

양돈계열화 사업의 현황과 발전방향

(주)제일농장

사양지도과장 안 기 흥

국내의 축산여건이 날로 악화되어가고 있는 중에서도 양돈업은 계속 호황을 유지하고 있으나 환경규제의 강화, 인력부족 및 타산업전직, 대규모 농장규제에 따른 전문인력양성부진, 업계구심점미약, 일본돈가하락등 많은 어려움이 따르고 있다. 이러한 문제점들은 쉽게 해결될것 같지도 않으며 해결하려는 노력도 부족하다는 느낌이 든다. 이러한 어려운 여건하에서의 양돈업계가 나아갈 방향은 너무나도 분명하다고 할 수 있다. 한마디로 “똥똥 뭉치고 그 똥친편이 풀리지 않도록 꼭꼭 묶는 방법밖에 없다. 양돈협업단지조성, 육계계열화자금지원, 양돈조합결성 등 최근 신문지상에 많이 오르내리는 말들로서 한결같이 똥쳐(계열화 통합)야 한다는 주장이다.

본 글에서는 필자가 (주)제일농장에서 양돈계열화업무를 수년간 담당하면서 미흡하나마 조금씩 모

여진 자료와 문제점등을 정리해 본다. 보다 나은 발전방안에 대해서는 우리 양돈인 모두의 과제로서 적극적으로 풀어나가야 하겠다.

1. 양돈계열화 사업의 형태

가. 위탁과 계약의 구분

위탁과 계약이라는 용어의 혼란이 우려되므로 본 글에서는 다음과 같이 정의하도록 하겠다.

① 위탁(사육) : 소유주는 계열주체이고 계열농가에서는 시설과 인력을 보유, 계열주체의 돼지를 사육해주고 일정액의 사육비를 지급받는다.

② 계약(생산) : 계열주체에서 돼지 원료등을 계열농가에 판매하고 계열농가에서는 나의 재산으로서 사육하여 계열주체에서 구입, 판매알선을 한다.

나. 국내 계열화 형태

구분	항목	내용	비고
위탁	자돈위탁	이유자돈(10kg 전후) 공급 : 30~35kg 자돈 수집(기본사육비 지급, 성과급적용, 자돈전문사육)	일부농가시행
	비육돈위탁	자돈(25~35kg)공급, 95~110kg 비육돈 수집, 비육돈 전문사육(기본사육비지급, 성과급적용)	주류(대부분)
계약	자돈생산계약	종돈(F ₁ 후보돈, 임신돈)판매-자돈 생산 25~35kg 자돈수매(고정가)	제일농장추진중
	자돈판매	자돈(15~30kg)판매, 출하알선(또는 구입, 사료판매)	일부농장
	GP 농장(F ₁ 우생산계약)	순종우, ♂(예: L 우, W ♂)판매, 기술지도, 선발 및 판매알선(책임) 용역비(로얄티: 기술지도 및 상표사용)	일부종돈장 추진중
	비육돈계약생산	사료판매, 비육돈 납품계약 6개월~1년 시세적용	육가공 공장중심(예) 제일제당(주)
	조합형태	사료 및 약품자재공동구매, 지정종돈장, 공동출하(계약출하), 유통	이천지역

① 이천양돈조합

'90년 10월 13농가 모돈 2,000두 규모로 결성된 협업내지 계열화 형태의 조합으로 이천지역 양돈인으로 구성되어 있는데 5단계 추진계획을 세워서 단계별로 추진해 나가고 있다. 많은 양돈인들이 이천양돈조합의 정착과 발전을 위해 깊은 관심을 가지고 있다.

1단계	생산원자재의 공동구입 및 출하
2단계	종돈장 설립
3단계	배합사료공장
4단계	카트미트 육가공공장
5단계	판매유통사업

② 국내에서의 양돈계열화는 표와 같이 7개 형태로 실시중이거나 추진중에 있는데 비육돈 위탁이 주종을 이루고 있으며 2가지가 혼합된 형태의 계열화를 실시하는 곳(축협, (주)제일농장)도 있다.

③ 특히 '비육돈 위탁'형태는 10년 이상의 역사가 있어 그 기준이나 관리가 많이 정착이 되었다고 볼 수 있으나, 나머지 형태는 우리 양돈업이 더욱 전문화되고 세분화된다는 측면에서도 빠른 추진과 보급이 요망된다.

