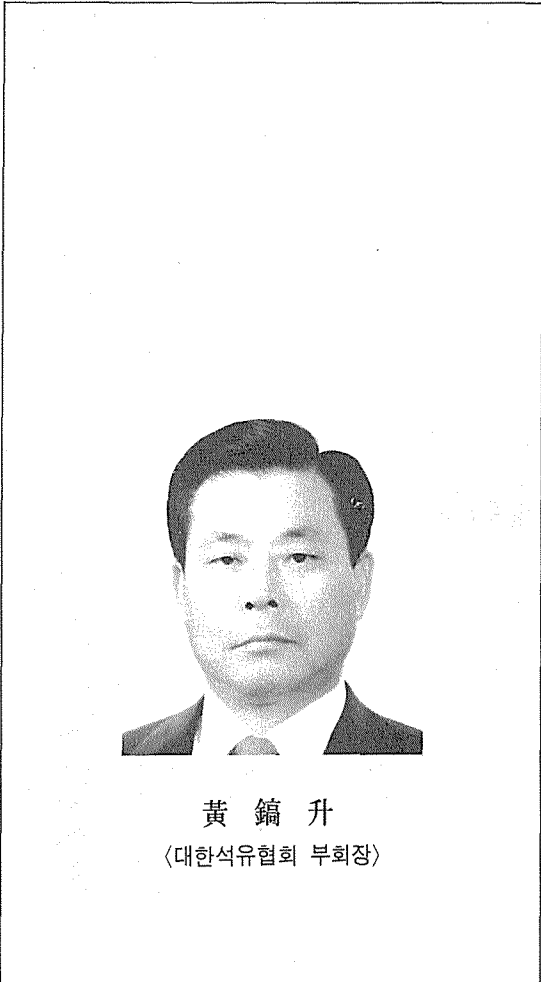


1. 정유산업의 경영상 특징

- (1) 원료의 단일성 및 100% 해외의존도
- 상압 정제시 원유이외에 부자재 거의 불요
- 1989 수입액 : 49억 3,500만불 (약 3조 4,500억원)

정유업계의 경영환경과 당면과제



- 수입량 : 296,410천배럴
 - 1989 총수입액 : 613억불의 약 8%
 - (2) 원가중 원유대 비중의 과다
 - 현재 국내 석유제품 공장도 가격 중 90%가 정부부문 비용을 포함한 원유관련 비용임
 - 원유관련비용 80% : 원유대, 운임, 보험료, 도입부대비, 금융비, LOSS 등
 - 정부부문비용 9.2% : 관세, 방위세 석유사업기금 등
 - 정제비 8.6% : 제조경비, 수송저유비, 일반관리, 판매비 등
 - 이윤 2.2% : 전기말 자기자본 기준, 세후 10%(공금리) 미달 수준
 - (3) 유전스이용 및 외화차입관행
 - 원유의 도입으로부터 수송, 저장, 생산, 출하, 판매, 대금회수시까지 기간동안 과다한 소요자금 조달을 위해 USANCE 사용 : 국제적 관행
 - 유전스 사용기간 단축 추이
 - 1983. 5월 : 180→150일(단, 원유는 180일)
 - 1983.12월 : 150→120일(단, 원유는 180일→120일)
 - 1984. 7.30 : 비원유 120일→90일
 - 1986. 7.10 : 비원유 90일→60일
 - 원 유 120일→90일(1987. 1. 1. 실시)
 - 1987. 2.13 : 원 유 90일→60일(1987. 4. 1. 실시)
- 유전스 사용기간은 '83. 5월 이래 지속적으로 단축,

자금 압박 요인으로 작용

- * 90일간의 원유구입자금 소요액 (예)
 $(18\$/B \times 870\text{천}b / d \times 90\text{일} \times 700\text{원} / \$ = \text{약}1\text{조원})$
- 정유산업은 거대한 장치산업, 외화차입 불가피
 - 거액의 자금소요 (특히 초기 투자비 막대)
 - 고도의 기술필요(해외 특허기술도입 등)
 - 1988末 현재 외화차입금 잔액 : 2억6,443만달러

