

민간업체의 양돈계열화 실태

— 홍 보 부 —

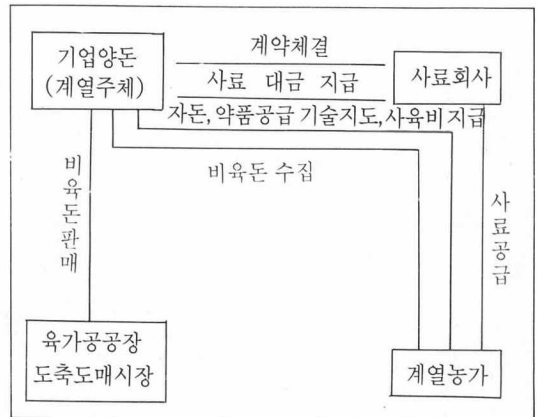
1. 양돈계열화의 태동

우리나라 양돈계열화의 시작으로 볼 수 있는 것은 1960년대 인천양돈센터(농어촌개발공사 자회사)로서, 번식돈을 농가와 계약하여 비육용 자돈을 사들인 계약 생산이 그 시작이라고 볼 수 있겠다. 그 이후 1975년 용인자연농원에서 비육용 자돈과 배합사료를 공급하고, 기술지도까지 수행하고자 위탁사육을 실시함으로써 매우 진보된 계열화 형태를 갖추었다. 그러나 판매는 자유의사에 맡기었다. 그후 '78년부터 제일농장, 제일종축농장에서 비육자돈의 위탁사육을 실시했으나, 일부에 그치고 말았다.

1984년이후 개정 축산법에 돼지 계열화 생산을 규정, 기업양돈장의 계열화 생산장려 및 일부 사업비를 지원함에 따라, 대형 양돈장이 주로 계열주체가 되고 이들이 사료와 자돈을 공급하며, 기술지도는 물론 비육돈을 수집·판매까지 수행하여 완전계열화를 시도하고 있다.

2. 양돈계열화 현황 및 계열생산 실적

현재 계열화를 하고 있는 업체는 10여개가 있는데 <표 1 참조>, 대부분 기업농장이거나 축산업자이며, 이



<그림 1> 기업양돈의 계열생산 체계

들 업체의 계열생산실적은 <표 2>와 같다.

<표 2>에서 보듯 점차 계열주체는 사업물량을 확대하고 있으며 생산체계는 <그림 1>과 같다.

3. 기능분담

계열주체는 자돈, 사료, 약품을 공급하고 기술지도를 하며 생산된 규격돈을 인수, 판매한다. 위탁농가는 노동력, 돈사, 전기, 광열비를 제공하고 두당 일정한 사육 수수료를 받는다. 그리고 이를 포함한 기타사항을 요약해 보면 <표 3>과 같다.

기획특집/양돈계열화, 그 가능성과 방향

〈표 1〉 업체별 계열화 생산현황

회 사 명	소재지	월간계열화 두 수	계열화방법	계열농가수
유 전 자 원	충북 진천	700두	위탁농가에 25kg내외의 건강한 자돈공급, 사료공급, 두당 9,400원의 위탁사육비 지급, 90~100kg 비육돈 전량 인수, 비육돈 값에 해당하는 담보설정.	9호
제 일 종 축 원	경기 이천	2,700	상 동	27
코 리 아 화 압	경기 이천	1,100	상 동	15
제 일 농 장	경기 이천	3,300	위탁농가에 30~35kg의 우량 자돈공급, 90~100kg 비육돈 전량인수, 사료공급, 위탁사육비 9,214원 지급, 비육돈 두당 10만원의 근저당 설정	41
상 원 축 산	경기 김포	1,300	자돈공급, 사료공급, 두당 9,400원의 위탁 사육비 지급	20
구 일 산 업	전남 무안	640	자돈공급, 사료공급, 두당 9,400원의 위탁 사육비 지급	6
춘 강 종 축	전북 김제	200	자돈공급, 사료공급, 두당 9,400원의 위탁 사육비 지급	1
대 현 농 장	경기 여주	200	자돈공급, 사료공급, 두당 9,500원의 위탁 사육비 지급	4
중 원 종 축	경기 포천	800	자돈공급, 사료공급, 두당 9,400원의 위탁 사육비 지급	7
동 화 농 산	충남 천원	600	계열농가에 15~20kg의 건강한 자돈공급, 출하알선	21
사 조 축 산	충남 아산	500	자돈분양, 자돈분양대금과 사료대금 및 판매수수료를 제외한 잔액을 계약농가에 지급, 담보 설정	23
계		12,040두		174호

