

리포트

캐나다의 타이어산업 현황

업 무 부

1. 序 言

캐나다의 타이어산업은 중요한 산업중의 하나이다. 타이어업계 전문가들은 1989년도 캐나다의 타이어 및 튜브 매출액은 15억캐나다달러로서 세계 타이어 매출액의 약 3%를 점유하고 있는 것으로 추정하고 있다. 캐나다의 타이어산업은 미국의 타이어산업과 밀접한 관계가 있다. 캐나다의 타이어회사들은 북미시장에 약 9%의 타이어를 공급하고 있다.

북미 자동차업계에서는 종종 미국과 캐나다는 “나라는 두개지만 시장은 하나”라고 말하고 있다. 그 결과 캐나다의 타이어산업은 미국의 타이어산업과 공통점을 갖고 있다. 이 두 나라의 타이어회사들은 필요에 따라 회사합병을 계속해왔으며, 전년도에는 타이어 생산시설의 현대화 및 품질향상을 위한 설비개선투자가 부족하였는데, 이는 수요감소 때문이었던 것으로 보인다.

그러나 최근 캐나다의 타이어산업에 영향을 미친 가장 중요한 원인은 캐나다달러화의 강세가 미국과 캐나다 사이에 체결된 자유무역협정이다.

2. 환 율

1980년대 후반 캐나다의 달러화는 미국의 달

러화에 비하여 급격한 강세를 나타냈다. 즉, 1986년에 C\$ 1.39/US\$ 이던 것이 1990년에는 C\$ 1.17/US\$ 로 되었다. 캐나다달러화의 강세가 캐나다 타이어회사들의 생산성을 향상시켰으며, 반대로 약세일 때는 일부 캐나다 타이어회사들이 공장을 폐쇄하였다. 더욱 중요한 것은 아마도 캐나다달러화의 강세로 인해 교환용 타이어 판매를 위한 큰 암거래시장이 형성되었다는 사실일 것이다. 이 암거래시장에 대한 정확한 자료는 없지만 타이어업계에서는 총교환용 타이어 판매량의 10~25%는 미국에서 수입된 것으로 추정하고 있다.

〈표 1〉 캐나다의 환율현황(1985~1990)

연 도	1985	1986	1987	1988	1989	1990
C\$/US\$	1.365	1.389	1.326	1.231	1.184	1.167

자료 : IMF

3. 자유무역협정 및 자동차협정

1965년에 체결된 미국·캐나다 자동차협정에 따라 미국과 캐나다 사이에는 자동차와 자동차 부품의 자유무역이 가능하게 되었으며, 캐나다 자동차회사들은 자동차 타이어를 무관세로 수입하여 자동차에 장착할 수 있게 되었다. 이 자동차협정은 어떤 자동차부품의 국내 조달을 제한

〈표 2〉 타이어 수입관세율(1988~1998)

연도	1988	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998
관세율(%)	10.7	9.6	8.5	7.4	6.4	5.3	4.3	3.2	2.1	1.1	-

자료 : Rubber Association of Canada.

〈표 3〉 국내 타이어 공급현황(1980~1990)

연도	1980	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990
승용차용	17.0	15.7	15.1	16.5	18.2	18.2	18.2	17.9	19.3	20.6	19.7
상용차용	3.5	2.9	2.6	3.0	3.6	3.5	3.4	4.1	4.7	4.5	4.2

자료 : Rubber Association of Canada.

하기도 하였다. 이로 인해 캐나다의 자동차회사들은 캐나다에서 생산되는 타이어를 사용하는 것이 이익이 된다는 것을 알 수 있었다.

미국과 캐나다 사이에 체결된 자유무역협정(Free Trade Agreement ; FTA)은 지난 10년간 두 나라 사이의 관세를 인하하는 역할을 해왔다. 캐나다는 1987년에 타이어의 수입관세를 10.7%, 미국산 타이어의 수입관세는 4%를 부과해왔다. 1998년 1월까지 타이어의 수입관세는 0%가 될 것으로 예상된다. 게다가 대부분의 캐나다 타이어회사들은 1992년까지 잠정적으로 관세를 면제받고 있다. FTA에는 캐나다 타이어산업 보호를 위하여 관세를 내리지 않도록 되어 있으며, FTA국가들을 보호하기 위하여 외국으로부터의 수입에 대하여는 관세를 부과할 수 있게 되어 있다. 또한 FTA는 타이어를 포함하여 자동차 및 자동차부품의 50%는 북미산 제품을 사용하도록 하고 있다. 총체적으로 볼때 관세감면은 미국 및 캐나다의 타이어회사에 이익을 가져다 줄 것이다. 결국 관세형태로 정부에 지불될 돈은 타이어 회사들이 갖게 되는 것이다. 동시에 이와같은 관세감면으로 캐나다의 타이어산업은 전보다 더 국제경쟁력이 생기게 될 것이다.

