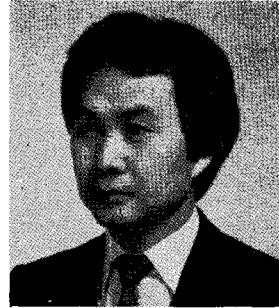


축산경영 계획



정 찬 길

건대 축산경영학과 교수
농업경제학 박사

1. 경영계획의 의의

축산경영계획이 어떠한 뜻을 갖는가를 요약하면 「양축가의 경영운영에 있어서 앞으로의 행동을 이끌어갈 수 있는 기능을 가지는 것」 이라고 할 수 있다. 따라서 경영계획은 장래에 관한 예상의 일종이다. 그러나 그 예상은 아무런 근거가 없는 예상이 아니라 현실상황에 대한 면밀한 파악과 정확한 판단 및 요인분석에 기초를 둔 합리적이며 타당한 예상이어야 한다.

경영계획은 면밀하게 짜여진 일련의 순서와 방법에 따라서 계획되고 활용되어야 그 효과가 달성될 수 있다. 그러므로 경영계획의 수립에 앞서서 경영실태를 파악하기 위한 경영분석이 선행되어야 하며 거기서 얻은 분석자료를 기반으로 하여 앞으로 그 경영이 바라는 계획이 수립되어야 한다. 다시말하면 경영계획은 양축가에게 주어질 자원을 그들 스스로 최대한으로 이용하여 경영전체로서 합리적인 조직을 함으로써 축산경영의 순수익 증대를 가져오도록 계획해야 할 필요가 있다.

축산 경영 · 경제 강좌 목차

- 축산경영의 목적
- 축산경영의 요소
- 축산경영의 형태와 종류
- 축산물 생산비의 구성과 평가방법
- 축산경영 조직
- 축산경영 규모
- 축산물시장 형태와 가격
- 축산부기 및 회계
- 축산물 유통
- 축산사료의 수급과 가격변동
- 축산경영의 계획

2. 경영계획법의 종류

가. 표준계획법(標準計劃法)

표준계획법이란 가장 합리적인 경영조직의 모

형을 설정하고 이것을 기준으로 하여 자기 경영을 비교하여 가면서 경영계획을 수립하는 방법이다. 즉 가장 합리적 경영조직은 양축가가 이용할 수 있는 자원을 가장 효율적으로 이용하는 데 모범이 될 수 있는 경영형태를 의미한다.

따라서 표준계획법에서는 설정된 모형의 경영면적, 노동력, 작물과 가축의 결합, 작물과 가축의 생산성, 토지이용, 노동배분, 사양체계, 생산비, 경영전체의 조수익, 경영비, 농업소득, 자본수익 등의 경영요소와 경영조직 또는 경영성과를 비교해가면서 그것과 가급적 일치하는 방향으로 대상농가의 경영을 이끌어 가도록 계획하는 방법이다.

그러므로 표준계획법에서는 어떻게 해서 표준모형을 합리적으로 설정할 것인가가 제일 중요한 문제이다. 표준형을 계획하는 것은 다음과 같은 순서에 따라 행하여야 한다.

첫째, 경영의 규모와 형태에 따라 계획하고자 하는 대상농가를 분류하여 각 규모별로 우수한 조직을 가졌다고 사료되는 농가를 추출한다.

둘째, 추출된 대표농가에 대해서 광범한 지역적 경영내부를 분석하여 그 내용을 고찰한다.

셋째, 대표 농가의 작부체계와 사양체계를 기준삼아 농가의 노동력 및 축력을 참작한 새로운 생산량을 계획하고 또 생산에 소요되는 물재비, 가축의 두수 및 종류를 결정한다.

이와 같이 해서 표준적인 경영계획이 수립되면 한 걸음 나아가 수지시산표(収支試算表)를 만들고 이를 실제의 우량농가와 비교해서 필요하면 이를 보완하여야 한다.

