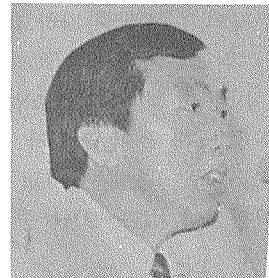


# 북미 자유무역협정(NAFTA)의 영향과 우리의 대응방향(Ⅲ)



산업연구원  
유학상 박사

## 〈대미 제조업 직접투자〉

미상무성 통계에 의하면 1989년말 현재 일본의 대미 제조업 직접투자액은(누적액 기준) 172억5,500만 달러에 달해 일본의 총 대미 직접투자액의 24.8%를 차지하고 있다.

○ 일본의 대미 제조업 직접투자는 1988년을 기점으로 감소세로 반전되었다.

〈표-9〉 일본의 제조업 대미 직접투자 추이

(단위: 백만달러)

	1985	1986	1987	1988	1989
제조업	295	304	1,748	6,877	5,033
식품	-35	-4	6	138	95
화학	8	26	292	562	1,283
금속	21	-12	120	1,724	991
전기전자 및 기계	138	158	464	1,015	2,418
기타	161	136	866	3,436	256

자료 : 미 상무성, Survey of Current Business 각호.

○ 일본의 대미 제조업 직접투자중 전기, 전자, 식품, 자동차, 화학, 1차금속, 일반기계산업의 6개산업 비중이 75%를 상회하고 있다.

○ 일본 무역진흥공사에 의하면 1990년말 현재 미국내 일본 제조 공장수는 1,435개에 달하고 있는 것으로 밝혀진다.

○ 최근들어 신규공장의 건설보다는 미국기업 매수에 의한 투자가 증가하고 있는 것으로 나타난다(1988년 132건, 1989년 174건, 1990년 177건의 미국 기업매수가 이루어진다).

## 〈대 카나다 제조업 직접투자〉

1989년말 현재 일본의 대 카나다 제조업 직접투자는 총 직접투자액의 52.2%에 달하는 23억9,700만 달러를 기록한다.

제조업 직접투자중 목재, 펠트 업종이 47.4%를 차지하고 있으며 일반기계 15.5%, 전기·전자 4.6%의 순으로 투자가 이루어지고 있고 일본의 대 카나다 제조업 직접투자는 1965년 최초로 이루어진 이후 80년대 초반까지는 부진하였으나 1985년 이후 활발히 진행되고 있다.

## 제조업 기간별 투자 추이

(단위: 건)

	1965~70	71~75	76~80	81~84	85~90
제조업	6	3	5	4	62

자료 : 동양경제, 업종별 해외진출기업 1990.

투자규모별로는 1백만달러 이상의 투자가 49건으로 전체의 5.8% 차지하고 있으며 1억달러

## 제조업 투자규모별 현황

(단위: 백만달러)

	1미만	1~5미만	5~10미만	10이상
제조업	26	20	6	23

자료 : 동양경제, 업종별 해외진출기업 1990.

이상의 투자도 5건이 이루어져 비교적 대규모의 투자가 이루어지고 있다.

## 〈대 멕시코 제조업 직접투자〉

1989회계년도 말 현재 일본의 대 멕시코 직접

투자는 17억700만 달러로 일본 전체 해외 직접 투자의 0.7%를 차지하고 있으며 멕시코내 외국인 직접투자의 약 5%를 점하고 있다.

1958년 최초의 제조업 직접투자가 이루어진 후 70년대 들어 투자가 꾸준히 진행되었으며 1986~88년 중에는 비교적 활발한 투자가 이루어졌으나 1989~90년 중에는 투자가 부진했다.

#### 기간별 투자 추이

(단위: 건)

	1958~70	71~80	81~85	86~90
제조업	6	28	8	24

자료: 동양경제, 업종별 해외진출기업, 1990.

