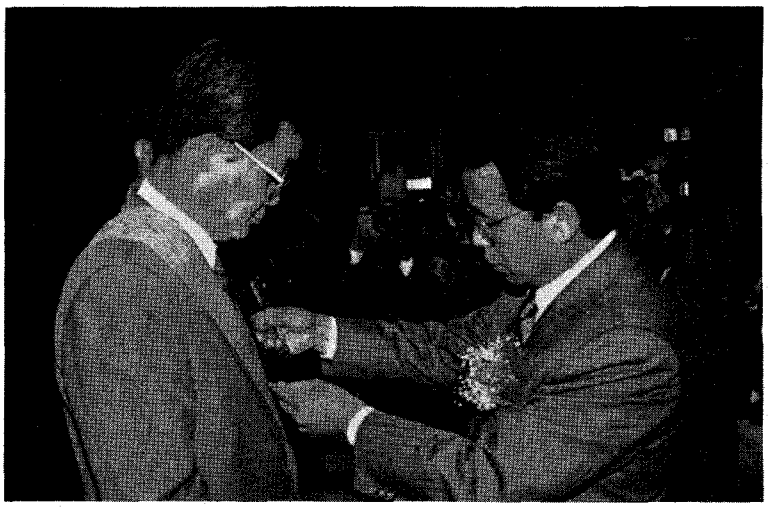
경영전략으로서의 특허관리



〈금탑산업훈장을 수상하는 李鼎成사장〉

(주) 럭키가 제24회 발명의 날 기념식에서 최고 영예인 금탑산업훈장을 수훈(李鼎成 사장)한 데에는 1974년 국내 기업최초로 특허 전담부서를 설치한 후 25년간 구축해온 특허업무의 선진화에 힘입은 것이라 할 수 있다.

즉, 공통부문의 특허부를 정점으로 각 사업부 기획 · 개발부서, 공장 생산부문, 연구소 별로 특허연계(Patent Liaison)그룹을 조직하여 전사적인 특허관리체제를 구축했고, 럭키바이오텍사와 해외지사를 통해 해외 특허 정보 및 정책동향을 신속히 파악하여 첨단기술 개발과 국제특허 분쟁에도 적극 대처하는 등 국제화도 이룩해 놓고 있는 것이다.

또 (주)럭키는 1987년 물질특허제도가 시행된 이후 물질특허 출원에 힘을 기울여 피레스로이드계 살충제, 내열성 수지. 세팔로스포린계 항생제 등 신물질을 국내에 10건, 미국과 일본에 3건의 물질특허를 출원하였는데 이같은 실적은 민간기업으로는 가장 우수한 실적이다.

(주)럭키는 연구개발을 적극 지원하고 특허업무의 국제화를 통한 특허분쟁을 사전에 예방하기 위해 12개의 해외 데이타뱅크를 활용하고 있다. 해외 데이타뱅크의 이용은 외국의 최신 특허 및 기술정보를 입수하기 위한 것으로, 이러한 정보는 우리의 기술개발력 제고에 크게 기여하고 있다.

(주)럭키의 '88년 말 현재 공업소유권 보유 현황을 국내에 특허 57건, 실용신안174건, 의장 1,695건, 상표 2,099건 등 총 4,025건, 해외에 특허 9건, 실용신안 7건, 의장 1건, 상표 114건에 이른다.

李鼎成사장의 공적 내용을 간추려 소개한다.

(주) 럭키
특허 업무

신기술 · 신제품 개발및 특허권 확보

(주)럭키는 향후 첨단산업시대를 대비하고, 치열한 국제경쟁에 대처해 나가기 위해서는 기술개발을 통한 필요기술의 확보가 절실함을 인식하고 신소재 · 정밀화학 · 유전공학등의 고부가가치 업종과 기존의 화성 · 플라스틱 · 생활용품 · 화장품 분야에 대해 독자적인 기술개발에 힘을 기울였다.

그 결과 엔지니어링 플라스틱 복합소재 · 피레스로이드계 무공해 농약 · 동물성장 호르몬 등의 연구개발 실적을 이룩하였으며, 이를 공업소유권 권리화및 사업화함으로써 국제적인 종합 화학회사로 성장하였다.