나. 직접비교법(直接比較法)

이 방법은 대상농가의 경영조직을 같은 규모, 같은 형태를 가지는 우량농가의 그것과 직접 비교해서 경영개선계획을 세우는 방법이다. 이와 같은 방법을 채택하는 것은 수익이 높은 경영방식이 비교대상의 기준으로서 가장 신뢰할 수 있으며 그것이 경영개선의 목표로서 가장 적합하다는 생각에 기초를 둔 것이다.

직접비교법을 채택할 경우에는 농업부기에 의해서 작목별 또는 축종별로 투입산출자료 수지관계 또는 경영전체의 성과를 명백히 하여야 하

는데 분석지표의 기준으로 사용하는 수치는 평균치 라는 것이 특징이다.

직접비교법에 의한 분석은 다음 표1과 같이 경영성과를 표시하는 일람표를 작성하고 경영규모, 경영조직, 토지생산력, 가축당 산출액, 노동과 자본의 생산효율 및 경영의 인적요인 등에 관한 성공요인을 찾아냄은 물론 투입산출비율을 조사 작성한다. 끝으로 각 요인별로 평균수치를 산출하고 이것을 자기 경영의 그것과 비교하여 경영의 결점을 진단하는 것이다.

이 방법은 과거의 실적을 기초로 해서 같은 규모 같은 유형별 평균치를 기준으로 비교해 가면서 대상농가의 결함을 발견하고 개선대책을 강구하기 때문에 실용적 방법이며 특히 후진성이 강한 농가에서는 효과적이다.

다. 예산법

예산법은 경영제부문을 전면적으로 또는 부분적으로 이의는 다른 부문결합과 대처할 때에 그 결과로서 농장전체의 수익에 어떠한 변화가 생기는가를 검토하고 이것을 현재의 경영과 비교해 가면서 계획을 세우는 방법이다.

이 방법은 장래에 대한 예측과 선택이 중심이 되어 있으며 실행방법으로 몇개의 개선시안을 작성할 것과 그 중에서 최고의 수익을 얻을 수 있는 개선 계획을 발견하는 것이다. 이때 몇개의 시안 중에서 하나를 선택하는 지표로서 순수익, 농업소득, 현금소득, 노동력수급 등을 사용할 수 있는데 소득 혹은 순수익을 사용하는 것보다는 계산상의 복잡성을 피하기 위하여 경영에서의 현금판매액으로부터 직접적 경비를 공제한 것을 사용해도 무난하다.

예산법은 계획을 부분에산으로 할 것인가 혹은 경영전체를 종합할 것인가에 따라 부분에산과 종합에산으로 분류할 수 있다. 예전에 특정부문에 일반적으로 좋다고 인정되는 가축사양법을 적용하여 여기서 나타나는 효과를 시산하는 것이 부분에산법이며 경영의 전부분과 가계, 구입, 판매 등의 모든 분야에 대하여 투입산출의 행렬방식에 의하여 개선의 효과를 시산하는 것이 종합예산법이다.

표 1. 경영요인별 평균치

경 영 요 인	저소득층	전체평균	고소득층	대 상 농 가 의 수 치 또는 상 황
농 업 소 득 또는 순 수 익				
(1) 경 영 규 모				
a) 경 영 면 적				
b) 소 요 노 동 량 (일)				
c) 투 하 자 본 액 (원)				
(2) 경 영 조 직				
a) 다 수 익 작 물 비 율				
b) 사 료 작 물 작 부 비 율				
c) 토 지 당 가 축 단 위 수				
(3) 토 지 생 산 려 및 가 축 당 산 출 고				
a) 단 당 수 량				
b) 가 축 당 산 출 고				
c) 품 종 선택 및 생 산 기 술 수 준				
(4) 노 동 및 자 본 용 역 의 효 율				
a) 노 동 당 작 부 면 적				
b) 노 동 당 가 축 단 위				
c) 토 지 면 적 당 자 본 용 역 비 율				
d) 사 료 효 율				
(5) 경 영 의 인 적 요 인				
a) 경 영 자 의 경 험, 지 식 의 수 준				
b) 경 영 자 의 행 동 유 형				
c) 가 족 의 협 조				

라. 선형계획법(線型計劃法)

선형계획법은 그 원리에 있어서는 예산법과 거의 같으나 일정의 제약조건하에서 목적하는바 최대 혹은 최소치를 계산하는 것이다. 이 방법의 사용은 매우 복잡하므로 고도로 수리적 훈련이 되어 있거나 오랜 경험을 지닌 전문가에 의해서만이 가능하다.