업종별로는 전기기계, 수송용기계 및 화학업 종이 주종을 이루고 있으며 연초, 의류, 목재, 가구, 지류, 출판·인쇄, 피혁, 1차금속 업종에 대한 투자는 이루어지지 않았다.

투자규모별로는 1백만달러 이하 규모가 43건으로 전체의 60%를 점하고 있으며 1천만달러 이상의 투자는 4건에 불과해 투자규모가 중소 규모이다.

특히 수송용기계(자동차) 부문의 투자가 대 규모로 이루어지고 있으며 전기·전자 업종의 투자규모도 큰 편이다.

3) 북미지역의 투자동향과 우리의 투자방향  
최근 북미 자유무역협정 체결이 추진됨에 따라 그동안 해외로의 투자를 집중시켰던 미국의 다국적기업들은 국내로의 투자선을 전환시키고 있으며 동구의 개방화에 따라 투자선을 아시아지역에서 동구지역으로 전환시켰던 미기업들 역시 북미지역으로 전환시킬 가능성이 있다.

미-캐나다 자유무역 협정이 체결된지 2년이 지난 상황에서 캐나다 기업들의 미국으로의 투자 및 기업이전이 진행되고 있으며, 이는 현재 미국의 임금수준이 캐나다보다 낮고 자본조달 비용이 낮으며 거대한 미국시장에서 직접 생산 활동을 함으로써 미국시장 점유율을 확대하려는 캐나다 기업의 경영전략에 기인한다.

대 멕시코 투자가 상대적으로 부진한 것은 멕시코내 정치적, 사회적인 문제 및 금융위험

이 상존해 있고 멕시코가 미국과 캐나다와는 다른 문화적 배경을 갖고 있기 때문이다.

즉 멕시코내 생산이 저임금의 잇점에도 불구하고 종업원의 높은 이직률, 비효율적인 통신 및 우편제도 등으로 생산성이 매우 낮을 뿐 아니라 열악한 하부구조 등으로 인해 막대한 추가비용(Hidden Cost)을 부담해야 하는 경우가 발생할 수 있기 때문이다.

한편 최근 서독은 북미자유무역협정이 추진됨에 따라 30억달러 규모의 대 멕시코 직접투자 계획을 발표했다.

북미자유무역지대가 형성될 경우 우리 기업은 동지역에 대한 수출감소를 극복하기 위한 수단으로 직접투자를 고려할 것이나 단순한 임금수준의 비교에 의한 투자지역의 선정보다는 생산성, 노동의 질, 사회간접시설 및 직접생산비와 더불어 간접생산비 등을 고려하여 입지선정을 하여야 할 것이다.

현재 우리 기업의 투자유망지역으로 북미 3국중 멕시코가 지목되고 있으나 위의 여러 요인들을 고려하여 투자지역 선정에 신중을 기하여야 할 것이며 우리의 주시장이 미국시장인 점을 고려할 때 미국으로의 직접투자도 고려해 볼만 하다.

전술하였듯이 일본은 80년대 들어 막대한 자본력을 바탕으로 대미 직접투자를 확대하여 미국내 생산기지를 통한 미국시장 공략을 진행시키고 있으며 NAFTA의 추진과 함께 멕시코내의 투자를 가속시킬 계획이다.

멕시코로의 투자는 마킬라도라 지역을 중심으로 고려되어야 할 것이며 중소기업을 중심으로 대기업이 중소기업을 동반 진출할 수 있는 방안이 강구되어야 할 것이다.

현재 1,800여개의 미국기업이 동지역에서 생산활동 중이며 이들은 멕시코 시장으로의 접근과 미국으로의 수출상품 생산비용의 절감을 위해 투자를 실시하고 있다.

## 4. 종합평가 및 우리의 대응방향

### 1. 종합평가

EC통합보다는 NAFTA가 우리 경제에 미치는 영향이 더 클 것으로 판단된다.

EC와 북미(미국, 카나다, 멕시코)는 인구(EC 340백만명, 북미 360백만명) 및 GDP(EC 6조달러, 북미 8조1,000억달러) 규모면에서 비슷한 수준이다.