(4) 환율영향의 과다

- 상기 특성으로 환율변동 영향 지대
 - 원화평가절하시 국내유가 상승요인으로 작용
 - 반대로 원화가 평가절상되면 국내유가 인하요인으로 작용

나. 취약산업보호 및 일반국민 부담 최소화

- B-C油(산업용), 등·경유(민생용) 등 저가 유지
- 휘발유, LPG 등 특수세 부가, 고가 유지
- 다. 수익, 비용을 정유사 평균으로 적용
- 수익
 - 정유5사 평균 판매복합단가 산정
 - 한 회사의 판매복합단가가 평균 판매복합단가보다 높으면 상대적 이익, 낮으면 상대적 손실

- 비용
 - 정유5사 평균비용 산정
 - 한 회사의 비용이 평균비용보다 낮으면 상대적 이익, 높으면 상대적 손실

- 라. 정유사 이익관리
- 허용이익 : 정유5사의 전년도말 정유부문 자기자본의 10%(세후, 실제로는 비공개 법인 포함 9.7%)로 제한
- 동 허용이익을 포함한 평균비용과 평균수익을 일치시키는 수준에서 유가수준 결정

- 年末精算에 의한 이익 관리
 - 차익발생시 기금부과 등 즉각 조치
 - 차손발생시 기금지원 등 대책 미흡 및 지연 반영
 - 연말정산시 수익은 모두 인정, 비용은 일부 부인, 실현이익률은 허용이익률에도 미달

- 다. 석유사업기금제도
- 1979. 7 최초 시행
 - 석유수급, 가격안정과 석유개발사업의 효율적 추진 목적

- 비축, 저장시설, 석유개발, 정유사 손실보전 기타
- 현재는 국제원유가, 환율 등의 급격한 변동에 따른 油價관리(이익관리)의 수단으로 이용
 - 비축, 저장, 석유 등 에너지 자원개발
 - 석유품질관리, 다변화 지원 등

(3) 정유산업의 경영실적 추이

2. 현 유가관리제도 및 경영실적

(1) 정부에 의한 가격고시 제도

- '73년 이래 정부고시 전국균일 최고가격 고시제도 도입, 시행
- '83년부터 일부유종(민생 또는 산업에 영향이 크지 않은)에 대한 자유화 실시
 - 제트유, 솔벤트 : 1983. 2월부터 자유화
 - 아스팔트 : 1988. 11월부터 자유화
 - 고급, 군용휘발유, 나프타 : 1989. 3월부터 자유화
- * 총 자유화율 물량기준 18.3%
 금액기준 15.7%(1989. 3. 27 기준)

(2) 정유5사 평균유가관리제도

- 가. 정부의 유가관리 기본원칙
- 정유업계의 원가보상 수준에서 결정
 - 수익=비용(정부허용이익 포함)
 - 허용이익은 공금리 수준에도 미달

<표-1> 정유산업의 손익추이

(단위 : 억원)

	1980	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	計
정 유	-586	-245	529	14	145	424	184	296	428	1,189
기 타	102	71	29	29	169	95	300	409	752	2,099
計	-484	-174	558	558	314	519	484	705	1,180	3,288

가. 정유산업의 저 수익성

- '80~'88 기간중 총이익 : 1,189억원
 年평균이익 : 132억원에 불과

나. 자기자본 이익률 비교

- '80~'88 기간중 평균이익률 : -1.6%(허용이익률에도 미달)

〈표-2〉 이익률 비교

(단위 : %)

	정유부문 허용이익률	정유부문 실제이익률(A)	정유사 전체이익률(B)	제조업 평균이익률(C)	차이	
					A - C	B - C
1980	0.0	-60.9	-31.3	-6.8	-54.1	-24.5
1981	13.5	-18.6	-8.3	-4.6	-14.0	-3.7
1982	10.0	20.7	17.2	0.2	20.5	17.0
1983	10.0	0.5	4.5	8.7	-8.2	-4.2
1984	10.0	4.8	6.4	6.3	-1.5	0.1
1985	10.0	11.2	9.6	5.6	5.6	4.0
1986	10.0	9.4	11.9	10.2	-0.8	1.7
1987	10.0	9.8	11.6	9.6	0.2	2.0
1988	10.0	8.5	11.3	9.0	-0.5	2.3
평균	9.3	-1.6	3.6	4.3	-5.9	-0.7

