

축산 경영 진단(Ⅲ)

정진성

농림수산부 축산국 축산경영과



영조직이라고 한다. 경영조직은 경영자의 목표인 적정 소득 및 적정이윤의 획득을 위하여 주어진 경영여건하에서 합리적이고 과학적인 조직이 필요하며, 이를 위해서는 모든 경영활동이 유기적인 관계, 즉 보합관계를 유지하면서 효율적으로 결합 조직되어야 한다.

4. 축산경영조직

1) 축산경영조직의 의의

축산업의 발달, 즉 소규모 경영형태에서 대규모 경영형태로 확대됨에 따라 이에 참여하는 인적, 물적자원이

경영목표에 적합하도록 합리적 능률적으로 경영체를 운영하기 위해서는 그 농장의 구성원 및 물적자원을 유기적으로 결합시킬 필요가 있다.

이 결합을 일반적으로 경

2) 경영조직의 요소와 원칙

경영조직을 합리적이고 합목적적으로 수행하기 위해서는 전문화·직무·권한·책임·직위의 요소가 필요하며 경영형태, 경영방침 등에 따라 경영조직이 상이하

기 때문에 관리조직편성시 일정한 원칙에 의거하여 조직편성이 이루어져야 한다.

3) 경영조직의 선택

축산경영은 생산요소의 조직적인 생산활동이므로 경영 목적을 달성하기 위해서는 경영요소 상호간에 결합적인 관계를 배제하고 되도록 각 요소 및 부문간 보합적인 관계를 유지해야 한다. 물론 이러한 보합적인 관계는 경영외적인 시장가격의 변동에 의해서 조직이 상이하게 되므로 어디까지나 상대적인 규정이라 할 수 있다. 이러한 경영조직을 선택하는데 중요한 요인으로 첫째, 축종간의 비교우위론에 근거한 조직이어야 한다. 다시 말해서 생산요소를 가장 유효하게 이용하여 토지, 노동 및 자본의 생산성이 최대로 발휘되어 소득과 이윤을 극대화할 수 있는 경영을 비교, 유리성의 원칙하에 선택하여야 한다. 둘째, 경영조직은 경영의 적합성에 의해서 판단하여야 한다. 다시 말해서 적합성이란 자연적인 조건, 경제적인 조건 및 사회적 조건 등의 판

단을 기초로 하여 경영자에게 가장 유리한 축종과 경영조직형태를 취하는 것을 말한다. 축종과 경영조직과의 적합성을 판단하는 요인으로는 입지조건, 적부여부, 가축두수의 적정여부, 가축두수와 사료작물 및 복초재배와의 적정여부, 가축두수와 자원과의 조직적정여부 등의 상호관계를 고려하여야 한다.

4) 축산경영조직의 결정

조건

축산경영은 지시적인 입장에선 지역적인 조건에 의해서 축종과 경영형태를 상이하게 경영하는 지역성이 존재하며, 미시적인 입장에선 경제적인 조건에 의해서 유리한 경영조직을 선택하는 경제성이 존재한다. 다시 말해서 육우경영에 적합한 입지일지라도 육계 또는 비육돈을 사육하는 지역으로 변하거나 또는 부업경영형태에 적합한 지형적으로 유리한 지역일지라도 이를 변형한 인티그레이션(Integration)경영형태로 발전하는 경우 등은 축산경영조직이 경영형태에 많은 영향을 미

친 예다. 한편 경제적 조건 및 사회적 조건 측면에서 살펴볼 수 있다. 즉 첫째, 자연적 조건은 기후 조건(온도, 강수량, 일장일수, 무상기일, 바람상태 등), 토지상태(토질, 물, 지형, 지세, 고도 등)으로 구분되며 둘째, 경제적인 조건에는 농장과 시장과의 절대적인 거리와 경제적인 거리와의 관계, 시장의 크기(대상소비자의 수, 소득수준, 대체재와 보완재의 유무), 가격조건(시장가격 및 산지가격, 대체재 및 보완재의 가격) 등이 경영조직에 밀접한 관계를 지니고 있다. 셋째, 사회적 조건에서는 법적, 제도적인 조건 및 사회적인 전통과 풍습, 국민의 식생활습성이 경영조직에 영향을 미친다.

