

### 제50차 실행이사회

○일 시 : 1987. 8 . 14 (금) 07 : 30 - 08 : 50

○장 소 : 본회 소회의실

○참 석 : 회 장 : 백낙환

부 회 장 : 신현탁

감 사 : 김봉태

실행이사 : 한용철, 이인수, 황태식, 김영명, 김재호, 한두진,

김세민, 임응의 계 10명

(협의사항)

#### 1. KPC 경영분석 표본 병원 협조 요청

전국민의료보험 실시를 앞두고 정부위촉으로 한국생산성본부에서 실시하는 요양취급기관 경영분석은 합리적인 의료원가를 산출하여 적정한 의료보험수가를 도출하기 위한 연구사업이므로 표본 병원으로 병원에 동 경영분석 연구의 배경, 목적, 방법 및 내용등을 비롯, 연구용역의 중요성을 인식시켜 KPC 연구진들이 당해 병원에서 필요한 자료를 수집하는데 최대한 협조토록 요청키로 하다.

### 제51차 실행이사회

○일 시 : 1987. 8. 21 (금) 07 : 30 - 09 : 00

○장 소 : 본회 소회의실

○참 석 : 회 장 : 백낙환

부 회 장 : 노경병, 신현탁

감 사 : 김광태

실행이사 : 이인수, 김영명, 김재호, 김세민, 한용철, 박이갑,

임응의, 김도영 계 11명

(협의사항)

### 1. 의료보험수가 조정작업에 따른 병원계 대응책 마련

88년 국민개보험을 앞두고 정부에서 KPC에 의뢰 추진중인 의료보험수가 조정 작업이 정부에만 유리하게 진행될 경우 병원계의 막대한 피해가 예상되므로 의료계가 합동으로 이에 대한 대책을 수립하여 대응키로 협의하고 구체적인 방안으로서 그간 대외적으로 공개된 몇개 병원(예: 지방공사강남, 적십자, 한일병원등)에 대한 과거 4~5년간의 재무제표를 근거로 매년 악화 일로에 있는 병원수지의 변동 추이를 분석 제시하는등 필요한 자료를 KPC에 제출함으로써 보다 합리적인 수가 조정이 이루어질 수 있도록 추진키로 협의하다.

### 2. 조선대학병원 전공의 집단이탈(농성사태)에 따른 대책

동건은 첫째로 본회 정회원에 대한 폭행 사건이고 둘째로는 전공의가 환자진료 현장에서 집단이탈 했다는 점에서 병원계에 미칠 영향이 클 것으로 우려되고 있으므로 앞으로 그 추이를 관망하면서 협회차원에서 필요한 대책을 강구키로 협의하다.

### 3. 의보연합회 노사분규 원인 확인 보도

의보연합회 노사분규 원인 중 심사과정에서 삭감액이 많은 심사원에 게 특별 보너스를 지급한다는 보험자의 방침도 포함된 것으로 전문되고 있으므로 사실 여부를 파악하여 사실로 확인될 경우 이를 병원회보에 특종기사로 게재, 보험자의 부당 처사를 철저히 규탄키로 하다.

(승인사항)

### 1. 농가진료비 대지급 지정병원 서울지역확대

실제로 환자의 진료 선택권을 제한할 수 없으므로 서울지역의 전병원을 이용할 수 있도록 지정병원 제한을 해제키로 하다.