다. 외국의 형태(사례)

① 일본의 계열화

사료회사, 육가공회사 종돈장이 주체가 되는 3가지 형태가 있으며 3가지 형태의 복합형도 있다. 우리나라와 같이 비육돈 위탁사업이 많으며, 종돈장과 일반번식농장이 분리되어 장기계약에 의한 종돈공급을 받고, 비육돈은 식육센터가 육가공공장, 도매시장등으로 대부분 장기계약에 의한 판매를 하고 있다.

② 일본축산진흥회의 계열화 사업(예)

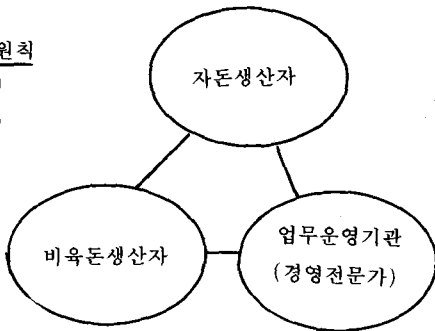
"양돈의 벳"(일본잡지)을 출판하는 일본 축산진흥회에서 계열화는 업무운영기관(계열농가관리회사)을 중심으로 자돈생산자와 비육돈 생산자가 3위일체가 되어 자돈 및 비육돈을 계약생산하고 있는 형태인데 특징적인 사항은 손익배분 및 자금적립제도이다. 일정기간의 수지타산을 정산 일정비율로 배분을 하며, 평상시 일정액씩 적립했다가 불황에 대비하는 제도이다.

관리는 청정화 관리(돼지와 시설)에 역점을 두고 있는데 시설보완 분만전후의 약제에 의한 클리닝등으로 각 농장을 단계적으로 청정화시켜 많은 성공을 거두었다고 한다.

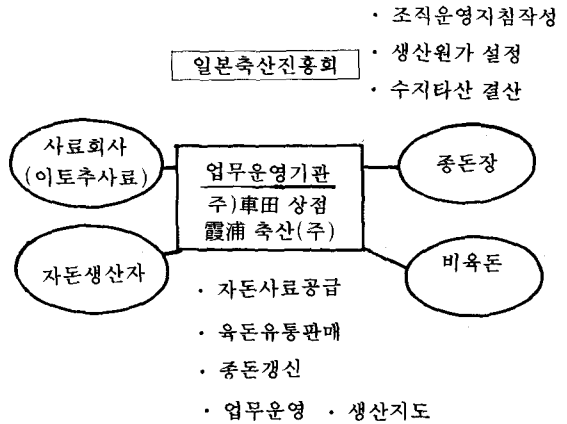
일본축산진흥회의 계열화 사업(예)

· 조직의 3원칙

- ① 힘의 균형
- ② 자주 경영
- ③ 공존 공영

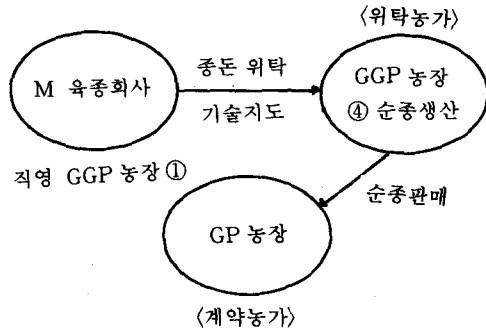


· 흐름도



- 자돈생산자 : 종돈매입, 자돈생산판매 (고정가격)
- 비육돈 생산자 : 자돈구입, 육돈판매 (고정가격)
- 수지타산 결산후 수익배분

③ 영국 (M 육종회사 예)



1차로 GPP 농장(순종생산)과는 위탁사육을 하고, 2차로는 GP 농장(F₁ 생산)과 계약 사육을 실시한다.

위탁의 경우에는 일정수수료와 인센티브를 적용하며, 계약농장(GP)에는 순종을 공급 F₁을 생산하여, 판매를 책임지는데 일정기준 미달될 경우에는 기본금액의 수입을 보장한다.