3. 경영계획의 작성¹⁾

경영계획이란 어느 부문을 어느 정도 확장 또는 축소할 것인가 또는 각 부문의 생산방법을 어떻게 변경할 것인가를 수량화 하는 것이다. 이를 위하여 경영을 구성하는 중요부문별로 계획을 수량화 해야 하지만 이러한 계획이 과연 현행안보다 훨씬 유리한가의 여부는 종합적인 견지에서 판단되어야 한다.

경영계획법에는 이미 설명한 바와 같이 여러가지가 있으나 여기에서는 비교적 충실한 계획법으로 여겨지는 예산법에 필요한 표들을 소개하면 다음과 같다.

실제 경영계획에 있어서는 어느 특정년도의 자료만을 이용하면 그 해의 특수한 사정때문에 경영실태가 반영되지 못할 경우도 있을 것이므로 가급적 과거 수년간의 부기 또는 경영 조사에서 얻은 평균치를 이용하는 것이 적합하다. 경영계획은 다음해의 1년간에 대해서 계획하고 안은 여러 개의 개선대체안을 작성한 다음 현행안 또는 대체안 상호간을 비교하여 가장 적합한 것을 선정하여야 하는데 이때 선택기준은 농업 소득, 현금소득, 순수익 등을 들 수 있다.

한편 복잡한 평가 및 계산은 생략하거나 단순화하는 취지에서 현금소득, 가계소비, 노동력수급의 세가지 측면에서 각각 시산할 수도 있다.

경영을 구성하는 채소, 과일, 양돈, 낙농 등의 여러 부문을 각각 시산하는 것을 부분에산법

註 1) 심 영근, 농업경영학, pp238-245

이라고 하며 한 부분의 개선이라고 하더라도 경영전체에 그 영향이 미치는 경우에는 경영전체로 개선계획을 수립하는 방법이 종합예산법이다. 다음 양식들은 종합예산법을 시행할 때에 필요한 각 부문에 대한 계획작성의 양식과 토지이용,

시비개선, 사료수급, 노동배분 등의 특수사항에 관하여 필요한 것들이다. 이러한 양식들은 경영과 그 중요성에 차이가 있을 뿐만 아니라 항목에서 가감이 있어야 할 것이다. <끝>

표 2. 수입지출

수 입	
Y ₁ 의 판매수량 또는 재고량증가 × Y ₁ 의 가격	= 〇〇〇, 〇〇
⋮	⋮
Y _n 의 판매수량 또는 재고량증가 × Y _n 의 가격	= 〇〇〇, 〇〇
총수입 = 〇〇〇, 〇〇	
지 출	
X ₁ 의 투입수량 × X ₁ 의 가격	= 〇〇〇, 〇〇
⋮	⋮
X _n 의 투입수량 × X _n 의 가격	= 〇〇〇, 〇〇
총지출 = 〇〇〇, 〇〇	
차액(이윤 또는 손실) 〇〇〇, 〇〇	

표 3. 경중부문에 있어서의 토지이용예산법

작물명	지 번	경사도	면적	단보당 수확량	총생산량	조생산물가격	소요 노동력	농 산 물 처 분						
								영농투입			가계소비		판 매	
								사료	종자	농비	수량	가격	수량	가격
		도	평	말(斗)	말(斗)	원	명	말(斗)	말(斗)	말(斗)	말(斗)	원	말(斗)	원
합 계		-	××	-	-	××	××	-	-	-	-	××	-	××

표 4. 경중부문에 있어서의 현금지출예산법

작 물 명	면적	종 자				비 료				기타지출		
		종류	단당	총소요량	총가액	종류	단당	총량	총가액	종류	총량	총지출
	평				원				원			원
합계 (항목별 총가액)	××	-	-	-	××	-	-	-	××	-	-	-

