

# 優良品質의 追求

## = INPO의 1986年度 經營者會議 概要 =



「우량품질이란 그 자체는 하나의 개념에 지나지 않지만 다른 가치있는 개념과 마찬가지로 그 목표에 도달하기 위한 어려운 旅程이 놓여 있을 때 비로서 의미가 있는 것이다. 우리 모두가 떠맡고 있는 이러한 여정이 바로 이 회의의 주제인 품질개선이다」라고 O'Connor회장은 말했다.



INPO의 7차 경영자연례회의에는 전세계에서 168명의 경영자 및 집행간부들이 참석해서 원자력산업의 장래 전망을 집중적으로 토의하고 품질개선을 위한 아이디어를 교환하였다.

INPO 회장인 O'Connor씨는 회의 참석자들에게 「지금은 장래에 대한 우리의 방향을 정하고 품질개선의 목적을 달성하기 위해 우리가 다시 헌신해야 할 때라고 말하고 「앞으로 우리에게는 새로운 국면과 더 어려운 시련이 닥쳐오겠지만 지금은 1990년, 1995년 또한 그 이후에 걸쳐 우리가 희망하는 것이 무엇인지를 더 분명히 밝혀야 할 때」라고 했다.

O'Connor회장은 원자력산업이 추구해야 할 한 가지 분야로 교육훈련을 지적하였다. 모두 55개의 전력회사들이 1986년 말까지 인가를 받기 위해 그들의 인원훈련 프로그램을 준비할 것이다. 이 야심적인 일은 원자력발전사업운영 및 자원위원회(NUMARC)가 1984년 6월에 NRC에 약속한 사업이다.

인가를 받음으로서 원자력 플랜트들은 국립 원자력 연수원의 분원으로서 인정을 받게 되었다고 O'Connor회장은 말하고 플랜트의 성능향상이 이 연수원에 대한 우리 투자의 대가라고 말하고 이 연수원은 각 전력회사에 대해 원자

력산업으로서의 보증과 發展을 위한 일률적인 지원을 제공할 것이라고 하였다.

O'Connor회장은 또한 1986년의 원자력산업의 실적에 언급하면서 그것이 「優劣의 混成」이었다고 말하고 우리들 각자는 이미 1990년을 향한 장기 목표를 세웠으며 이 목표들은 야심적인 것으로 1986년의 실적보다 훨씬 나은 것이지만 이들 목표를 달성하기 위해 최종적인 決行을 1990년까지 기다릴 수 없다고 말하고 우리의 원자력산업은 갈림길에 서있으며 지금은 장래를 위해 행동을 취할 때라고 하였다.

### 훈련의 중요성 강조

각 전력회사의 사장들은 원자력산업이 앞으로 전진해 나가는데 있어서의 훈련기능의 중요성을 강조했다.

Pacific Gas & Electric사의 Maneatis사장은 「원자력발전사업에는 靜止란 있을 수 없다. 앞으로 나가든지 뒤로 물러서든지 둘 중 하나다」라고 말했다.

또한 Public Service Electric & Gas사의 원자력 담당 부사장 McNeil씨는 「성공여부는 사람에게 달려있다. 적절한 과제, 자원, 권한과 절차가 주어졌을 때 이것을 성취할 수 있는 사람은

우리 자신들이다」라고 말했다.

### 보다 현명하게 대처해야 한다

Duke Power사의 Owen부사장은 보수기술의 고도화에 대해 언급하였다.

「우리는 우리의 방향과 종업원의 관심을 보수기술의 향상을 기할수 있도록 보다 현명하게 대처하는데 두지 않으면 안된다. 플랜트 실적은 여기에 달려있기 때문이다」라고 Owen 부사장은 말했다.

### NRC의 역할

NRC의 Zech위원장은 감독자로서의 이 위원회의 역할과 기구개편에 대해 언급하였다. NRC의 역할을 강조하면서 그는 이 기관이 확고하고 공정해야 한다고 말하고 전력회사들에 대해 불안정한 상황이 벌어졌을때 적극적이고 적절하게 대처해 주기를 요망했다.

### 국제협력관계

이 회의에서는 체르노빌사고의 의미와 이에 따른 국제적인 협력관계의 필요성이 주로 논의되었다.

INPO의 Conway부사장은 「체르노빌 사고로 방사선과 원자력 안전방어에 있어서는 국경이 있을 수 없음이 증명되었다」고 말했으며 IAEA의 Blix사무총장은 「원자력발전은 신뢰도를 회복하기 위해 전세계적으로 안전과 품질향상에 있어 새로운 기록을 세우지 않으면 안된다. 어떠한 나라도 단독으로는 이러한 신뢰도를 회복시킬수 없는 것이다. 따라서 국제적인 협력관계의 발전이 절대 필요하다」고 하였다.

Blix총장은 또한 신뢰회복은 하루아침에 이루어지는 것이 아니며 안전과 성능의 개선을 계속 사업으로 해나가야 한다고 말했다.

Duke Power사 이사장 Bill Lee씨는 「INPO는 국제적인 역할을 확대해야 한다. 범세계적으로 정보를 교환해야할 때가 왔다」고 말했다.

미국외에 13개국을 대표하는 전력회사들이 INPO의 국제협력 프로그램에 참여하고 있는데 국제별로는 벨기에, 브라질, 캐나다, 서독, 프랑스, 이탈리아, 일본, 한국, 멕시코, 스웨덴, 스웨덴, 대만, 영국등 13개국이다.

Lee사무총장은 비가입국이 이 프로그램에 관심을 표명한데 대해 언급하면서 「어떠한 차원에서든 참여하는 것이 중요하다. 우리는 상호신뢰적인 유대관계를 필요로 하며 다른 나라들의 사정에 가장 잘 맞는 기구편성을 모색하고 있다」고 말하였다.

### 다음 단계

앞으로 어떻게 할것인가? 이틀동안의 회의를 마치면서 McCarthy 의장은 원자력 산업을 해야할 세가지의 기본적인 과제를 들었다 :

- 과거 경험에 입각한 발전
- NRC와의 관계개선
- 원자력 운영방법의 개선

McCarthy의장은 「품질개선을 통해서만 우리가 발전할 수 있다」고 말했다.

INPO의 Pate사장은 회의를 마무리하는 자리에서 체르노빌 사고를 교훈 삼을 것을 역설하면서 이것을 두가지로 요약해서 말했다.

(1) 운전원들로 하여금 절차를 엄수하도록 해야 한다.

(2) 훈련과정에 실제 운전경험을 포함시켜야 한다.

「체르노빌 사고에 대해 내가 반문하고 싶은 두가지가 있다. 과연 당신네들의 원자력발전소에서 모든 절차가 엄격히 지켜지고 있는지 또한 당신네들의 운전원들이 예상되는 재난에 대비해 잘 훈련이 돼 있다고 말할 수 있는지」라고 Pate사장은 말하고 이것이 바로 원자력산업을 발전시켜 나가는데 기초가 되는 것이며 품질개선을 추구하는데 있어 꼭 도달해야 할 목표중의 하나라고 했다.