5) 축산경영 규모

(1) 축산경영규모의 개념

축산을 경영하는 경영자나 앞으로 축산을 시작하려는 경영계획 수립자에게 경영규모를 결정하는 것은 중요한 일이다. 한편 이러한 경영규모에 대한 개념은 경영자, 정책자 등 각 측면에

서 상이다. 다시 말해서 정책주체의 입장에서는 경제성장에 따른 농업인구의 감소와 축산물의 수요증감에 따른 생산구조의 변화를 감안한 규모 등이며 경영자의 입장에서는 경영자가 소유하고 있는 토지, 자본재 및 노동력을 비롯한 경영자의 경영능력을 감안한 규모를 의미한다.

경영규모를 나타내는 기준으로서 토지를 규모척도로 삼는 경우(경지면적, 작부면적) 노동을 규모척도로 삼는 경우(경지면적, 작부면적), 노동을 규모척도로 삼는 경우(표준노동일수, 생산노동일수), 자본을 규모척도로 삼는 경우(사육두수, 고정자본투자액, 총 경영자본액) 등을 이용한다. 일반적으로 우리나라의 경우 토지이용형 경종농업에 있어서는 경지면적에 의해서 축산경영에 있어서는 해당 가축의 사육두수에 의해서 경영규모를 표시한다.

(2) 축산경영의 적정규모

경영목표를 달성하기 위해서는 경영요소의 합리적인 조직 즉 적정규모의 선

정이 중요하다. 경영규모의 적정화에 대한 견해로서 로빈슨(E.A.G. Robinson)은 경영능력, 기술 및 현재의 조건하에서 단위당 평균생산비, 즉 경기에 걸쳐 지불되는 모든 내용을 포함한 평균비용이 최저가 되는 기업의 규모라고 규정하였으며, 마샬(A. Marshal)은 처음에 소규모로 출발하여 점차적으로 기업규모의 거대화를 실현해 간다는 기업의 상향가동을 전제로 하면서 산림속의 묘목이 대목으로 성장하는 것과 같다는 이른바 산림비유설을 전개하고 있다. 즉 많은 신구의 기업군이 부단히 교체되는 가운데 어떤 특정한 크기를 가진 정상적인 대표적 기업의 규모는 존속발전한다는 것이다.

6) 축산경영방식별 종류 구분

(1) 양계경영

- 채란계경영-계란
- 브로일러경영-육계
- 종계경영-종란

5. 경영관리

1) 가축관리

축산경영에 있어서 가장 중요한 활동은 축산물의 생산활동이다. 그런데 가축들이 활동을 가장 활발히 그리고 효율적으로 할 수 있도록 도와주는 활동이 바로 가축의 관리라고 할 수 있다. 이러한 가축의 관리대상은 먼저 가축의 구매관리, 생산관리, 환경관리, 행동관리, 판매관리 및 도태관리로 요약할 수 있다.

(1) 가축의 판매관리

농장에서 우수한 가축을 구입하지 않으면 생산관리 등을 잘 해도 생산성 향상에는 한계가 있다. 그러므로 자기경영의 모든 여건이 허락한다면 수용할 수 있는 범위내에서는 능력이 우수한 가축을 구입해야 한다. 경매시장에서의 우수한 젖소, 우수한 종돈을 구입하거나 믿을만한 신용을 기초로 최상의 능력을 보유한 가축을 구입하는 지혜가 경영성과에 직접 영향을 줄 뿐만 아니라 자기 축산경영체의 장래를 보장해 준다고 할 수 있다.

