

# 알기 쉬운 양돈 전문 용어 풀이 경영편



조 광 호  
(전남대학교 농대 교수)

의학에서 인체의 질병을 진단하고, 그 원인을 분석하여 처방을 내리는 것과 같이 양돈경영에서도 경영실태를 조사 파악(현실 파악)하고, 이의 잘된 점과 잘못된 점을 판단한 다음, 그 원인을 분석하여 대책과 처방을 하여야 한다. 이와같이 현실 파악과 판단 및 원인 분석을 경영진단이라 하고, 대책과 처방을 경영계획이라 한다.

## 1. 양돈 경영진단의 기초

경영진단의 목적은 경영개선에 있다. 예컨대, 양돈에서 일당증체량이 낮았다면, 그 원인은 사료의 품질이 나빠서, 돼지 품종이 좋지 않아서, 사양관리를 잘못해서, 질병때문에 또는 사육환경이 좋지 않아서 등 여러

가지 원인이 있을 수 있는데, 그 원인이 무엇인가를 찾아 이를 개선하고자 하는 것이 진단의 목적이다. 따라서 경영을 합리적으로 개선하기 위해서는 농민이 자기의 경영실적을 정확하게 판단하고 진단할 수 있는 능력이 있어야 한다.

경영진단에서 고려해야 할 점은 자기가 영농하고 있는 지방의 여러 여건과 농가의 장기목표를 검토해야 한다. 즉 경영진단은 그 지방의 시장, 경영방법, 기후, 노동력 보유 및 이용 등을 고려하여 진단 농가의 실적과 비교해야 하며, 당면한 단기목표와 장기목표를 비교해야 한다. 양돈경영은 어느 한 해의 수익을 최대화하는데 그치는 것이 아니라, 지속적으로 수익을 최대화해야 하기 때문에, 장·단기 계획을 함께 고려하는 것이 필요하다.

또한 경영진단은 1년에 한번씩 하는 것이 아니고 수시로 자기의 경영상태를 분석하고 진단하면서 반성할 필요가 있다.

경영진단은 농가 전체의 경영을 진단하기도 하며, 농가 전체의 경영중 양돈부문만 진단하는 경우도 있다. 즉 양돈과 수도작이나 비육우를 함께 경영할 때, 노동력 배분 등 자원의 이용, 소득의 구조 등 농가 전체에 대한 것을 진단하기도 한다. 또 양돈부문에 대한 것만을 진단하기도 하나, 경영전체에 대한 진단은 복잡하므로 여기서는 양돈부문에 대한 진단만을 설명한다.

경영진단을 위해서는 연간 또는 일정기간의 경영실적이 기록되어야 한다. 경영진단은 영농일지 등을 정리·분석하고, 경영의 목표와 현황 등을 비교하여 개선의 방향을 찾는 것이다.

## 2. 경영진단의 순서

진단의 1단계는 경영의 실태를 파악하는 것이다. 경영실태를 파악하고 현황을 명확히 알기 위해서는 일정한 조사 항목에 의해서 경영의 내용을 숫자로 나타내야

하는데, 여기서 숫자로 나타내는 수량과 금액을 진단지표라 한다. 예컨대 일당증체량, 모돈 1두당 산자수, 이유시 자돈 생존율, 비육돈 90kg도달일령, 수태율, 사료 효율, 노동투입량, 1두당 생산비, 1두당 수익, 1두당 사료비, 1두당 시설·장비투자액 등을 진단지표라 할 수 있다.

진단지표를 비교하기 위해서는 경영규모의 차를 없애야 한다. 즉 모돈 1두를 사육하는 농가와 100두를 사육하는 농가의 호당 수익이나 판매액, 자본투자액 등에는 차가 있을 수 밖에 없다. 따라서 규모의 차를 없애기 위해서는 1두당 또는 1kg당으로 환산해야 하고, 비교할 때도 규모가 비슷한 농가의 진단지표와 비교하는 것이 필요하다.

진단의 2단계는 1단계에서 얻어진 진단지표에 의해서 얻어진 수치에 의해 경영의 장점과 결함을 찾아내는 단계이다. 이러한 판단이 가능하기 위해서는 판단의 척도(기준)가 필요한데, 어떤 기준과 비교하여 판단하는가에 따라 진단결과에 차이가 있다. 판단의 기준으로 이용되는 것은 표준비교법(시험장 성적 또는 경영 실험농가의 결과와 비교), 직접비교법(지역 경영조사 결과와 비교), 시계열 비교(연차별로 자기실적 비교), 계획대 실적 비교(자기의 계획과 실적을 비교), 부문간 비교(자기 경영내에서 양돈부문의 실적과 다른 부문의 실적 비교) 등이 있으나, 일반적으로 직접비교법과 계획대 실적비교법을 많이 이용한다.