〈표 2〉 업체별 계열생산 실적

(단위: 호, 두)

구분	1985		1986		1987		1988		1989		1990(추정)	
	계열 농가	출하 두수	계열 농가	출하 두수	계열 농가	출하 두수	계열 농가	출하 두수	계열 농가	출하 두수	계열 농가	출하 두수
제 일 농 장	10	4,470	30	23,697	37	31,692	41	37,037	54	42,401	-	-
선 진 축 산			5	2,062	7	4,793	9	8,128	7	9,368	-	-
제 일 종 축			25	7,985	26	16,239	27	31,163	27	15,016	27	16,000
코 리 아 화 압		507	12	2,085	12	9,156	15	11,946	17	14,866	17	16,000
동 화 농 산	24		25	6,393	25	10,653	21	7,740	20	4,679	20	7,000
구 일 산 업							6	5,774	5	4,086	5	2,600
상 원 축 산							6	12,848	20	7,709	20	9,600
계	34	4,977	97	42,222	107	72,533	100	114,636	150	98,125	89	51,200

〈표 3〉 계열주체와 계열농가 기능 분담

항 목	계 열 주 체	계열농가(위탁사육농가)
1) 기능담당	1) 자돈공급 2) 사료공급 3) 약품공급 4) 기술지도 5) 규격돈 인수판매 6) 사육비 지급	1) 노동력 제공 2) 돈사제공 3) 전기제공 4) 광열비 제공
2) 사육목표	1) 생후 65일령에 20kg이상 자돈공급	1) 일당증체량 800g 이상 2) 사료 요구율 2.60이내 3) 등지방두께 2.20cm 이하 4) 115일 사육하여 110kg이상 체중 도달 5) 사고율 1% 이내
3) 사양관리	1) 7일에 1회씩 계열농가를 정기적으로 방문하여 사양 관리 지도 및 의견을 수렴하고 일보결과	1) 1일 2회 체분작업 2) 1일 2회 신선사료 급여 3) 환기, 온도상태 매일 점검 4) 매일 일보작성 및 특기 사항 전화 보고
4) 방역관리	1) 위탁자돈 돈콜레라 1, 2 차 백신 완료 2) AR 비강점종 4회 완료 3) 구충 2회 완료	1) 내외부인 및 차량 출입시 철저히 소독 2) 2일 1회 축사내부 소독 3) 7일 1회 피부병 예방 소독 4) 3일에 1회 발판, 소독조 갈아 주기
5) 체크사항	1) 생후 입식 일령(평균) 2) 입식체중(평균) 3) 사료 입고량 4) 출하체중 5) 출하일령	
6) 경영분석	1) 사료 요구율 2) 총 증체량 3) 1일 두당 증체량 4) 생육 1kg당 생산비 5) 출하 일령 6) 사고율 7) 우수농가 분석 및 선정 장려금 지급	
7) 사료실적 분석 및 회의	1) 매월 1회 사육실적 분석 평가 회의 실시	1) 매월 1회 사육실적 분석 평가회의 참가

4. 가격변동에 따른 계열주체 및 농가의 수지분석

돼지는 가격변동이 심한 반면, 생산비는 거의 일정한 편이므로 농가의 수입은 계열주체의 일정수수료 보장에 따라 별 문제가 없어 관리소홀로 인한 질병 발생률이 높다. 이때 손실보상 등이 어려운 실정이다. 계열주체는 생산비를 보상하고 적정한 이윤을 얻기 위해 〈표 4〉와 같이 생체 가격이 kg당 1,300원 이상은 유지되어야 한다. 양돈의 호황 또는 불황이 장기적으로 유지될 때, 계약의 불이행 등이 대두되어 문제가 발생한다.

그러나 이러한 적정 가격선을 유지하기란 쉬운 일이 아니며, 또한 이를 유지하기 위한 가격조정이 가능한 물량의 돼지를 어느 소수 특정 업체가 확보하는 것 역시 매우 어려운 일이어서 능력있는 다수의 업체가 계열화에 참여할 필요성이 더욱 절실히 요청된다 하겠다.

