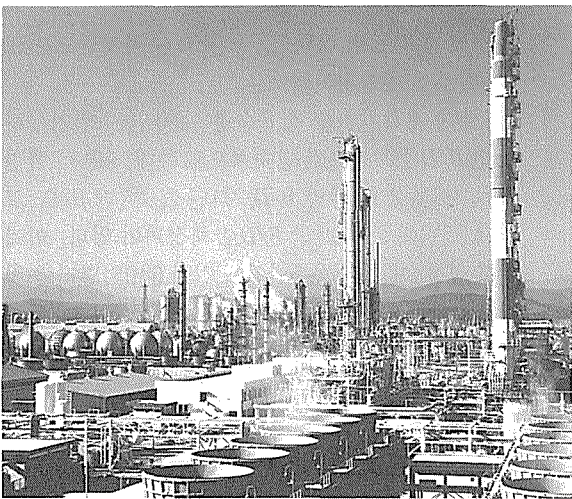


# 油公의 어제·오늘·내일

-油公 홍보팀 제공-

油公 울산 콤플렉스 전경



油公은 지난 6월 15일 蔚山 콤플렉스에서 제4 정유시설, 제2에틸렌 생산 시설등 총 9개 신규공장에 대한 합동 준공식을 가졌다. 油公은 이번 준공식을 계기로 유전개발에서 석유화학 하류부문까지의 완전한 수직계열화를 이룩하여 「종합 에너지·종합 화학기업」으로 성장할 수 있는 기반을 구축할 것으로 보인다. 합동준공식을 계기로 油公의 발자취와 미래의 청사진을 알아본다. 〈편집자註〉

鮮京그룹의 주력회사인 주식회사 油公(대표 金恒德)은 1962년 국영기업인 대한석유공사로 출발, 국내 최초의 정유회사로서 국내 경제 발전을 주도하였으며, 주요 산업원료인 에틸렌, 프로필렌, BTX 등 석유화학의 기초유분 분야에서도 선두주자로서 업계를 이끌어 왔다. 그러나 경영권이 국제적인 석유 메이저인 美國의 걸프社로 넘어간 '70년대 두차례의 석유위기를 맞게 되고, 국내 후발 정유사의 출현으로 독점공급자의 위치를 상실하게 되자 전적으로 석유정제 및 석유화학 기초유분 사업에 의존하고 있던 油公은 급속한 환경변화에 대응하기 위해 자체

변혁을 필요로 하게 되었다.

1980년 鮮京그룹이 경영권을 인수한 이후 민간 기업으로 새로이 탄생한 油公은 기존의 한정된 사업 영역을 탈피하기 위해 '80년대 초반부터 매년 중·장기 경영계획을 수립하여 본격적인 기업변신을 추진하여 현재에는 상당한 성과를 거두게 되었다.

종합에너지·종합화학 기업으로 기업성장 목표를 설정한 油公은 '80년대 초반부터 해외석유 개발 사업에 진출하여 '80년대에 北예멘 마리브광구에서 2개의 대규모 유전개발에서 성공하는 성과를 올렸으며, 해외 유연탄의 개발 및 트레이딩 사업에도

참여하고 있다. 油公은 또한 '85년에 LPG수입·공급회사인 油公가스를 설립하였고 '80년대 후반에는 구미, 청주, 포항지역의 도시가스회사 설립 및 서울지역 도시가스 공급업체인 대한도시가스의 지분(50%)인수등 가스 관련 사업에도 참여하여 종합 에너지사업의 기본 체계를 갖추게 되었다.

이러한 에너지사업의 다각화는 향후에도 더욱 강화될 것이다. 유전개발사업은 油公소요원유의 15%를 자체개발 한다는 목표하에 매년 5천만달러 규모의 투자를 계속해 나갈 계획이다. 油公은 이미 '89년 미얀마에서 단독 탐사·개발권을 획득하면서 세계 석유메이저들과 어깨를 나란히 하게 되었다.

유회용사업에서는 기유제조시설건설 및 관련사업 진출을 통해 사업의 수직계열화를 이룩하였으며, 석탄사업 분야에서는 트레이딩 사업에서 한걸음 나아가 해외의 유망 탄광의 개발, 생산에 참여함으로써 자체매장량을 확보하는 전략을 추진하고 있다. 또한 가스사업도 사업규모를 계속 확대할 계획이며, 향후 신·재생 에너지 시대에 대비한 연구개발 활동도 강화하고 있다.

