

◎ 經營戰略으로서의 特許情報活動 ◎

住友金屬工業(株)

59年 特許課新設...79年엔 特許室로 組

眞鍋 浩

<特許室長>

머릿말

日本의 鐵鋼業을 둘러싼 經營環境은 貿易마찰, 中進國의 追跡등 深刻함을 더해가고 있는 가운데 各社는 最大의 努力を 다하고 있다.

기업의 活性화를 위한 技術開發部門에 있어서 현재 이미 世界第一의 水準에 있는 鐵鋼製品의 徹底한 原價切下 및 高附加價值製品의 개발이 필요하며 한편으로는 新規한 분야에의 進出에 의한 多角化를 서두르고 있다.

이러한 技術開發戰略의 展開에는 技術戰略의 強化가 필요하며 이 手段으로서의 特許情報管理 시스템의 水準上向이 대단히 중요하다.

當社에 있어서도 특허정보가 開發技術者에게 組織的으로 傳達되어 他社動向調査, 自社開發의 方向設定등이 신속, 容易하게 하고 또한 한편으로는 特허부분으로서는 特許管理의 事務處理効率化를 圖謀하는 것을 主目標로 하는 特許情報 시스템의 充實을 꾀하였다.

「필요한 情報를 필요로 하는 사람이 스스로 곧바로 얻는다」는 것을 노리는 本시스템은 또한 충분히 普及된 段階에 이르지 못하였지만 여기에 그 一端을 紹介하고자 한다.

特許情報活動의 變遷

當社는 예전에 總務部門, 다음에 技術部門이

특許業務를 主管하고 있었으나 1959年에 技術部 特許課가 新設되어 1979년 1월에는 特허관리의 充實強化를 위해 기술관리부(현 기술개발기획부) 特許室로 改組하여 오늘에 이르고 있다.

특허실이 特허정보관리를 本格的으로 시작한 것은 1971년 特許公開制度의 發足을 契機로 하고 있다.

특허공개제도 發족후 公開特許公報 및 公開實用新案公報를 特허실에서 조사하여 鋼板, 鋼管 등 사내 16분야별로 뽑아서 市販의 抄錄文을 불린 技術分野別 公開特許抄錄集을 發行, 관련기술부문에 提供하기 시작하였다.

鐵鋼業에 있어서도 技術導入를 減少하여 도입 기술의 改良, 혹은 自社技術의 개발을 활발히 하는데 따라 特許情報調查의 頻度도 增加하여 왔다. 그러나 한편으로는 해마다 公開特許件數가 增加하여 다시 蓄積데이터의 증가도 늘어나 특히 手檢索로서 特허정보조사를 하기에는 많은 시간과 노력이 필요하게 되었다.

한편 特許公報의 分類는 IPC가 사용되면 機能分類인 까닭에 用途가 전혀 다른 기술을 포함하여 檢索의 困難한 分野가 存在하는 등의 문제점이 判明되어 왔다.

이와같은 背景으로 하여 패토리스 온라인 端末機의 導入, 社內分類를 사용한 사내컴퓨터시스템의 導入를 꾀하고 다시 特허정보를 有効하게 활용하기 위한 사내 규정개정등도 마련하여 현재의 特許情報管理體制로 移行하여 왔다.

當社의 特許管理組織

당사의 特許管理 조직을 記述하면 大阪本社의 特許室이 總括的인 特許管理를 하고 있으며 各所(研究所 및 각 工場에 特許 담당과장(兼任을 포함) 및 特許擔當者를 配置하여 당사의 特許部門을 形成하고 있다.

한편 特許情報を 활용하는 것은 技術部門이 主體가 되어 있고 그 責任者로서 特許 책임자 및 그 밑에서 實務를 맡고 있고 特許 책임자를 補佐하는 特許推進員을 配置하고 있다.

特許責任者は 各 技術部門의 課長, 主任級을 任命하고 있으며 各所의 기술을 總括管理하는 본사의 各 技術部에 만 部長을 任命하고 있다.