5. 제일농장의 계열화 실태

1) 회사개요

가. 상호 : 주식회사 제일농장

나. 본사 : 경기도 이천군 부발면 고백리 599-3.

다. 설립 : 1982. 1. 22.

라. 종사자 : 297명('90. 2월)

마. 계열화사업 추진현황

1963년 축산협동사료 공장을 설립 창업한 후 1972년 용인농장개장, 1975년 이천농장개장 자체 생산사료를 이용 하였고, 1980년 이천사료공장을 설립, 1982년 1월 제일농장을 주식회사로 설립하여 현재에 이르고 있다.

그 이후 1983년 음성 육가공공장을 준공하여 자체생산된 비육돈을 전량 도축·가공하여 서울근교 소비처로 직접 수송함으로써 이윤의 극대화를 추구하고 있다. 뿐만아니라 음성 육가공공장이 1986년 3월 보사부로부터 매일 수출육가공(위생 포장육)도 하고 있으며, 1987년 10월 무역업 허가를 받음으로써 돈육을 직접 수출하고 있다. 최근 성남 육가공 공장에서 햄·소세지 등

기획특집/양돈계열화, 그 가능성과 방향

〈표 4〉 생산가격별 계열주체와 계열농가의 수입 비교

(두당 : 110kg 기준)

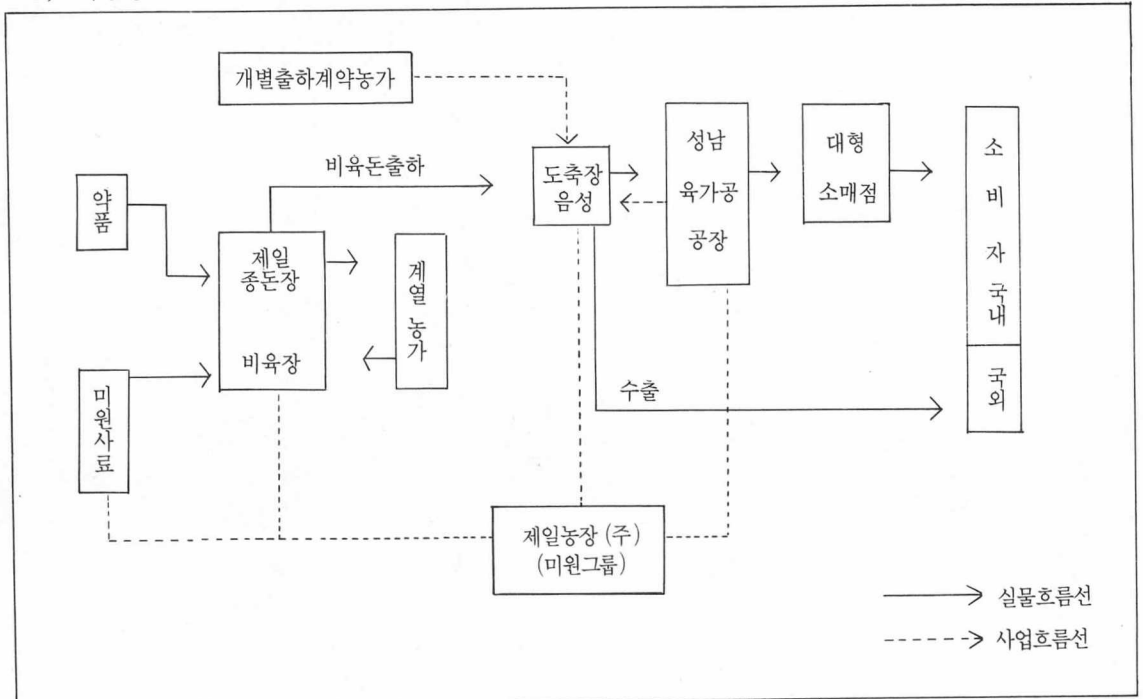
생체가격(KG당)	계열주체기업수입	농가수입	비 교
1,000원(근당 600원)	-16,500원	5,808원	적정가격선
1,100원(근당 660원)	- 5,500원	5,808원	
1,200원(근당 720원)	5,500원	5,808원	
1,300원(근당 780원)	16,500원	5,808원	
1,400원(근당 840원)	27,500원	5,808원	
1,500원(근당 900원)	38,500원	5,808원	

주) 생산원가 KG당 1,150원, 110KG 두당 126,500원

3차 가공식품을 생산·판매하기 시작함에 따라 제일농장은 사료생산, 자돈생산 도축가공, 고정거래처를 통한 판매조직까지 확보됨에 따라 완전계열체계를 갖추게 되었다.

