

# 美國 主要 타이어 메이커 經營實績

Fortune, Wall Street Journal

美國의 經濟誌 『Fortune』에 發表된 例年の “全美鑛工業 500社의 82年度 랭킹” (同誌 5月 號에 掲載)에 의하면, 타이어 메이커의 5大社 중 Goodyear 를 除外한 나머지 4社 (Firestone, Goodrich, General, Uniroyal)는 모두 減收減益으로 利益率도 500社平均을 크게 下廻하고 있다. 5大 타이어 메이커의 業績을 一覽表로 作成하고 특히, Goodyear 와 Firestone 의 業績背景을 살펴보기로 한다. (編輯者 註)

## Goodyear 社

Goodyear Tire & Rubber 社의 1982年度 決算에 의하면 계속되는 世界經濟의 不況과 賣出額의 減少에도 不拘하고, 美國 國內의 事業을 堅實하게 着實히 經營한 結果 2억6,480萬달러의 稅後利益을 達成하였다. 이것은 前年實績 2억6,030萬달러에 比하면 1.7% 增加된 것이다.

한편, 賣出額은 過去 最高였던 81年度의 91억 5,000萬달러를 5.1% 下廻한 86억9,000萬 달러에 머물렀다. 그리고 純利益率은 前年の 2.8%에서 30% 強으로 上昇하였는데, 이것은 78年 이후 4年만에 나타난 현상이다.

또 負債額은 負債 및 自己資本의 33.1%까지 減少되어 지난 17年만의 最低水準이 되었다(81년에는 40.6%). 그리고 1株當 利益은 前年과 같은 3.59달러이다. 分期別로 利益이 특히 눈에 띄게끔 크게 增加된 것은 2/4分期로서, 이때에는 社債가 新發行 普通株 1,400萬株와 交換되어 1,720萬달러의 利益을 올렸다.

82年度 美國 國內의 賣出額은 52억4,000萬달러였다(81年の 賣出額은 52억7,000萬달러). 그

러나 利益은 前年度의 1억6,900萬달러에서 38.2%나 增加된 2억3,360萬달러로 지금까지 最高記錄을 나타냈다. 이 利益 중에는 Goodyear 銀行賣却利益과 從業員의 年金積立金 등이 포함되었다.

同社가 美國內에서 利益을 增加시킨데 있어서는 다음과 같은 몇가지 要因이 있었다고 同社 副社長은 말하고 있다.

① 82年 1年동안 交換用 乘用車타이어 販賣가 꾸준하였다.

② Goodyear 는 그 중에서 市場占有率을 擴大시켰으며, 同時에 Radial타이어의 販賣比率이 70% 이상이나 되었다.

③ 트럭用타이어도 市場占有率이 上昇되었고 특히 都市間의 트럭輸送量이 減少된데에도 不拘하고 中型트럭用 Radial타이어는 畵어가 2%나 增加되었다.

④ 新車用타이어市場에서는 “eagle” 高性能타이어에 대한 需要가 늘어나 Goodyear 는 自動車메이커에 이러한 타이어를 85萬本 以上 供給하였다. 특히 82年型 “콜벳” 自動車에는 100% “eagle”타이어가 裝着되었다.

82년에는 子會社인 GAC 도 지금까지 最高의 賣出記錄을 達成하였다.

化學部門에서도 市場占有率을 크게 擴張시켜 利益率을 81年에 비해 3倍以上으로 增加시켰다. 특히 自動車用 交換部品은 賣出額과 市場占有率이 다같이 增大되었으며, 自動車用 에어스프링도 車輛 메이커들의 注目を 받았다.

同社 副社長의 說明에 의하면 82年의 業績이 좋았던 要因은 다음과 같다.

- ① 組合과의 새로운 勞動協約下에서 協助體制를 취하고 業界內에서의 競爭力을 높였다.
- ② 原料 코스트의 上昇을 抑制하였다.
- ③ 在庫量을 줄이는 同時에 生産設備를 效果의 으로 稼動시켰다.

특히 效率의인 在庫管理로써 賣出額이 9,440萬달러가 追加되었고 거기서 純利益이 5,100萬달러, 普通株式 1株當 69센트가 增加되었다.

82年度 海外部門 賣出額은 前年の 38억8,000萬달러에서 34억5,000萬달러로 11.2% 減少되었다. 同副社長은 海外部門의 業績이 伸長되지 않은 것은 世界的인 不況에다가 많은 나라에서 美國 달러에 대한 換率이 急落되었기 때문이라고 하였다. 뿐만 아니라 中南美 國家들의 通貨切下가 減益의 要因이 되었다고 한다. 또 Good-year 는 82年 1年동안 3,890萬달러의 支拂利子를 減少시켰으며, 이것도 同社의 經營改善에 크게 寄與되었다.