社內分類(SPC)

사내분류는 현재의 特許情報管理를 遂行하기 위한 關鍵이 되고 있어 SPC(Sumitomo Patent Classification)라 부르고 있다.

SPC는 다음과 같은 特徵은 갖는 大分野와 小分類로 되어 있고 自社出願特許 및 特許室에서 뽑은 他社公開特許에 賦與하고 있다.

(1) 대분류는 당사 技術部門의 組織體系 및 研究開發體制를 考慮하여 42分類로 制定되어 있고, 分류별의 公開特許抄錄集에 사용되는 외에 일부 小分類와 併用하여 사내 기술부문별 出願狀況調查 및 各社 出願動向分析, 特허실의 출원 담당자 결정 등 多方面으로 사용되고 있다.

(2) 소분류는 대분류를 細分化하는 形으로서 約 600분류로 制定되어 있고 公報에 主分類, 副分類로 區別하여 複數로 부여 되어진다. 소분류는 주로 사내컴퓨터로 사용한 特許情報檢索에 사용되어지는 것이며 機能分類인 IPC와 併用하게 되고 다시 細分化가 가능하도록 잘 配慮되어 있다.

따라서 SPC는 用途分類에 가까운 것으로 되어 기술부분이 요구하는 特許情報を 効率的으로 提供하는 役割을 다하고 있다.

特許情報의 提供

특허정보의 提供은 主로 本社 特許管理室에서 담당하고 特許部門에서 加工한 効率的인 特허정보를 適時에 기술부문에 提供한다.

〈表 1〉 社內分類코ード(例)

大分類例

10	11	12	13	14	15
分塊	厚鋼板	熱延鋼板	冷延鋼板	繼目無管 의 製造	溶接管의 製造

小分類例

15 A	15 B	15 C	15 D	15 E	15 F
電氣抵抗 溶接方式 의 裝備 方法	電氣抵抗 溶接方式 의 裝備 方法	外 熱處理의 組合	鍛接方式 의 裝備 設備	鍛接方式 의 裝管 方法	UOF 潛 弧溶接 方法 式의 裝 管設備

현재 提供하고 있는 主된 特許情報은 다음의 3가지 種類가 있다.

- ① 페이퍼에 의한 特許情報
- ② 社內 컴퓨터 시스템
- ③ 商用 온라인 檢索시스템

公報의 피업, SPC賦與, 檢索用論理式의 작성 등 特허정보의 加工에는 技術的인 專門知識을 필요로 하기 때문에 본사 特허실의 出願提供者が 출원업무를 並行하여 特허정보의 加工業務를 담당하고 있다.

(1) 페이퍼에 의한 特許情報

基本的으로는 從來대로 行하여지고 있는 特許公報로부터 발췌한 特허정보를 技術部門에 定期적으로 提供하는 것으로서 公開特許情報(特許에 限함)와 公告特許情報의 2種類를 提供하고 있다.

(가) 公開特許情報

공개特허정보는 市販의 公開特許抄錄集을 特許室에서 조사하여 當社技術에 關련하는 特許를 발췌하여 SPC大分類別의 公개特허초록집(특허

◎ 經營戰略으로서의 特許情報活動 ◎

에 한함)을 월 1회 기술부문에 제공하고 있다. 또한 발췌에 있어서는 實用新案을 포함한 SPC 小分類를 부여하고 컴퓨터시스템의 데이터베이스로 하고 있다.

本情報は 社内 컴퓨터시스템을 併用함으로써 과거의 蓄積 데이터를 手検索할 필요가 없게 되어 回覧後는 원칙으로 廃却하고 保存하지는 않는다.

그리하여 82년도의 발췌건수는 約 16,000건이며 公開特許抄錄集의 發行部數는 延 約 2,500部에 이르고 있다. 또한 공개특허정보의 早期提供으로 研究所에서는 공개특허공보합본을 별도로 購入하여 特許擔當課에서 연구실단위로 再編輯하여 이것을 제공하고 있다.