4. 타이어 생산

캐나다의 경제불황으로 이 나라의 타이어산업

도 영향을 받고 있다. 캐나다의 타이어 수출 및 수입은 대체로 균형을 이루고 있다. 1989년도 캐나다의 타이어 수출입실적을 보면 수출이 6억 9,400만캐나다달러였고, 수입은 8억 4,000만캐나다달러였다. 실제로 캐나다는 오랫동안 타이어산업에 투자를 하지 않았다. 캐나다 타이어업계에서는 1987년 이전에는 캐나다의 타이어 생산성이 미국보다 떨어졌었다는 것을 연구발표했다. 예를 들면, 타이어 가공시간이 미국보다 70%나 길고 불량률도 미국보다 높았다. 캐나다달러화의 약세가 이와같은 핸디캡을 어느 정도 상쇄하고 있으며, 게다가 수입관세는 어려움에 처해있는 카

〈표 4〉 승용차 및 상용차용 타이어 생산현황

(단위 : 100만개)

연도	구분	승용차용	상용차용
1980		18.1	3.3
1981		18.7	2.9
1982		20.1	2.9
1983		20.1	3.4
1984		21.3	4.2
1985		22.4	4.1
1986		24.4	4.0
1987		23.3	3.9
1988		22.6	2.5
1989		18.6	1.4
1990		22.5	2.7

자료 : Rubber Association of Canada.

다 타이어회사들을 보호하고 있다. 1980년대말 캐나다달러화의 강세와 FTA 때문에 캐나다 타이어회사들은 생산성을 향상시킬 수 있었다.

캐나다 타이어회사들은 원가절감 및 생산성향상에 노력해왔다. 타이어회사들은 캐나다에 있는 공장을 폐쇄하고 종업원을 해고하기도 했으며, 새로운 공장설립에 약 10억캐나다달러를 투자했다. Goodyear의 Napanee 신공장은 세계적인 공장으로 생각된다. Michelin은 Nova Scotia 공장에 많은 투자를 했고, Firestone은 Joliette 공장 시설을 현대화하였으며, Uniroyal-Goodrich의 Kitchener North 공장과 General Tire의 Barrie 공장의 폐쇄(표 11, 13 참조)로 타이어 총생산능력의 1/5이나 격감하게 될 것이다.

캐나다의 타이어 생산능력중 20%는 Barrie 및 Kitchener North공장의 폐쇄로 줄어들게 될 것이다.

캐나다의 타이어 생산량을 수량면에서 보면 1986년에 승용차용 타이어가 2,440만개, 상용차용 타이어가 400만개로 최고치를 기록하였다. 그러나 1990년에는 승용차용 타이어가 2,250만개, 상용차용 타이어가 270만개였다.

타이어업계의 추정자료에 의하면 1990년에 판매된 승용차용 타이어중 약 95%가 래디알 타이어였다.

최근 고속용 타이어의 시장점유율은 증가하고 있다. 가장 큰 소매상인 Canadian Tire도 이와같은 현상이 계속될 것으로 전망하고 있다.

5. 신차용 타이어 판매량

수량적으로 신차용 타이어 판매량과 교환용 타이어 판매량을 비교할 수 있으나, 신차용 타이어는 수익성이 낮으며, 북미의 신차용 타이어 판매량은 감소하고 있다. 유럽 및 아시아지역으로의 자동차 수출(신차용 타이어 장착)은 아주 적다.

〈표 5〉 신차용 자동차 및 트럭·버스용 타이어 판매현황
(단위: 100만개)

연도	구분	승 용 차 용	트럭·버스용
1980		5.6	1.0
1981		5.4	0.9
1982		5.7	0.7
1983		6.7	0.9
1984		8.2	1.2
1985		8.6	1.3
1986		8.3	1.1
1987		7.4	1.5
1988		8.6	1.9
1989		8.5	1.8
1990		8.4	1.6

자료: Rubber Association of Canada; MVMA; RAC.

6. 교환용 타이어 판매량

교환용 타이어 판매량은 캐나다의 경제불황으로 인하여 감소되었다. 1990년도 승용차용 교환용 타이어 판매량은 1985년이후 가장 적었다. 반면에 자동차등록대수는 증가하고 캐나다 사람들의 자동차운행거리도 늘어났으며, 타이어 수명도 길어졌다. 그러나, 경제불황이 끝나면서 단기적으

〈표 6〉 교환용 타이어 판매현황(1980~1990)

(단위: 100만개)

연도	구분	승 용 차 용	상 용 차 용
1980		10.9	2.2
1981		9.7	2.0
1982		9.1	1.8
1983		9.5	2.0
1984		9.7	2.2
1985		9.4	2.2
1986		9.7	2.2
1987		10.4	2.5
1988		10.3	2.6
1989		10.2	2.4
1990		9.4	2.3

자료: Rubber Association of Canada.