83年度 展望에 대해서 同社 副社長은 美國內의 賣出額과 利益은 계속 增加될 것이라고 하였다. 한편, 海外市場에 있어서도, 특히 유럽諸國에서는 長期的인 不況으로 賣出增加는 期待할 수 없으며, 또 中南美, 아시아, 아프리카諸國에서도 景氣不況과 一部 通貨를 切下하는 國家가 있어 景氣回復은 遲延될 것으로 보고 있다.

83年은 美國을 비롯한 많은 國家들이 처음부터 不況中에 시작된 한 해로서, 今年 上半期는 아직 經濟回復이 되지 않고 있는 상태이나, 下半期에는 景氣가 多少 活氣를 띠게 될 것이라고 한다. 그 뒷받침으로서 美國에서는 金利引下로써 住宅 및 自動車의 販賣가 活氣를 되찾고, 消費者도 景氣回復에 自信을 갖기 시작하였다. Detroit도 그 한 예로서 스마트하고 燃料費效率이 좋은 各種 自動車가 生産되기 시작하였으며, 앞으로 2~3年間은 自動車 메이커들이 景氣回復의 先導役割을 하게 될 것이라고 하였다.

**Firestone社**

82年度 Firestone Tire & Rubber社의 營業利益은 200萬달러(1株 4센트)로 既存事業의 前年度利益 9,600萬달러(1株 1.66달러)를 크게 下廻하고 있다.

한편, 賣出額은 前年度の 43억6,000萬달러에서 38억7,000萬달러로 減少되었다. 同社에서는, 이와같은 賣出額의 減少는 乘用車用 타이어, 트럭·버스用 타이어의 出荷量 減少와 採算性이나 쁜 生産 라인의 整理 및 海外子會社의 持株의 賣却 등으로 나타난 結果라 하였다.

同社의 네빈 會長은 以前에 82年度の 業績은 經營陣이 現在 필요하다고 생각하고 있는 모든 大規模의인 工場들을 閉鎖 또는 賣却하기 위한 準備金이 包含되어 있다고 하며, 軍事部門의 賣却이나, 일리노이州의 奎인시 工場을 閉鎖하기 위한 準備金이 留保되어 있다고 하였다.

82年度 同社의 利益은 工場閉鎖나 組織再編成의 費用 때문에 7,100萬달러 減少되었다. Firestone의 北美 타이어 그룹은 税金, 金利 등

Goodyear社의 82年度 業績	
國內(United States)	
賣出額	
1982年	52億4000萬달러
1981年	52億7000萬달러
利益	
1982年	2億3360萬달러(+38.2%)
1981年	1億6900萬달러
海外(Foreign Operations)	
賣出額	
1982年	34億5000萬달러(△11.2%)
1981年	38億8000萬달러
利益	
1982年	3120萬달러(△65.8%)
1981年	9130萬달러

美國 5 大 타이어 메이커의 經營指標

(1982年度)

(單位=100萬달러, 달러, ( ) 内는 前年比增減率)

年 度	全 美 順 位	順 타 이 어 位	會 社 名	賣 出 額 (A)	總 資 產 (B)	純 利 益 (C)	自 己 資 本 (D)	從 業 員 數 (E)
82	37	1	Goodyear	8,689(△ 5.1)	5,194(△ 3.0)	265( 1.7)	2,457( 3.4)	131,096
81	38	1		9,153( 8.4)	5,354(△ 0.3)	260( 12.6)	2,375( 3.1)	137,982
80	36	1		8,444( 2.5)	5,368(△ 0.1)	231( 57.8)	2,303( 6.4)	144,452
82	96	2	Firestone	3,869(△11.3)	2,672(△11.5)	6(△95.6)	1,303(△10.7)	65,000
81	88	2		4,361(△10.1)	3,018(△ 3.2)	135( - )	1,443( 7.4)	73,000
80	73	2		4,851(△ 8.2)	3,119(△ 9.8)	△106( - )	1,343(△ 8.4)	83,000
82	128	3	Goodrich	3,005(△ 5.6)	2,371(△12.3)	△ 33( - )	1,013(△ 7.2)	30,042
81	138	3		3,185( 3.4)	2,703( 22.0)	110( 77.4)	1,092( 15.2)	33,705
80	122	3		3,080( 3.1)	2,216( 6.4)	62(△25.2)	948( 5.2)	40,232
82	179	4	General	2,062(△18.3)	1,742(△ 5.6)	19(△82.5)	1,014(△ 1.2)	32,000
81	163	4		2,524( 14.0)	1,844( 2.1)	111( 270.7)	1,030( 4.6)	36,000
80	171	5		2,215(△ 3.5)	1,806( 0.5)	41(△50.1)	985(△ 0.8)	39,000
82	186	5	Uniroyal	1,984(△13.0)	1,381(△ 5.3)	26(△50.5)	533( - )	20,800
81	177	5		2,260(△ 1.7)	1,458(△ 4.6)	52( - )	521( 5.5)	24,611
80	164	4		2,299(△10.7)	1,529(△ 8.4)	△ 8( - )	494(△ 3.1)	33,939
82			5 社 合 計	19,609(△ 9.7)	13,360(△ 7.1)	349(△47.8)	6,320(△ 2.2)	278,938
81				21,483( 2.8)	14,377( 2.4)	668( 305.0)	6,461( 6.4)	305,298
80				20,889(△ 2.3)	14,038(△ 2.4)	219(△27.6)	6,073( 0.7)	340,623

