

# 키부츠의 현장을 가다

盧 永 翰

본지 편집국장

키부츠는 히브리어로 단체를 의미한다. 키부츠는 인간이 비경쟁적 기초위에서 함께 살며 일하는 자발적이고 민주적인 독특한 공동사회를 뜻하는 명칭이다. 키부츠의 목적은 재산의 공공소유권과 사회, 정의 및 평등의 원칙위에 설립되고 경제적으로 사회적으로 독립된 사회를 일으키는데 있다.

키부짐(키부츠의 복수어)은 1948년 이스라엘 건국 약 40년전에 수세기간 황폐한 땅에온 이상적인 젊은 시온주의자에 의해서 조직되었다. 그들의 꿈은 거기에 정착하는 것만이 아니고 새로운 사회를 건설하는데 있었다. 많은 고난에도 불구하고 이스라엘 국가발전에서 그들 사회를 형성하는데 있어서 중요한 역할을 해낸 사회조직과 생활방식을 창조하는데 성공하였다. 해를 거듭하여 키부짐이 증가했고 변화하는 현실에 적응하였으며 또한 번창하였다. 현재 200명으로부터 2,000명크기의 키부짐이 약 250개 이스라엘 전역에 산재해 있다. 전체로는 약 120,000명이 되며 이는 이스라엘 인구의 3.5%에 해당한다.

## □ 경 제

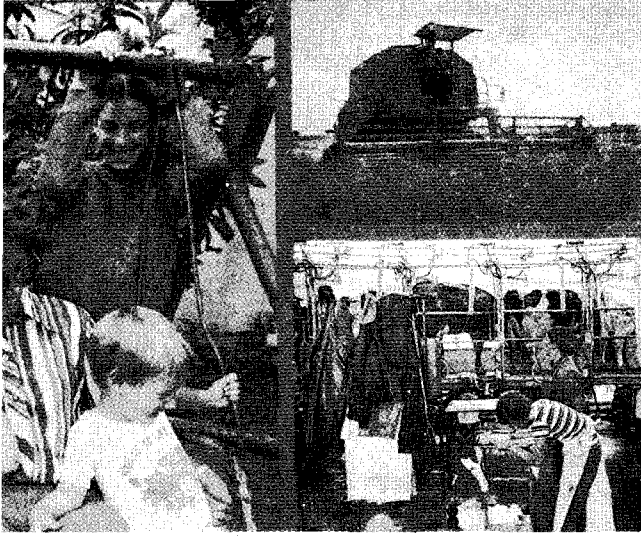
키부짐 설립자로서 땅에서 일한다는 것은 생계상 이데올로기였다. 곡물, 가축사육, 과수원,

목장은 키부츠 경제의 기본기업이 되었으며 모든 키부츠 단원은 그들이 맡은 몫의 씨뿌리기, 수확, 동물사육, 이와 관련되는 일을 했다. 자동화가 도입되고 근대연구가 적용됨에 따라서 키부츠농업은 국제적 수준에 도달하였다. 근년에는 이스라엘의 토지와 물의 한정된 유용성 때문에 대부분의 키부짐은 그들의 생산성을 증가시키며 또한 그들 공동사회를 위한 새로운 사업을 준비하면서 그들 농업에 도움이 될 수 있는 산업에 가치를 뻗쳐 나가는 것이 필요하다는 것을 발견했다.

오늘날 키부츠 공장은 전자제품, 가구, 가정용품, 플라스틱 제품으로부터 농기계와 관개시설에 이르기까지 다양한 제품을 제조한다. 많은 지역에서 키부짐은 그들의 자원을 한데 모아서 지역적인 농업관련 기업을 설립하고 면직기, 면실유공장, 식품가공과 육포장시설 등을 소유하여 운영하며, 각 키부짐에 컴퓨터 데이터로부터 공동구매와 판매에 이르는 용역을 제공한다.

## □ 용 역

키부츠는 단원의 모든 생애를 통하여 그들이 필요로 하는 것을 제공한다. 어린이들은 기숙사에서 자든지 또는 부모집에서 자든지 특별히 설계된 어린이집에서 함께 자라는데, 근년에 증가하고 있는 경향이다. 어린이 양육에 있어



△ 어린이 양육에 있어 협동과 일의 중요함을 강조한다



△ 각 키부츠는 공동식당, 세탁소, 병원을 가지고 있다

서는 협동과 일의 중요함을 강조하고 서로 타협하는 것을 배우는데 도움을 준다. 직장에 있는 동안은 어린이를 봐주는 것으로부터 해방된 부모는 일이 끝나후나 주말과 휴일에 그들의 어린이와 같이 있게 된다. 유아원, 유치원, 국민학교가 곳곳에 준비되어 있으며 큰 아이들은 학문과 사회접촉 양면의 폭넓고 다양성 있는 지역 키부츠 고등학교에 다닌다.