(2) 가축의 도태관리

가축의 도태를 어느 방법 및 기준에 의해서 결정할 것인가에 대한 문제는 중요한 것이나 그리 쉽지 않다. 일반적으로 가축의 도태요인은 크게 환경적인 요인, 질병 및 번식요인 정책적인 요인 및 경제적인 요인으로 구분된다. 즉 첫째, 환경적인 요인이란 내부사정(=가축사정)과 외부사정(타축종 및 타산업의 수익성 증가, 도시팽창에 의해서 발생하는 공해발생과 지가상승, 도로의 신설과 확대) 등에 의해서 도태하는 경우를 의미한다. 둘째, 질병과 번식의

경우(젖소), 3회 이상 수정시에도 수태되지 않거나, 유방염이 발생되어 치료가 되지 않는 젖소, 번식장애 등에 의한 분만간격이 긴 젖소 등 질병과 번식에 의한 개체를 도태하는 것을 의미한다. 셋째, 정책적인 요인이란 가격정책, 수입정책 및 생산정책 등에 의하여 가축을 도태해야 하는 경우이다. 다시 말해서 농가수취가격인 유대, 유제품의 수입 등의 우유생산에 미치는 요인에 의하여 사육호수는 감소하고 심지어 생산비는 상승되어 경쟁력이 약한 영세규

모의 양축가가 전업 또는 이전하는 등의 도태현상을 말한다. 넷째, 경제적인 요인이란 생산비 및 수익성에 의한 경제성을 고려하여 도태하는 경우를 말한다.

각 개체별 사양관리로 소요 또는 발생되는 생산비 및 수익성을 판단하여 손익분기점 이하의 산유량을 생산하는 저능력우를 도태하는 경우를 의미한다. 이상과 같이 젖소의 도태요인 중 첫째, 둘째의 경우 가시적인 판단에 의한 방법이라면 셋째, 넷째의 경우 비가시적인 판단방법이라 할 수 있으며,



“옛날에는...”

당연하게 여기고 널리 애용하던 떡배기,
매일매일의 식탁에 오르던 떡배기 된장찌개처럼
양계산업에서 오라신은 믿음직한 동반자였습니다.”



연구하는 양축가의 동반자
한국양계협회
수신자부담
전화서비스 080-023-2361

양계장의 상비약

오라신

또한 첫째, 넷째의 경우 목장의 전체적인 경영측면에서 넷째의 경우 개별 젖소의 능력을 판단의 기준으로 결정하는 방법이다.

(3) 사료작물의 생산관리

사료는 축종에 따라 증체 및 축산물 생산에 필요한 영양분을 충분히 함유하고, 섭취시 생리적인 이상이 없어야 하므로 사료의 선택은 중요하다. 사료작물로 어떤 종류를, 얼마나 재배할 것인가 하는 사료작물의 선택은 여러가지 요인에 의해서 결정되나 지연적, 경제적, 사회적인 요인 및 경영자의 개인적인 사정 등으로 대별된다. 이밖에도 사료작물선택시에는 사료작물을 재배하는 데 투입되는 생산비의 배합사료 가격을 비교하여야 하며 이에 따라 사료작물의 재배면적이 영향을 받는다. 한편 어떻게 경제적으로 사료를 선택할 것인가에 대한 판단기준으로 사료요구율이 이용되어 왔다. 그러나 사료요구율은 농후사료의 구입가격과 생산물의 판매가격이 반영되지 못한 기술적인 판단지표라는 측면에서 사료의 선택 뿐만 아

니라 희소의 급여량에 의해서 최대한 급여효과를 가져올 수 있는 합리적인 사료급여체계도 필요하다. 한편 경제적인 사료선택과 더불어 중요한 것은 사료작물을 생산하기 위한 계획으로 작부체계를 작성하는 것이다. 이 작부체계를 작성하기 위해서는 다음과 같은 점을 고려하여야 한다. 첫째, 연중 휴전 토지가 발생하지 않도록 사료작물을 선택하여야 하며 둘째, 생산된 사료작물은 연중, 월별 동일한 생산량을 수확할 수 있도록 토지의 분할 및 사료작물을 선택하여야 하고, 셋째, 일정한 면적에서 최대의 수확량을 생산할 수 있도록 작부체계를 작성하여야 한다.

