

한·일의 동북 잉글랜드에의 투자

최 해 범
본회 구주과장

편집자주 : 본고는 영국 케슬대학에서 아시아 정치론을 강의하는 박진교수가 지난 2월 프랑스 Fontainebleau에서 열린 국제세미나에서 발표한 논문을 번역기고한 것임을 밝힌다.

1. 日本의 對英 투자

日本이 동북 잉글랜드에 관심을 가진 것은 도꾸가와 時代의 말기까지 거슬러 올라간다. 明治維新 수년전에 日本의 첫 使節團이 同 지역을 訪問하였는데 幕府代表團의 主目的은 英國 석탄공업의 핵심지역의 경험으로 부터 배우자는 것이었다. 후에 明治日本은 전함과 무기를 생산하기 위해 英國의 기술을 습득하는데 더욱 더 관심을 갖게 되어 日本의 同지역과의 산업 제휴는 더욱 긴밀하게 되었다. 또한 日本은 同 지역 특히 Sunderland에서 많은 선박을 사들였다.

戰後 日本은 1972년 지퍼會社인 YKK가 Ches hire에 투자하므로써 英國에 첫 商業투자를 하였고 1978년 Wales에 복사기 제조설비를 세웠다. 북잉글랜드에 있어서는 日本의 최초 해외 생산 NSK社가 1976년 볼베아링을 生産하기 위해 7백만 파운드를 투자하여 시작되었으며 그 규모가 현재는 7천만 파운드 이상으로 신장되었다.

日本의 英國진출은 1980년 초 새로운 대처정부가 日本의 生産투자 유치를 위해 적극적인 정책을 채택하였을 때 커다란 자극을 받았다. 심각한 不況을 겪고 있었던 英國의 경제는 신선한 자극이 필요했었고 석탄, 철강 그리고 중공업같은 국가의 전략산업들이 위협을 받고 있었다. 강력한 재정적인 그리고 기술적인 힘을 보유하고 경제강국으로 부상하는 日本이 쇠퇴하는 英國산업에 活氣를 다시 불어 넣는데 협력할 수 있는 경제파트너의 대상에 오른 것이다.

日本의 立場으로서도 자국의 선도기업들이 유럽 특히 英國을 더욱 더 주시할 뿌리칠 수 없는 이유들이 있었다. 앞에서言及하였던 兩國間의 역사적인 산업유대관계이외에 서구와의 증가하는 무역마찰, 북잉글랜드의 유리한 기업 환경과 언어, 生活方式 그리고 교육 등의 다른

실제적인 要因들이 日本의 다국적 제조업체들로 하여금 同지역에 많은 投資를 하도록 고무하였다.

日産自動車가 그 좋은 例의 하나이다. 日本 제2의 자동차제조 업체인 日産은 3년간의 조심스런 타당성 조사를 마치고 1984년 잉글랜드 동부에 6억 2천만 파운드를 투자하기로 결정했다. Tyneland Wear에 있는 Sunderland지역의 경쟁상의 우위때문에 동지역이 영국의 50개 이상 유력한 후보지 중에서 최종적으로 선정된 것은 의미심장한 것이다. 同社의 향후 확장계획을 감안할 때 日産의 英國投資는 단일규모로 同社의 유럽에의 가장 큰 투자이며 동북 잉글랜드를 영국자동차산업의 새로운 中心地로 만들었다.

또한 후지쓰와 고마쓰같은 日本 주요업체들도 동북 잉글랜드에 자리를 잡고 있다. 日本의 국내 最大의 컴퓨터 메이커인 후지쓰는 1993년 까지 영국에 4억 파운드를 투자하고 1991년 7월부터 Durham에 위치한 신규공장에서 반도체生産 개시를 계획하고 있어 미국에의 첫 공장이 이어 두번째의 해외생산 공장이 될 것이다.

일본의 선도적인 건설장비 제조업체인 고마쓰는 同社의 5번째 해외공장으로서 1985년 Durham의 Birtley에 約 2천만파운드 규모의 신규공장을 설립하였다. 同지역에서 번창하고 있는 다른 日本업체들로서 산운전기, 스미토모 고무공업, 타부치전기 등이 있다. 북동부 잉글랜드 Newcastleupon-Tyne市 근방에 소재한 日本업체의 숫자는 1984년 단지 6개에서 1991年 1月 43개로 증가하였는데 그중 29개사는 同지역에 직접투자를 하고 있다.