油公은 이와같은 신규 에너지사업 진출뿐만 아니라, 43%의 국내시장 점유율을 차지하고 있는 기존 정유사업 분야에서도 정제설비 증설, 증질유 분해 시설 건설을 통해 국내정유업계의 리더로서 양질의 석유류 제품을 안정적으로 공급해 나갈 뿐 아니라 탈황시설 건설, 기술혁신등을 통해 품질개선과 공해방지도 적극적인 노력을 경주하고 있다. 油公은 이와 같은 종합 에너지 사업체계를 구축함으로써 국내 에너지 수요의 20% 이상을 담당하고 있는 중요 에너지 공급자로서의 역할을 착실하게 수행해 나갈 것이다.

또한, 화학사업 분야에 있어서도 기존 기초유분 생산설비 증설과 함께 신규 화학사업 분야에 진출을 활발하게 추진하고 있다. 석유화학 중간유도품 분야에 있어서는 폴리에스터의 원료가 되는 P-X 제조 시설을 '90년초 완공함으로써 「원유에서 섬유까지」라는 鮮京그룹의 숙원을 실현하였고, '89년말에는 MTBE/Butene-1 제조시설, '90년초에는 제2싸이클로hex산 제조시설 등을 완공하였으며, 美國 ARCO社와 합작으로 油公아코를 설립, '91년 PO/SM 병

산공장을 완공하였다.

油公은 '90년 8월 가동한 PE/PP 제조시설과 日本 스미토모社와 합작으로 추진중인 EPDM 제조시설 건설을 통해 합성수지 및 합성고무사업 분야에도 진출하였으며, 특히 합성수지사업은 새로운 주력사업으로서 범용수지분야 뿐 아니라 향후 엔지니어링 플라스틱 분야까지 진출할 계획이다. 또한 油公은 첨단 소재인 PPAM의 제조·판매를 위해 '91년 미국의 HIMONT와 합작으로 유공 HIMONT를 설립하였다.

油公의 화학사업은 현재의 Bulk Chemical 위주의 사업에서 그치지 않고, 고부가가치 첨단산업인 정밀화학, 고분자화학, 신소재 등 미래 사회에 각광을 받고 있는 고도의 화학제품을 생산할 계획이다. 이를 위해 油公은 연구개발 활동에 박차를 가하고 있으며, 필요한 경우엔 선진기술선과 합작사업계획을 활발히 추진하고 있다.

한편 油公은 사업영역을 종합에너지·종합화학사업 분야 국한하지 않고, 그동안 축적된 기술과 경험을 바탕으로 정보·통신사업등 미래 유망사업 분야에 진출하고자 美國에 정보통신 관련회사인 YUKRONICS INC. 를 '89년에 설립하였으며, '90년 10월에는 (주)와이씨엔 씨(YUKONG COMPUTER & COMMUNICATIONS LTD.)를 설립하여 정보통신기기 및 소프트웨어 개발사업에 본격 참여하였다.

油公은 사업영역을 국내로 국한하지 않고 2000년대에는 세계 일류 수준의 회사로 성장한다는 목표 아래 기업의 국제화를 추진하고 있다. 油公아코, 油公에라스톰 등 외국기술선과의 국내합작회사 설립뿐 아니라 이탈리아 몬테디페社, 中國국제신탄투자공사와 3자 합작으로 홍콩 페트로케미컬社를 설립하여 홍콩에 PS공장을 건설하고있으며, 美INTER' L FINANCE社등과 4자합작으로 中國 심전에 태양 전지제조공장을 건설중이고, 정보·통신회사인 美 UNIDATA社의 지분을 인수하였으며, 최근에는 터키의 에게메탈社, 광업진흥공사, (주) 鮮京과 합작으로 터키크롬광 개발 및 페로크롬 합작사업에 참여하는 등 국제화를 꾸준히 추진하고 있다.

이와 같은 활발한 수직계열화, 업종다변화를 위

하여 油公은 '87년이후 막대한 투자사업을 추진하고 있다. 대규모 설비건설이 필요한 정유 및 석유화학사업의 특성에 따라 '87~'89년간 1조 1천억원의 투자를 집행했으며, 한편 '90~'93년간에도 방대한 투자를 계획하고 있다. 이에 따라 油公의 매출액도 '90년 3조 2천억원에서 '95년에는 7조 5천억원, 2000년에는 15~20조원 규모로 대폭 증대할 목표를 가지고 있다.