(나) 公告特許情報

공고특허정보는 公告公報合本을 조사하여 필요한 공보를 關聯技術部門으로 제공하고 있다. 공고특허정보는 현재 사용중의 기술과 특히 관련이 깊기 때문에 主要技術分野의 拔粹는 各所의 特許擔當課에서 하고 있으며 또한 뒤에서記述하게 될 重要特許登録制度를 併用하여 調査漏落을 防止하고 있다.

(2) 社内 컴퓨터시스템

最近 컴퓨터를 사용하여 特許管理를 하는企業이 增加하고 있는바 當社의 시스템은 SPC를 사용한 온라인 特許情報検索이 된다는 點에 特徵이 있다.

(가) 시스템構成

컴퓨터의 시스템構成은 圖 1에서 나타낸 바와 같이 본사의 호스트컴퓨터에 데이터베이스를 갖고 사이사이에 스파미니콘을 끼워 各所(本社를 포함)의 端末機와 專用回線으로 連結시키고 있다.

호스트컴퓨터가 他部의 汎用機이다 處理時間의 制約에 의해 本시스템專用의 스파미니콘을 끼운 것이다. 따라서 이것을 사용하므로써 處理에 친 시간을 要하는 複雜한 論理式을 쓰는 特許情報検索도 온라인으로 可能하게 된다.

端末機는 各所에서도 漢字端末機 1臺를 갖고

있으며 本社만이 2臺를 갖고 1臺는 크래피디스 프레機能을 갖추고 있다.

(나) 自社國內管理시스템

本시스템의 主目的은 工程管理이며 詳細한 것은 省略하도록 하고 出願時에 社內分類, 公開試驗番號등을 인푸트해서 公開까지는 自社特許情報検索도 行하도록 되어 있으며 그 위에 要約文의 作成은 하지 않는다.

(다) 特許情報検索시스템

當시스템은 自社出願特許와 前述의 特許室에서 拔粹한 他社公開特許情報률 데이터베이스로 한 이용하기 쉬운 온라인 情報検索システム이다.

현재 데이터베이스에는 46년이후의 公開特許 實用新案이 約 16만건이나 인푸트되어 있으며, 그 主된 特징을 다음과 같다.

① 自社, 他社情報を 社内에서 出願番號, SPC를 인푸트하여 출원번호를 키로 하여 JAPATIC의 書誌事項 및 要約이 붙은 MT를 구입하여 데이터베이스로 하고 있다. 따라서 特許室에서는 적은 노력을 데이터베이스로 하고 있다.

② 데이터베이스에 있는 全案件을 審査進捗狀況의 MT를 月 1回 追加購入하고 있으며 本 시스템의 아우트푸트데이터는 파토리스의 그것과同一水準에 있다.

