

特 輯

Sri Lanka 의 肥料分配와 마케팅

○ 都賣에 依한 分配

Sri Lanka 의 都賣水準에서의 肥料分配는 現在 7個會社가 맡고 있는데 이중 3個會社는 公共分野이며 나머지 4個會社는 民間企業이다. 이들 會社들은 또한 肥料輸入에도 關與한다.

그러나 4個會社들만이 肥料配合를 맡고 있는데 이들 會社들을 보면 Ceylon Fertilizer Corporation (CFC), Janatha Estates Development Board (JEDB), Colombo Commercial Company (CCC) 그리고 A, Baur & Co., Ltd 이다.

1982년부터 1984년까지 이들 都賣會社들의 全體 販賣占有率과 年間 販賣量이 Table 1에 나타나 있다.

CFC는 1984年 全體 販賣量中 42%를 차지함으로써 이 나라의 주도적인 都賣會社가 된 것으로 나타났다.

JEDB도 또한 그해 全體 販賣量中 25%를 차지했는데 이 會社는 1982年 19%의 內需販賣 占有率에서 1984년에는 25%로 상당히 增加했다.

Table 1. Annual sales of wholesalers, 1982 to 1984						
(in tons)						
Wholesaler	1982 sales	Per cent	1983 sales	Per cent	1984 sales	Per cent
CFC	173,868	46	159,172	39	197,157	42
JEDB	73,788	19	89,794	22	115,441	25
Baur	47,089	12	58,173	14	72,460	15
CCC	66,714	18	67,167	17	67,447	14
CTC	7,176	2	10,501	3	5,099	1
GCL	10,500	3	15,500	4	7,743	2
AA	-	-	3,880	1	5,483	1
Total		100		100		100

다른 重要한 都賣會社로는 A. Baur & Co, Ltd 와 CCC 로서 1984 年에는 全體 販賣量의 15%, 14% 를 各各 차지했다.

나머지 3 個會社들은 모두 全體 販賣量의 4% 만을 차지하는 肥料 都賣分配會社에 包含되어 있다. 1983 年에 이들 3 個會社들은 8% 의 市場 占有率을 차지했었다.

1964 年에 設立된 C F C 는 Colombo 에서 6 mile 떨어진 Hunupitiya 에 倉庫와 配合設備로 이루어진 主要團地를 가지고 있다.

이 會社는 주로 벼와 그리고 별로 重要치 않은 食糧 및 輸出作物用 肥料를 販賣하고 있으며 이 나라 全地域에 肥料를 安定供給키 위하여 約 32 個의 地域상점網을 가지고 있다. 1978 年 C F C 는 地方에서 肥料分配體制를 강화시키기 위해 4 個의 地域 肥料 倉庫 團地를 建設하기 始作했다. 이 事業의 全體費用은 西獨 政府가 支援

했다. 이 園地 가운데 3 個所가 Maho, Weligama 및 Polonnaruwa 에 位置하여 이미 完全 稼動中에 있으며 마지막 Anuradhapura 에 있는 네 번째 園地로 부터의 貯藏과 販賣가 1985 年 9 月에 개시되었다.

配合工場은 1986 年初에 稼動되었다.

이들 園地들은 倉庫와 配合施設들을 가지고 있으며 또한 트럭 수송단을 운영하여 소매상인들이 원하면 자기상점까지 合理的인 價格으로 배달 받을 수 있다. 現代的인 倉庫와 配合施設 그리고 적절한 運營要員들을 保有한 이들 園地들은 좋지 않은 施設과 부적합한 창고관리요원 및 경비원을 保有한 지방상점에 최고의 서비스로 더욱 좋은 양질의 肥料를 提供하고 있다.

JEDB 는 大規模의 政府所有 茶栽培園地와 고무栽培園地 그리고 1971 年에 國有化된 일부 코코넛 農場을 運營할 目的으로 設立되었다.

JEDB 의 肥料局은 肥料의 輸入, 配合 및 分配를 맡고 있는데 이들 肥料의 撒物販賣는 이會社가 運營하는 農場에 대한 것이다.

1984 年 이會社의 全體 販賣量 115,441 吨중 70,191 吨이 自體 栽培園地에 供給되었다. 나머지는 民間 小賣商人들을 통하여 다른 肥料 消費者들에게 販賣했다.