돈 위탁사육을 시도해 왔으나 기술미흡 및 사료농가 인식부족으로 일부에 그치고 말았다. 그후 1984년 축산법이 개정되면서 기업양돈장의 계열화 장려 및 사업비 지원에 힘입어 본격적으로 계열화를 추진하게 되었다.

2) 제일농장 계열화 체계



〈그림 2〉 제일농장 계열화 체계도

3) 양돈계열화 추진동기 및 규모

1978-1979년 안정적인 원료육 공급을 위해 비육자

4) 계열농가선정 및 관리

1. 선정기준: 양돈경험이 있는 성실한 농가, 돈사보

기획특집/양돈계열화, 그 가능성과 방향

〈표 5〉 계열농가수 및 비육돈 출하실적

(단위 : 호, 두)

구 분	1985	1986	1987	1988	1989	1990(추정)
계 열 농 가 수	10	30	37	41	54	—
출 하 두 수	4,470	23,697	31,692	37,037	42,401	—

* 자료 : 양돈협회제공

—. 이천농장규모

- 모돈수 : 3,300여두('90. 2월말)
- 자 돈 : 18,700여두
- 비육돈 : 20,000여두
- 종업원 : 143명
- 토 지 : 82,340평
- 건 물 : 12,900평

—. 음성 육가공공장

- 도축능력 : 소 : 60,000두/년, 돼지 : 300,000두
- 종업원 : 67명(도급185명)
- 토 지 : 12,748평
- 건 물 : 2,117평

—. 수출실적

- 1988 : 1,814톤(국내 총 수출량의 22.7%임)
- 1989 : 3,154톤(국내 총 수출량의 25.7%임)

유농가, 두당 10만원의 근거당 능력이 있는 농가.

—. 계열농가관리 : 계열농가를 축산기술 담당자와 7일마다 1회순회.

—. 계열농가 자돈입식 : 30-35kg 방역한 우량자돈

—. 비육돈 수집 : 90-100kg 도달시 전량인수.

—. 위탁사육 수수료 : 9,214원지급/1두당('89년 현재)

—. 기타 : 사육시 필요한 사료, 약품은 전량공급.

5) 문제점

—. 계열농가의 주인의식 결여로 방역이 소홀하고 질병발생빈도가 높으며, 질병발생시 보상이 어렵다.

—. 대규모 양돈 규제로 직영농장 계열화를 통한 생산물량에 한계가 있다.

6) 고찰

현재 미국의 소비제품 시장에서는 전시장의 64%가 판매점을 전문적으로 관리하는 수직 마케팅 체제로 운영되고 있다.

이러한 현상은 생산자, 도매상, 소매상 모두가 과도한 경쟁 방지와 가격판매조건 등에 대하여 지나치게 까다로운 협상을 피하며, 규모의 경제효과를 이룩할 수 있고, 도·소매상들이 구매협상을 능률적으로 수행할 수 있기 때문이다.

사료공장으로 창업한 제일농장은 사료의 안정적인 수요창출은 물론 낙후된 양돈산업 발전에 기여하고자 직영농장을 경영하게 되었고, 이를 점차 발전시켜 지금은 완전계열화체계를 갖추어 이윤의 극대화를 도모하게 되었다. 그러나, 자체농장 및 계열농가에서 생산되는 돈육은 현재 이 회사에서 필요로 하는 물량의 일부에 그치고 있어 나머지 물량을 농가에서 개별 구매함으로써 육질을 보장받지 못하고 있는 실정이다.

따라서 앞으로 안정적인 돈육수급을 위해 계열화 추진중인 농장이나 생산자 단체와 장기계약을 통해 계열화를 추진함으로써, 더 나은 수익을 보장받을 수 있을 것으로 사료되며, 이러한 계열화 기업들이 증가할 때 양돈산업의 안정적인 발전을 기대할 수 있다고 생각된다. 要略

