

제 1 차 상임이사회 및 실행이사회 합동회의

○일시: 1986. 5. 14(수) 17:00-18:30

○장소: 본회 회의실

(협의사항)

1. 병원신임업무 및 표준화 업무 개선 대책

병원표준화사업 정착 기반 조성 단계인 5개년 계획이 '85년도에 종료되었으나 아직도 표준화 심사 요강이 불합리한 점이 많으므로 전문기관에 용역을 의뢰하는 문제를 검토하고 동연구에 참고로 하기 위하여 금년도에는 심사위원들이 심사현장에서 심사요강 중 삭제, 추가, 개정할 사항 등을 작성, 제출할 수 있도록 사무국에서 일정한 양식을 만들어 배부토록 하는 한편, 심사반 구성요원으로 간호원 외에 병원의 약사, 의무 기록사 및 영양사 등을 추가적으로 포함시키는 문제도 검토해 나가기로 하다.

2. 신 집행부 구성에 따른 사업추진 방향 협의

신년도부터 본회 업무를 활성화, 능률화시키기 위해 아래와 같이 의견 개진을 하다.

- 가. 본회 회무를 이사 중심으로 운영키 위해 직책 이사들이 시간을 할애하여 적극 참여
- 나. 본회의 각종 위원회를 정비하여 병원장 외 업무분야별 전문가를 위원으로 위촉하는 한편 병원장이 아닌 병원종사자를 본회 준 회원으로 가입시켜 본회 업무에 능동적으로 참여할 수 있도록 유도하는 방안 강구
- 다. 부회장이 분야별로 업무를 관장, 처리할 수 있도록 두 부회장에게 업무를 분담케 하고 총회, 이사회 개최시는 직책이사들이 소관 회무를 직접 보고
- 라. 거마비, 경조비, 직원수당 및 국외여비 지급에 관한 사항 등을 규정화
- 마. 회식비 및 인쇄비 절감책을 강구하고 법인 크레디트 카드제 도입 실시

- 바. 병원회보 적자운영에 대한 협회차원에서의 대비책 강구
- 사. 은행 지로제도 개설하고 회계결산 월간 보고 실시
- 아. 사무국 전원 퇴직할 경우를 대비하여 퇴직급여 총당금을 임기중 100% 적립
- 자. 회계년도가 4월 1일부터 개시되고 총회는 매년 5월에 개최되기 때문에 신 집행부 발족시 까지의 공백에 대한 대책 강구
- 차. 상임이사급 이상 회원병원의 회비 자진 납부 협조 등

제 2 차 실행이사회

○일시: 1986. 5. 23(금) 08:00-09:25

○장소: 본회 회의실

(협의사항)

1. 정관 개정안 상정

각종 위원의 업무 활성화와 능률화를 기할 수 있도록 정관상 준회원은 회원병원의 봉직자 또는 본 회목적에 찬동하여 입회를 희망하는 자, 명예회원은 사회 저명인사, 정당요원 또는 분야별 전문가로서 입회를 희망하는 자는 부담없이 용이하게 참여가 가능하도록 정관 개정(안을) 마련하여 차기 정기 총회에 상정 승인 받기로 하다.

2. 병원 표준화 사업 종합 평가

병원 표준화 사업 정착 기반 조성 단계인 5개년 계획이 '85년도에 종료되었으므로 금년도에는 그간의 병원 표준화 사업을 종합 평가하여 심사요강의 합리화, 심사방법 개선등 동 사업을 보다 발전, 활성화할 수 있는 세부추진 방안을 김영명 표준화 이사에게 위임하다.