연도별 출원현황은 '85년 8백8건, '86년 8백77건, '87년 7백83건, 88년 1천1백74건이며, 연도별 등록현황은 '85년 4백71건, '86년 5백28건, '87년 5백22건, '88년 4백84건등이다.

(주) 럭 키

키의 특허관리

국제화와 기술개발의 개가

이와함께 물질특허도 9건이 출원중에 있다.

특히 (주)럭키는 국내 첨단 기술의 산실인 중앙연구소와 미국에 설립한 유전공학연구소의 첨단 바이오테크를 중심으로 첨단기술개발에 심혈을 기울여 신소재분야·정밀화학분야·유전공학분야등의 고도 기술분야에서 획기적인 연구개발 실적을 이룩하였으며, 이와 관련된 발명의 권리화와 사업화를 통해 당사및 관련 산업분야의 발전에 기여하였다.

즉, 기존 합성수지에 비해 높은 기계적 강도·내후성·내열성등으로 원가절감 효과및 부가가치가 높은 PBT계·ABS 계·나일론계 수지등의 엔지니어링 플라스틱, 각종 전자파 간섭을 막아줄 수 있는 최신 첨단소재인 Emishielding 용 소재(전자파 차단소재), 품질면에서 미국및 일본제품과 비교하여 결코 손색이 없는 아크릴계 충격보강제등을 개발 완료함으로써 국내 고분자분야의 기술수준을 세계에 과시하였다. 이 분야의 특허만도 18건 등록에 65건이 출원중에 있다.

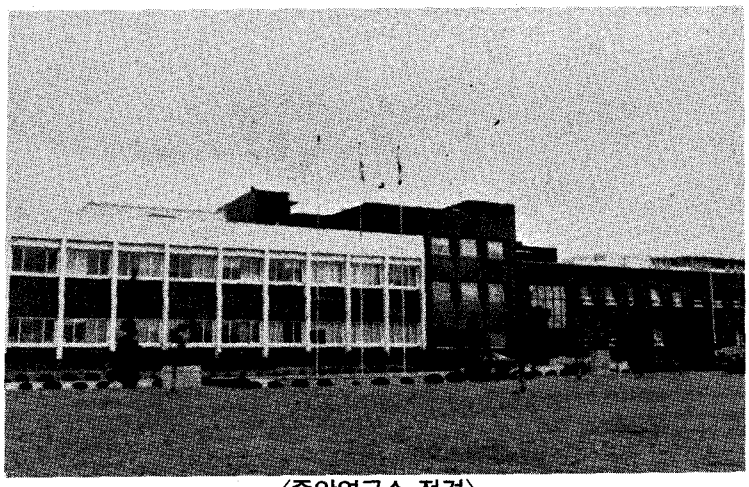
또 인체에 무해하고 소량으로 강력한 살충효과를 가진 피레스로이드가 살충제를 비롯하여, 새로운 염색가공 기술에 의한 섬유산업의 원가절감및 품질향상에 기여할 수 있는 분산염료와, 노화방지제로서 전량수입에 의존하였던 Vitamin E 등을 개발, 완료하여 상품화하였다. 이분야에 특허는 5건 등록에 25건이 출원중에 있다.

또한 최근 유전공학 연구용으로 되어 있는 필수 소재가 대부분 수입에 의존해 있음에 기인, '82년 1월부터 유전자의 필수소재인 각종 균주(76종)와 효소(20종) 및 운반체(6종)을 당사 부설 연구소에서 자체 개발하여 국내 유전공학 연구의 활성화를 불러 일으켰으며 커다란 수입대체 효과를 당성하게 된, 이른바 유전공학 필수소재 개발의 혁신을 이룩하게 되었다.

(주)럭키는 동 소재를 이용, 막대한 연구개발비를 투입하여 이의 연구가 수행되고 있어 유전공학 근간 기술을 확립하기에 이르렀으며, 이의 공급을 통한 국민보건 향상에 획기적인 기여를 하게될 발판을 구축하였다.