<표 7> 교환용 타이어의 브랜드별 시장점유율 추정(1991)

브랜드명	점유율(%)
Canadian Tire	19.0
Goodyear	13.5
Michelin	12.0
Sears	8.0
Uniroyal	6.5
BF Goodrich	6.5
Firestone	6.0
Bridgestone	5.5
Pirelli	3.5
General Tire	2.5
Toyo	2.5
기타	14.5

자료: Modern Tire Dealer.

<표 8> 타이어 수입현황(1980~1990)
(단위: 100만개)

연도	구분	
	승용차용	상용차용
1980	2.3	0.8
1981	2.4	0.7
1982	2.0	0.6
1983	3.1	0.9
1984	4.6	1.2
1985	4.2	1.3
1986	3.6	1.4
1987	4.4	2.1
1988	6.3	3.1
1989	8.9	3.5
1990	9.6	3.3

자료: Statistics Canada.

<표 9> 국가별 타이어 수입현황(1985~1989)
(단위: %)

연도	국가별				
	1985	1986	1987	1988	1989
미국	58.5	53.4	56.3	57.8	62.1
EC	11.3	10.1	12.4	13.1	11.3
일본	22.3	26.6	21.6	21.2	18.3
한국	2.1	3.0	4.1	5.0	5.4
기타	5.8	6.9	5.6	2.9	2.9
계	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

자료: Statistics Canada.

로 볼때 교환용 타이어 판매량은 증가할 것으로 예상된다. Canadian Tire는 교환용 타이어시장에서 가장 큰 소매상이며, 그 다음이 Goodyear와 Michelin이다. 이 Canadian Tire는 자기들의 판매점 또는 관련판매점(associated store)을 포함하여 소매시장의 약 19%를 점유하고 있다. 캐나다에서는 타이어회사 자가브랜드의 타이어가 가장 잘 판매되고 있다.

7. 타이어 수입 및 수출

캐나다가 타이어 수출 및 수입의 95% 이상을 하고 있는 나라는 미국이지만, 일본과 유럽으로부터의 수입도 많다. 한국의 캐나다에 대한 수출은 1980년대 중반이후부터 급격히 증가하였는데, 1985년에는 한국의 수출액이 한국의 캐나다로부터의 수입액보다 13배나 많았다. 캐나다의 타이어회사들은 타이어 1개당 고정비용을 줄이기 위하여 장기간에 걸쳐 생산할 수 있는 타이어규격을 선정하여 생산해온 결과 불황임에도 불구하고 수입 및 수출량은 증가하고 있다.

<표 10> 타이어 수출현황(1980~1990)
(단위: 100만개)

연도	구분	
	승용차용	상용차용
1980	3.4	0.7
1981	5.6	0.7
1982	7.0	0.9
1983	6.7	1.3
1984	7.7	1.9
1985	8.4	1.8
1986	9.9	2.0
1987	9.7	1.9
1988	9.6	0.9
1989	6.6*	0.3
1990	12.4*	1.8

*추정

자료: Statistics Canada.

8. 주요 타이어회사들

지난 몇년간 일어난 기업합병 및 공장폐쇄 결과 Goodyear, Michelin, Firestone이 캐나다의 타이어시장에 들어올 수 있었다. 이 가운데 가장 규모가 큰 2개의 타이어회사로는 Goodyear와 Michelin이 있다. 캐나다에는 규모가 작은 고유 타이어회사인 United Tire가 있다.

지역적으로 볼때 타이어회사들은 Quebec 및 Ontario주에 집중되어 있으며, 타이어 생산능력의 45%를 차지하는 공장들이 Ontario주에, 28%는 Quebec주에 있다(Modern Tire Dealer 자료). Ontario주의 타이어 생산능력은 General Tire의 Barrie공장 폐쇄로 인해 약간 감소할 것 같지만, 디트로이트에 인접해 있는 Barrie공장은 Ontario주에 많은 이익을 제공해왔다.

(1) Michelin

Nova Scotia공장에 대한 7억 5,000만캐나다달러의 투자계획이 현재 거의 끝나가고 있다. Uniroyal-Goodrich는 Kitchener North 공장을 폐쇄

하였으며, Kitchener South공장에 대해서는 시설 개체를 할 계획이다.