④ 미국 (L 종돈장 예)

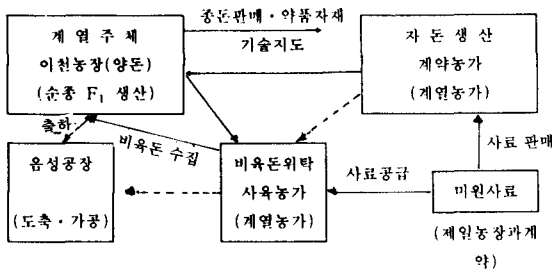
수십년의 역사를 가진 L 종돈장은 GP 계약생산을 하고 있다. 계열농가에 L (오)과 W (송)공급하여 F₁ 종돈을 생산하게 하고, F₁은 계열주체에서 판매를 책임지며 계열농가는 종돈공급 판매, 상표 사용등에 대해 로얄티를 계열주체에 지급한다.

라. 계열화사업의 필요성(장점)

- ① 적은 자본으로 시작이 가능하고, 불황시 위험 배제(안정적 수입)
- ② 경험이나 기술이 부족한 경우
- ③ 비육돈의 경우 일반농사와 병행가능
- ④ 계열주체: 번식모돈의 규모증가 가능(생산능력 향상)
 폐수 돈분처리의 물량감소, 분산 방역상 유리: 번식과 비육의 분리 사육
 인근농가(마을)와의 유대강화

2. 계열화 추진현황(제일농장을 중심으로)

가. (주)제일농장 계열화사업 체계도



(→ 돼지의 실제 이동로)

종돈장 및 가공공장 중심의 계열화 사육형태로서 자돈생산농가에 종돈 및 사료판매, 기술을 지도하고 생산되는 자돈은 전량수매하며, 구입자돈은 비육돈 위탁사육농가에 공급하여 수출돈을 사육, 음성공장(도축, 가공)으로 출하한다.

참고로 '88~'90년 비육돈 계열화생산두수는 136,094두에 이르고 있다.

최근 3개년간 비육돈 계열화 생산사업 실적

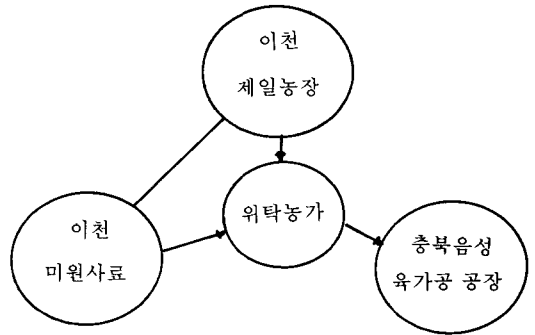
연도	계약농가수	자돈입식두수	비육돈인수	비고
'88	49	40,186	37,037	
'89	73	50,033	46,995	
'90	74	50,156	52,062	
계	196	140,375	136,094	

나. 비육돈 위탁농가 지역분포

(90년 74개 농가기준)

지역	경기					충북			합계
	이천	용인	안성	여주	소계	음성	청원	소계	
농가수	37	19	9	4	69	4	1	5	74
비율(%)	50	25.7	12.2	5.4	93.3	5.4	1.3	6.7	100

1) 농가분포: 자돈분양, 비육돈출하, 사료공급등 주요자재의 수송, 방문지도등 감안하여 1시간 범위에 분포되어 있다. (분류관리)



- 2) 농가선정:
- ① 1시간 전후의 소요시간으로 이천(농장), 이천(사료), 음성(공장)지역 분포
 - ② 입지조건(도로, 차량출입용이, 인근마을과의 관계, 폐수돈분처리 용이 등)
 - ③ 사람: 가능한한 본인이 직접관리, 성실한 사람
 - ④ 시설: 가능한한 본인 소유

다. 주요기준 및 사육비 분포(비육돈 위탁사육)

* 사료요구율 기준표(예)

출하월 체중	암수		거세돈	
	4~12월	1~3월	4~12월	1~3월
90kg 이하	2.9	3.05	3.05	3.15
90~95	3.0	3.14	3.1	3.24
95~100	3.12	3.27	3.22	3.37
100~105	3.2	3.35	3.3	3.45
105~110	3.2	3.35	3.3	3.45
110kg 이상	3.26	3.41	3.36	3.51

① 자돈체중 : 25~30kg 기준으로 출하체중별, 암컷, 거세돈, 계절별로 구분되어 있다.

