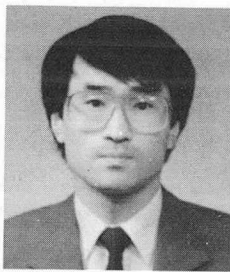


# 무기력·적당· 한탕주의 불식 시급



김형린  
(천후제일사료 양돈P.M)

## 1. 머리말

'88서울올림픽을 계기로 가속화된 우리나라의 북방정책의 결과 헝가리, 폴란드와의 수교를 이미 이루었으며 공산 종주국인 소련과의 수교도

눈앞에 두고 있다. 근년에 시작된 개방의 물결을 타고 향후 세계의 역사는 이데올로기(사상, 이념, 정치)보다는 이코노미(경제)에 의하여 흘러갈 것임이 틀림없다.

따라서 여타 산업과 마찬가지로 한국 양돈산업의 장래 역시 이제 단순히 국내 양돈장간의 생산비 경쟁을 초월하여 비교우위 이론에 입각한 국제경쟁력 제고를 여하히 이룰 수 있느냐에 달려 있다고 볼 수 있다.

이러한 관점에서 사료업체의 한 조직원으로서 느끼고 있는 우리나라 양돈장의 문제점과 그 개선방안에 대하여 피력해 보고자 한다.

## 2. 우리나라 양돈장의 문제점

〈표1〉에서 보듯이 급속히 증가하던 1인당 돈육소비량(거대 정육량 기준)은 1989년 이후 1991년까지 11kg대에 머무를 것으로 판단되며, 이에 따라 사료생산량도 정체 또는 미미한 증가에 그칠 것으로 전망된다.

바야흐로 한국의 양돈산업도 수요에 대한 공급능력을 어느 정도 갖춘 이른바 「성숙기」에 진입하였다고 볼 수 있다.

1960년대에 태동된 우리의 양돈산업(표1)과 같이 양적 측면에서는 상당한 성장을 해온 것이 사실이다. 또한 질적 측면에서도 호당 사육규모 증가에 기인한 「규모의 경제화」로 300두 이상의

〈표1〉 연도별 양돈 현황

연도	호 수 (천호)	두 수 (천두)	두/호	양돈사료 생산(천톤)	지육단가 (kg당)	1인당 소비(kg)
'70	883.7	1,126	1.3	9.9	-	2.6
'75	654.3	1,247	1.9	135.5	936	2.8
'80	502.9	1,784	3.5	769.4	1,576	6.3
'85	251.2	2,853	11.4	1,923.7	2,341	8.4
'89	198.0	4,801	24.3	4,071.7	1,641	11.0
* '90	138.7	4,251	30.6	3,550.0	2,380	11.2
** '91	100.0	5,000	50.0	4,050.0	1,800	11.5

\* 1990년 6월말 현재 호수, 두수(농림수산부)

\*\* 예측치

# 기획특집 / 5인의 양돈 P.M들이 보는 양돈장의 문제점과 개선방안

〈표2〉 각국의 모돈당 연간 출하두수

국명 연도	서독	프랑스	이태리	네덜란드	벨기에	영국	에이레	덴마크	미국	한국
1980	15.34	17.91	12.34	15.30	14.74	18.17	19.16	14.23	11.30	
1981	15.07	17.54	13.41	15.71	14.51	18.61	18.75	14.65	11.70	
1982	15.43	17.07	13.23	16.34	14.18	18.57	18.97	15.25	11.80	
1983	15.58	17.24	13.85	16.36	14.28	19.01	19.96	16.16	12.80	
1984	15.47	17.88	15.12	16.71	14.05	19.12	20.13	16.72	12.60	
1985	15.19	18.39	15.15	17.41	13.68	19.03	19.90	16.89	13.10	
1986	15.45	18.96	13.71	17.29	13.41	18.87	20.99	17.33	13.10	
1987	15.42	18.62	14.04	17.12	13.64	19.17	21.04	17.29	13.40	
1988	15.82	20.04	14.68	18.17	13.80	19.48	22.76	18.02	13.70	
1989	16.21	20.85	14.76	18.64	13.48	19.14	21.50	17.86	14.00	14.40
%	+12.6%	+44.8%	+2.5%	+29.4%	-6.4%	+32.9%	+49.3%	+24.0%	-2.8%	-

\* DANKE도축통계, 1989

\*\* 단, 미국은 IOWA UNIV. 자료

전업·기업 양돈장을 중심으로 꾸준히 개선되어 왔으리라 추측된다.

양돈업이 「상품으로서의 돈육생산을 통한 경영 수익의 극대화」를 추구하는 사업이라면, 양돈장의 생산성을 가름할 수 있는 결정적인 지표 2가지를 들 수 있는데, 그것은 바로 「모돈 1두당 연간 비육돈 출하두수」와 「상품으로서의 돈육가치(즉, 육질)」이다.

한국의 모돈 1두당 연간 출하두수는 1989년도 도축두수와 모돈 상시두수를 근거로 추정해 보면 14.4두에 불과하다.(모돈회전율 1.8×복당출하두수 8두)

〈표2〉를 보면 모돈 1두당 연간 출하두수에 있어 한국은 미국보다는 2.8%가 앞서나 17.86두인 덴마크보다는 24%, 19.14두인 영국보다는 32.9%가 뒤짐을 알 수 있다.