각 키부츠는 보통 순번 근무방식으로 그들 자신이 직원으로 구성된 공동식당, 세탁소, 병원, 상점, 주택건설 및 관리기구와 기타 용역기관을 가지고 있다. 병질환, 불구, 또는 개인적으로 위급할 경우 각 개인은 전 공동체의 원조뿐만 아니라 지속적인 재정보장을 확약 받는다.

### □ 공동소유지

회원의 가정, 식당, 학교, 어린이집, 회관은 키부츠 토지중심에 위치한 정원에 보통 함께 모여 있으며 농장건물, 공장과 밭은 둘러싸여 있는 지역에 위치해 있다. 키부츠 안에서는 사람들은 걸어다니거나 자전거를 타고 다니며 불구자에게는 전기차가 제공된다.

키부츠 자체안에서는 화폐를 교환하지 않는다. 기본적인 것 즉 식량, 주택, 표준가구와 설비, 교육, 병치료, 작업복 등 특수요구와 할 수 있는 것을 감안하여 공동체의 모든 회원에게 평등한 방법으로 쓸수 있다. 추가로 회원들은 의약품, 가구, 개인용도, 취미, 여행 등에 사용할 수 있는 미리 정한 금액의 신용대부를 매년 할당 받는다. 회원은 키부츠밖에서 쓰는 비용을 위한 개용돈을 현금으로 인출할 수 있다.

### □ 일

대부분의 키부츠회원은 키부츠경제의 어떤 형태로든지 - 즉 과수원, 공장, 목장, 양어장 등 또는 그의 관리기구에서 일한다. 식당일 같은 일상적인 일은 순번제로 하고 나이 많은 회원에게는 될 수 있는 대로 오랫동안 적당하고 의의 있는 임무가 부여되도록 특별한 주의를 기울인다. 어떤 회원은 지방의 키부츠기업에서나 국가기관에서, 또는 특별한 재능이나 직업을 위하여 외부에서 고용된다. 이러한 회원들도 키부츠에서 계속 생활하고 공동사회생활에 참가하며, 주방과 경제업무에서 그들의 정규적인 순번을 지키고 그외에 모든 사람과 같은 생활수



△ 모든 회원은 같은 생활수준을 향유한다

준을 향유하며, 그들의 봉급은 공동금고에 예치된다.

또 한편으로는 특수한 일을 위하여 적절한 능력있는 회원이 없거나 너무 적을 때는 외부 근로자를 고용할 수 있으며 다른 고용인이 받는 것과 같이 보수를 받는다. 이러한 범주는 대부분 공장, 과일따기같은 계절적인 것과 농사일, 그리고 의료, 간호, 교육같은 전문직업이 포함된다. 고용노동은 논쟁의 원인이 된다. 왜냐하면 많은 회원들은 그것을 키부츠의 기초가 되는 이데올로기와 양립할 수 없는 것으로 보기 때문이다.

### □ 의사결정

키부츠는 매주 총회합에서 동등한 발언권을 갖는 각 회원을 가진 직접민주주의로서의 기능을 한다. 교육, 주택, 여가활동, 직무임명, 재정, 보건과 같은 공동사회생활상의 모든 사항이 매일매일 위원회에서 처리된다. 새회원을 받아들이는 데는 보통 1년 정도의 시험기간후에 역시 총회의 승인을 받는 조건으로 되어 있다.

### □ 축하행사와 여가

해마다 키부츠는 일반 휴일과 종교적 휴일을

축하하는 독특한 방법을 전개한다. 성경시대부터 행하여진 농악선율과 국민적 선율이 전통적인 의식형태와 융합되어 있으며 가곡, 무용 및 예술을 통해 부흥되고 있다. 유월절은 유대인의 이집트출국기념을 봄계절의 자연광경과 결합시킨 새로운 유대교법전중의 전설을 낭독하면서 경축한다. 결혼식, BarMitzvah 축제, 기념식 등 개인적 특기사항 뿐만아니라 모든 공휴일의 경축행사는 고대의 존경받는 관습이 키부츠형태의 생활과 융합된 유대인 전통을 표현하면서 전체 키부츠를 위하여 키부츠회원에게 의해서 계획된다.