다. 주요업종과의 자기자본 이익률 비교('83~'88년)

- 동 기간 정유업의 자기자본 이익률 : 7.4%(허용이익률에 미달)
- 타 산업에 비하여 현저히 낮음

〈표-4〉 외국과의 매출액 이익률 비교

(단위 : %)

	韓國 (평균)	日本 (평균)	엑슨 (미국)	B P (영국)	로알 더 치셀 (네덜란드·영국)
1983	0.2	0.8	5.3	3.2	5.2
1984	0.2	0.5	5.7	2.9	5.7
1985	0.6	0.8	5.2	1.6	4.8
1986	0.8	1.1	7.0	1.8	5.7
1987	1.0	1.2	7.0	5.0	6.1
1988	1.2	1.1	5.9	4.8	6.1
평균	0.7	0.9	6.0	3.2	5.6

〈표-3〉 주요업종의 자기자본 이익률

(단위 : %)

	정유	화학	자동차	가전	제조업평균	증권업
1983	0.5	10.6	23.3	21.4	8.7	2.2
1984	4.8	6.6	14.5	12.1	6.3	6.1
1985	11.2	6.3	12.7	10.0	5.6	11.3
1986	9.4	9.2	10.6	12.5	10.2	13.9
1987	9.8	8.9	12.3	10.1	9.6	15.5
1988	8.5	10.8	7.4	11.8	9.0	11.8
평균	7.4	8.7	13.5	13.0	8.2	10.1

(자료) 한국은행 기업경영분석, 증권회사 자료

3. 국내외 경영환경의 변화

(1) 국제 석유시장의 여건변화

가. 세계 석유소비의 증가

- 1986년 국제원유가격 폭락 이후 소비증가세 지속
 -1980~'85년 기간 : 연평균 1.1%감소
 -1986~'89년 기간 : 연평균 2.4%증가
- 1989년 증가세 둔화

라. 외국 정유회사와의 매출액 이익률 비교

- '83~'88년 기간 중 국내 정유회사의 평균 매출액 이익률 : 0.7%
- 외국 정유사에 비해서도 현저히 낮음

그러나 연4년째 백만b/d이상 수요증가 계속→유가상
 승 압박
 -OECD : 1.5% 증가('88년은 3.3% 증가)

-개도국 : 5.8%증가(2차 석유위기 이전의 증가율 상
 회)

〈표-5〉 세계 석유소비 증가 추이

(단위 : 연평균%)

	1974-1979	1980-1985	1986-1989	1988	1989
O E C D	1.2	-2.1	2.1	3.4	1.5
개 도 국	5.5	1.5	4.2	5.3	5.8
자유세계합	1.9	-1.3	2.7	3.9	2.6
공 산 권	4.1	-0.4	1.2	0.2	1.3
세 계 합	2.3	-1.1	2.4	3.1	2.6

〈자료〉 BP통계('86~'89각호), Oil & Energy Trends '90. 2

나. 국제 원유가격의 상승

- 1986년 이후 유가 상승추세 지속
- 1989년 유가 상승폭 현저

-배럴당 3달러 상승

-원인 : 지속적 수요증가

원유공급상의 잦은 사고

〈표-6〉 국제원유 현물가격 추이

(단위 : \$ / B)