제52차 실행이사회

○일 시: 1987. 8. 28 (금) 07:30-08:40

- 장 소 : 본회 소회의실
- 참 석 : 회 장 : 백낙환  
부 회 장 : 노경병, 신현탁  
감 사 : 김봉태  
실행이사 : 한용철, 박이갑, 박성덕, 김영명, 김재호, 한두진,  
김세민, 임응의 계 11명

(협의사항)

### 1. 경영분석 자료중 의사 인건비 특성 설득

통상 개인병원이 지급하는 의사 월급여액을 다른 직종의 월급여액과 단순 비교하여 높다고 단정해 버리는 사례가 있으나 이들 의사에게는 다른 직종에 지급하고 있는 보너스, 정근수당, 퇴직금 및 기타 복지비등이 지급되지 않고 있는점이 참작되어야 하고, 봉직의사의 급여는 개업의사의 수입에 영향을 받는점이 있기 때문에 병원 경영자 입장에서는 병원기능 발휘를 위해 부득이 그 수준으로 지급할 수 밖에 없는 실정등이 금번 의료보험 요양취급기관 경영분석 요원들에게도 이해가 되도록 설득시키기로 하다.

### 2. 진료비 심사기구 독립 일원화 재촉구

의료보험 진료비의 부당 삭감을 지양하고 공정한 심사가 되도록 하기 위해서는 외국과 같이 심사기구가 독립되어야 한다는 필요성을 수시로 국회, 보사부 및 보험자 단체 등 관계 요로에 재촉구하기로 하다.

(승인사항)

### 1. 경영 분석 표본 병원 회의 개최 및 지원 승인

경영분석 표본 병원들의 조사자료 제공 및 최선의 협조와 지원을 위해 표본 병원 실무자회의 개최와 표본 병원 행정 지원 보조비 6백50만원을 지급 할 것을 승인하다.

### 제53차 실행이사회

- 일 시 : 1987. 9. 4 (금) 07 : 30 - 09 : 10
- 장 소 : 본회 소회의실
- 참 석 : 회 장 : 백낙환  
부 회 장 : 노경병, 신현탁  
감 사 : 김광태  
실행이사 : 한용철, 박이갑, 박성덕, 황태식, 김영명, 김재호,  
한두진, 김세민, 임용의, 김도영 계13명

(협의사항)

#### 1. 병원계 현안문제 반영 협의

'87.9.11 개최 예정인 민정당 노태우 총재 초청 간담회의 참석 범위는 본회 실행이사, 전국 시·도 병원회 회장과 중요 병원장등 약 30명선으로 하되 병원계 현안문제 반영에 관한 구체적인 사항은 회장단에 일임키로 하다.

(승인사항)

#### 1. AHF 회장(고 Dr. Amino Gondohutomo) 조의금 송금

고인 ('87. 9.2 별세)의 AHF 발전에 기여한 업적을 참작하여 조의금으로 본회명의로 소정액을 송금키로 승인하다.

### 제54차 실행이사회

- 일 시 : 1987. 9. 11 (금) 07 : 30 - 09 : 00
- 장 소 : 본회 소회의실
- 참 석 : 회 장 : 백낙환  
부 회 장 : 노경병, 신현탁

감 사 : 김봉태

실행이사 : 한용철, 이인수, 박이갑, 박성덕, 황태식, 김재호,  
한두진, 김세민, 김도영      계12명

(협의사항)

### 1. 병원의 도시가스 교체 사용에 따른 대책 협의

국제행사와 환경보전을 위한다는 명목으로 서울지역의 53개 병원이 88.9. 1일부터 일제히 도시가스를 사용토록 법적으로 규제 (환경 보전법 제27조)하고 있으나 막대한 시설자금과 연료비 가중부담으로 병원 경영을 더욱 어렵게 할것이 우려되므로 시행의 유보와 시행할 경우 부담 비용의 수가 반영을 추진키로 하다.

### 2. 의료보험수가 대책 간담회 개최

전국민의료보험 실시를 앞두고 본회는 물론 의료계 전체가 보험수가 현실화에 공동으로 대처해 나가야 하므로 검토 후 필요하다면 본회와 개원의협의회와의 간담회를 개최키로 하다.

### 3. 협회비 납부율 제고

협회비 납부율이 저조하므로 회비납부 요청 공문 및 지로 발송과 병행하여 유선상으로도 독촉하는등 협회비 납부율 제고에 사무국에서 보다 진력키로 하다.