여가시간에 관한 연구는 광범위한 취미를 반영한다. 대부분의 다른 공동사회와 마찬가지로 키부츠는 보통 도서관, 음악실, 공예공작실, 농구장, 수영장과 기타 여가시설을 갖고 있다. 특선영화가 최소한 주 1회 상연되고, 수시로 순방관현악단, 무용단, 인기가수 또는 연극단이 키부츠강당에서 공연한다. 내부에서 제작된 오락도 역시 즐길 수 있다.

어떤 키부츠는 이스라엘과 외국방문객의 흥미를 끄는 고고학, 자연, 지방역사 또는 예술 전시회를 유지 보존한다.

### □ 지원자와 손님에 대한 시설

이스라엘에서 관광객은 약 25개 키부츠영빈



△ 키부츠는 독특하게 축제·기념행사를 벌인다

관에 유숙할 수 있다. 이스라엘 장기방문객과 새 이민자는 하루의 반은 공부하고 나머지 반나절을 키부츠회원과 일하면서 Ulpan에서 5개월간 철저한 히브리어강좌에 다닐 수 있다. 외국에서 온 고등학생들은 조직적인 교육계획의 일부분으로 키부츠생활을 몇주일 동안 경험할 수 있다. 전세계로부터의 지원자는 수천명이 하는 것처럼 - 어떤 사람은 일개월간, 또 어떤 사람은 1년 또는 더이상 - 이스라엘과 그 국민과의 밀접한 만남으로 풍부해진 독특한 인간실험에 참가하면서 이스라엘 키부츠에서 봉사할 수 있다.

### □ 현대와 장래

각 키부츠는 그 자체의 특성을 지니고 있다. 즉 자기자신의 결정을 하고 자체의 문화생활을 발전시키고 자기회원의 요구에 의한 자기의 이데올로기를 표현하는 특징을 지니고 있다. 키부

츠는 개척자적 사회인 하나의 급속히 발전하는 경제와 긴급한 국가의 참다운 동력으로부터 자나래온 사회적 및 경제적 성과이다. 모든 직업에 있어서 이스라엘의 많은 지도자급 인사들은 비록 키부츠회원이 전 인구의 적은 부분을 대표함에도 불구하고 키부츠로부터 나온 사람들이 다.

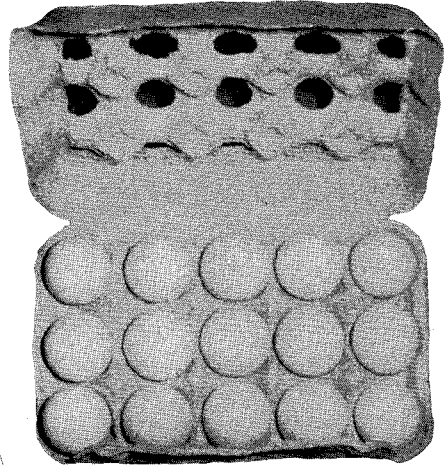
오늘날 키부츠운동은 새로운 도전에 직면하고 있다. 어떤 이는 키부츠가 변화하는 환경에 적응하면서 키부츠본래의 원칙으로부터 이탈하고 있음을 우려하고 있다. 또 어떤 사람은 타협하고 발전할 수 있는 능력이 키부츠생존의 비결이라고 믿고 있다. 전도에 무엇이 가로 놓여 있는지 키부츠가 민주적 본질을 유지 보존하고 자유제(自由制), 위임(委任)과 이상주의정신이 키부츠회원에게 움직이도록 자극하는 한 키부츠는 장래요구를 충족시킬 수 있는 창조적이고도 강력한 자원을 가질 것이다.

## 위생적인 종이난좌를 사용합시다

- 10개들이 난좌
- 20개들이 난좌
- 30개들이 왕란, 종란용 난좌
- 30개들이 보통난좌

### 규격 종이난좌는

1. 신선도 유지
2. 부화율 향상
3. 질병 예방
4. 파란 방지



80년대는 과학적인 경영시대

## 한국성형제지공업사

경기도 성남시 고등동 98-1 전화 : (성남) 43-1042, 41-0171