年 度	全 美 順 位	順 타 이 어 位	會 社 名	賣 出 額 利 益 率 (C)/(A)	總 資 本 利 益 率 (C)/(B)	總 資 本 回 轉 率 (A)/(B)	自 己 資 本 比 率 (D)/(B)	從 業 員 1 人 當 賣 出 額 (A)/(F)	從 業 員 1 人 當 利 益 (C)/(E)
82	37	1	Goodyear	3.0	5.1	1.67	47.3	66,277	2,020
81	38	1		2.8	4.9	1.71	44.4	66,335	1,884
80	36	1		2.7	4.3	1.57	42.9	58,456	1,597
82	96	2	Firestone	0.2	0.2	1.45	48.8	59,523	-
81	88	2		3.1	4.5	1.44	47.8	59,737	-
80	73	2		-	-	1.56	43.1	58,440	-
82	128	3	Goodrich	-	-	1.27	38.1	100,037	-
81	138	3		3.5	4.6	1.33	45.4	94,496	3,264
80	122	3		2.0	2.8	1.39	42.8	76,546	1,534
82	179	4	General	0.9	1.9	1.18	58.2	64,427	607
81	163	4		4.4	6.0	1.37	55.9	70,000	3,083
80	171	5		1.8	2.3	1.23	54.6	56,800	1,045
82	186	5	Uniroyal	1.3	4.8	1.42	27.1	94,578	1,231
81	177	5		2.3	3.6	1.55	23.1	91,829	-
80	164	4		-	-	1.50	32.3	67,753	-
82			5 社 合 計	1.8	2.6	1.47	47.3	70,299	1,251
81				3.1	4.7	1.53	45.9	70,367	2,188
80				1.1	1.6	1.49	43.3	61,325	644

資料 : Fortune 誌 (前面的 表와 關聯)

註 : ① FS 는 11月 1日~10月 31日, GT 는 12月 1日~11月 30日. 그 외는 1月 1日~12月 31日.

② FS 의 81年度利益은 固定資産賣却利益 등이 포함되어 있으므로 從業員 1人當利益은 — 으로 하였다.

을 控除하지 않고 (營業利益段階?) 前年과 같은 水準인 6,200萬달러의 利益을 올리고 있다.

國際 타이어業界의 營業利益은 1억4,600萬 달러에서 1억2,600萬달러로 減少되었는데, 이것은 一部 子會社를 賣却했기 때문이라고 한다. 또 販賣·마케팅 그룹의 營業利益은 5,500萬달러에서 4,100萬 달러로 減少되었으나, 이것은 주

로 價格競爭이 매우 甚했던 탓이라고 한다.

各種製品 그룹의 營業利益은 前年の 8,100萬 달러에서 2,200萬달러로 줄었는데 그것은 乘用車, 트럭, 機械메이커에 대한 製品의 販賣減少와 리베리아의 天然고무, 라텍스事業의 損失에 의한 것이라고 한다.

☆

☆

☆

主要國別 고무消費量 및 豫測

(IRSG)

(單位 : 1000톤)

	天 然 高 무		合 成 高 무		計		合 成 高 무 比 率 (%)	
	1982	1983 (豫測)	1982	1983 (豫測)	1982	1983 (豫測)	1982	1983 (豫測)
美 國	585	630	1,756	1,900	2,341	2,530	75.0	75.1
日 本	439	449	797	824	1,236	1,273	64.5	64.7
西 獨	171	176	387	387	558	563	69.4	68.7
프 랑 스	157	157	270	270	427	427	63.2	63.2
이 태 리	123	128	250	260	373	388	67.0	67.0
英 國	118	123	177	184	295	307	60.0	59.9
캐 나 다	76	80	182	195	258	275	70.5	70.9
브 라 질	68	68	195	200	263	268	74.1	74.6
印 度	197	210	50	50	247	260	20.2	19.2
멕시코	50	55	135	120	185	175	73.0	68.6
체 코	48	52	90	90	138	142	65.2	63.4
벨 지 움*	28	28	64	64	92	92	69.6	69.6
濠 洲	36	34	56	51	92	85	60.9	60.0
인도네시아	66	68	24	25	90	93	26.7	26.9
네덜란드	17	17	63	63	80	80	78.8	78.8
말레이시아	59	65	6	6	65	71	9.2	8.5
스웨덴	10	11	42	50	52	61	80.8	82.0
其 他**	1,403	1,449	3,411	3,486	4,823	4,935	70.7	70.6
計	3,660	3,800	7,955	8,225	11,615	12,025	68.5	68.4

\* 룩셈부르크 包含 \*\* 소련의 推定值 包含

(Natural Rubber News 83.8)