	OPEC(평균)	아라비안라이트	두 바 이	오 만	브 렌 트	WTI
1981. 6월말	31.43	31.75	30.75	-	-	-
12월말	33.12	34.15	33.75	-	-	-
1982. 6월말	32.01	32.55	31.00	-	-	-
12월말	30.10	30.05	29.50	-	-	-
1983. 6월말	28.11	28.85	28.45	-	-	-
12월말	27.85	28.30	27.35	-	-	-
1984. 6월말	27.25	28.10	27.85	27.60	28.25	-
12월말	26.86	27.65	26.55	27.20	26.90	-
1985. 6월말	25.85	27.00	25.50	26.30	26.75	-
12월말	26.32	27.95	26.10	26.70	26.50	-
1986. 6월말	10.51	10.67	10.70	10.80	10.50	14.00
12월말	15.14	15.19	14.10	14.35	14.00	15.50
1987. 6월말	17.51	17.49	17.15	17.50	18.85	20.05
12월말	15.79	15.86	15.39	15.85	17.45	17.23
1988. 6월말	14.25	13.97	13.70	14.05	15.57	16.55
12월말	13.33	12.81	12.59	12.99	15.27	16.55
1989. 6월말	16.28	15.96	15.40	15.80	17.55	20.04
12월말	18.13	17.58	17.10	17.72	19.93	21.03
1990. 1월	19.04	18.32	17.39	17.81	21.12	22.75
2월	18.06	17.58	16.63	17.16	19.69	22.05
3월	16.87	16.51	15.75	16.24	18.30	20.11

수요증가를 배경으로 한 OPEC 결속 강화

- 제3차 석유위기관 대두
 - 근거 : 연 2% 소비증가
 - OPEC의 가동률 80% 상회
 - 검토 : OPEC의 생산능력 확대를 배제
 - 감산이 불가피하여 OPEC 결속력 약화 예상
 - 전망 : 장기적으로는 90년대 중 배럴당 25달러 상회
- 다. 환경규제의 강화
- 화석연료에 의한 환경문제
 - 이산화탄소에 의한 지구온난화
 - 온실효과에 있어서 CO₂의 영향이 50~60% 차지
 - 최근 대기 중 CO₂ 농도증가율 : 연 4%
 - 화석연료 소비량 1톤(석유환산)당 CO₂ 배출량 : 석탄-3.6톤(CO₂ 환산), 석유-3.0톤, 천연가스-2.1톤
 - 산성비
 - 오존층 파괴
- 환경문제에 대한 국제규제
 - 산성비 방지
 - '79년 유럽공동체 조약
 - '85년 의정서 발의
 - 오존층 보존
 - '85년 조약
 - '87년 의정서 수립
 - 지구온실효과 대응
 - 기후변동에 관한 정부간 협의체(IPCC) 발족
 - 대기오염과 기후변동에 관한 환경장관 회의
 - '89. 11. 6-7. 네덜란드 노르드베이크
 - 69개국 참가
 - 노르드베이크 선언 채택 : 가능한 한 조속히 CO₂를

'89년 수준에서 동결키로(2000년 시한결정에 대하여 CO₂ 배출량이 많은 미,영,소,중,일 등 5국이 강력히 반대)

- 국내 환경규제 강화

(2) 국내경영환경의 변화

가. 원유수입 코스트의 상승

- 원유도입단가 상승 : 1988년대비 1.92\$/B 상승
- 원유도입금액 증가 : 1988년대비 1,061 백만달러 증가
 - 석유제품 소비증가에 따른 원유도입량 증가(17.1% 증가)
 - 원유도입단가 상승(13.8% 상승)

〈표-7〉 원유도입단가 및 원유도입금액 변동추이 (FOB)

	단 가 (\$ / B)	증 감 (%)	도입금액 (백만\$)	증 감 (%)
1978	12.27	0.3	2,043	8.1
1979	16.99	38.5	3,153	54.4
1980	29.70	74.8	5,431	72.2
1981	34.12	14.9	6,237	14.8
1982	32.82	-3.8	5,854	-6.1
1983	28.76	-12.4	5,550	-5.2
1984	27.98	-2.7	5,587	0.7
1985	26.67	-4.7	5,289	-5.3
1986	14.17	-46.9	3,259	-38.4
1987	16.93	19.5	3,659	12.3
1988	13.89	-18.0	3,625	-0.9
1989	15.81	13.8	4,686	29.3

나. 환율의 상승

〈표-8〉 석유수요구조의 경질화 추이

(단위 : %)

	1981	1983	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1992
L P G	2.8	5.2	7.5	8.8	10.1	10.3	10.6	9.8	9.3
경 질 유	44.9	46.3	53.0	55.9	58.5	55.9	56.8	58.3	61.1
중 질 유	52.3	48.5	39.5	35.3	31.4	33.8*	32.6	31.9	29.6
합	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

〈주〉 1. 일부 원자력발전소가 정기보수로 약 3개월간 가동이 중단되고, 가뭄으로 수력발전이 감소함에 따라 석유화력발전이 일시적으로 증가한데 기인
 2. LPG감소는 LNG대체 때문임.