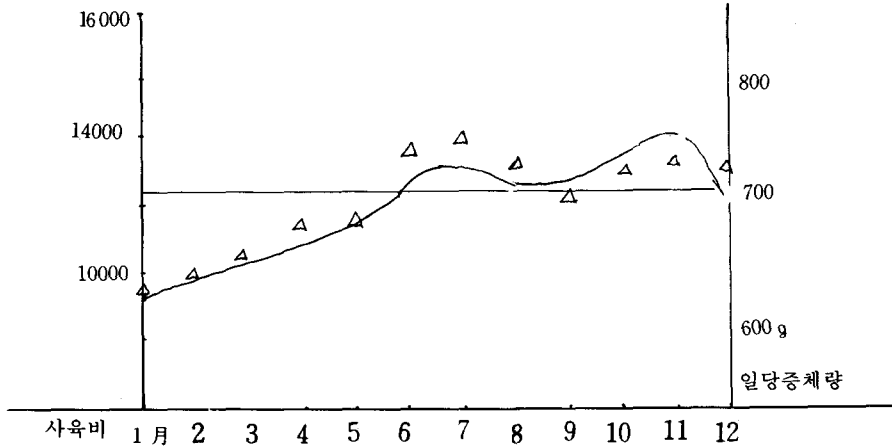
② 사료급여 : 젖먹이 : 전입후 1~2주간
육성돈사료 : 70~75kg 까지

비육돈사료 : 출하시까지

③ 암수 사료교체 차등적용(암컷 7~10일 연장급여)

④ 사고율 : 평균 1%기준(실적 : 0.5%이내)

* 월별 두당 사육비 분포('89·'90년 평균, △일당증체량)



월별 사육비 분포는 1~3월이 가장 저조하며, 6~7월, 10~11월이 우수한데 계절적 편차를 극복하는 것이 큰 과제이다.

라. 규모별 수익성 분석(㉠)'88하반기~'89상반기 1년간 2농가

(단위 : 원)

항 목	사 육 규 모		비 고	
	300두	500두		
수 입	12,134,450	19,243,010		
지 출	인 건 비	자가노동력	(고용)4,858,370	자가노동력 비용제외
	약 품 비	609,160	913,740	
	소 모 품 비	561,890	600,220	
	건물감가상각비	1,213,650	2,022,750	내용년한 10년
	기 타	1,303,350	1,737,800	
소 계	3,688,050	10,132,880		
수 익	8,446,400 (703,870원/월)	9,110,130 (759,180원/월)		

* 토지 및 건물자본 이자는 제외

① 자가노동력에 의한 300두 규모사육시 연간 845만원(월 70만원)의 수익을 올렸고 500두(고용노동 1인) 규모사육시 연간 911만원(월 76만원)의 수익을 올려 비슷한 수준임.

② 300두 규모 연간 수입은 1,213만원(월 101만원, 연간 두당 40,440원)이고 500두 규모 연간수입은 1,924만원(월 121만원, 연간 두당 38,490원)으로 두당 수입액은 500두 규모에서 약간 낮다.

마. 계열화 사업 계약서 구성(예)
 제일농장의 비육돈 위탁사육 및 자돈생산 계약사

업계약서와 양계협회의 육계계열계약서의 구성을
 소개하오니 참고하기 바란다.

· 비육돈 위탁사육 계약서	· 자돈생산 사업계약서	· 육계계열화 사업계약서
1. 사육시설	1. 사업의 목적	1. 계약의 기본원칙
2. 자돈의 공급	2. 사육시설	2. 계약기간 및 수량
3. 비육돈 인수	3. 종돈의 매매	3. 자재의 공급
4. 위탁사육기간	4. 종돈 매매대금 정산	4. 사양관리
5. 사료공급	5. 사료구입 규정	5. 폐사와 사고처리
6. 사료대금이외의 사육비부담	6. “을”의 관리	6. 자재의 임의처분금지
7. 운반비	7. 자돈의 매매조건	7. 출하
8. 위탁사육비	8. 자돈의 규격	8. 사육보수의 지급
9. 담보제공	9. 종돈갱신	9. 사료요구율
10. 사양관리	10. 담보제공규정	10. 계사의 휴지기간
11. 방역관리	11. 계약위반시의 조치	11. 담보 및 보증인 등
12. 사고율	12. 운반비의 부담	12. 계약위반에 대한 조치
13. 사고돈 발생(처리)	13. 방역관리	13. 계약의 해지
14. 증체사료비(사료요구율)기준	14. “을”의 성실한 관리	14. 일반관례 적용
15. 장려금 지급	15. 계약해지 조건	(※ 양계협회 자료)
16. 손실액 변상	16. 계약존속기간	
17. 장려금 및 손실액 정산	17. 조문의 해석	
18. 계약기간	18. 관할법원	
19. 공해처리	19. 기타	
20. 타가축사육전 사전승인	(※“을” : 계열농가)	
21. 해지요건		