이러한 방대한 사업계획을 뒷받침하기 위해 油公은 미주 동부 R&D센터를 설립하여 선진기술연구 및 정보수집 활동을 하고 있으며, 기존 울산연구소와 인천 고분자기술연구소·합성수지기술지원센터 외에 대덕 종합연구소를 설립할 계획이다. '93년 대덕 종합연구소가 완공되면 첨단기술 화학사업, 신·재생에너지 개발, 정보·통신사업등 미래 신규사업진출을 위한 기술개발활동을 본격화하게 될 것이

다.

또한 급속하게 추진되는 국제화 추세에 대응하여 국제화 전초기지로서 기존 美國지사 외에 '89년 싱가포르사무소를 설립 '90년 현지법인으로 승격시켰으며 '90년 日本에 지사를 설립하였다.

油公은 21세기 세계일류기업이 되기 위해 기존의 SKMS(鮮京경영관리체계)의 활용 극대화뿐만 아니라, 이의 실천도구로서 SUPEX 추구활동을 '90년부터 본격적으로 전개하고 있다. SUPEX(Super Excellent)란 「개인이나 조직이 일을 하는 데 있어, 인간으로서 도달할 수 있는 최고의 수준을 찾아내어 그 수준에 도달할 때까지 부단히 노력하는 것」이다. 油公은 이 SUPEX추구를 통하여 장기 기업성장목표 및 전략을 계속 검토, 보완하여 세계일류수준의 기업이 되기 위한 노력을 끊임없이 계속해 나갈 것이다.

油公사업영역의 변화

		1970	1980	1990	1995	2000
회 사 성 격		정유·석유화학회사	정유·석유화학회사	중 합 에 너 지·중 합 화 학 회 사		
사 업 분 야	에 너 지	정유 운활유	정유 운활유	정유 운활유 석유개발 석탄 도시가스	정유 운활유 석유개발 석탄 도시가스	정유 운활유 석유개발 석탄 도시가스 기타에너지
	화 학	기초유분	기초유분 중간유도품	기초유분 중간유도품 합성수지	기초유분 중간유도품 합성수지 합성고무 첨단화학제품	기초유분 중간유도품 합성수지 합성고무 첨단화학제품
	기 타				정보·통신	정보·통신 기타사업
점 유 율	에 너 지 화 학 기 타	100%	92% 8%	80% 20%	73% 25% 2%	65% 30% 5%

油公의 경영현황

(단위 : 억원)

	1985	1986	1987	1988	1989	1990
매 출 액	28,021	24,599	25,732	23,663	25,449	31,850
세 후 순 이 익	324	348	429	632	657	313