JEDB 는 Colombo 에 있는 Madampitiya 와 그리고 中央地域인 Kadugannawa 에 倉庫와 配合施設을 가지고 있다.

Madampitiya 에는 機械的인 配合施設을 그리고 Kadugannawa 는 手動配合에 依存하고 있다. CCC 는 輸入과 配合 그리고 栽培園地에 肥料를 都賣로 販賣하는 일에 종사하고 있다.

1984年 이會社는 67,447 吨을 販賣했는데 이중 28,075 吨을 Sri Lanka State Plantations Corporation (SLSPC) 에 供給했다.

CCC 의 配合 및 倉庫施設은 CFC 團地와 인접한 Hunupitiya 에 位置하고 있다.

肥料를 分配하고 있는 會社中 가장 重要한 民間 組織으로는 A. Baur & Co. Ltd. 가 있다. 이會社의 肥料市場 占有率은 지난 1982年 12%에서 1984년에는 15%로 增加했다. 이會社는 最近 活動 範圍를 다른 分野에 까지 확장시켰으나 주로 大規模 農場에 供給하고 있다.

이 會社도 역시 Sri Lanka state Plantations Corporation 에 상당량의 肥料를 供給했는데 1984年의 實績은 16,575 吨이었다.

CTC (The Ceylon Tobacco Company Ltd.)는 주로 煙草생산과 關係가 있다.

이 會社도 역시 輸入에 關與하며 이會社에 葉煙草를 販賣하는 農民들에게 煙草용 肥料를 分配하고 있다.

CTC는 수년간 이같은 活動을 해오고 있다. Germania (Colombo) Ltd. (GCL) 와 Anglo-Asian Co. Ltd. (A.A) 는 最近에 肥料 輸入과 都賣分配分野에 뛰어들었다.

이들 會社들은 複合肥料와 黃酸암모늄 및 磷鑛石을 輸入하여 주로 Colombo 에서 販賣하고 있다.

CFC, JEDB, CCC 그리고 A. Baur & Co. 等 4個 大規模 都賣 會社들만이 State Fertilizer Manufacturing Corporation (SFMC) 과 State Mining & Mineral Development Corporation (SMMDC) 로 부터 國內 磷鑛石과 尿素를 購入하고 있다. 이들 都賣會社들은 Co-

lombo 로 부터 5.5 mile 떨어진 Sapugaskanda 에 있는 尿素工場 에
서 必要한 尿素를 直接 購買하거나 또는 이들의 小賣商들에게 購買
하도록 通告하고 있다.

國內에서 必要한 磷鑛石은 이 나라의 北部 中央地域에 位置한 Epp-
awela 로 부터 SMMDC 가 이들 都賣會社들의 倉庫에 引渡해 주고
있다. 1978 年부터 肥料의 輸入과 分配가 完全히 自由化되었지만 政
府會社에 依한 肥料의 都賣去來가 아직도 지배적이다.

1984 年 이들은 都賣水準의 全體 販賣量中 81 %를 차지했으며 이
는 前年度의 78 %에서 增加했다.

○ 小 賣 分 配

小賣水準에서의 肥料分配는 4 個機構가 책임을 맡고 있는데 이들
기구들을 보면 Multi-purpose Co-operative Societies (MPCSS),
Agrarian Services Centers (ASC) 民間去來商人, 및 政府代理店들이
다.

1984 年 小賣에 依한 販賣量은 이 나라 全體 販賣量の 約 58 % 에
達하고 있다.

MPCS 는 農業資材를 包含한 다양한 消費材를 판매하고 있는데 가
장 重要한 品目は 肥料이다.

이들 組合이나 支店은 全 全體에 널리 퍼져 있으며 1984 年 全
體 肥料의 小賣販賣量중 약 31 %를 占有했다.

National Fertilizer Secretariat (NFS) 가 조사한 바에 의하면
288 個의 MPCS 와 4,010 個所의 이들 지점이 그 당시 肥料小賣에

중대한 것으로 나타났다.

ASC는 農民들이 선출한 代表들로 構成된 獨立된 단체이다.