(2) Goodyear

Goodyear는 캐나다에서 신차용 타이어를 가장 많이 판매하고 있는 회사이다. 이 회사는 1990년에 Ontario주의 Napanee에 새로운 타이어공장을 준공하였는데, 이 공장의 생산능력은 14,800개/일이다. 이 회사는 1989년과 1990년에 적자를 보았으며, 1991년에도 다시 적자를 볼 것으로 예상된다. Goodyear는 원가를 절감하고 판매량을 늘리기 위하여 노력하고 있다. 이 회사는 오래된 Toronto 공장을 폐쇄하였으며, Quebec주에 있는 Valleyfield 공장의 간부직원들을 해고하였고, 가동률도 낮았다. 타이어 판매량을 늘리기 위하여 1987년부터 판매를 중단했던 바이어요구 브랜드(Private Brand) 타이어를 생산 판매하고 있다. Goodyear는 캐나다에서는 유일하게 전국적으로 100개 이상의 자기들의 소매점을 갖고 있는 회사이다.

〈표 11〉 Michelin의 타이어 생산시설현황

회 사 명	공 장	조 업 개 시 년 도	종 업 원 수 (명)	생 산 능 력 (1,000개/일)
Michelin	New Glasgow, Nova Scotia	1971	2,000	9.0
Michelin	Waterville, Nova Scotia	1982	1,000	2.0
Michelin	Bridgewater, Nova Scotia	1971	1,300	11.0
Uniroyal-Goodrich	Kitchener North, Ontario	1913	1,200	20.0
Uniroyal-Goodrich	Kitchener South, Ontario	1962	700	12.0

자료 : Rubber & Plastics News.

〈표 12〉 Goodyear의 타이어 생산시설현황

회 사 명	공 장	조 업 개 시 년 도	종 업 원 수 (명)	생 산 능 력 (1,000개/일)
Goodyear	Napanee, Ontario	1990	400	14.8
Goodyear	Valleyfield, Quebec	1964	850*	20.0
Goodyear	Medicine Hat, Alberta	1960	240	6.5

*Valleyfield공장은 생산능력대로 가동하기 위해서는 1,200~1,300명의 종업원이 필요하다.

자료 : Goodyear Canada.

(3) Bridgestone/Firestone

Bridgestone은 캐나다의 Firestone을 인수하여 생산성향상 및 원가를 절감함으로써 이익을 내기 위하여 노력하고 있다. Firestone은 1980년대말 Hamilton공장을 폐쇄하였으며, Quebec주에 있는 Joliette공장의 시설개체 및 생산성향상에 힘을 기울이고 있다.

(4) Continental/General Tire

Continental Tire는 1991년 8월 캐나다의 Ontario주에 있는 Barrie공장을 폐쇄한다고 발표하였다. 이 공장의 타이어 생산능력은 Continental의 북미 전체 타이어 생산능력의 약 7%를 점유했었다. General Tire는 3년전에 이 Barrie공장을 래디알 타이어를 생산하기 위하여 생산시설을

현대화한다고 발표했다.

Continental Tire는 캐나다에 타이어 소매점을 갖고 있다. 캐나다의 General Tire는 자기들의 판매회사를 25개나 갖고 있으며, 이 회사는 캐나다에서 딜러의 역할도 하고 있다. 1991년 6월 Continental Tire는 캐나다에서 General Tire가 갖고 있는 유통망을 통하여 Conti브랜드 타이어를 판매할 예정이라고 발표하였다.

(5) United Tire

United Tire는 캐나다에서 트럭용, 건설용, 산업용, 비포장도로용 타이어를 생산하고 있는 타이어회사이다. 이 회사는 캐나다의 기술 및 자본으로 운영되고 있는 캐나다 유일의 타이어회사이다.

〈표 13〉 Bridgestone의 타이어 생산시설현황

회 사 명	공 장	조 업 개 시 년 도	종 업 원 수 (명)	생 산 능 력 (1,000개/일)
Firestone	Joliette, Quebec	1965	880	12.5
General Tire	Barrie, Ontario	1953/78	800	12.3

자료 : Rubber & Plastics News.

〈표 14〉 United Tire의 타이어 생산시설현황

회 사 명	공 장	조 업 개 시 년 도	종 업 원 수 (명)	생 산 능 력 (1,000개/일)
United Tire	Rexdale, Ontario	1967/80	60	1.0

자료 : Rubber & Plastics News.

자료 : EIU Rubber Trends/December 1991

번역 : 李成殷/協會 總務課長

세계가 알아주는
품질 좋고 값도 싼 우리나라 타이어