- 1990년 3월 1일부터 환율결정방식 변경
- 시장평균환율제도로 - 외환의 수요공급에 의해 환율 결정
- 영향
· 수출부진 및 수입증가에 따른 외화수요증대로 환율 상승 예상
· 환차손 예상 - 시설차관 및 원유도입 유전스

- 1990년 3월 현재 전년동기대비 4.5%(달러당 30.30원) 상승
다. 수요의 경질화 · 고급화
• 경질화, 가스화
• 저유황화
- 19도시 9개군에 저유황유 공급

〈표-9〉 저유황유 수요확대 추이

(단위 : %)

	1981	1983	1985	1986	1987	1988	1989
경 유 (0.4% 이하)	4.7	35.0	64.4	75.0	77.2	79.6	81.1
B-C油 (1.6% 이하)	2.5	18.7	32.9	47.5	57.1	61.9	65.6

〈표-10〉 유종별 수요비중 변동 추이

(단위 : %)

	휘발유	등 유	경 유	B-C油	나프타	제트油	LPG	기 타	計
1981	3.3	4.4	21.7	50.5	11.4	2.8	2.8	3.1	100.0
1982	2.6	4.3	22.4	49.3	11.1	3.1	4.0	3.2	100.0
1983	2.4	4.1	23.6	46.0	12.1	3.6	5.2	3.0	100.0
1984	2.8	4.2	26.0	40.6	13.1	3.6	6.4	3.3	100.0
1985	3.7	4.2	27.6	36.5	13.8	3.5	7.5	3.2	100.0
1986	4.3	4.0	28.5	32.3	14.8	4.2	8.8	3.1	100.0
1987	4.9	3.9	30.2	28.3	15.0	4.3	10.1	3.3	100.0
1988	5.4	4.0	29.5	30.9	13.3	3.5	10.3	3.1	100.0
1989	6.4	5.0	29.4	30.0	11.8	3.9	10.6	2.9	100.0

라. 수요의 급증과 수요구조의 급변

- 수요증가 지속
- 1988년 대비 13.2% 증가
- 경제성장저조에도 불구하고 국민생활수준 향상으로 고급에너지 수요증대
- 휘발유(34.8%), 등유(43.5%)의 소비급증 심화
· 승용차량수 1988년 대비 38.5% 증가
· 무연휘발유 보급률 : 45.7%
· 가정용 보일러 판매증가 : 77.1% (등유와 경유의 가격차 협소로 등유선호)
- 경유(12.8%), LPG(17.1%) 소비증가세 지속
· 수송수요 증가 지속 (경유차비중 46%)
· 가정용 연료의 고급화 추세 지속
- 항공유(24.4%) 수요의 급증

항공수요의 급증과 아시아나 항공 취항

〈표-11〉 석유소비 및 경제성장 추이

	1986	1987	1988	1989
석유 소비량 (천 배럴)	200,591	210,511	250,558	285,507
증가율(%)	6.0	4.9	19.0	13.2
경제성장률(%)	12.3	12.0	12.2	6.5

〈표-12〉 휘발유 무연화 추세

(단위 : %)

	1987	1988	1989
무연비율	3.2	22.4	45.7

〈주〉 87년 7월 무연휘발유 공급시작

〈표 - 13〉 주요 석유제품 소비 추이(내수)

(단위: 천배럴, %)