그러나 EC는 1990년 우리나라 총수출의 13.7%(89억달러) 수입의 12.1%(84억달러)를 점하는데 비해 북미지역은 우리나라 총수출의 33.3%(216억달러), 총수입의 26.8%(172억달러)를 차지하는 우리나라 최대 시장이다.

한국의 대EC 및 대북미 투자는 각각 우리나라 총 해외투자의 3% 및 30% 수준이며, EC 및 북미의 대한국 직접투자는 우리나라 외국인 직접투자의 8% 및 32%(각 90년말 현재)로서 현저한 차이를 보이고 있다.

미국, 카나다, 멕시코의 경제발전정도, 산업 구조 및 무역구조 등을 비교할 때 미-카나다 FTA보다는 미-멕시코 FTA의 우리 경제에 대한 영향이 더 클 것으로 평가된다.

특히 멕시코의 산업 및 무역구조는 우리와 매우 경쟁적임을 고려해야 한다.

NAFTA의 영향도 각 산업에 따라 매우 다양하게 나타날 것으로 보임. 따라서 앞으로 산업별, 부문별 대응전략을 강구하는 것이 바람직하다.

일반적으로 FTA는 역외국에 대해 부정적인 영향을 미칠 수 있으나 우리의 적극적 대응 여하에 따라서는 NAFTA는 확대된 북미시장에 접근하는 호기가 될 수도 있다.

## 2. 우리의 대응방향

미국·카나다·멕시코 3국간 시장통합에 의한 북미자유무역권의 형성으로 3억6천만명의 소비자를 지난 거대시장이 출현될 것이고, 카나다의 풍부한 자원과 멕시코의 값싼 노동력, 미국의 자본과 기술이 결합될 경우 세계경제질서에 미칠 영향이 지대할 것이므로 이를 고려한 정부 및 기업의 적극적인 대응책이 강구되어야 할 것이다.

정부차원의 대응책으로는, 북미자유무역권

형성으로 역외국이 받을 불이익이 최소화 되도록 GATT의 UR 등을 통해 협상해 나아가는 한편, 우리 기업의 현지진출 확대를 위한 지원도 강화해 나아가야 할 것이다.

국내기업의 기술개발과 생산성 제고를 위한 투자세액공제제도를 확대함으로써 투자를 활성화시켜 수출경쟁력을 강화하는 방향으로 정책을 추진하여야 한다.

디자인, 생산기술 등 산업기술경쟁력 향상을 위해 산업·정부·학계간 협조체제를 구축하여 각종 기술개발에 대한 공동연구와 정부공유를 추진해 나아갈 필요성이 크다.

중소기업의 안정적인 수출확대를 위해 자금 지원을 확대하고 동시장 동향에 대한 정보를 신속히 수집, 유포함으로써 기업의 대응력을 강화해 나아가야 할 것이다.

노동집약적 상품은 주로 중소기업에 의해 생산·수출되고 있으므로 북미시장에서 동 제품의 시장점유율 유지 및 확대를 위해서는 중소기업에 대한 제도적 지원을 강화해야 한다.

대기업의 동지역 투자진출시 중소기업을 동반하여 진출할 수 있는 방안을 강구해야 한다. 즉, 일본기업의 대미 투자진출 사례에서 보면 대기업은 유관 중소기업의 대미투자에 대한 자금지원과 이를 기업이 미국내에서 생산한 제품의 구매선으로써 역할을 담당하고 있으며, 이는 부품현지조달비율 제고에도 기여하고 있다.

또한, 자금력 및 경영능력이 취약한 중소기업들이 현지기업과의 합작투자나 국내기업간의 콘소시움을 형성, 진출할 수 있는 여건을 조성해 나아가야 할 것이다.