3. 환경 보전법에 의한 연료 사용 규제 대책

정부당국에서 '86, '88 국제행사를 대비, 환경 보전 대책 사업의 일환으로 개정 고시한 서울 종로, 중구 지역 소재 보일러 보유량 2톤 이상인 병원의

난방용 방카C유를 도시가스로 대체하려는 계획은 버너교체, 인입선 공사등 시설 개체비 및 가스비등 병원의 비용부담이 대폭 증가됨으로써 경영 압박을 더욱 가중시킬 우려가 많기 때문에 동 지역내 호텔 등 타대상업체의 대책방안을 파악하여 도시가스보다 염가인 LNG가 도입될 때까지 시행을 유보해 줄 것과 또한 광열비에도 미치지 못하는 현행 입원료를 조성하여 줄 것등을 관계요로에 건의키로 하다.

4. 의료보호 대상자 확대 계획에 따른 대책

도시 영세민 종합대책의 일환으로 추진하고 있는 의료보호 및 의료부조 대상자 확대 계획은 원칙적으로 이해가 되지만, 불채산 의료의 계속적인 확대로 인해 의료기관의 경영이 악화 일로에 있으므로 정부당국에서는 의료보호 수가를 최소한 의료보험수가 수준으로 조정하는 등 의료기관의 경영 정상화 여건조성 조치를 선행한 후 시행하여 줄 것을 관계 요로에 건의함은 물론 간담회 및 개별 접촉을 통하여 필요한 대책을 강구해 나가기로 하다.

제3차 실행이사회

○ 일시: 1986. 5. 30 (금) 07:30-08:55

○ 장소: 본회 회의실

(협의사항)

1. 보건의료원(안)에 대한 본회 의견

국가 시책 사업으로 의료 취약지역에 설립된 민간 병원은 병상이용률이 저조하여 병원경영이 어려운 상황에 처해 있음에도 불구하고 보건소를 막대한 차관 자금으로 의료장비를 도입 보건의료원으로 확장할 경우, 이로 인한 민간병원의 경영 압박뿐만 아니라 차관 자금의 원리금 상환등으로 보건의료원 운영도 부실해질 것이므로 기존 보건소의 고유기능 중 미비했던 보건교육, 가족계획, 모자보건 및 질병예방사업등 보건예방사업을 강화해 가도록 촉구 카로 본회의견을 집약하다.

2. 병원 표준화 사업 효율화 방안 검토

김영명 표준화이사께서 병원 표준화 심사요강상에 노출된 문제 문항을 그간수차 개정해 보았으나 별다른 실효가 없었고, 아직 심사요강에 관한 편람(미국의 manual 과 같은)도 없을 뿐만 아니라 심사방법 및 채점기준의 개선과 심사결과에 대한 활용방안의 연구 등이 필요하므로 ① 사계의 전문위원을 위촉하여 중점 연구시키는 방안 ② 간호, 약제, 영양 및 의무 기록 등 부문별 대표자들로 실무위원회를 구성하는 방안 ③ 전문위원과 부문별 실무위원회를 절충하는 방안 등을 구체적으로 검토하여 추후 실행이사회에 상정키로 하는 한편 심사요강 개정을 위해서는 무엇보다도 먼저 개정을 위한 기본 방향의 설정이 필요하고(이인수이사), 미국의 Attending system 을 기준한 요강부분은 삭제 필요하며(한두진이사), 실제 적용이 불가능한 문항도 삭제가 되어야한다(조성훈이사) 등의 의견도 동 사업 효율화 방안 연구에 참고키로 하다.

3. 사무국 운영 체제 개선

사무국 각 실부에서 업무 수행상 필요한 인쇄비, 간담회 경비 및 각종사업 추진비 등 제예산 집행은 긴급, 불가피한 경우를 제외하고는 사전에 건적서에 의해 담당 이사를 경유, 품의를 득하며, 일정금액이상의 고액 인쇄비 등은 공개 경쟁 입찰을 실시하는 등 출납업무에 공정성을 기하고, 사무국에서 협회비, 심사비 및 병원회보 광고게재료 등에 배전의 관심을 갖고 납부 기한을 정하여 유선으로 독촉을 하거나 병원심사시 수납 하는 등 조기 납부를 위해 노력을 다할 것이며, 거마비는 예산에 책정되었더라도 지급규정이 있어야 하므로 조속히 제정토록 하고 병원회보 운영예산에 대한 사전 대비책을 강구하는 등 그동안 방만 안일했던 사무국 운영체제를 전반적으로 개선(박성덕이사, 김봉태감사 등)해 나가기로 하다.