그동안 (주)럭키는 '81년 유전공학 연구에 착수한 이래 해외 유치 박사를포함, 40여명의 전문연구원을 확보하고, 미국 보건연구소(NIH)규격에 맞는 국내유일의 전문연구동을 건립, 이미 '83년에 유전공학 연구 필수소재와 균주 개발을 완료하여 학계및 관련업계에 제공해 왔는데, 유전공학 제품의 양산및 산업화를 위해 B형 간염백신·인간성장호르몬·인터페론을 생산하는 공정을 국내에 건설하는등 총 5백억원이 투입되어 있는 상태이다.

또 '84년 1월 유전공학 전문연구기관인 미국의 카이론(CHIRON)사와 유전공학 관련 제품의 개발을 위한 공동연구및 연구소 설립 계약을 체결, 유전공학의 본격적인 산업화를 기하여 한국내의 시장뿐만 아니라 세계시장에 진출, 인류보건향상및 외화획득 효과에 커다른 공헌을 하게 되었다. 이 분야 특허는 5건 등록에 25건(국내 19건, 외국 6건)이 출원중에 있다.



〈중앙연구소 전경〉

유기적인 연구개발 체제 구축

본사 각 사업부 기획·개발부서, 중앙연구소, 청주 HG·CM 연구소및 각 공장 생산·기술과에 이르는 그물방식 연구개발 조직에 본사 특허부와 중앙연구소 특허·정보관리팀의 연구개발 지원조직이 유기적으로 연결되어 연구개발 업무를 추진하고 있다.

(주) 럭키는 70년대 하반가까지만 해도 국공립 연구소를 위주로 추진되어 오던 과학입국 기술주도 정책에 민간연구소 시대의 창조라는 캐치플레이스를 내걸고 국공립 연구소에서 수행하기 어려운 산업기술 개발을 목적으로한 민간연구소의 활성화에 각별한 심혈을 기울여 '79년도 럭키 중앙연구소 개소 이래 여러가지 어려운 기업환경하에서도 총 6백71억원의 집중적인 연구개발비 투자와 더불어 4백여명의 연구인력을 확보함으로써 기술개발체제 구축등 과학진흥여건 조성에 일대 전기를 마련하였다.

또 '89년 1월부터 충북 청주 공단내에 소재한 중앙연구소 청주분소를 생활용품 연구소와 화장품 연구소로 확대 개편함으로써 유지화학분야의 연구영역 확대, 최신 계면화학기술을 이용한 산업용 첨가제 개발등을 통한 신기능의 생활용품 개발과, 또한 피부생리학·계면화학·미학·색채학등 화장품의 기초분야 연구에 더욱 박차를 가하여 첨단 생활용품 및 화장품 개발에 주력하게 되었다.

이와함께 공업소유권제도의 중요성 인식및 그 절차를 숙지토록 교육하고, 발명의식을 제고하여 실질적인 발명 활성화를 통한 기술의 적극적인 발전을 촉진하기 위하여 '85년 1월부터 직무발명보상제도를 시행하여 보상금을 지급함으로써 발명이 업무의 기초로 적극 유발되고, 기술개발만이 국제경쟁에서 이길 수 있다는 신념아래 적극 육성 지원하였다.

각종 정보지 발간 활성화및 정보조사 연구개발 정보지 발간

신규 Project에 따른 미국·일본·서독·프랑스·영국등의 선진 특허기술에 관한 특허초록과 CA(Chemical Abstract), 일본 과학기술문헌속보 및 기타 국내의 기술잡지중 해당 Project관련 자료를 수집·편집하여 월간으로 연구·개발부서에 제공하여 중복연구 방지및 선행기술자료 이용의 극대화를 이룸으로써 기술개발에 기여하였으며, 현재까지 1백48호가 발간·배포되었다.

기술정보지 발간

세계 각국의 개발정보및 해외 동향을 Project별 구분하여 제공함으로써 신제품 개발 및 시장성 판단에 많은 기여를 해왔으며, 현재까지 1백25호가 발간·배포 되었다.

PATENT NEWS지 발간

경쟁사 특허출원동향, 국내외 기술개발 동향, 신제품 개발정보, 특허상식등의 최신 특허·기술정보를 수집·가공·편집하여 월 2회 연구·기획개발 부서에 제공함으로써 발명의욕 고취와 특허 Mind 제고및 제품개발에 기여했으며, 현재까지 28호가 발간·배포되었다.