이 團體는 農業 開發 및 研究省의 農業서비스국의 一般的인 감독 하에 기능을 發揮하며 倉庫業務와 肥料 및 種子와 같은 農業資材의 販賣를 비롯하여 農化學品, 農機具등도 취급하고 있다.

500여개가 조금 넘는 센터가 이점 全體에서 運營되고 있는 것으로 추정되고 있는데 1984년에는 全體 小賣量의 約 11%를 차지했다. 1978年 以前까지 CFC는 民間 小賣商을 통해 肥料를 分配하지 않았다. 去來 自由化에 따라 CFC나 다른 政府 및 民間 都賣會社가 肥料의 小賣를 위해 民間 小賣商들을 자유로히 利用할 수 있게 되었다.

民間去來商들에 의한 肥料의 小賣, 販賣比率은 1982年 39%에서 1984년에는 58%로 增加했다.

사실상 오늘날 民間 去來商들은 肥料의 小賣去來에서 가장 重要한 자리를 차지하고 있다.

肥料 小賣去來에 중대한 것은 政府의 代理店을 보면 Coconut Cultivation Board (CCB), Tea Small Holdings Development Authority (TSHDA), Rubber Control Department, National Livestock Board, Sri Lanka Sugar Corporation, Silk and Allied Products Development Authority 그리고 National Agricultural Diversification & Settlement Authority 등이 있다.

TSHDA는 茶小作農들에게 肥料를 供給하고 있으며 Rubber Control Department는 다시 심은 고무농장의 고무小作農들에게 그리고 Coconut Cultivation Board는 Ministry of Coconut Industries의 Coconut

대부계획에 따라 주로 Coconut 小作農들에게 肥料를 供給하고 있다. 肥料 小賣去來에서 民間去來商 다음으로 重要的 곳은 Multi-Purpose Co-Operative Societies (MPCS) 이다.

1982年 MPCSs의 肥料 販賣量은 全體 小賣 販賣量의 43%를 차지했으나 1984年の 小賣 販賣占有率은 31%에 불과했다.

政府都賣會社가 MPCS나 ASC에 支拂하는 수수료는 屯當 (重量 屯) 120 SRs 에 達하고 있다. 民間 小賣商들은 屯當 100 SRs 로 더욱 낮은 수수료를 받고 있다.

MPCSs나 ASCs 는 엄격한 勞動法規 適用으로 초래되는 과중한 費用때문에 政府의 政策的인 배려로 그당시 상당기간동안 높은 수수료를 받았다.

그러나 政府團體가 小賣商들에게 支拂하는 수수료가 1982年 11월에 改正되었을때, 民間去來商들을 包含한 모든 團體들의 수수료는 屯當 30 SRs 씩 똑같이 引上되어 MPCSs 나 ASCs 에 支拂하는 小賣 수수료와 民間 去來商들에게 支拂하는 수수료 차이를 상당히 減少시켜 놓았다.

民間 都賣商들에 依해서 支拂되는 小賣 수수료는 政府團體들의 수수료에 따라서 변동된다.

1982년부터 1984년까지 小賣商이나 政府代理店 그리고 最終 消費者들에게 直接販賣하는 方式 等を 通해서 都賣商들이 肥料를 分配한 경로가 table 2 와 Chart 1에 나타나 있다.