油 公 의 연 혁

- 1962. 10. 13. 주식회사 油公 설립(설립시명칭 : 대한석유공사)
- 1964. 4. 일산 35,000 배럴로 정유공장 가동개시
- 1967. 5. 일산 55,000 배럴 제 2상압 증류시설 가동
- 1968. 12. 윤활유 배합공장 가동(일산 550 배럴)
- 1970. 5. 방향족 추출공장 가동(연산 300,000톤)
- 6. 걸프사에서 유공주식 50% 및 경영권 인수
- 1972. 9. 울산-대구간 장거리 송유관 부설공사 완공
- 10. 일산 60,000 배럴 제 3상압 증류시설 가동
- 1973. 3. 에틸렌 기준 연산 100,000톤 나프타 분해센터 가동
- 1974. 6. 제 2상압 증류시설 일산 100,000배럴로 확장
- 1976. 7. 한국산업은행 소유 油公주식을 대한석유지주 주식회사에 매각,  
대한석유지주주식회사 주식 일부를 일반에 공개
- 1977. 5. 정유시설 일산 280,000배럴에 대한 정부승인 취득
- 1978. 3. 나프타 분해센터를 에틸렌 기준 연산 155,000톤 규모로 확장
- 1980. 3. 윤활유 배합공장 일산 2,000배럴로 확장
- 8. 걸프사소유 油公주식 50%를 대한석유지주 주식회사에서 인수
- 12. 정부의 油公 민영화방침에 따라 주식회사 선정이 유공주식 50% 및 경영 인수
- 1982. 7. 1982년 7월 1일 주식회사 대한석유공사에서 주식회사 油公으로 상호변경
- 12. 油公 프로축구단 창단
- 1983. 5. 여의도에 유공빌딩을 신축하고 본사이전
- 1984. 11. 한국증권거래소에 주식회사 油公주식 상장
- 1985. 5. 주식회사 油公이 1984년 10월 23일자 합병계약에 의거  
대한석유지주주식회사 합병
- 11. 油公 울산연구소 준공
- 11. 기존 상압증류시설의 개조로 油公의 정유시설 일산 345,000배럴로 확장
- 12. 신규 방향족 제조시설가동(연산 400,000톤)
- 12. 주식회사 油公가스 설립
- 1987. 5. 그리스 제조시설 가동(연산 6,000톤)
- 9. 美國 아코케미칼 사와 50 : 50의 비율로 합작회사 油公아코화학주식회사 설립
- 12. 연산 40,000톤 규모의 CWF(석탄·물 혼합연료) 실증공장 가동
- 1988. 1. 북예멘 "마리브" 개발원유 도입개시
- 1989. 5. 日本의 住友化學工業(株)와 합작으로 油公에라스토머 주식회사 설립
- 10. 미얀마 Block-C 광구 석유탐사 개발권 획득
- 11. MTBE/Butene-1 제조시설가동(MTBE-연산86,000톤, Butene-1연산 30,000톤)
- 12. 신규에틸렌 제조시설 가동(에틸렌기준 연산 400,000톤)
- 1990. 1. 제 2싸이클로hexan 제조시설 가동(연산 100,000톤)
- 5. 파라자일렌 제조시설(연산200,000톤) 및  
을소자일렌 제조시설(연산 50,000톤) 가동
- 7. 호주 Clarence 탄광 지분 10% 매입
- 8. 폴리프로필렌 제조시설 가동(연산 100,000톤)
- 10. 폴리에틸렌 제조시설 가동 (연산 120,000톤)
- 1991. 4. 油公아코 PO/SM 공장가동
- 5. 제 4상압 증류시설 가동 (일산 150,000배럴)
- 6. 신규휘발유 제조시설 가동 (일산 30,000배럴)

油 公 의 주 요 시 설 현 황

	사 업 명	건 설	규 모
정 유 및 에 너 지 관 련 분 야	상업증류시설		日産 49 만배럴
	운활유 배합시설	1968 완공 80 확장	日産 550배럴 日産 2,000배럴
	울산LPG기지	1987 완공	저장능력 프로판 14만톤 부 탄 13만톤
	대체에너지 CWF공장	1987 완공	年産 4만톤
	운활 그리이스 제조시설	1987 완공	年産 3천톤
	신규휘발유 제조시설	1991 완공	日産 3만배럴
	중질유 분해·탈황시설	1992 완공예정	年産 6만배럴
	운활기유 제조시설	1992 완공예정	日産 4천배럴
석유화학시설	제 1방향족 제조시설	1970 완공	年産 30만톤
	나프타분해시설 ( 제 1에틸렌제조시설 )	1973 완공 1978 증설	年産 10만톤(에틸렌기준) 年産 15만 5천톤 ( " )
	제 1사이클로hex산 제조시설	1974 완공	年産 3만 6천톤
	특수용제제조시설	1980 완공(No.1) 1988 완공(No.2)	年産 14만톤
	제 2방향족 제조시설	1985 완공	年産 40만톤
	제 2에틸렌 제조시설	1989 완공	年産 40만톤(에틸렌 기준)
	MTBE/Butene-1 제조시설	1989 완공	MTBE 年産 8만 6천톤 Butene-1 年産 3만톤
	폴리올레핀(PE/PP) 제조시설	1990 완공	PE 年産 12만톤 PP 年産 10만톤
	제 2사이클로hex산 제조시설	1990 완공	年産 10만톤
	P-X/O-X 제조시설	1990 완공	P-X 年産 20만톤 O-X 年産 5만톤
	PO/SM 제조시설	1991 완공	PO 年産 10만톤 SM 年産 22.5만톤
	EPDM 제조시설	1991 완공예정	年産 2만톤
	MEK/IPA 제조시설	1992 완공예정	MEK 年産 5만톤 IPA 年産 3만 5천톤