PATENT MAP 분석

국내외 특허자료중 경쟁사의 특허동향을 조사·분석하여 PATENT MAP을 작성한 후 그 평가결과를 TOP층과

관련 사업부 개발부서및 연구소 각 연구부문에 제공함으로써 미래 기술의 흐름파악, 연구방향 제시, 중복연구 방지 및 특허분쟁의 발생 가능성등에 대처할 수 있도록 하였다.

사외 특허자료 발생기관을 통한 조사

연구개발은 선행 기술조사가 철저히 되었는가 여부에 따라 결정된다고 판단, 특허청 · 한국발명특허협회 · KIET등 국내의 특허자료 발행기관과 영국 Derwent, BLDSC, 미국 화학회, 오스트리아 INPADOC 등 외국의 특허자료 발행기관을 통해 선진 자료를 입수, 중복연구 방지를 통해 기술개발및 제품 원가 절감에 기여하고 있다.

특허 · 기술정보 검색체계의 현대화

국내의 DATA BANK를 이용, 최신 특허 · 기술정보를 입수하여 이를 분석 · 제공함으로써 TOP층의 경영방침 결정과 연구개발 방향 설정등에 많은 기여를 하였다.

특허조직의 강화

기술개발의 방향 설정을 위한 지원업무를 강화하고 특허출원의 질적 · 양적 성장을 도모하여, 특허의 국제화에 대처하기 위해 '87년 8월부터 본사에 특허 기획과를 신설, 기존의 특허과와 함께 특허부로 조직을 확대하고 중앙연구소 정보관리과에서 특허팀을 분리하여 특허업무만을 전담케 함으로써 전사적인 특허관리 조직을 강화하였다.

또 사업부 개발요원과 공장의 생산기술 요원중에서 특허담당자를 선정하여 공업소유권 제반업무에 대하여 해당부서와 특허부간에 연락업무를 수행케 하고, 또한 해외선진 특허정보 입수및 특허정책 동향을 파악하기 위하여 미국 현저 연구소인 LBC(Lucky Biotech Corporation) 에 과장급 특허전담요원을 배치함으로써 중앙연구소 특허팀과 더불어 유기적인 전사 특허관리 시스템을 구축하였다.

자체 특허교육 및 홍보

신입사원 공업소유권 교육

신입사원 입사 교육시 회사 제품의 연 개발단계의 활용단계및 공업소유권 권리 취득 절차 설명을 통해 공업소유권의 중요성 강조와 함께 운용체제 확립의 기초과정을 습득토록 하고 있다.

연구개발 전문직 교육

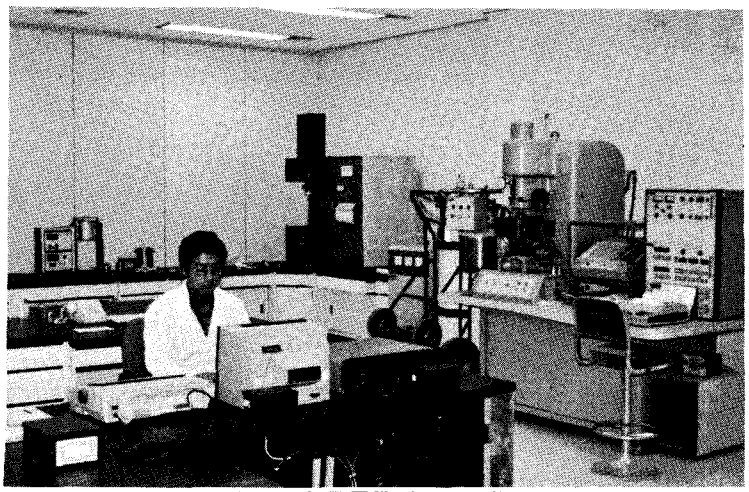
연구소의 연구원, 기술개발부서원및 공장 생산요원을 대상으로 공업소유권의 대상, 적용범위및 기술과의 연관성 위주로 교육이 되며, 실무적 차원에서 특허 명세서 작성요령, 이의신청및 무효심판등의 참증자료 대비 판단 기준등이 교육된다.