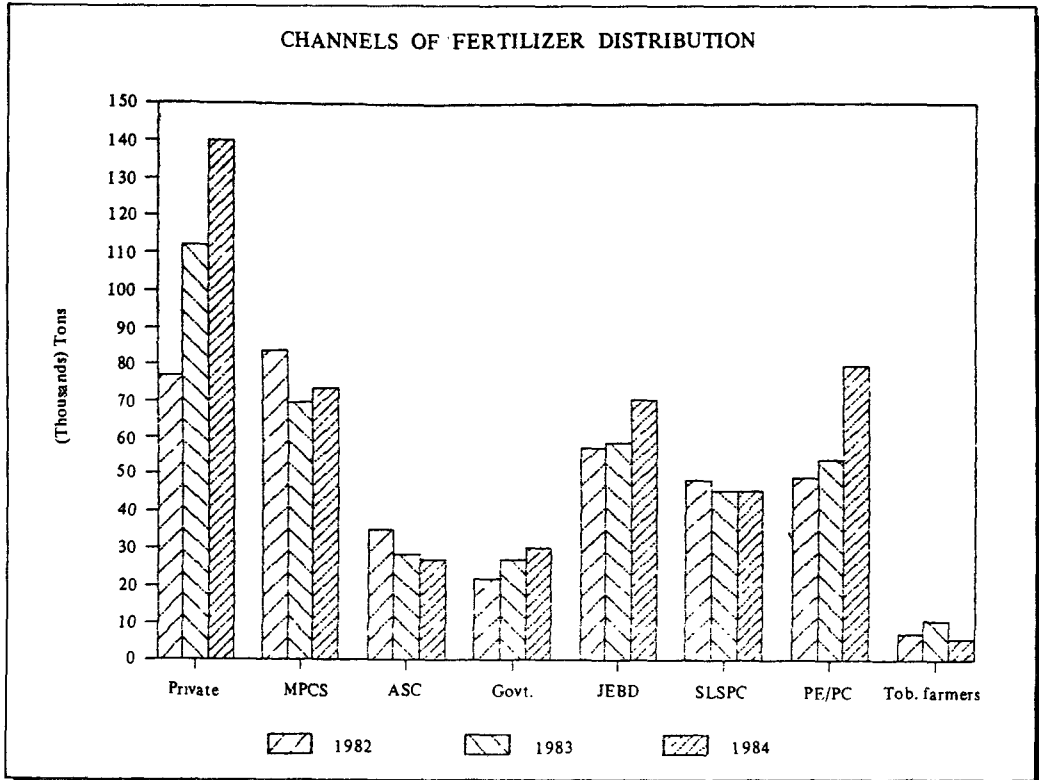
1984년에는 全體 肥料消費量 471,000 屯 가운데 42%가 消費者들에게 直接 販賣되었다. 政府의 두 栽培機構인 JEDB 와 SLSPC 의 占有率은 25%로서 높은 편이지만 1982年の 28% 보다는 약간 감

Table 2. Channels of fertilizers distribution to all crop sectors 1982, 1983, 1984

Importers	Year	Sales through retailer			Govt.			District sales to end users					Total	%
		Private	MPCS	ASC	Agcn.	JEBD	SLSPC	PE/PC	Tob.	farmers				
CFC-hun.	1982	18 694	22 459	3 668	1 278	0	0	0	0	1 199	0	47 298	12%	
	1983	17 212	14 271	3 202	1 093	0	0	0	899	0	36 677	9%		
	1984	30 466	12 255	3 404	2 368	0	569	1 166	0	50 228	11%			
CFC-Maho	1982	5 977	15 541	7 740	6 956	0	0	0	0	0	36 214	10%		
	1983	6 246	11 130	4 345	7 859	0	0	0	0	29 580	7%			
	1984	16 417	17 457	8 198	5 854	0	0	5 350	0	53 276	11%			
CFC-Welligama	1982	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%		
	1983	5 163	3 745	1 289	1 438	0	0	570	0	12 205	3%			
	1984	8 417	4 807	2 210	5 403	0	0	10 496	0	31 333	7%			
CFC-Polonaruwa	1982	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%		
	1983	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%		
	1984	1 876	2 527	479	389	0	0	499	0	5 770	1%			
CFC-DS	1982	22 151	40 270	23 424	2 781	0	0	1 303	0	89 929	24%			
	1983	26 771	30 511	19 336	3 193	0	0	900	0	80 711	20%			
	1984	17 856	21 980	12 567	3 666	0	0	481	0	56 550	12%			
CCC	1982	3 380	1 168	10 340	16 391	0	35 435	16 391	0	66 714	18%			
	1983	3 913	2 697	11 812	17 709	0	31 036	17 709	0	67 167	17%			
	1984	3 384	3 355	10 974	21 186	0	28 075	21 186	473	67 447	14%			
JEDB	1982	14 461	1 053	428	57 006	0	840	0	73 788	19%				
	1983	26 070	3 548	1 512	58 063	0	601	0	89 794	22%				
	1984	33 151	9 466	1 482	70 191	0	2 151	0	115 441	25%				