油 公 의 해 외 유 전 개 발 현 황

	계 약 일	운 영 권 자	油公참여지분	비 고
북예멘/Marib	1981. 2.29	Yemen Hunt Oil Co(美)	16.0%	'87 원유생산
수단/Nile & Dongola	1985. 11. 1	Sun (美)	14.5%	
말레이시아/SK-7	1987. 7. 2	OPIC (대만)	12.75%	'89원유시험생산
에쿠아도르/Block 12	1987. 5.25	British Gas (英)	33.33%	'89원유시험생산
파푸아뉴기니/PPL 59	1987. 12.10	OPIC (대만)	20.0%	
인도네시아/Warim	1987. 9.22	Conoco (美)	3.0%	
가봉/Oyan Marin	1988. 8. 2	Sun (美)	20.0%	
이집트/N. Zaafarana & Zaafarana	1989. 6.14	British Gas (英)	25.0%	'90원유시험생산
호주/AC P11	1989. 2.28	Western Mining Co. (濠)	20.0%	

아랍에미리트/ Ras Al Khaimah	1989. 11.	IPL (加)	8.75%	
미얀마/Block C	1989. 10. 3	유공 (韓)	100.0%	油公이 운영권자
시리아/Al Nabk	1991. 6.	Damascus Petroleum Ltd.	25.0%	

油公의 연구소 운용 현황

1. 연구소 운용현황

설립일	주요설립취지
울산연구소 (울산) 1985. 11. 11	- 석유제품, 윤활유제품에 대한 품질향상, 소비자 불만처리 및 윤활유 첨가제 개발 연소연구, 부식연구 등 수행 - 고분자, 정밀화학, 에너지, Bio 등 각종 신제품 개발 및 공정연구, 촉매연구 등 수행
고분자기술연구소 (인천) 1989. 11. 24	- 고분자재료 및 신물질 개발 수행 - 가공특성 및 신가공기술 연구 수행
인천합성수지기술지원센터 1989. 11. 24	- 합성수지 가공기술개발 및 대고객 기술지원 업무 수행 - 합성수지의 품질개선과 신제품 개발업무 수행
미주동부 R&D 센터 (美國 코네티컷주) 1989. 11	- 첨단기술 획득, 고분자 가공·중합기술 개발, 고부가가치 첨가제·중간제 개발, 미생물을 이용한 신물질·신제품개발

2. 향후 계획

가. 종합 연구소 건설

- 1992년 대덕에 종합연구소 완공 예정  
- 연구소 설립을 위한 대덕종합연구소 설립준비팀 발족

나. 전문 연구인력의 확보 및 양성

- 1992년까지 전문 연구인력을 300명수준으로 증원
- 질적 고급화

油公의 해외사업 현황

1. 해외지사 현황

가. 해외 사무소

설립일	주요설립취지
美國 지사 1989. 7.	정보·통신사업 계획수립, 신규사업 조사·개발, 국제 금융정보수집 및 해외투자사업관련 현지금융 지원, 국제 석유시장 정보수집
日本 지사 1990. 4.	국제 에너지·화학산업 동향분석, 석유 및 화학제품의 수출입 지원, 화학제품 관련 첨단기술 도입, 첨단 시설자재 도입 지원, 신규투자사업 추진

나. 해외 연구소

	설립일	주요 설립 취지
미주동부 R & D 센터	1989. 11.	첨단기술 획득, 고분자 가공·중합기술 개발, 고부가가치 첨가제·중간제 개발, 미생물을 이용한 신물질·신제품 개발

다. 해외 지점

	설립일	주요 설립 취지
油公양곤지점	1989. 12.	미얀마 Block - C 광구 석유개발사업

라. 해외 현지법인

	설립일	주요 설립 취지
YUKONG INTERNATIONAL(S) PTE. LTD.	1990. 9.	원유·석유화학제품의 현물구매 및 장기 계약, 국제 원유시장 및 산유국의 동향 분석, 원유·석유화학제품의 TRADING 및 PROCESSING
* 1989년 6월 싱가포르 사무소로 개설되었으나 1990년 9월 현지법인화		
YUKRONICS INC.	1989. 10.	정보통신사업 해외기지 구축, 정보통신사업 관련 유효기술, 첨단기술 및 KNOW-HOW의 습득·개발·국내유입
YUKONG AUSTRALIA PTY. LTD.	1990. 6.	호주 CLARENCE 유연탄광 합작개발사업