관리자 보수 교육

관리자를 대상으로 각기 분야의 고유업무 외 공업소유권 업무의 상호 연관관계및 실질적인 공업소유권제도의 이해를 통한 공업소유권제도의 활성화를 이루도록 하고 있다.

사업부별 교육

제품의 종류에 따라 공업소유권 구분의 비중은 다르게 된다. 건축제품과 살충제를 동일한 범위의 대화로는 서로를 이해할 수 없는 것임을 인식하고, 사업부별 · 제품별 담당자에 의해 제품 해당 단위 부서별로 월 1회 교육이 실시되며, 이때 고유업무 수행시 야기되는 공업소유권 문제를 대담 형식으로 해결하는 교육방법이다.



〈연구에 몰두중인 연구원〉

공장 순회 교육

특허과에서 주관하여 연 2회 실시하며, 공장의 기능공 이상의 전 생산·설계·개발요원이 참가하는 기본 기술교육으로 공업소유권 개요, 기술과 특허와의 관련성, 분쟁현황등을 교육하며, 생산자의 생산공정상 발생되는 문제중 공업소유권과 관련되는 점을 색출하여 채택토록 하는 교육방법으로 도면의 작성요령및 공업소유권 출원절차등이 추가된다.

공업소유권 해설 책자 발간

공업소유권 업무 수행시 자주 발생하는 문제에 대하여 이해하기 쉽도록 문답식으로 풀이한 공업소유권 해설 책자를 편집·발간하여 최고경영자를 비롯 중간 관리자및 일반사원 등 전사원에게 배포함으로써 공업소유권에 대한 인식을 전사적으로 제고시켰으며, 실무수행에도 도움을 주었다.

특허전문요원 양성

특허요원의 업무능력 향상을 위한 한국발명특허협회 주관의 단기·중기·장기 연수및 국내기업 연수에 참가시켰고, 해외기술정보의 입수 체계 확립을 위한 KIET및 DACOM의 온라인 검색 교육에 관련자및 전사원을 참여시킴으로써 전문기술 습득 및 그의 업무 적용을 통한 공업소유권 발전에 기여하였다.

또 한국발명특허협회에서 주관하는 공업소유권 해외시찰단및 KIET에서 주관하는 해외 DATA BANK 시찰단등에 관리자및 사원을 참가시킴으로써 세계 선진국이 공업소유권제도 미지로 인한 불이익을 감소시켰고, 선진기업의 특허 및 정보관리 System을 활용함으로써 우리의 실정에 맞는 특허·정보관리 System 정착에 기여하였다.

특허관리의 전산화 및 마이크로 필름화

(주)럭키는 수년전에 특허·실용신안·의장·상표의 출원및 등록관리, 등록년차료 관리, 직무발명보상관리 등에 대해 컴퓨터관리 시스템을 도입하였으며, 또한 존속 서류의 마이크로 필름화를 추진함으로써 특허관리의 신속화와 효율화를 기했을 뿐만아니라 출원이나 보유특허에 대한 다변적 검색이 가능하게 되었다. 〈♣〉

한 국 발 명 특 허 협 회 신 간 안 내		
발명으로 성공한 사람들 **—발명의 발상기법 중심—** 규격 : 국판 240면 가격 : 3,000원	**—발명의 발상기법 총망라—** **발명인의 길** 규격 : 국판 200면 가격 : 2,000원	**—발명 특허 실시 가이드—** **발명인의 세계** 규격 : 국판 200면 가격 : 2,500원
판매처 : 한국발명특허협회 자료판매센터 (전화 : 551—5571~2)		

KIPA通信 發刊 案內	海外 特許情報 發刊案內
本會는 매월 10일 特許界 뉴스誌 KIPA通信을 發刊하고 있읍니다. 國內外 特許界 뉴스를 보다 신속하게 알려 드리기 위해 發刊하는 KIPA通信의 많은 애독을 바랍니다. 會員社에는 무료 提供되고 있읍니다.	本會는 年 4回 季刊으로 海外特許情報를 發刊하고 있읍니다. 4·6倍版 200面내외로 發刊되는 이 刊行物에는 海外 特許制度를 비롯하여 각종 特許情報가 실려있읍니다. 會員社에는 無料配布되고 있읍니다. 많은 愛讀바랍니다.