	휘발유	등유	경유	B-C油	나프타	제트油	LPG	기타	計
1981	6,003	7,853	38,983	90,890	20,601	5,039	4,962	5,722	180,053
1982	4,615 (-23.1)	7,648 (-2.6)	40,133 (3.0)	88,259 (-2.9)	19,871 (-3.5)	5,607 (11.3)	7,224 (45.6)	5,536 (-3.3)	178,893 (-0.6)
1983	4,622 (0.2)	7,823 (2.3)	44,609 (11.2)	87,035 (-1.4)	22,858 (15.0)	6,742 (20.2)	9,930 (37.5)	5,689 (2.8)	189,308 (5.8)
1984	5,394 (16.7)	8,044 (2.8)	49,639 (11.3)	77,516 (-10.9)	25,105 (9.8)	6,937 (2.9)	12,201 (22.9)	6,213 (9.2)	191,049 (0.9)
1985	6,922 (28.3)	7,932 (-1.4)	52,188 (5.1)	68,990 (-11.0)	26,164 (4.2)	6,604 (-4.8)	14,247 (16.8)	6,114 (-1.1)	189,191 (-1.0)
1986	8,557 (23.6)	7,985 (0.7)	57,137 (9.5)	64,796 (-6.1)	29,671 (13.4)	8,424 (27.6)	17,585 (23.4)	6,436 (4.8)	200,591 (6.0)
1987	10,354 (21.0)	8,156 (2.1)	63,536 (11.2)	59,579 (-8.1)	31,613 (6.5)	9,085 (7.8)	21,216 (20.6)	6,972 (8.3)	210,511 (4.9)
1988	13,578 (31.1)	9,987 (22.5)	74,409 (17.1)	77,930 (30.8)	33,439 (5.8)	8,923 (-1.8)	25,905 (22.1)	8,085 (16.0)	252,256 (19.3)
1989	18,298 (34.8)	14,335 (43.5)	83,912 (12.8)	85,602 (9.8)	33,730 (0.9)	11,104 (24.4)	30,338 (17.1)	8,188 (1.3)	285,507 (13.2)

〈주〉 ()는 전년대비 증감률

마. 규제완화의 추진

• 규제완화 추진배경

- 80년대 중반 이후 국제원유가격 안정
- 경제성장에 따른 경제구조의 선진화
- 정유업계의 성장 및 책임경영능력 보유
- 석유산업의 국제경쟁력 배양
- 시장개방노력의 현실화 필요

• 가격의 단계적 자율화 및 규제완화 조치

- 일부 석유제품가격 자율화
- 石油 수출입 규제완화
 - 수입추천대상자 확대('89. 12월): 석유정제업자 및 석유화학업체(나프타) 국한에서 석유정제업자, 대량수요처 및 정유회사 공급 수출입업자로 확대

4. 정유업계의 당면과제

(1) 제품 코스트의 상승

가. 원유수입코스트의 상승

-1988년을 기점으로 국제원유가격 반등 개시

-전문가들의 국제원유가 상승예상: 90년대 중반 25 \$/B

〈표 - 14〉 국내 원유도입단가 변동 추이

	1985	1986	1987	1988	1989	1990.2
\$/B (FOB)	26.67	14.17	16.93	13.89	15.81	17.86
차액	-	-12.5	2.76	-3.04	1.92	2.05

• 원유가격 상승이 국내유가에 미치는 영향(예)

원유가격 1\$/B 상승시: 1\$/B * 3억B * 710원/\$ = 2,130억원(年間)

원유가격 5\$/B 상승시: 약1조 650억원 추가부담

나. 환율상승에 의한 환차손 발생

• 환율상승이 국내 유가에 미치는 영향(예)

-환율 5%(683.50원/\$ → 717.68원/\$) 상승시, 연간 약 1,700억원

(2) 과도한 이익규제

〈표-15〉 정유산업 허용이익 변동 추이

	1981	1982	1987(현행)
세 전	24.0%	17.8%	* 16.5%
세 후	* 13.5%	* 10.0%	9.7%

* 표시는 기준이익률

가. 현 허용이익 수준

• 허용이익 수준을 정유부문 자기자본에 대한 공금리 수준으로 설정

-1981년의 세후 13.5%에서 단계적으로 감축하여 현재는 세후 9.7%에 불과

-현재의 기준이익률 세전 16.5%는 경제기획원 원가검토 요령에 의한 것임

나. 현 허용이익 수준의 절대 부족

• 현 허용이익 수준은 주주에 대한 배당 및 상법상의 법정적립금 적립을 위한 수준에도 미달할 뿐만 아니라, 재투자재원은 전혀 확보가 불가능한 수준으로, 기업이 재생산을 계속할 수 있는 최소수준의 이익에도 미달하는 설정임.