제4차 실행이사회

○ 일시: 1986. 6. 13(금) 07:30-08:50

○ 장소: 본회 회의실

(협의사항)

1. 의료보호 진료비 세제 문제 삭제

기획관리분야 회무보고중 의료보호 진료비 수입 금액의 소득세 완전 면제에 관한 사항은 의료보호 진료료가 많은 종합병원만 해당되고 중소 병원급은 해당되지 않아 오히려 과세상 불필요한 문제를 야기시킬 우려가 있기 때문에 삭제가 필요하다는 박성덕 이사의 제의에 의해 해당사항을 삭제키로 하다.

2. 의료보험 진료수가 중 병원관리료 반영

병원의 연료대체에 따른 추가경비부담으로 병원 관리료 인상이 필요함은 공감이나 그 근거자료를 서울대병원만 국한하지 말고 타병원 자료를 총망라하여 평균치를 제시하는 것이 보다 설득력이 있을 것이므로 자료를 보완하여 차후 병원 관리료 인상요구에 반영키로 하다.

3. 협회비, 심사비 납부율 제고 대책

협회비, 심사비 납부율을 높이기 위해서는 주무부서인 총무부와 각 실부가 관심을 가지고 회비 징수에 협력하고, 다년간 연체된 병원에 대해서는 우선 작년 1년분 만이라도 납부토록 한 후, 잔여 연체분은 병원 사정을 고려하여 분납하는 방안과 병원심사비는 심사신청시에 동시 납부케하고 미납분은 병원 심사당일 심사반장이 병원장에게 직접 확인하는 방안 등 회비징수 대책을 다각적으로 강구하며, 회의시에 직책이사로부터 결재를 받는 방법은 지양하고 (의협 결재요령 참고), 국제교류비중 연회비 등은 과용하지 않도록 가급적 예산절감에 노력키로 하다.

4. 감사 활동 협조

김봉태 감사로부터 본회 회무감사에 원활을 기할 수 있도록 매월 회계결산보고를 이행할 것이며 필요시 감사에게 회무를 확인할 권한을 부여하고 병원별 회비 납부 현황에 필히 납입일자를 명시토록 요청되어 그대로 받아들이다.

5. 병원 표준화 사업 정착화를 위한 계획

병원표준화심사 5년간의 자료를 분석하여 ① 한국적인 표준화심사의 필요성과 목적을 재정립하고 ② 심사분야 및 심사 문항을 재설정하며 ③ 효율적인 심사방법을 모색하고 ④ 심사결과를 최대한으로 활용할 수 있도록 추진체의 강화가 필요한 바, 특히 표준화 담당이사의 임무강화, 표준화 실행위원회 회의 보장, 심사부문 및 분야별 실무위원회 구성, 그리고 종합평가 워크샵을 개최하는 문제 등에 관한 설명을 김영명 표준화이사로부터 듣고 구체적인 추진계획은 담당이사에게 위임 추진키로 하다.

6. 각종 위원회 회칙 제정

신문운영위원회 회칙 제정과 관련하여 각 위원회의 회칙은 그 위원회에서 필요하여 제정하였더라도 추후 이사회에 보고 후 승인을 받는 것을 원칙으로 받아 들이다.

7. 종합병원 진료 실태 점검 결과 보도에 따른 대책

서울시 당국이 관내 사립 종합 병원에 대해 실시한 진료실태 점검 결과가 일부 도하 신문에 과장 보도된 것은 현행 의료제도와 병원계 실정을 잘 모르고 일방적으로 왜곡 보도된 부분이 있으므로 오해가 없도록 국민적인 이해를 바라는 해명서를 일간지 및 본회 기관지인 병원회보에 게재키로 하다.