북미자유무역권 형성에 따라 기업차원에서는 멕시코를 통한 미국진출이 용이해지고, 동시장의 선점을 위한 일본 및 EC 기업들의 멕시코내 투자가 확대될 가능성이 높다. 또한 미국과 카나다의 역내기업들이 투자선을 기존을 동남아시아 및 중국 등에서 멕시코로 전환할 가능성도 크다.

역내국가간 관세철폐로 인해 미국시장에 크게 의존했던 카리브해 연안국 및 중남미 국가들의 대미수출도 크게 타격을 받을 것으로 예

상되므로 우리나라 기업은 이러한 점을 고려 진출전략을 수립해 나아가야 할 것이다.

향후 북미시장 통합이 실현될 경우 관세 및 비관세장벽의 철폐에 따른 제품 및 원료공급가격의 인하로 역내 소비자와 생산자들의 판매가격 변화가 예상되므로, 이에 대응하여 기존시장의 유지와 확보를 위한 새로운 대응가격 전략과 서비스 전략이 강구되어야 할 것이다.

새로운 거대시장의 형성은 기업의 마케팅 기회를 확대시켜 역내기업들의 신규설비와 생산라인에 대한 투자를 증가시키고, 생산규모의 확대에 의한 공급자간 경쟁을 고조시킬 것이므

로 신제품 개발과 생산비용의 절감 등 연구·개발 투자의 확대를 통한 경쟁력 제고방안이 강구되어야 할 것이다.

이와 같이 북미시장 통합이 실현될 경우 역내외 기업간의 경쟁심화가 예상되므로 경쟁기업에 대한 설비자동화율, 원료공급원, 원·부자재 조달비용, 생산성, 품질현황 등에 관한 정보수집 기능을 강화하는 동시에 새로운 시장설립에 따른 유통구조의 변화가 소비자 가격구조에 미치는 영향과 가격변화에 따른 시장구조의 변화방향 및 경쟁기업의 진출전략에 관한 연구가 진행되어야 할 것이다.

## 웃고 삽시다.

### 기 부

남자A : 선생님, 낡은 것이나 필요없는 것이 있으면 사회시설에 기부해 주시지 않겠습니까?

여자B : 어머니라도 좋습니까?

### 지루한 설교

설교를 잘 못하는 목사님이 꽤 오랜 시간 설교를 하는데도 교인들의 시선이 앞을 떠나지 않았다.

그 이유인 즉 시계가 앞에 걸려 있었기 때문이었다.

### 친근감

정신병원에서 어느 환자가 새로 온 의사에게 말했다.  
“먼저 계시던 선생님보다 지금 선생님이 더 좋다고 모두들 난리예요.”

이 말을 듣고 으쓱해진 의사가 그 이유를 물었다.  
그랬더니 그 환자 한다는 말.

“어쩐지 선생님은 우리들과 비슷한 것 같아서요.”

### 이발소에서

이발사가 면도를 하다가 손님의 목을 두번씩이나 배

었다. 어쩔줄을 몰라 당황하는데 손님은 차분하게 “물 한잔 주시오.”

어리둥절해서 이발사가 그 이유를 물었는데 “아, 내 목이 세는지 안세는지 알아봐야 할 것 아니오?”

### 방약무인(傍若無人)

마치 곁에 아무도 없다는 듯이 제멋대로 행동하는 것.

진(秦)나라 때 형가(荊珂)라고 하는 남자가 있었다. 독서와 검술을 좋아하고 여러나라를 두루 돌아다녔다. 연(燕)나라에 가서 거문고의 명인과 사이가 좋게 되었다.

두 사람은 매일 시내로 나가서 거문고를 타고 노래를 부르며 즐거워 했는데, 형가(荊珂)가 드디어, 내일 진(秦)으로 가서 진시황을 암살하려고 한 밤, 감상이 극에 달해서 울었다. 마치 옆에 아무도 없는 듯, 즉 타인의 의혹도 신경쓰지 않고 생각나는 대로 솔직하게 행동하는 모습.

【출전】「사기」(史記) 【동의어】 안중무인(眼中無人)