• 또한 실적비용을 일부 부인함에 따라 실제 이익률은 허용 이익률에도 크게 미달하는 설정임.

〈표-16〉 허용이익 수준 분석

	금 액(억원)	이 익 률(%)	비 고
세전 허용이익	1,063	16.5	
차감: 법인세	-438	-6.8	법인세율 41.2%
세후: 허용이익	625	9.7	
차감: 배당	-490	-7.6	배당률 15% 기준
적립금	-190	-2.9	'88 실적 기준
재투자 재원	-55	-0.9	

(3) 대규모 시설투자 필요

가. 저유가등에 기인한 수요급증으로 정제시설 확충 필요

나. 수요의 경질·저유황화

• 정부의 환경보호정책 강화 및 수요구조의 경질·저유황화(표-9, 10 참조)

〈표-17〉 석유제품 소비(내수) 증가 추세

	1986	1987	1988	1989	1990	1992	'86~'92증가율(%)
수요(천B/D)	550	577	685	778	917	1,153	13.13
정제능력(천B/D)	790	790	790	840	840	1,235	7.7

〈표-18〉 정제시설 증설 허가 규모

(단위: 천B/D)

	유 공	호 유	경 인	쌍 용	극 동	합
1989말 현재	280	380	60	60	60	840
1992년 말	375	380	160	160	160	1,235
투자소요(억원)	1,532	-	1,020	475	811	3,838

〈표-19〉 분해 및 탈황시설 건설계획

(단위 : 천B/D)

	유 공	호 유	경 인	쌍 용	극 등	計
분 해	30	30	30	30	34	154
탈 황	30	30	30	30	-	120
가 동 예 정	1991末	1992末	1993末	1992末	1989末	-
투자(억원)	4,000	2,678	2,950	2,345	4,697	16,670

〈주〉 京仁은 '91년말까지 1 단계 탈황시설완료, '93년말 2 단계 중질유부해, 탈황시설가동 예정

- 고유황 원유도입 증대에 따른 분해 및 탈황시설 등 원천적 대책 필요
 - 다. 해외유전개발의 추진
- 자원확보의요 및 경제협력 강화
 - 개도국에서의 석유자원개발 참여로 석유확보 민간의 교 역할 수행
 - 장기적인 경제협력 강화에 기여
- 원유의 장기, 안정 공급 확보
 - 자주개발원유 도입
 - 대의 원유교섭력의 제고
- 종합 석유회사로의 변신
 - 개방화 시대에 대비한 경쟁력의 제고
 - 상·하류 부문에서의 수익성 보완
- 해외 유전개발의 추진현황
 - 현재 北예멘, 인도네시아, 가봉 등 12개국 9개 프로젝트 탐사 및 개발추진
 - 北예멘 마리브 육상유전 : 약 18만5천B/D생산(한국측 지분 24.5%)
 - 이집트 칼다유전 : 2만3천B/D(한국측 지분 10%)
 - 인도네시아 서마두라 해상광구 : 약 1,300B/D(한국측 지분 50%)
- 라. 송유관 건설
- 석유의 육상수송 능력 한계
 - 교통체증으로 경인간 탱크트럭에 의한 수송물량 저감 상태

- 철도에 의한 수송능력 포화상태
- 수송능력 제고를 위해 송유관 건설이 최선책
 - 안전하고 안정적인 수송수단
 - 경제적이고 효율적인 수송수단
- 마. 소요재원

• 정제시설의 확충	약	3,838억원
• 시설고도화(분해및탈황)	약	1조 6,670억원
• 장거리 송유관 건설	약	4,300억원
計	약	2조 4,808억원