Importers	Year	Sales through retailer			Govt.			District sales to end users				Total	%
		Private	MPCS	ASC	Agcn.	JEBD	SLSPC	PE/PC	Tob. farmers	Tob. farmers			
ABC	1982	4 900	270	0	0	0	12 786	29 124	0	0	47 080	12%	
	1983	9 257	2 175	0	0	0	14 319	32 421	0	0	58 172	14%	
	1984	15 382	2 490	0	0	0	16 575	38 013	0	0	72 460	15%	
GCL	1982	7 545	2 955	0	0	0	0	0	0	0	10 500	3%	
	1983	13 500	1 239	0	0	0	0	761	0	0	15 500	4%	
	1984	7 743	0	0	0	0	0	0	0	0	7 743	2%	
CTC/IBX	1982	0	0	0	0	0	0	0	0	7 176	7 176	2%	
	1983	0	0	0	0	0	0	0	0	10 501	10 501	3%	
	1984	0	0	0	0	0	0	0	0	5 099	5 099	1%	
-	1982	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%	
	1983	3 880	0	0	0	0	0	0	0	3 880	3 880	1%	
	1984	5 483	0	0	0	0	0	0	0	5 483	5 483	1%	
TOTAL	1982	77 108	83 716	34 832	21 783	57 006	48 221	48 857	7 176	378 699	100%		
	1983	112 012	69 316	28 172	26 907	58 063	45 355	53 861	10 501	404 187	100%		
	1984	140 175	73 337	26 858	30 136	70 191	45 219	79 342	5 572	470 830	100%		
Percentage	1982	20%	22%	9%	6%	15%	13%	13%	2%	100%	100%		
	1983	28%	17%	7%	7%	14%	11%	13%	3%	100%	100%		
	1984	30%	16%	6%	6%	15%	10%	16%	1%	100%	100%		

소되었다.



民間 고객들의 占有率은 1984年 全體 販賣量의 16%를 차지했는데 이는 1982年과 1983年의 13%에서 약간 增加했다.

담배農家들의 消費 占有率은 1984年 1%에 불과했다. 1984년에 小賣商들을 통한 販賣는 全體 消費量의 52%였다.

이 占有率은 1982年 以後 크게 變化된 것은 아니다. 그러나 民間去來商들의 占有率은 1982年 全體 販賣量의 20%에서 1984年 에는 30%로 增加했다.

한편 MPCSS의 消費占有率은 1982年의 22%에서 1984年 에는 16%로 減少했다.

事實上 MPCSS는 1982年 小賣商들을 주도했으나 1983年에는 民

間去來商들에게 그 位置를 넘겨주었다.

TSHDA 나 Rubber Control Department 와 같은 몇몇 政府代理店들은 차나 고무 小作農과 같은 關聯分野의 消費者들에게 肥料를 販賣하기 위하여 購買한다.

그러나 National Livestock Development Board 와 the Silk & Allied Products Development Board 는 주로 自體에서 使用하기 위해 肥料를 購買한다.

都賣商들을 주도하고 있는 CFC는 小賣商들을 통해서 82%를 販賣하고 있다.

公共分野나 民間分野의 栽培場들은 都賣商들로부터 직접 肥料를 購買한다.

CFC의 撒物肥料販賣는 주로 벼 作物에 이루어지며 補助食糧作物이나 輸出作物의 비료소비자들은 肥料 需要量을 小賣商을 통해 購買하고 있다.

栽培場에 대한 販賣는 보잘것이 없다. 이 會社의 Weligama Complex 는 이 地域에서 栽培場에 對한 肥料販賣를 현재 增加 시키고 있다.

결국 栽培場에 대한 直接販賣는 1982年 2,700 屯에서 1984년에는 17,000 屯으로 增加했다. JEDB는 1984 年に 購買했던 撒物肥料를 自體農場에 供給했다.

全體 販賣量 115,500 屯 가운데 約 72,200 屯이 自體農場에 販賣되었으며 그해 民間去來商에 對한 販賣量은 33,200 屯이었다.

Baur 와 CCC도 역시 自體農場에 직접 조달했다. 1982年 72,500 屯의 販賣量 가운데 Baur 는 54,500 屯을 自體栽培場에 直接 供

給했으며 CCC는 67,500 屯의 全體販賣量 가운데 49,000 屯을 栽培場에 販賣했다.

(Source : Agro - Chemicals News in Brief, Vol, IX, No. 3,
1986.7)

부담되는 선물속에 얼룩지는 명절기쁨