

비육우의 경영관리

(주) 한국바이엘 화학

원종남

한우사육농가가 86년말 전체농가수 190만호중 92만호로 거의 과반수를 차지하고 있으며 또한 농촌의 소득증대에 한몫을 하고 있다. 이것은 고기의 생산차원을 넘어 한국 농업의 안정적 발전을 위한 사업으로 추진되어 감에 따라 육우의 경영합리화를 통한 생산성 향상을 도모하기 위해 비육우의 경영관리에 대해 간단히 소개한다.

1. 목적

목표를 달성하기 위하여 경영목표의 설정, 경영계획의 수립, 합리적인 운영, 경영성과의 판단과 분석, 경영개선책을 준비하여 경영목적 을 착오없이 수행해 나가는데 있다.

2. 진단

경영의 실태를 정확하게 파악하여 경영에 미치는 환경조건, 기술상의 문제점을 개선·보완하여 나가는데 그 뜻이 있다.

3. 순서와 경영분석

비육우의 경영관리는 1)경영계획과 2)경영통제로 나누어 진다.

1) 비육우 경영의 계획과정

첫째로 경영방침의 결정은 경영규모나 경영

경영관리의 순서와 경영분석	
	1. 경영방침의 결정
경영계획	1) 생산계획
	2) 원가목표
	3) 이익목표
	4) 자금계획
	3. 의사결정
경영통제	1. 달성목표의 설정
	2. 지휘-실천
	3. 목표와 실적의 차이점 비교 분석 = 경영분석
	4. 경영 개선을 위한 실천

의 기본방침을 결정하는 것으로 사육두수, 사양형태, 보유품종, 교배방법, 우사구조, 분뇨처리 등이 이에 속한다.

경영방침은 장기 단기로 구별하는데 4~5년의 장기계획과 1~2년의 단기계획을 수립하는 것이 필요하다.

둘째로 계획의 수립은 경영방침을 세운다음 정확한 계산에 의하여 계획을 작성하는 작업으로 이것은

- ① 생산계획
- ② 원가목표계획
- ③ 이익계획
- ④ 자금계획으로 분류한다.

○ 생산계획은 비육우의 번식계획으로 송아지와 육성비육우의 생산목표를 수립하는 것이다. 즉 장기적으로는 년차별로, 단기적으로는 월별로 세워야 한다.

이 높아야만 한다.

자본회전율을 높이기 위해서는 비육우의 사육기간을 단축하고 출하일령을 낮추며 번식우의 회전율을 높이고 설비투자를 절약하여 보다 많은 생산을 할 수 있도록 하여야 한다.

4) 안정성분석

안정성분석은 자산·부채·자본의 균형관계를 분석하는 것이다.

안정성분석은 유동성 지표인 경영의 지불능력을 판단하는 것으로

- (1) 자산의 유동성은 높은가?
 - (2) 자기자본과 타인자본의 비율은 어떠한가?
 - (3) 부채의 고정성은 높지 않은가?
- 이와 같은 상기 사항을 파악하는 것이다.

5. 비육우의 경영상 특성

- 1) 육우의 주 생산물은 고기와 송아지이다.
- 2) 육우는 조사료 이용성이 높다.
- 3) 육우는 환경 적응력이 매우 높다.

6. 비육우경영의 유형(類型)

비육우는 육성우 경영, 송아지 생산경영, 비육경영으로 나눌수 있다.

1) 육성우 경영

육성우 경영이라 함은 생후 6개월정도의 송아지를 구입하여 성우로 육성시켜 판매하는 것을 말한다.

2) 송아지 생산경영

송아지 생산경영은 일반적인 번식방법으로 송아지를 생산 보급하는 경영방식이다.

3) 비육우 경영

비육하고자 하는 소를 가지고 계획된 기간 동안에 일정한 체중에 도달할 때 출하하는 것을 말한다.

비육우 경영은 비육우의 성별, 비육개시년령, 비육기간 등에 따라 여러 방법이 있다.

이상과 같은 비육우 경영은 경영자의 경영방식에 따라 달라질 수 있으며 비육우의 경영형태는 부업형태에서 전업적 경영형태, 기업적 경영형태로 분류하며, 비육우의 경영이 전업형태로 되기 위해서는 적어도 기본축이 20두 이상 되어야 한다.

○ 성빈우 20두를 상시 보유하고 육성우 4두, 암송아지 6두, 비육중인 수소 12두를 계속 보충 사육함.

○ 번식우 20두중 연간 불임우를 4두로 보고 이는 비육하여 도태하는 것으로 계획함.

기본축 20두의 사육규모

구 분		개시년령	비육기간	비육 종료시 년 령	비육 종료시 체 중
숫 소	육성비육	4 ~ 6 개월	12~16개월	18~20개월	500~550kg
	큰소비육	18~24 "	5 ~ 6 "	23~30 "	450~550kg
계 세 우	육성비육	4 - 6 "	12~16 "	18~20 "	450~550kg
암 소	큰소비육	5 세 이상	3 ~ 4 "	5 세 이상	450~500kg
	노 폐 우 비 육	7 ~10세	3 ~ 4 "	7 ~10세	400~450kg

○ 원가목표는 생산계획의 물량을 기초로 한 예정원가를 사전에 계산하는 것이다.

○ 이익계획은 예정판매가격에서 예정원가를 뺀 것이며 예정손익의 계산이다.

○ 자금계획은 이와 같은 생산계획과 원가목표, 이익계획을 기초로 하여 이익이 남는 계획에서도 운전자금을 포함한 자금계획을 세워야 한다.