2. 주요 해외 합작 사업

	자본금	합작비율	주요 사업	소재지
셴젠크로나 태양전지 주식회사 (SHENZHEN CHRONAR SOLAR ENERGY CO. LTD.)	500 만 US\$	유공 25% 美 International Finance社 25% 中 심천경제특구개발공사 25% 中 셴한전자공사 25%	태양전지개발	중 국
홍콩 페트로케미컬社 (HOKONG PETRO- CHEMICAL)	187 백만 HK\$	유공 30% 伊 몬테디페社 35% 中 국제신탁투자공사홍콩법인35%	폴리스티렌 (PS) 제조 및 판매	홍 콩
에게메탈社 (Ege Metal Endustri A. S.)	76억 TL	유공 37.5%, 선경 7.5%, 광업진흥공사 5%, Caouki사장 50.0%	크롬광개발 페로크롬생산	터 키

油公의 자회사 현황

1. (주) 興國商社

(HEUNGKUK SANGSA CO., LTD.)

- 자본금 - 180억원
- 설립일 - 1965. 2. 10
- 유공지분 - 100%
- 주요업종 - 석유류 판매·운송

2. (주) 油公가스

(YUKONG GAS LTD.)

- 자본금 - 220억원
- 설립일 - 1985. 12. 20
- 유공지분 - 55.59%
- 주요업종 - LPG 수입·판매

3. 油公 아코화학 (주)  
(YUKONG ARCO CHEMICAL CO., LTD.)

- 자본금 - 900억원
- 설립일 - 1987. 9. 17
- 유공지분 - 50%
- 주요업종 - PO/SM 제조판매

4. 油公 엘라스토머 (주)  
(YUKONG ELASTOMER CO., LTD.)

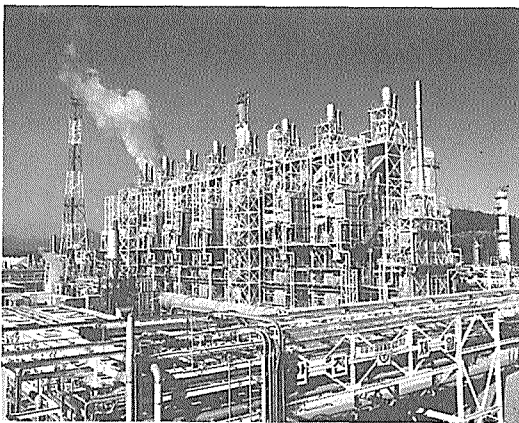
- 자본금 - 80억원
- 설립일 - 1989. 5. 18
- 유공지분 - 70%
- 주요업종 - 합성고무 제조·판매

5. 淸州도시가스 (주)  
(CHONGJU CITY GAS CO., LTD.)

- 자본금 - 35억원
- 설립일 - 1987. 8
- 유공지분 - 100%
- 주요업종 - 도시가스 제조판매

6. 구미도시가스 (주)  
(KUMI CITY GAS CO., LTD.)

- 자본금 - 40억원
- 설립일 - 1986. 3
- 유공지분 - 100%
- 주요업종 - 도시가스 제조판매



油公 제 2에틸렌 제조시설 전경



油公 제4 정유시설 전경

7. 浦項도시가스 (주)  
(POHANG CITY GAS CO., LTD.)

- 자본금 - 35억원
- 설립일 - 1989. 3
- 유공지분 - 65%
- 주요업종 - 도시가스 제조판매

8. 주식회사 YC&C  
(YUKONG COMPUTER & COMMUNICATIONS LTD.)

- 자본금 - 8억원
- 설립일 - 1990. 10
- 유공지분 - 100%
- 주요업종 - 정보통신기기 판매 및 소프트웨어 개발

9. 주식회사 油公훅스  
(YUKONG FUCHS LTD.)

- 자본금 - 8억원
- 설립일 - 1991. 4
- 유공지분 - 50%
- 주요업종 - 특수유 생산·판매

10. 油公하이몬트 주식회사  
(YUKONG HIMONT LTD.)

- 자본금 - 7억원
- 설립일 - 1991. 4
- 유공지분 - 50%
- 주요업종 - PPAM 생산·판매