3. 관리 및 추진방향

가. 방 문

① 정기방문 : 농가당 2~3회 정기적(요일별)으로 방문

② 부정기방문 : 분양 및 출하시, 농가요청시 일시방문 등

③ 집중방문 : 성적저조농가나 신규농가대상 방문시간연장 및 방문횟수 증가(주 1회 이상)

④ 점검시 기록사항 : 농가별 점검사항을 기록하여 다음 방문시 재점검 확인한다. 방문시간, 온도, 돼지상태, 방역상태, 시설, 주위 환경 등 기록.

나. 관리지침

전 계열농가에 관리지침을 배부하고 방문시 확인하여 계절별 특기사항을 계절전에 대비하도록 점검 지도한다.

관리지침은 ① 전입전 준수사항 ② 전입 ③ 전입 후 관리 ④ 사료관리 및 급여 ⑤ 환경관리 ⑥ 위축허약환돈관리 ⑦ 방역관리 ⑧ 출하관리 ⑨ 경영기록 ⑩ 주요관찰 점검사항 ⑪ 시설기구, 준비약품등의 항목으로 구성되어 있다.

다. 주요문제점 및 대책

비육돈 위탁사육 및 자돈생산계약농가의 관리운영상의 문제점 및 그 대책에 대하여 경험을 토대로 간략히 요약해 본다.

주요 문제점	대책
<ul style="list-style-type: none"> · 환경규제강화(폐수, 돈분) - 특히 수도권 상수원 지역 	<ul style="list-style-type: none"> · 폐수발생감소를 위한 시설보완 · 시설비 정부 용자 알선
<ul style="list-style-type: none"> · 돈사노후화(간이시설등) - 계절적 성적기복이 크다 	<ul style="list-style-type: none"> · 단열재 보완 · 동절기 난방기구 설치
<ul style="list-style-type: none"> · 담보물 근저당권 설정 (영세농가의 어려움) 	<ul style="list-style-type: none"> · 보증보험 및 신용보증에 의한 관계 개선
<ul style="list-style-type: none"> · 품질의식 부족(키우기만 하면 된다는 사고) 	<ul style="list-style-type: none"> · 품질에 따른 인센티브적용 - 육질이상돈 및 위축돈 평가절하
<ul style="list-style-type: none"> · 계열주체의 지도능력 - 인력조달의 어려움 	<ul style="list-style-type: none"> · 농가지도요원의 자질향상 - 현장실습 및 교육
<ul style="list-style-type: none"> · 관리의 표준화 미흡 - 품질의 균일성(사육규모 적을 때) 	<ul style="list-style-type: none"> · 주요관리지표의 표준화 - 일정수준이상으로 규모확대유도
<ul style="list-style-type: none"> · 수출돈 사육시 말기 약제 사용 제한 	<ul style="list-style-type: none"> · 약제통제 및 비육말기 약품수거
<ul style="list-style-type: none"> · 양돈계열화에 대한 지원 및 구심점이 없다(정보, 자료미흡) 	<ul style="list-style-type: none"> · 구심점 확보

이상에서 양돈계열화의 형태, 사례, 문제점등을 (주)제일농장의 사례를 위주로 알아보았다. 최근 급속히 확산되고 있는 육계계열화와 같이 양돈계열

화도 정확한 현황과 문제점을 파악하고 이에 대한 개선 및 발전방안에 대해 논의될수 있길 바라며 이를 위한 "협의기구"(구심점)구성을 제안한다.

**절약하는 마음속에
약속되는 미래생활**

**낭비속에 빈곤있고
절약속에 풍요있다**