

현대적 양계경영과 컴퓨터

본고는 지난 7월 19, 20일 양일간 충남 대전(유성) 신용협동조합 강당에서 개최된 바 있는 양계 최고경영자 컴퓨터 이용에 대한 세미나 내용 중에서 발췌한 것이다... (편집자註)

오 봉 국
(서울농대 교수)
(한국가금학회 회장)

1. 머리 말

우리나라 양계산업은 그간 급격한 경제사회의 발전과정과 국제경제의 변화과정 속에서 어려움과 위기를 극복하며 고도의 성장을 계속하여 왔다. 오늘날 양계업은 경영규모로 보아 완전히 전업내지는 기업화로 정착되고 있으며, 양계경영에 있어서는 고도의 기술과 과학화경영이 절실히 요구되고 있다.

지금까지의 양계경영의 동향으로 미루어 볼때 난가와 계육가의 움직임은 장기적으로 보아 가격의 상승률이 저조한데 비하여, 국내의 곡물시세의 움직임으로 보아 배합사료 가격의 인상은 계산물 가격을 크게 웃돌 것으로 예상되어 원가의 70~80%를 차지하는 사료비와 난가의 차익은 상대적으로 축소되어 양계경영이 더욱 어려워지고 농장간의 경쟁은 더욱 심화될 것으로 예상된다. 특히 수입자유화의 물결이 크게 일고 있어서 저물가정책을 지향하고 있는 현시점에서는 더욱

어려운 여건하에 있다고 사료된다.

이러한 현실에 비추어 앞으로 우리 양계농가의 설망과 생존할 수 있는 길은 생산성을 높이고 경영을 개선하여 생산비를 인하시키고 계산물의 품질을 향상시켜 상품가치를 높이는데 있다고 본다. 따라서 생산성의 향상과 경영의 개선은 과학화된 경영시스템 즉, 컴퓨터와 같은 새로운 문명의 이기들도 입하여 남보다 앞서가는 경영방법을 택함으로써 이루어질 수 있다고 믿는다.

2. 과학적 경영관리와 컴퓨터

오늘날 과학기술의 지속적인 발전과 산업구조의 급격한 변천은 앞으로 “제 3의 물결 (the third wave)”로 파급될 또 다른 산업혁명을 예고하고 있다.

이러한 제 3의 물결의 주역은 반도체·컴퓨터 기술을 비롯한 로봇기술의 발전과 생명공학과 유전공학 분야라 할수 있다. 따라서 컴퓨터산업의 기술발전은 우리가 생각하

는 것보다 빨리 이루어지고 있고, 그 결과는 우리가 생각하고 있는 것보다 빨리 우리 사회경제에 파급되어나갈 것으로 전망되며, 마치 컴퓨터의 이용은 50년전의 우리가정에서 사용하는 주판(硃板)이나 오늘날의 포켓트용 전자계산기처럼 각 가정이나 기업에서 이용될 날이 멀지 않을 것으로 예상된다.

우리는 이러한 시대적 물결에 대처하여 내가 경영하고 있는 양계업에 어떠한 형태로 컴퓨터를 도입하며, 또한 어떻게 활용할 것인가를 미리 알아둘 필요가 있다고 생각된다.

일반적으로 양계업은 경영구조가 변화하면 필연적으로 관리방식도 따라서 변하게 된다. 즉 겸업 → 전업 → 기업화로 경영규모가 확대되면 경영방식도

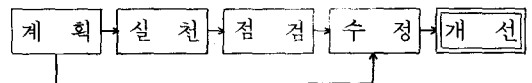
- (1) 대량생산에 수반되는 시장대응
- (2) 대수수집단 사양기술의 확립
- (3) 방역대책과 방역프로그램의 확립
- (4) 산란율의 안정화
- (5) 관리기술의 단순화(편리하면서 용이하게)
- (6) 계사단위 관리체제의 확립
- (7) 계획적 생산관리
- (8) 재무관리
- (9) 경영분석과 계획
- (10) 시험연구

이상의 요인들이 문제점으로 제기될 수 있으나 이를 크게 구분하면 (1) 시장대응 (2) 생산관리 문제 (3) 경영관리문제로 집약될 수 있다.

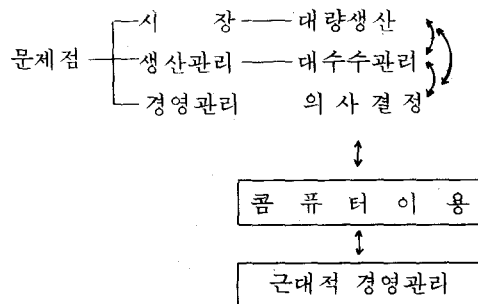
이들 문제점에 대한 대책을 강구하기 위하여는 계수관리가 가장 큰 문제로 대두될 수 있는데 매일 매일 발생하는 여러가지 데이터(자료)를 입력시켜 매일 매일의 상황을

신속히 처리하여 나타나는 결과에 대처하지 않으면 진정한 뜻에서의 경영관리화는 피할 수 없을 것이다.

위에 기술한 사항을 요약하면 다음 그림 1, 2와 같다.



(그림 1) 양계경영의 개선



(그림 2) 컴퓨터의 활용과 양계관리

3. 일본 채란양계에 있어서의 컴퓨터이용 상황

1982년의 일본의 농업정보처리연구회에 의하여 양계농가 대상으로 조사한 결과를 소개하여 보면 다음과 같다.

1. 대상농가 : 5만수 이상을 사육하는 농가를 대상으로 조사한 자료이다.
2. 30농가가 실제 응답하였는데 이중 컴퓨터이용 농가수는 14농가(47%), 미이용농가수는 16戶(53%).
3. 컴퓨터 이용농가와 미이용농가의 계란출하방법

출 하 先	이용농가	미이용농가
G P 센 타	56.2%	43.7%
직 접 판 매	10.0	16.3
생 산 자 협 회	11.5	1.3
기 타	22.3	38.7
계	100.0	100.0

4. 컴퓨터 이용농가와 미이용농가에 있어서의 닭 사육수수

최소수수	평균수수	최대수수
이용 농 가 : 35,000수	63,000수	1,110,000수
未利用農家 : 24,500수	50,000수	700,000수

5. 연간 계란생산량 (사양수수 10,000수당)
평균생산량

이 용 농 가 : 151.9톤 (생산성적이 양호하다)
미이용농가 : 144.7톤

6. 사양관리자 1인당 사육수수

1인당관리수수 1인당연간계란생산량

이 용 농 가 : 7,311수 108.5톤
미이용농가 : 6,177 87.6

7. 컴퓨터의 이용목적의 비중

생산관리 5점
재무관리 3점
인사관리 4점
경영진단관리 10점

8. 컴퓨터의 이용방법

개인이용 8호
외부위탁 2호
개인과 외부위탁 병용 1호
개인과 공동이용 1호
외부위탁과 공동이용 1호
개인, 외부, 공동이용 1호 계 14호

4. 근대적 양계경영에 있어서의 컴퓨터의 도입과 활용 문제

- 1) 도입기종의 선발
- 2) 소프트웨어의 개발
- 3) 입력과 출력의 자료처리 문제
- 4) 기업양계의 경영전략과 생산관리시스템 문제

84년도 제 1차 한국가금학회 정기총회 및 학 학술발표회

- 일 시 : 1984년 8월 25일(토) 오전 10시~오후 6시
- 장 소 : 서울대학교 수의과대학강당 (수원시 서둔동 소재)
- 행사내용 :
 - (1) 특강 : 제 17차 세계가금학회 참가보고
 - (2) 총 회
 - (3) 학술발표회