직접비교법은 진단대상 농가와 경영여건이 비슷한 부락 혹은 지역의 평균치나 인근 우수농가의 영농결과와 직접 비교함으로써 그 농가의 결함 및 개선점을 파악하는 것이다. 이 방법을 사용하기 위해서는 영농일지 등과 경영조직에 관한 조사에 의해서 농가의 자원관계, 양돈에 대한 투입과 산출, 수지관계, 기술관계 등 경영 전체의 성과를 파악한 후, 지역 평균치와 비교함으로써 가능하다. 이때 기준이 될 평균치를 하나만 정하지 말고, 수익의 다소, 규모의 대소 등에 따라 상위 그룹의

평균, 전체평균, 하위 그룹의 평균으로 구분해서 이들 기준치와 진단농가의 실적을 비교하는 것이 좋다.

계획대 실적비교는 외부에서 비교 가능한 자료를 구하기 어려울 때 가장 이용하기 쉬운 것으로, 연초 또는 영농 계획시에 목표로 설정한 것과 일정기간 후의 경영 실적과를 비교하여 목표에 도달하지 못한 것은 무엇이며, 그 원인이 무엇인가를 찾아내어 경영개선의 방향을 찾고자 하는 것이다.

경영진단의 3단계는 2단계의 판단과정에서 결함이 있다고 판정된 사항에 대하여 그 원인과 조건이 무엇인가를 분석하는 것이다. 예컨대, 1두당 생산비가 높았다면 사료비가 많이 들어서인지, 아니면 시설 등 고정자산의 과잉 투자에 의한 것인지, 노동력이 너무 투입되어서인지 등 원인을 분석하고, 사료비가 많이 들었다면 사료효율이 떨어져서인지, 사료가격이 높아서인지, 아니면 증체율이 떨어져서인지 등 세부적인 조건과 원인을 정확히 판단하지 못하면, 다음 단계에서 대책과 처방을 제대로 할 수 없다.

### 3. 주요한 진단지표

양돈 경영진단시 필요한 진단지표들은 생산성지표(기술지표), 수익성지표, 안정성지표가 있으며, 그중 중요한 것을 예시하면 다음과 같다.

#### 가. 생산성 지표

- ① 비육돈 출하시까지 사료투입량
- ② 비육돈 출하시까지 노동투입량
- ③ 비육돈 출하시까지 도달일령
- ④ 일당증체량
- ⑤ 복당 산자수
- ⑥ 이유일령
- ⑦ 분만간격
- ⑧ 이유시 자돈 생존율

- ⑨ 출하시까지 비육돈 생존율
- ⑩ 모든 수태율
- ⑪ 모든 이용기간 또는 모든 이용산차
- ⑫ 노동력 1인당 시설·장비투자액(자본장비율)

- ⑤ 1두당 순수익
- ⑥ 자본 수익율
- ⑦ 자본 회전율
- ⑧ 경영주 노동보수

**나. 수익성 지표**

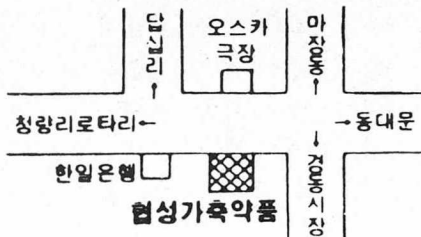
- ① 비육돈 출하시의 1두당 생산비
- ② 비육돈 1kg당 생산비
- ③ 비육돈 1kg당 사료비
- ④ 모든 1두당 시설·장비·건물투자액

**다. 안정성 지표**

- ① 고정비율
- ② 부채 자본비율
- ③ 유동부채대 자기자본비율
- ④ 유동비율
- ⑤ 당좌비율

# 동물약품도매전문

정직과 신뢰를 바탕으로 한 30년 전통의 판매업소  
 가축용 예방약, 치료제, 소독제등 일체총판  
 주야 전화상담환영(질병문의 및 판매업소 개설상담)  
 지방주문 환영(신속하고 정확한 우송)



**협성가축약품**  
 \* 동물약품도매전문 \*

주 131 서울·동대문구 세기1동 654  
 (오스카극장 앞)

본사 967-8779, 964-4870  
 청량리영업소 965-9778