또한 돈육 품질의 균일성 결여 및 불량, 고급 부위육의 낮은 수율, 잦은 돈가의 등락 및 환율문제에 의한 안정적 수출 원료 확보의 어려움, 미비한 도축가공 처리시설, 공중보건위생학적 측면의 약제 잔류문제, 미비한 각종 제도적 장치 등 수출 채산성 확대를 도모하면서 대외 경쟁력을 확보하는데 있어 해결해 나가야 할 과제가 산적해 있다.

이러한 시점에서 우리나라의 양돈장이 추구해야 할 제1과제가 바로 「생산성에 관한 의식함양」이라고 생각된다.

번식돈과 비육돈에 관한 경제지표의 추적, 인력에 대한 교육훈련 의지 및 적재적소 배치에 의한 효율적 활용, 제반 시설의 이용성 평가, 사료가치의 정확한 평가 및 사양프로그램의 확립, 소비자가 매료될 수 있는 양질의 돈육 생산에 관한 신념 등 총체적인 「경영자적 사고」로의 발상의 전환이 시급한 실정이다.

이러한 차원에서 생산성을 저해하고 있는 몇가지 중대한 문제점과 그 해결책을 제시하고자 한다.

### 1) 잡다한 품종 보유

〈표3〉은 돼지 품종간의 일반적 능력비교표이다. 그러나 아직 많은 농장들이 이와같은 도식적인 고정 관념만을 가지고 품종을 선택하다 보니 현재 국내에는 Y.D.L.H.S.W.P.C.W 등 8개 품종이 증식 분양되고 있어, 마치 우리나라가 전 세계 우수 품종의 전시장 같이 되어 버린 실정이다.

영국만 하여도 Y.L이 전체 품종의 90% 이상을 점유하고 있다. 이같이 백색품종을 중심으로 한 계통조성 및 개량사업을 끊임없이 전개한 결과

〈표3〉 돼지 품종간 능력 비교표

품종	복당산자수	비유능력	포유능력	다리의 강도	강건성	체장	일당증체(성장율)	사료효율	등지방두께
렌드레이스	★ +++	+++	★ +++	-	+/-	★ +++	++	++	+
대요크셔	★ +++	+++	★ +++	★ ++	-	★ +++	++	++	++
듀록	++	++	++	-	++	++	★ +++	★ +++	++
햄프셔	+	+	+	+	++	++	+	+	★ +++
체스터	++	++	★ +++	★ +++	+/-	+	+	++	+
폴랜드	+	+	+/-	++	+/-	-	-	+	++
스포티드	++	++	++	+	+/-	++	++	++	+

\* +가 많을 수록 좋음

현재 우리가 도입하고 있는 종돈의 75%를 점유하고 있지 않은가?

우리나라의 종돈장도 하루빨리 핵돈군 및 증식돈군의 전문사육 농장으로 별도 분리되어서 3개 품종(Y.L.D)만을 중심으로 집중 개량 및 토착화를 이루어야만 한다.

비육돈 농장에서는 잡다한 품종보유 때문에 발생하는 잡다한 교배방식의 이용을 지양하고, 순종모돈 또는 혈통을 알 수 없는 잡종모돈을 사용하는 일이 없이 번식능력이 우수하고 고른 F<sub>1</sub> 모돈을 이용한 「고배체계의 표준화」를 실행하여 균일성이 있는 비육돈을 생산해야만 하는 절박한 상황에 놓여 있다.

2) 무기력, 적당, 한탕주의 사고

공급이 수요를 뒤따랐던 과거 한국 양돈산업의 성장기에는 돈가가 생산비를 상회하였으며, 풍부한 저임 노동력, 사료회사이의 완전 경쟁에서 비롯된 자금조달의 융통성, 지가상승 등에 힘입어 3년 정도를 주기로 찾아드는 불황을 극복한 양돈장이라면 대부분 흑자를 낼 수 있을 정도로 순탄하였다.

이러한 상황에서 농장의 상시 사육두수가 증가한 반면, 많은 농장주가 아직도 「경영자적 사고」

를 갖추지 못한 듯 하다.

기록을 하여야 과학적이고도 합리적인 「근거 있는 양돈사업」을 운영해 나갈 수 있음을 인정하면서도 이제까지 기록없이도 잘 해왔는데 새삼... 하는 낙관과, 십수년간 양돈을 하다보니 감으로도 다 잘할 수 있다는 관록과, 일은 내가 하나? 종업원들이 잘 해 줘야지 하며 늘 농장 밖으로 도는 한탕과, 기록이나 생산성보다도 우리나라에서는 때만 잘 맞추면 돈을 벌 수 있다는 한탕과 사장님들이 견제하는 한, 가족 모두가 현장에 뛰어들어 육체적 노동을 불사하며 기록을 통하여 관리상의 문제점과 생산비 증가 요인을 철저히 색출하고 이를 해결하기 위하여 불철주야 노력하는 생산성 향상과 사장님과 업계발전을 위하여 정열적으로 일하는 축산학도들의 노력은 희석되고 말 것이다.