현재 英國에는 約 138개의 日本제조업체들이 진출하고 있는데 이는 日本의 유럽 전체 투자의 약 34%에 해당된다.

2. 동북잉글랜드의 투자환경

몇가지 理由들이 영국内外의 다른 지역들과

비교하여 동북잉글랜드에 日本투자의 활발한 증가를 설명해 준다.

日本 제조업체들을 유치하려는 영국의 적극적인 로비외에도 하기 조건들이 日本의 법인 투자자들에게 일괄투자협상시 중요한 요소들도 인식되고 있다.

① 재정적인 인센티브 :

무엇보다도 중앙정부와 지방정부로부터 다양한 재정적인 지원이 있다. 主要현지 투자에 소요되는 총자본비용의 10%~23%까지 지원해주는 무역산업성의 스킴이 있어 日産은 상당한 혜택을 받았다.

州와 지역자치구같은 지방정부들도 재정지원을 제공할 수 있는데 가장 유명한 것은 써비스와 제로프로젝트를 대상으로 하는 지역선별 지원(Regional Selective Assistance : RSA) 제도이다. RSA는 프로젝트의 자본지출비용과 창출될 혹은 유지될 일자리의 숫자에 근거하여 보조금을 주는 형식을 취한다.

동시에 外國投資會社들은 공장改修보조, 직업훈련보조 등을 받을 수 있어 이들을 모두 합치면 전체투자의 2~5%에 해당된다. 또한 ECS C로 부터 유리한 조건의 대부(기본율을 下廻하는 8~9%)와 대형유럽프로젝트들을 자금지원해 주는 유럽투자은행의 지원같은 재원들이 있다.

② 專門人力의 풍부 :

동북 잉글랜드는 상대적으로 풍부한 숙련人力을 보유하고 있고, 임금수준도 영국의 他지역과 비교할 때 경쟁적이다. 실업률은 1980년 대초 영국 平均인 14% 보다 훨씬 높은 22~23%에 머물렀으나 '91년 1월 현재 9.1%로 감소하여 영국平均 6.5%와 큰 차이가 없게 되었다.

③ 단일노조의 경향 :

전통적인 복수노조 대신 단일노조는 同지역의 勞使관계에 유리한 영향을 주고있다. 따라

서 勞使간에 효과적인 협의가 용이해졌다.

④ 세제 인센티브 :

영국은 35%의 낮은 법인세율을 갖고 있다. 유럽에서 오직 스페인이 경쟁적인데 다른 지역에서는 일반적으로 높다. 예를 들어 독일은 지방자치대에 추가하여 56%의 법인세율이 있어 이를 합치면 70~80%가 되며 프랑스의 세율은 39%이다.

⑤ 수 송 :

동북 잉글랜드는 상대적으로 효율적인 기차·도로망과 연결되어 있다. Newcastle 공항은 런던 Heathrow 공항과 직접 연결되며 해운항로도 잘 연결되어 있다.

⑥ 언 어 :

日本업체나 간부들에게는 영어를 구사하는 환경을 불어, 독어, 이탈리아어 등의 대륙 언어들 사용하는 것보다 선호하며 日本의 관점에서 볼 때 영어를 사용하는 生活환경이 의사소통과 교육에서 실제적으로 유리하다.

⑦ 작업과 생활환경 :

동북 잉글랜드는 환경공해가 덜하고 人口밀도도 높지 않으며 특히 Newcastle시 근방에는 자연적, 문화적 그리고 예술적인 여건들이 상대적으로 유리하다.

외국의 직접투자에 유리한 전술한 인센티브 외에 저렴한 생산비용(임금, 자재, 부지포함), 공급업체, 생산성 그리고 수익성 같은 다른 유리한 요인들이 추가적인 인센티브라고 외국업체들은 언급하고 있다.

3. 노사관계 및 현지화

지금까지 동북 잉글랜드에서 日本의 투자기업에 분쟁의 소지는 존재하지 않고 있다. 근로자들은 훈련시키기가 상대적으로 용이하고 그

들은 기꺼이 배우려고 한다. 또한 문화적인 실질적인 이유때문에 직업에 대한 성실도가 상대적으로 높다.