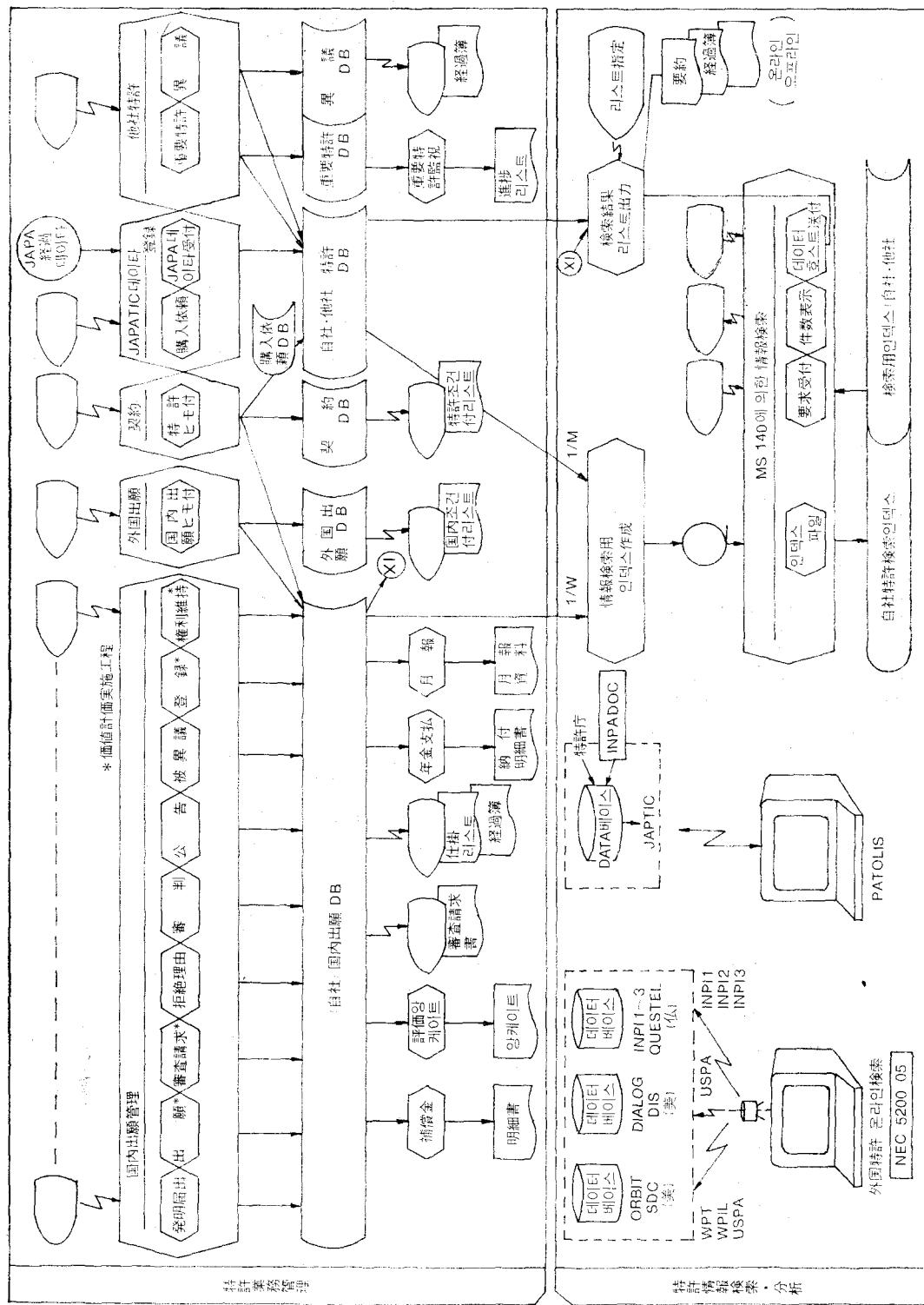
③ SPC를 單獨 또는 IPC를 併用하여 쓸모없는 情報가 적은 情報検索이 가능하며 특히 端末機의 操作을 기술부문에開放하여 기술자 자신이 알기쉬운 SPC를 써서 내용을 체크함으로서 간단히 檢索이 가능하며 開發試驗前, 自社特許出願前 및 審査請求時의 先行技術調査에 널리 이용되고 있다.

(라) 重要特許登録制度

본 제도는 特定特許의 進捗狀況을 自動的으로 펼로우하는 것으로서, 출원번호를 登錄하는 것에 따라前述의 追加購入 MT도 照會하여 公告決定, 審決, 登錄, 拒絕確定情報가 자동적으로 아우트푸트되어지는 것이다.

특히 公開特許情報を 등록하는 것에 의하여 공고정보가 확실하게 나아가 公告決定段階에서入手되는 것으로서 異議申請資料의 준비기간을

図2. 自社 컴퓨터システム概要(商用オンラインシステムを主とした)



● 經營戰略으로서의 特許情報活動 ●

길게 잡을 수 있는 등의 利點을 갖고 있다.