〈표4〉를 보면 영국 양돈업계가 전개하고 있는 생산성 향상을 위한 노력의 결실이 얼마나 값진 것인가를 쉽게 알 수 있다. 자조금으로 운영되는 MLC(식육가축위원회)가 실시하는 PIC PLAN(양돈 전산프로그램)에 의하여 거의 전 양돈장의 기록 체계화가 이루어졌으며, 이를 토대로 과학적이고도 능률적인 생산체계와 사양관리 프로그램(생산공정 체계)을 확립해 나가고 있다.

## 기획특집 / 5인의 양돈 P.M들이 보는 양돈장의 문제점과 개선방안

〈표4〉 연도별 영국 번식돈 생산성 향상 추이

구분	연도										
	1979	1980	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	
번식돈 폐사율 (%)	3.8	3.3	3.4	3.5	3.6	3.4	3.5	3.6	3.7	3.8	
모돈 회전율	2.2	2.18	2.20	2.21	2.24	2.25	2.25	2.26	2.26	2.27	
복당포유개시두수	10.3	10.32	10.35	10.27	10.33	10.38	10.42	10.48	10.57	10.69	
복당이유두수	8.9	9.0	9.05	9.05	9.13	9.20	9.26	9.31	9.39	9.50	
포유자돈손실율 (%)	13.6	12.8	12.6	11.9	11.6	11.3	11.1	11.1	11.4	11.1	
평균이유일령	29	28	27	26	26	25	25	24	24	25	
모돈당연간이유두수	19.1	19.8	19.9	20.0	20.5	20.8	20.9	21.0	21.3	21.6	
모돈당연간사료섭취(톤)	1.14	1.15	1.15	1.16	1.14	1.14	1.14	1.16	1.16	1.19	

\* Pig Yearbook. 영국 1989.

〈표5〉 덴마크의 돈육 수출 현황

(단위: 톤)

1989년	영국	이태리	서독	프랑스	기타*	EEC계*	미국	일본	기타	총계	%
LIVE PIGS/SOWS	0	15	1,664	0	58*	1,737*	0	0	70	1,807	0.2
베이컨	118,837	124	197	206	451*	119,815*	42	147	2,663	122,667	14.3
냉동/냉장돈육	20	4	8,227	54	8*	8,313*	0	26	13	8,352	1.0
CUTS(부분육)	59,401	58,525	57,523	63,982	16,301*	255,732*	29,563	136,557	25,922	447,774	52.3
부산물	29,988	7,392	16,614	12,127	4,891*	71,012*	1,270	2,784	14,927	89,993	10.5
통조림	44,985	4,686	12,922	2,526	5,238*	70,357*	40,703	7,149	36,685	154,894	18.1
기타육가공품	2,517	367	618	9,766	1,000*	14,268*	1,715	859	14,173	31,015	3.6
합계	255,748	71,113	97,765	88,661	27,947*	541,234*	73,293	147,522	94,453	856,502	100.0
%	29.9	8.3	11.4	10.4	3.3*	63.2*	8.6	17.2	11.0	100.0	

\* DANSKE 도축통계

각 농장마다 전국 농장의 각종 평균 생산성 지수 및 성적 상위 1/3에 해당하는 농장의 생산성 지수와의 비교할 수 있음은 물론, 동월·최근 6개월간·최근 3개월간의 성적을 전년대비해 볼 수 있도록 구성된 전산출력 자료를 받아 볼 수 있어 생산성 경쟁이 한창 벌어지고 있는 실정이다. 이러한 노력에도 불구하고 실제 금년도에 영국에서 연간 소비될 고급부위 돈육 44만9천톤중 58%에 해당하는 26만톤을 덴마크와 네덜란드로부터 수입할 것으로 보인다. 즉 육질 경쟁에서 열세에 있기 때문이다.

우리의 강력한 양돈 경쟁국인 인구 350만에 불과한 덴마크의 경우를 보자. 1989년도 총 도축두수는 1천5백85만4천두(한국 9백41만두)였는데, 이중 총 수출두수는 79.5%에 달하는 1천2백60만 6천두에 달하였다.

〈표5〉와 같이 수출 내역을 보면 전체 수출물량

의 29.9%에 달하는 255,748톤을 영국에, 17.2%에 달하는 147,522톤을 일본에 판매하였는데, 대부분이 고급 부위육이었다는 점에서 경탄할 만하다.

### 3. 결론

한국 양돈산업은 선진국 구조로 이행하는 도상에 있다. 이에 따라 인력난의 극복, 육질개선을 통한 소비신장. 대외 경쟁력 제고를 도모하는데 갖가지 문제점이 노출되고 있다.

그러므로 각 양돈장은 기록의 체계화를 실천하고, 배타적인 자세를 지양하고 수의·영양부문의 안정된 프로그램 서비스를 공급받아 생산성 향상에 의한 원가절감 및 돈육 품질 향상을 이룰 수 있을 때 계속 성장·발전할 수 있음을 명심하여야 할 것이다.