

TPM 우수기업 사례연구

〈자료제공 : 능률협회컨설팅 (KMAC) TPM추진부〉

I. 공장소개

1. 개요

당 공장은 1975년 3월 준공과 동시에 주생산제품인 냉장고를 중심으로 세탁기, 에어컨 등 전기제품 전문 생산공장으로 출발하여 1977년 4월 냉장고가 미국 안전규격 UL마크를 취득하였으며, 품질관리를 도입하여 생산성향상, 원가절감 및 품질개선활동에 지속적인 노력을 경주하였다.

그 결과로 1982년 7월에 품질관리 1등급 공장으로 지정되는 영광을 안았다. 1980년대에 접어들어 소비자의 급변하는 의식구조와 다양한 기호에 대처하고, 적극적인 신제품 개발과 품질 제일주의를 실현하기 위해 혁신적인 기술개발로 '89년 6월에 I. C회로가 내장된 냉장고를 개발하여 초절전 다기능 I. C패속 냉장고를 국내최초로 출시함으로써 가전시장에 신선한 바람을 일으켰다.

증가하는 내수에 대처하고 생산제품의 전문화를 기하기 위해 '85년 8월 광주 하남공업단지에 13만여평의 대단위 전기공장을 가동하여 생산의 합리화를 도모하는 새로운 장을 열었다.

'86년에는 새공장 가꾸기운동을 전개하여 깨끗한 공장, 활기찬 일터를 가꾸는 등 TQC활동의 기반을 튼튼히 하였고, '87년과 '88년에는 의식개혁, 품질혁신, 기술혁신, 원가혁신 및 관리혁신을 행동강령으로 BEST'87운동과 혁신'88운동을 추진하였다.

그 결과, 전국 품질관리 분임조 경진대회에서 '86년과 '88년 2회에 걸쳐 금상을 수상하는 성과를 올렸다.

이어서 '89년에는 전사적 SIGMA운동을 바탕으로 도약'89운동 및 TPM활동을 추진하여 공장 자동화 및 생산성 활동의 제고와 품질보증활동 강화를 통해 세계 제일의 냉열기 공장으로 발전시켜 나가는데 전 종업원이 합심하여 총력을 다한 결과 품질관리대상 수상의

영예를 안게되었다.

이올러 '91년도를 맞이하여 기업의 체질개선에 의한 공장 합리화 운동을 전사적으로 추진하여 생산성 향상과 명랑하고 밝은 직장분위기 조성하여 TPM활동을 한층 성숙시켜 명실공히 TPM활동의 모델사업장으로 성장하고 있다.

2. 연혁

연 도	주 요 내 용
1975. 5	인천공장 준공(냉장고, 세탁기, 에어컨, 선풍기)
1976. 8	컴퓨터사 공장신축
1979. 10	제10회 정밀도 경진대회 금상수상
1982. 7	품질관리 1등급 공장획득
1983. 3	대우전자(주) 인천공장으로 명칭변경
1985. 8	전자렌지 라인 광주공장으로 이전
1986. 6	AIR-CON 라인 대우캐리어 이전
1986. 10	선풍기, 가습기 라인 광주공장으로 이전
1986. 10	전국 품질관리 분임조 경진대회 금상수상
1987. 8	TOP의 TPM 도입선언 및 산학 PROJECT 추진
1987. 10	압축기부 압축기 공장으로 승격
1988. 6	중국 복주 냉장고 공장 준공
1988. 11	전국 품질관리 분임조 경진대회 금상수상
1988. 12	세탁기 라인 회전기공장으로 이전
1989. 1	SIGMA운동 전개
1989. 6	TPM 정착을 향한 촉진대회 개최
1989. 7	제1회 TPM 공장 발표대회 개최
1989. 11	품질관리 대상 수상
1989. 11	전국 품질관리 분임조 경진대회 금상수상
1989. 12	TPM 기능교육장 개설
1990. 1	제2회 TPM 공장 발표대회 개최
1990. 6	전사 분임조 발표대회 은상 수상(자주보전 개선팀)
1990. 12	전사 분임조 발표대회 금상 수상(자주보전 개선팀)
1991. 5	전사 합리화 운동 전개

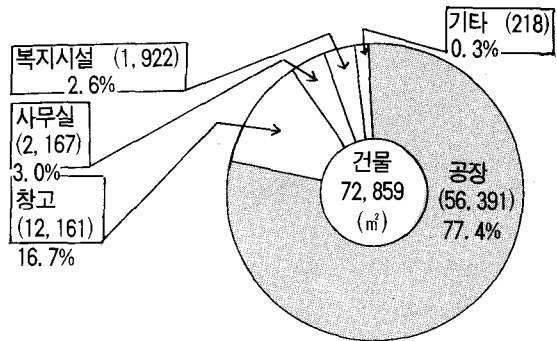
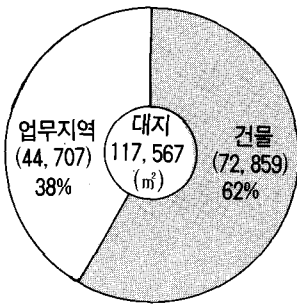
3. 현 황

1) 소재지

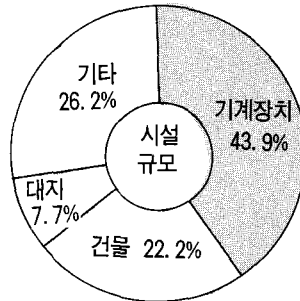
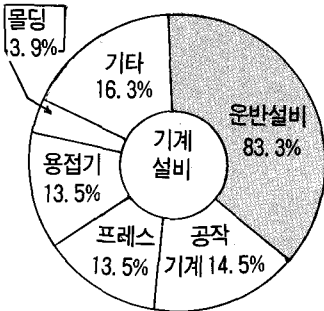
인천직할시 남구 용현동 604번지

2) 규모

구 분	대 지	건 물	비 고
면 적 (㎡)	117,567 (35,567평)	72,859 (20,142평)	



3) 기계설비



4) 생산제품

- 냉 장 고
- SHOW CASE

- I.C FAN GEATER
- ROTARY STOVE

- COMPRESSOR
- 제 습 기