(4) 농후사료의 구입관리

사료를 구입하여 소비하는 과정에서 사료를 효율적으로 관리하고 적당한 급여를 위하여 각 과정에 따른 사료손실 요인을 살펴보면 ① 농장의 입장에서선 구입사료량의 정확성 유무 ② 장기간 사료보관으로 인한 사료효율의 감소로 말미암아 발생하는 손실과 쥐에 의해

서 손실되는 경우 ③ 관리자의 부주의한 급여시 분뇨에 오염되어 손실되는 경우 ④ 과다한 사료급여로 인하여 손실되는 경우 등을 들 수 있다. 더욱 체계적이고 효율적으로 사료를 관리하는 방법으로는 다음과 같은 방안이 있다.

① 과정에서는 구입량과 품질을 정확히 확인하여야 한다. 다시 말해서 사료구입시 구입량을 정확하게 확인하여야 할 뿐만 아니라 사료품질을 가시적인 방법(냄새가 고소하고 향긋하다. 사료포대가 깨끗하다. 이물질이 없이 고르다. 습기가 없다. 제조일이 오래 지나지 않았다등)에 의해서 살펴보고, 만일 의심의 여지가 많을 경우 농가에서 사료관리법에 의해 공인실험실에 검사의뢰할 수도 있다. ② 과정에서는 저장시 이상이 없도록 철저히 사료를 보관 및 관리한다. 다시 말해서 사료는 특히 여름 하절기의 고온, 다습에 의해서 사료의 품질이 영향을 받기 때문에 보관관리가 중요하다. 즉 상대습도의 증가에 의해서 사료가 변질할 수 있다. 다시

말해서 사료의 수분이 증가함에 따라 곰팡이 뿐만 아니라 각종 미생물에 오염되기 쉬우므로 사료의 보관은 비가 새지 않고 통풍이 잘 되는 곳에 보관하여야 한다. ③ 과정에서는 운반작업 및 급여기에 담을 때 조심하여야 한다. ④ 과정에서는 각 축종의 일령 및 체중에 따라 각 단계에 적합하도록 농후사료를 급여하여야 한다.

(5) 초지조성관리

초지의 종류에는 집약적으로 재배하는 집약초지, 자

생하는 산야초를 완전히 제거하지 않고 간단한 파종상을 만들어 산야초를 그대로 이용하는 간초지, 야초를 부분적으로 우량목초로 대체하여 개량화하여 개발한 야초개량초지로 구분된다. 초지의 조성방법은 경운기의 이용유무에 따라 경운초지법, 불경운초지법, 임간초지법으로 대별할 수 있다. 경운초지법이란 평지에서 조성하여 채초중심으로 이용할 경우에 많이 적용하는 조성법으로 경사도가 낮고 토심도 깊고 장애물도 적어 조성 및 기계이용이 가능한

곳에서 일반적으로 적당한 조성법인 반면 불경운초지법은 경사진 산지에 방목중심으로 이용할 경우에 많이 적용하는 조성법으로 경사도가 심하고 장애물이 많아 기계화가 곤란한 지역에 일반적으로 적당한 조성법이며 임간초지는 산림을 보전하면서 초지로 조성하여 이용할 수 있는 지역에 조성하는 조성법이다. 이러한 경운법, 불경운법, 임간초지법의 선택은 지형 뿐만 아니라 경제적인 측면에서도 고려되어야 한다. **양계**



“지금은...”

수많은 주방용기들이 넘쳐나고 있는 가운데에서 특별히 맛갈스럽고 정성이 담긴 음식을 오래도록 식지 않고 음식맛을 유지하기 위해서 따로 귀하게 쓰이는 뚜배기처럼, 오라신은 지금도 그 효과가 더욱 돋보입니다.



연구하는 양축가의 동반자
주식 과학축산
수신자부담 080-023-2361
전화서비스

양계장의 상비약

오라신