그러나 동지역에서 두개의 日本가전제조회사와 한 홍콩회사에서 노사분쟁이 발생했던 적이 있었다. 主要한 원인을 日本人 관리층과 영국인 근로자들 사이에 효과적인 연결관계가 없었기 때문이었다. 작업이 중단되었고 관리층은 당분간 고립되었었는데 두 日本업체는 중재역할을 할 수 있는 영국인 중간관리층을 도입 관리시스템을 바꾸어 해결하였고 홍콩업체도 유사한 政策을 취해 문제를 해결하였다.

이와는 별도로 日本업체의 '現地化'는 심각한 노사분쟁의 여지를 줄여왔다. 현지상황에 적응한 두 日本업체의 실례가 있는데 日産자동차는 1989년 상무이사를 英國人으로 바꿨는데 그는 또한 도쿄本社의 이사회 일원이 되었다. 다른 한편 자동차배급을 맡고 있는 日産UK社는 英國人이 책임자였는데 日産日本과 법적인 분쟁을 벌이고 있다. 고마쓰社의 경우도 현지화의 정도가 상대적으로 높아 화목한 작업환경을 조성하는데 도움이 되었다.

4. 한국의 투자 : 제2의 물결

동북 잉글랜드에의 최초의 한국 직접투자는 1986년 삼성전자에 의해서 였다. 同社는 처음에 유럽시장向 마이크로웨이브오븐을 생산하였으나 1988년 비디오 레코더 분야로 生産을 확장기로 결정하였다(총 3백5십만 파운드 투자).

同 地域에 진출한 두번째 한국업체는 금성사로 마이크로웨이브오븐생산에 투자하여 1991년까지 同社는 5백만 파운드로 규모를 늘렸다.

마지막으로 한국의 유명한 오디오메이커인 인켈이 1990년에 동지역에 진출하여 1991년 5월 생산라인을 가동할 예정이다(투자규모 3백2십만 파운드).

한국의 對유럽 법인투자의 절반이 영국에 유치되었고 그중의 반이 동북 잉글랜드에 진출하

였다. 日本의 경우와 同一한 인센티브가 한국 투자에도 적용되었다. 한국은 이제 동지역에서 홍콩, 싱가포르와 함께 동부아시아 투자의 제2의 물결을 높이 타고 있다. 실로 유럽向 마케팅과 유럽에 기반을 둔 生産은 1992년을 앞두고 있고 경제 다변화의 측면에서 볼때 한국업체들에게는 주요한 전략으로 간주되고 있다. 동북 잉글랜드는 이미 한국의 對유럽 경제진출의 사실상 북부 중심지가 되었다.

極東 아시아 國家들의 對北잉글랜드 電子投資現況

現地業體名	業種	投資業體名
(일본)		
Cookson Fukuda New York, North Tyneside Tyne and Wear	Electrolytic Copper Foil	Cookson Group, Newcastle : Fukuda Metal Foil, Kyoto : Nissho Iwai, Tokyo
Elta Plastics Ltd Stockton, Cleveland	Plastic Injection Moulding	NITCO, Marabeni Corp, Tokyo
Fujitsu UK Newton Aycliffe, Co Durham	Semi-conductor	Fujitsu Co Ltd Tokyo
Ikeda Technology Europe Ltd Sunderland, Tyne and Wear	Research and Tec- hnology	Ikeda Bussan Co Ltd Tokyo

現地業體名	業種	投資業體名
Mitsumi UK Ltd Jarrow, Tyne and Wear	Electronic Compo- nents	Mitsumi Electric Co., Limited, Tokyo
SMK UK Ltd Newton Aycliffe, Co Durham	Manufacture Electr- onic Components and Subassemblies	SMK Corporation, Tokyo
Sanyo Electric Manufacturing Newton Aycliffe, Co Durham	Microwave Ovens and Magnetrons	Sanyo Electric Co Ltd Osaka
Thornaby, Cleveland		
Tabuchi Electric UK Ltd	High quality Transformers and Power supplies	Tabuchi Electric Co Osaka
Thornaby, Cleveland (한국)		
Goldstar Electric UK Ltd Jarrow, Tyne and Wear	Microwave ovens	Lucky Goldstar
Inkel UK Ltd Cramlington, Northumberland	CD Players & Car Stereos	Inkel Corporation Seoul
Samsung Electronics Billingham, Cleveland (홍콩)	Video Recorders, Microwave Ovens	Samsung Electronics Seoul
Swilynn (UK) Ltd Hartlepool, Cleveland	Manufacture Video Tapes	Swilynn (HK)