표 5. 축산부문에 있어서의 자가생산사료예산법

가축명	사양두수	사료명	사료명	사료명	사료명	사료명	사료명			소요 노동력
	두	kg	kg	kg	kg	kg	kg			
사료총량		××	××	××	××	××	××			××
생산수량		××	××	××	××	××	××			
구입수량		××	××	××	××	××	××			
구입비용		원	원	원	원	원	원			

표 6. 축산부문에 있어서의 가축구입, 사료구입 및 기타지출

가축의 종류	사양 두수	구 입 사 료					가축구입		기타지출	
		사료명 과총량	사료명 과총량	사료명 과총량	사료명 과총량	사료명 과총량	두수	비용 원	종류	비용 원
구입총량	-	××	××	××	××	××				
단위당가격	-	××	××	××	××	××				
비용총액		××	××	××	××	××		××	-	××

표 7. 축산부문에 있어서의 축산물의 생산과 처분

가축의 종류	사양 두수	가 축 단위수	현재 가치 원	생 산 물		축산물의 처분					
						경영투입		가계소비		판 매	
				단위당	총 량	종류	수량	종류	수량	수량	가액 원
합 계	-	××	××	-	-	-	-	-	-	-	××

축산물판매총액 - 가축구입비 = 가축순증가액

표 8. 기 계 와 설 비

종 류	수 량	가 격	비 고
		원	

자본투입총액 _____ 원
 수 선 비 5% _____ 원
 감가상각비 10% _____ 원

표 9. 부동산과 설비에 대한 감가상각비와 수선비

항 목	수 량	가 액	감가상각율	감가상각액	수선비	비 고
		원	%	원	원	
합 계	-	××	-	××	××	-

표 10. 노동력 수급예산법

월별 및 순별 노동력투입작물별 부문별	1		2		3		4		5		6		7		8		10		10		11		12		
	上	中	下	上	中	下	上	中	下	上	中	下	上	中	下	上	中	下	上	中	下	上	中	下	
채 소																									
낙 농																									
양 돈																									
기 타																									
노동력투입총량(A)																									
자 가 노 동 령(B)																									
교용노동력(A-B)																									

표 11. 총괄(수입과 지출)

수	입	지	출
곡물 판매 수입(양식 1)	_____ 원	경종부문에 대한 현금지출	
곡물 가격 소비(양식 1)	_____ 원	(양식 2)	_____ 원
축산물 판매 수입(양식 5)	_____ 원	사료 구입(양식 4)	_____ 원
축산물 가격 소비(양식 5)	_____ 원	기타 가축사육비(양식 4)	_____ 원
농업 수입 총액	_____ 원	고용노임	_____ 원
농업 지출 총액	_____ 원	기계 및 시설수선비(양식 6)	_____ 원
농업 소득	_____ 원	농장 개선비(양식 7)	_____ 원
투자자본이자(년10%)	_____ 원	토지소득세	_____ 원
순수익	_____ 원	기계 사용료	_____ 원
		기타 영농비	_____ 원
		감가상각비	_____ 원
		농업지출총액	_____ 원

표 12. 총괄(투자)

토지 및 개선비(양식 7)	_____ 원
가축(양식 5)	_____ 원
기계 및 설비(양식 6)	_____ 원
사료(년도초재고량)	_____ 원
영농자금	_____ 원
합계	_____ 원

표 13. 개선안선택의 지표

1. 곡물 판매 수입	_____ 원
2. 수입에 대한 지출비율	_____ %
3. 사료 100원에 대한 현금수입	_____ 원
4. 자본회전율	_____ %

육계 종계노계, 갈색노계, 백색노계,
구입 및 증추, 대추, 환우계 등 전문 취급 업체

구구유통센터

귀 농장에서 다가오는 동절기에 각종 노계를 대량으로 도태할 때 재산상의 피해를 근절하기 위하여 신속하고 정확하게 구입할 것을 다짐하며 아래 장소에 사무실을 개설, 주·야 대기하고 있오니 적극 협조주시기 바랍니다.

이 두 수, 황 적 상
박 임 규, 고 정 곤

주소 : 서울 성동구 구의동 199-89
전화 : 444-9931, 9932
구구유통 전원 올림