(3) 商用온라인檢索

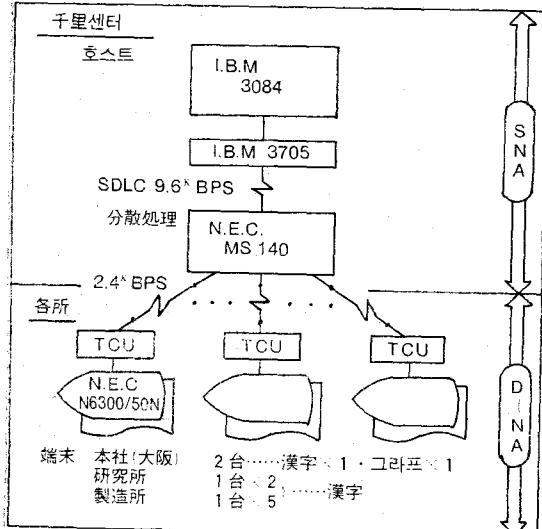
PATORIS, DIALOG, QUESTEL, ORBIT의 端末機를 本社特許室에 設置하여 기술부문으로부터의 特허조사의뢰에 따라 특허실에서 檢索을 하고 아웃포트데이터를 依頼者에게 送付하고 있으며 확실한 特許調査法으로 新規分野나 廣範한 特허조사에 이용되고 있다.

特許情報의 利用

현재 特허정보의 이용은 各 技術部門이 各各의 목적에 副應하여 獨自의으로 行해지고 있고 他社特許情報を 熟知하고 있지 않으면 開發技術의 權利化는 他社技術에 抵觸하여 그 사용을 할 수 없는 憂慮가 있다는 意識을 높혀 開發前 및 出願前의 特허정보 조사를 실시하는 것이 이제는 定着化되어 왔다.

그러나 特허정보조사 결과의 整理와 有効活用은 아직 充分한 狀態라고 말할 수 없다. 特허정보 조사결과에서부터 特許 매프등을 작성, 充分

図 1. 시스템構成



히 정리하고 責任者를 포함하여 開發技術의 位置設定을 明確히 認識함과 아울러 自社特許出願網도 명확히 하여 출원누락을 防止하는 등의 活動強化가 앞으로 필요하다 하겠다.

SPC, 社內컴퓨터를 이용함에 따라 他社特許情報를 당사의 技術開發體制에 對應하여 容易하게 정리할 수 있도록 되어 있다.

이 調査分析은 他社動向分析이라 稱하여 特허실이 獨自의로 實시하고 技術部門 특히 그 責任者層에의 提供을 시작하였다. 또한 例를 들면 拒絕理由通知에 應答하지 않고 拒絕査定을 받은 比率등 심사상황의 복잡한 解析도 容易하게 되고 自社出願管理의 강화에도 이용하기 시작하였다.

이러한 特許情報活動은 프로그램完成後日淺하여 具體的인 行動과 連結된 것은 그렇게 많지 않으나 今後 새로운 特許部門에 있어서의 特許活動이 効率的인 기술개발의 추진에 寄與하였으면 하는 생각이다.

맺는말

以上에서 紹介한 바와 같이 當社의 特許情報管理는 特許情報提供體制가 一應完備되어 기술부문의 담당자 수준에서 技術開發前의 特허정보조사가 겨우 定着하는 段階에 있고 特허정보활동을 다시 活潑히 展開할 필요가 있다.

最近 社内の 特許情報活動에 대한 기대도 높아져가고 있으며 前記의 特許매프活動을 特허부문과 기술부문에서 特허정보를 有効하게 利用하기 위한 社內體制의 整備도 推進할豫定에 있다.

特許動向分析의 有效利用等을 포함하여 가까운 將來에 特허정보가 經營戰略에 이용되어지는 것을 기대하여 特許情報活動을 하고 있다. <※>

가정에서 뿐만정지 사회에서 肥핀신뢰