

## 美 국방체계관리대학(DSMC) 소개(2)



필자는 지난 1991년 9월 16일부터 10월 4일까지 3주간 DSMC의 고급관리과정(EMC)을 이수하였습니다. 교육내용도 뛰어나고 훌륭했지만, 우리나라에서도 이러한 전문적이고 직업적인 교육기관 설립이 절실하기에 이 대학을 소개하게 되었습니다. 또 최근 합참과 각군에서도 무기체계 관리에 대한 연수과정 설립을 강력히 요구하고 있어 이 연수기관을 소개하게 된 것이 매우 시의적절하며 기쁘게 생각합니다.

(필자 주)

鄭鳳秀 / 국방과학연구소 책임연구원, 공학박사

최근에 발간된 「한국군 어디로 가야 하나」(池萬元 著, 1991년, 김영사)가 이 분야에 종사하는 민, 관, 군 관계자들에게 커다란 충격을 안겨준 것 같습니다. 어려운 형편임에도 나라 예산의 30%이상을 국방예산으로 쓰고 있는 우리로서는 효율적인 예산 관리에 대해 더욱 연구를 해야 할 것이며, 예산관리비에 대한 시시비비(是是非非)가 없어야 할 것입니다. 국민경제와 군사력 건설이라는 2가지를 동시에 성취해야만 하는 우리의 어려운 여건에서는 더욱 능률적인 예산의 관리가 아쉬운 입장입니다.

### Executive Management Course(EMC)과정

필자가 이수한 이 Executive-Level 과정은 학교에서 제공하는 23개 과정 내에 있는 고급관리과정 중의 하나이다.

이 과정은 국방물자 획득체계를 이해할 필요가 있는 Senior Manager를 교육대상으로 하나, PMC(교육기간 20주)를 이수하지 않는 사람을 대상으로 하고 있다.

이 과정은 학생들에게 획득체계의 기초와 핵심기술 관리의 개념, 그리고 간부의 능력개발에 초점을 맞추고 있다. 약 1백16시간의 실내교육내용은 획득체계기호, 간부숨씨개발, 시사발의, 선택기회 등의 4개 분야로 나뉘어져 있다.

이러한 분야에 대한 Topic과 Topic당 시간 배정은 오른쪽의 <표>와 같다.

토 픽(Topic)	배정시간
Overview/Definitions	3.5
System Life Cycle	3.0
Resource Allocation Process	3.5
System Engineering	2.0
Contracting	4.0
Contract finance	2.5
Software Management	2.0
Cost Scheduling and Control	2.5
Logistics Support	2.0
Test and Evaluation	2.0
Manufacturing and Quality Management	2.0

△ 획득 체계 기초 (합계 29시간)

▽ 시사 발 의 (합계 38시간)

토 픽(Topic)	배정시간
Congressional Interface	2.0
Congressional Investigations	2.0
Congressional Budget Office	2.0
Industry – Legislative Interface	1.5
Acquisition Strategy Development	1.5
Ethics in Acquisition Reform	1.5
Defense Contractor Economics	2.0
Media Viewpoints	9.0
Technology Insertion	1.5
Industry Roundtable	6.0
Implementing TQM in Industry	9.0
합 계	38.0

토 픽(Topic)	배정시간
The Managerial Mind	3.0
Program Management Standards of Conduct	1.5
Automated Tools	3.0
Media Relations	1.5
Stress Management	2.0
The Defense Acquisition Board	2.0
Acquisition and the Joint Chiefs of Staff	2.0
Acquisition Program Case Study	4.0
Program Manager's Viewpoint	2.0
International Program Management	2.0
합 계	23.0

△ 간부 숨씨 개발

▽ 선택기회 (27시간까지)

토 픽(Topic)	배정시간
Management Simulation	18.0
Contracting Elective	18.0
Program Management Topics	16.0
Computer Literacy	4.0
Additional Topics	8.0