이와같은 계획의 수립은 년차별로, 월차별로 세워야 하며 손익이 흑자라도 수지가 적자라면 별도의 자금조달을 강구하지 않는 한 이른바 「흑자도산」이 되며, 자금조달이 충분하지 않을 때는 생산계획을 거슬러 올라가 계획을 다시 세울 필요가 있다.

셋째로 의사결정은 계획이 완성되어 충분한 검토후에 만족할만한 것이라면 실천에 옮기기 위한 결정을 내리는 것을 뜻한다.

2) 경영관리의 통제과정

경영계획을 세운 다음, 일상적인 경영활동은 통제과정에 속하는 것으로

첫째로 달성목표의 설정은 경영계획을 실천하기 위해서 필요한 것으로 구체적인 달성목표를 설정하여야 한다.

특히, 통제과정에서는 년간이나 월간의 경영 목표보다 좀더 구체적으로 종업원 한사람, 한사람의 일상목표에 대하여 일의 양, 그리고 질을 되도록이면 구체적으로 정하는 것이 필요하다.

둘째로 목표를 달성하기 위해서는 종업원에 대하여 작업을 지휘하여 목표에 이르도록 하여야 한다.

목표가 없는 지휘는 힘이 빠지며 통제가 되지 않는다.

셋째로 목표달성을 위한 활동을 점검하여 경영분석을 하여야 한다.

경영분석은 경영활동의 평가로 자기경영계획의 목표와 실적이 어떻게 하여 차이가 생겼는가를 판단하여야 한다.

넷째로 경영개선을 위한 실천은 경영분석의 결과를 참조하여 앞으로의 개선방향을 세워 다음, 경영계획을 세우는데 활용해야 한다.

※ 경영과 기록과의 관계

경영기록은 경영활동 기능에서 일어나는 문제점과 단점을 경영자가 정확히 파악할 수 있는 근거가 된다.

경영진단은 정확한 기록에 의한 수치를 점검, 평가함으로써 경영개선을 위한 보다 나은 경영방침을 세울 수 있게 된다.

4. 분석시 필요한 진단항목

1) 생산비용의 분석

비육우를 생산 및 구매하여 출하할 때까지의 총비용을 생산비라 한다.

생산비(판매원가)

생산원가(제조원가)			판매비	사업외 비용
사료비	인건비	경비		

2) 생산성분석(기술분석)

생산성은 (1)사육규모, (2)년간 번식회수, (3)사료이용분석, (4)사양관리 성적, (5)생산물의 양과 질, (6)노동생산성으로 나누어 분석한다.

3) 수익성분석

경영에서 수익성이라는 것은 사육기간중 수익을 알려주는 손익계산서에서 산출된 수익을 말하며 수익율을 높이기 위해서는 자본회전을

기본축 20두의 사육규모

(축협중앙회 : 축산경영지침서)

구분	보유두수			비고
	최저	평균	최고	
성빈우	20두	20두	20두	○년간 생산두수 $20\text{두} \times \frac{12\text{개월}}{15\text{개월}} = 16\text{두}$
육성우(♀)		4	6	
송아지(♂)	6두	6	8	
비육우(♂)		4	8	
송아지(♂)	8두	8	8	
합계	34	42	50	

7. 이상적인 비육우 경영방식

- 1) 지역적, 입지적 조건을 최대한으로 활용한다.
- 2) 양질의 조사료 주도형으로 경영해야 한다.
- 3) 비육우의 채식성을 최대한 이용한다.
- 4) 출하를 적기에 하고, 출하시기를 조절하도록 한다.

8. 소의 구입시 주의점

- 1) 여러곳에 팔려 다닌 소는 상당한 스트레스를 받으므로 세심한 주의와 최초의 관리자를

만나 관리방식을 알아 본다.

2) 초유만을 먹인 송아지는 초심자의 경우 피하는 것이 좋다. 값이 더 들더라도 적어도 1~2개월 이상 사육된 것을 사는 것이 안전하다.

3) 먼거리를 수송할 때는 가급적 시간을 단축할 수 있도록 상·하차는 빠르게 하고, 일단 실은 후에는 지체없이 목적지까지 가도록 한다.

4) 도착후에는 가급적 빨리 스트레스를 회복할 수 있도록 좋은 환경과 전해질제제를 투여하고, 청결하고 배수가 잘되며 환기가 잘되는 축사나 그늘막이 있는 운동장에 넣어 세심한 관찰을 한다.

5) 건강하지 못한 소나 송아지에게는 스트레스를 줄이기 위하여 비타민-ADE와 대사촉진제를 투여하고 질병예방을 위하여 지속적 항생제를 주사하여 준다.

6) 새로 들여온 소에게는 양질의 건초를 급여하고, 농후사료는 초기에 적은 양을 공급하기 시작하여 점차 증가시키고 물은 충분히 공급하여야 한다.

경 영 성 과 비 교

(미국의 예)

항 목	관리를 잘하는 목장의 관리사항	관리가 좋지 않은 목장의 손해액 (100파운드당)
구입소의 질과 건강상태	능력이 우수하고 건강한 개체구입	\$ 3
시설 상태	경제적이고 스트레스의 최소화	7
사료의 섭취량	표준 이상	2
사료배합 및 사료급여 방식	영양의 균형, 최소비용에 의한 배합. 적절한 조사료 농후사료의 비율 유지	3
소화성 첨가제	사 용	3
대사성 첨가제	"	3
판매시육질 및 육량	양 호	2
계		23
600 파운드 증체시 총액		\$ 138