5. 대책방안

(1) 정유산업에 대한 허용이익률의 제고

- 가. 정부의 가격관리 목적
- 정부가 독과점산업의 가격을 관리하는 목적은 담합에 의한 가격인상을 방지하여 가격이 시장가격 수준으로 결정될 수 있도록 하기 위한 것임.
- 즉, 적정한 가격형성을 유도하여 소비자와 생산자에게 균형있는 부담과 보상을 제공하기 위해서임.
 - 나. 석유제품 가격관리에 있어서의 적정이윤
- 석유제품의 경우 정부는 정책목표를 「저렴한 가격」으로 설정하고, 정부의 개입에 의해 시장가격 이하 수준에서 가격이 결정되고 있는 실정임.
- 이에 따라, 소비자와 생산자에게 균형있는 부담과 보상을 제공하지 못하고 있으며, 자원의 효율적 배분이 저해되고 있음.
- 따라서, 정부의 정책목표를 「저렴한 가격」에서 「적정한 가격」으로 변경하여 정유업계 이익을 「최소이익」에서 「적정이익」으로 개념의 변경이 요구됨

〈표-20〉 수송수단별 수송비 비교

	송유관	유조선	유조화차	유조트럭
수송비(원/1) (150km 기준)	1.7 (100)	3.0 (180)	4.7 (270)	6.8 (390)

다. 현행 10%(세후)의 허용이익률을 20%로 조정

- 현행 허용이익률은 이익률 법인세, 주주들에 대한 적정수준의 배당, 법정 적립금 적립 등의 수준에도 미달, 재투자 재원을 감안한 적정이익을 포함, 20%선으로 상향조정(표-16) 참조.
- 과도한 이익규제로 인한 원가절감분의 유가 환수시 경영합리화 노력 저해
- 기업의 재무구조 강화, 시설확장 및 설비고도화에 기여

(2) 시설투자에 대한 금융 및 세제상의 지원강화

- 가. 시설투자 재원확보를 위한 지원확대
- 석유개발을 제외한 정제시설 증설, 분해, 탈황시설 건설
송유관 사업 등 총 투자소요 재원 약 2조5천억원
- '79~'89년간 석유사업기금 지원 금액은 471억원으로 총 조성

〈표-21〉 석유사업기금 운용내역

(단위 : 억원)

	'79-'89
총 조성금액	55,673(100%)
정유업계 지원	471(0.85%)
정유산업현대화(용자)	240(0.4%)
송유관건설(투자)	160(0.3%)
석유개발사업(용자)	71(0.1%)

규모 5조 5,673억원의 0.85%에 불과, 지원확대 필요
나. 중질유 분해 및 탈황시설에 대한 첨단산업 지정 및 여신규제 완화

- 최첨단 기술로서 국내기술만으로는 개발, 설치 불가능
- 타산업에 과급효과 막대, 고도기술산업
- 막대한 자금소요로 여신규제완화, 첨단산업 지정 등의 조치가 없으면 적기건설에 애로 예상
- 관세율 등 인하지원 확대

□ **부부만 보세요** □

더 가까운 반쪽이 됩시다

이 세상에서 가장 가까우면서도
매론 가장 먼 '반쪽'
요즘 그 반쪽과 어떻게 지내십니까?
오늘 저녁 더 가까워지는 비결을 소개합니다.
아무 말이 필요 없습니다.
퇴근하시면 텔레비전을 끄시고
감미로운 음악이 흐르는 라디오를 켜세요.
그리고 실내용을 끄시고 촛불을 켜세요.
펜과 종이를 한 벌씩 준비하십시오.
이제 영문을 몰라하는 반쪽에게
다음을 보여주시고 시작합니다.

1. 들어서 마주앉아 두 손을 꼭 잡으세요.
2. 서로의 눈을 바라보세요. 눈을 통해 마음을 들여다보는 겁니다. 3분간 말없이.
3. 더 가까이. 이마를 마주대고 서로의 눈을 계속 바라봅니다.(3분간)
4. 잡은 손을 놓고, 이제 편지를 씁니다. 상상의 편지인데, 당신이 이 세상을 떠나면서 쓰는 마지막 편지입니다. 아내에게, 남편에게 각각 쓰는 겁니다.
5. 다 썼으면 그걸 봉해서 교환합니다. 편지는 내일 각각 혼자서 읽어 보기로 하고.
6. 이제 기분이 어떻습니까. 잡자리에 들 시간입니다. 촛불을 끄시고 일찌감치 침실로..... 불조심 하세요.
<쌘옹소식>