moor에서는 승용차용 재생타이어를 생산하고 있다.

영국은 고타이어 및 재생타이어를 주로 EC국가에 수출하고 있으며, 특히 재생타이어 수출액은 증가추세를 보이고 있다. Burton의 Technic Group은 생산량의 80%를 수출하고 있는 회사로서 재생타이어 수출업계에서는 선두주자이다. <표 16>에 고타이어 및 재생타이어의 수입 및 수출통계를 나타냈다.

<표 16> 영국의 고타이어 및 재생타이어 수출입 현황(1988~1991)

(단위: 중량-톤, 금액-1,000파운드)

종류	구분	연도	1988	1989	1990	1991
			중량	금액	중량	금액
고타이어 ^①	수입	중량	10,192	9,553	9,362	8,614
		금액	5,605	6,113	5,442	5,440
	수출	중량	15,161	16,539	11,024	12,600
		금액	9,529	10,799	14,404	9,936
재생타이어 ^②	수입	중량	5,512	4,093	4,242	2,990
		금액	4,032	5,197	6,539	3,720
	수출	중량	6,106	6,877	9,561	9,529
		금액	6,965	7,589	8,115	11,471

[註] ① SITC No. 625.93 ② SITC No. 625.92

자료: 영국의 해외무역통계(UK Overseas Trade Statistics)

8. 전망

앞으로의 경기전망이 밝지는 않지만, 신차용 및 교체용 타이어시장은 좋아질 것 같다. 교체용 승용차용 타이어 판매량은 자동차등록대수에 따라 좌우되기 때문에 1987~1988년에는 자동차등

록대수가 많아 판매량이 많이 증가하였으나, 현재는 안정되고 있다. 값싼 수입타이어가 불황 때문에 더욱 증가하기는 하겠지만, 고성능 승용차용 타이어는 국내 타이어회사의 제품이 많이 판매될 것으로 예상된다.

앞으로 고성능 승용타용 타이어 생산량은 계속 증가할 것으로 보인다. Pirelli는 최소한 영국에서만은 고성능 승용차용 타이어시장을 장악하고 있으나, Michelin의 도전을 받게 될 것이다. 왜냐하면, Pirelli가 현재 고성능 승용차용 타이어 시장을 주도하고 있기는 하지만, Michelin이 대형 상용차용 타이어시장을 빼앗기더라도 고성능 승용차용 타이어시장을 확대하려고 하고 있기 때문이다.

한편 재생타이어는 환경보존 때문에 전망이 더욱 밝으며, 또한 수입되는 속도기호 S(180km/h) 및 T(190km/h)급의 승용차용 타이어와는 경쟁이 더욱 심해질 것이다. 앞으로는 고성능 승용차 및 타이어 판매가 증가하면서 불황도 끝나게 될 것이다.

신차용 타이어 판매는 자동차 생산량에 좌우된다(영국의 자동차 조립은 별로 비중이 크지 않음. 표 11 참조).

여기에 "International Motor Business"(EIU가 1992년 4월 발간)에 「자동차산업 전망 밝음, 특히 1993년-일본 자동차공장 이전에 감사-」란 제호로 게재된 내용중 일부를 소개한다.

“승용차 생산량은 국내수요의 증가 및 Nissan의 생산량 증가로 인하여 약 5%가 증가한 130만대에 달하였지만, 이 증가량의 3/4은 새로운 Nissan의 Micra 모델이 차지하게 될 것이다. 만약 Ford에서 Zeta엔진을 장착한 Escorts를 생산하여 판매하기 시작하고 Ellesmere Port에서 Vauxhall's Astra를 생산한다면 선두가 될 것이다. IBC에서는 1992년에 Frontera라는 승용차. 약 40,000대를 생산할 계획이다. 1992년말 Toyota는 Derby 부근에 있는 Burnaston

에서. Honda는 Swindon에서 자동차를 생산하게 될 것이다. 이 두 회사 모두 1992년의 영국 자동차 생산통계에는 잡히지 않았지만, 장기적인 전망으로 보아서 이 두 공장에서 생산되는 자동차를 무시해서는 안될 것이다.”

〈표 17〉 영국의 자동차 생산 및 조립전망(1992~1994)
(단위: 1,000대)

종류	구분	연도		
		1992	1993	1994
승용차	생산량	1,300	1,400	1,500
	증가율(%)	5.1	7.7	7.1
상용차 ¹⁾	생산량	226	268	290
	증가율(%)	1.4	18.6	8.2

〔註〕 ① 조립 포함.

자료: International Motor Business(1992.4)

〈표 17〉에는 Motor Business에서 전망한 영국의 자동차 생산전망이 나타나 있다.

필자는 Motor Business의 편집자와 경상용차 및 대형 상용차 생산량을 분석 검토하여 신차용 경상용차 및 대형 상용차용 타이어의 수요를 전망하였으며, 또한 타이어회사 및 타이어 전문판매상과 같이 경상용차, 대형 상용차 등록대수 및 판매대수와의 관계를 검토하여 경상용차, 대형 상용차용 교체용 타이어의 수요전망을 하였다. 이 전망내용을 〈표 18〉에 나타냈다.

〈표 18〉 영국의 신제타이어 수요전망(1992~1994)
(단위: 1,000개)

구분	종류	연도		
		1992	1993	1994
신차용	승용차용	6,500	7,000	7,500
	경상용차용 ^①	1,790	2,120	2,240
	대형 상용차용	240	280	380
	계	8,530	9,400	10,120
	증가율(%)	4.4	10.2	7.6
교체용	승용차용	19,500	20,800	22,000
	경상용차용 ^①	2,100	2,280	2,500
	대형 상용차용	1,550	1,620	1,650
	계	23,150	24,700	26,150
	증가율(%)	5.2	6.7	5.9

〔註〕 ① GVW(gross volum weight) 3.5톤까지의 상용차.

자료: EIU 추정.

자료: EIU Rubber Trends/June 1992

번역: 李源善/協會 技術部長