美 국방체계관리대학(DSMC) 과정 소개

	과 정 명	연수기간 (회수/년)	연 수 내 용	입 과 자 격
1	Program Management Course(PMC)	20주 (2회)	국방물자 획득관리에 대한 폭넓은 지식과 이해 개발	대위~대령 GS-12~GS-15 업체요원, 자격심의회
2	Acquisition Basic Course(ABC)	4주 (5회)	무기체계 획득 순기 관리(4개 분야) (정책, 기술관리, 시험평가, 사업관리)	PM후보자 중위~중령, GS/M-9~GS/M-14
3	Advanced Int'l Management Workshop	1주 (3회)	국제 협상 및 획득관리, MoU(Adv level workshop)	소령, GS-13이상 방산업체요원 다국적 사업관리 과정 이수자나 이와 동급, 유경험 필수
4	Contract Finance for Program Managers Course	1주 (6회)	PM을 위한 계약재정, 계약관리, 산정절차, 재무회계, 원가원리, 간접비관리, 원가제안 평가 환경	PM 및 그 참모 대위 이상 GS-11
5	Contract Management Course	1주 (7회)	사업관리를 위한 계약관리 과정	중위 이상, GS-9이상 동급 업체요원
6	Contract Performance Measurement Course	1주 (10회)	C/SCSC, CPR Cost/Schedule Control sys Criteria Cost Performance Report	소위이상 GS-9 이상 동급 업체요원

7	Defense Manufacturing Management Course	1주 (4회)	QA, TQM, 생산성, NC/CAM, CIM	소령 이상 GS-12 이상 동급 업체요원
8	Executive Management Course (Executive-Level Course)	3주 (2회)	체계 획득 개념, 관리 환경, 당면 문제들	국방장관실 요원, 각군본부 요원 대령 이상 GS/M-15 동급의 정부관리 (비취인가 1급 필수)
9	Executive Refresher Course Acquisition Management	2주 (3회)	Systems Acquisition Management Environment & Current Initiatives	국방장관실 및 각군본부 요원 PMC이수자, 대령, GS/M-15 정부요원, 업체 부사장급
10	Fundamentals of Systems Acquisition Management Course	1주 (10회)	DOD Sys Acq Process의 "Quick Look" 체계 획득 관리 기초	장교, GS-7 이상, 업체요원 (FSAM에 전혀 지식이 없는 사람)
11	Introduction to S/W Management Acq. Course	2일 (12회)	기본이론, 실제, 컴퓨터 기초, Critical computer Resources S/W 관리	이 분야 무경험자 대상 장교, 업체요원 GS-9 이상
12	Management of Acq. Logistics Course	1부 (6회)	ILS정책(순기관리, RDT & E 생산, 배치) RAM	MID or Higher-Level Manager in ILS 분야, 대위 이상 GS-11 이상, 동급 업체요원
13	Management of S/W Acquisition course	1주 (4회)	S/W 획득관리 정책	대위, GS-11 이상, PM 동급 업체요원 (1년이상 S/W종사자)
14	Multinational Program Management Course	1주 (6회)	우방국과의 국제간 사업 수행에 관련된것 (공동개발 생산, 군수지원, 표준화 Interoperability 등)	대위, GS-11 이상, PM 정부연구소, 업체요원 우방국 정부 및 업체요원
15	Selected Acquisition Report Course	1주 (11회)	서류요약 작성법(의회서류)	중위, GS-7이상 민간인 인가자
16	Systems Acquisition for Contracting Personnel Course	2주 (4회)	계약분야 종사자들에게 Major Sys의 Life Cycle에서 각종 Activity 교육	GS-1101/1102 1년이상 동 분야 종사자 GS-9~GS-12, 업체요원
17	Sys Acquisition Funds Management course	1주 (8회)	국방 예산의 구조, 조직, 집행, 책임등	대위, GS-11 이상, PM 업체요원
18	SAM for General /Flag Officers (Executive-Level Course)	1/2일 (2회)	국방성 SAM 정책, 자원배분 정책 미·소양국 무기개발 절차, 정부계약절차 획득정책에 미칠 최근 Topic논의	장군급, SES 업체 사장, 부사장(비취인가요)
19	Technical Manager Advanced Workshop	1주 (2회)	Round Table Seminar DSMC 교수진들의 활동, 결과는 Center for Acq. Management Policy에 제공	중령, GS-14이상 업체요원
20	System Engineering Management Course	1주 (10회)	SE의 개념 관리계획 Trade-off연구, Tech Performance 측정법, Conf. Management, WBS, RISK Identification and Management	3년이상 동분야 종사자 대위~중령, GS-11~GS-14 업체요원
21	T and E Management Course	1주 (6회)	개념, 범위, 적용, 평가 (Sys Acq. Management의 Tool)	중위~중령, GS-9~GS-14 TM, 업체요원
22	TQM Course	1주 (7회)	방산제품의 품질향상이 TQM의 목표, TQM의 원리, 이론, 적용, Dr. Edward Deming, Dr. Genichi Taguchi의 이론	중령, GS-14 이상 업체요원
23	TQM Workshop	2일 (12회)	TQM의 최신기술과 관리개념	장군급, SES, 업체사장, 부사장

美 국방체계관리대학(DSMC) 기구표