제 5 차 실행이사회

○ 일시 : 1986. 6. 20 (금) 07 : 30 - 09 : 10

○ 장소 : 본회 회의실

(협의사항)

1. 의료인 등 정원기준연구 및 실태조사 후속조치

최근 서울시 당국의 사립 종합병원 진료실태 점검 결과 지적되었던 의료인등 (의사, 간호원, 약사 및 의료기사 등)에 대한 정원기준문제는 앞으로 본회 의료법개정연구위원회에서 신중히 연구검토하여 합리적인 정원기준(안)을 제시하기로 하며 기타 실태조사 경위, 내용 및 향후조사계획에 대해서는 본

회 서울특별시 지부장과 사무총장이 서울시 의약과 장을 방문하여 구체적으로 협의후 그 결과를 차기 실행이사회에 보고키로 하다.

2. 표준화 심사 자료 전산화 및 실행이사회 보고 요령협의

병원표준화사업을 활성화, 능률화하기 위해 지난 5개년간의 심사 자료 전산화가 필요하고 병원표준화 업무보고는 담당 이사가 실행이사회에 보고토록 하자는 김영명 이사의 제안에 대해 긍정적으로 받아 들이고 다만, 통상적인 업무 보고는 종전대로 실무장이 하되 총회, 이사회는 물론 특별사항이 있을 경우에는 담당이사가 실행이사회에서도 보고토록 협의하다.

3. 예산 집행 제도 개선 시행(안) 검토후 상정

박성덕 재무이사가 본회 예산 집행제도 개선을 위해 제의한 개선 시행(안)은 배포된 자료를 실행이사들이 검토 후 차기 실행이사회에서 상정 토의키로하다.

4. 감사 보고 토의 연기

김봉태 감사가 제출한 감사 보고서(86. 6. 20자)는 그 내용의 중요성과 사전에 충분한 검토가 필요하기 때문에 정례 실행이사회에서 토의하기가 곤란하므로 약 2주일후 적절한 시간에 별도 회의를 소집하여 토의키로 연기하다.

5. 보사부 산하 단체 기능 활성화 추진계획 공동대처

본회 예산 편성시 전국 각 시·도 지부예산을 포함 편성하여 집행토록 하는 것은 시행상 어려움이 많으므로 의협등 관련단체와 협의 공동으로 대처해 나가기로 하다.

(승인사항)

1. 농가 진료비 대지급제 계약서(안) 승인

농협과 본회가 협의를 거쳐 작성한 농가 진료비 대지급제를 위한 농민 진료기관 계약서(안)와 양단체간의 협약서(안)를 원안대로 승인하다.

□ 編輯委員 : 韓斗鎭 朴利甲 金教命 黃泰植 梁萬奎

대한병원협회지

(通卷 135 號)

'86년 7 월호(月刊)

등록일자 : 1972년 4월27일

등록번호 : 제 라 1691호

인쇄일 : 1986년 6월 30일

발행일 : 1986년 7월 1일

發行人 : 白樂院

編輯人 : 黃泰植

印刷人 : 金善勳

발행소 社團法人 大韓病院協會

우편번호 1000

서울특별시 중구 충무로 2가49 전화 : 272-8905

JOURNAL
OF
THE KOREAN
HOSPITAL ASSOCIATION

Vol 15, No. 7

Jul. 1986

Publisher : Nak Whan Paik

Editor in Chief : Tae Sik Hwang

Published Monthly

by

The Korean Hospital Association

49, 2-Ga, Chung Moo-Ro,

Seoul, Korea TEL. 272-8905

* 이協會誌에 게재된 내용은 반드시 본회의 公式的인 의견을 대변하는 것은 아닙니다.