

油價自律化는 段階的인 接近方法이 바람직하다

对談/金 乾 洽 (大韓石油協會·弘報室長)



国内精油産業은 두차례의석유위기의 여파로 수요의 감퇴와 질적인 변화에 함께 직면하게 됨으로써 収支 악화와 추가적인 자금부담을 안게 되었으며, 또 消費地精製主義의 퇴색 등으로 중대한 조정기에 처해 있다. 앞으로 국내 精油社가 겪어야 할 상황은 수요가 정체되는 가운데 油價 구조의 재편, 低硫黃油 공급확대, 中質油공급시설확충및 非精油社의 시장잠식등으로 상당히 어려워질 것으로 예견되고 있다. 그러나 이러한

시련은 반드시 이겨내야 할 것이며, 이를 위하여 업계의 결속과 협력이 그 어느 때보다 절실히 요구되고 있다. 崔鍾賢 油公社장(前大韓石油協會회장)을 만나 석유업계의 당면과제와 전망등에 관해 얘기를 들었다.

問 안녕하십니까? 石油協會는 오는 9월 29일로 창립 3주년을 맞이하게 됩니다. 지난 2년간 石油協會의 회장으로 협회의 기반구축에 힘써 오신 사장님으로서 감회도 없지 않으

리라 싶은데, 우선 이 점에 대해 말씀해 주시지요.

答 창립 3주년을 축하합니다. 그동안 協會가 여러가지 어려운 여건하에서도 업계의 의견을 모으고, 문제를 타결하는 임무를 해 온 것에 감사드립니다.

問 현재 精油業界 스스로가 해결해야 할 문제는 무엇이라고 보며, 또 石油協會가 앞으로 나아가야 할 방향은 무엇이라고 보시는지요?

答 우선 빠르게 변화하는 국내외의 여건속에서 精油業界가 「어떤 형태로 나라의 발전과 산업의 발전에 공헌하는 것이 가장 바람직한가」하는 命題를 새롭게 하는데 의견이 모아져야 할 것입니다.

뜻이 모아지면 業界의 자율적인 목표가 세워지고, 이어 自律化·國際化와 길이 열릴 것이라고 봅니다. 石油協會의 역할은 이를 촉진시키는데 있다고 하겠습니다.

問 올해 들어 경기회복세에 힘입어 유류수요도 다소 증가하고 있습니다. 앞으로 국제원유수급과 이윤

러 국내 석유수급전망은 어떻게 보시는지?

답 사우디 아라비아의 야마니 石油相은 국제원유수급이 오는 85년말까지는 큰 변화없이 안정되어 갈 것이며, 그 이후에는 代替 에너지에 대한 관심이 다시 提高되어야 하는 상황이 도래할 것이라고 전망하고 있으며, 대체로 그런 수준에서 여러 예측이 수렴되고 있다고 봅니다.

우리 나라의 입장에서 볼 때, 국제 원유수급의 전망에 낙관적인 견해를 있을 수 없으며, 신중하고 일관성있는 對産油國관계만이 장래에 대처하는 최선의 지혜라고 생각합니다.

가 되고 있습니다. 이에 대한 사장님의 의견은 어떠하십니까?

답 重質油對策, 대책 하지만, 결국 필요한 만큼의 투자가 투하되어야만 해결되는 문제입니다. 그 투자의 규모가 방대하기 때문에 여러가지 신중론, 기회론등이 있는 것이겠습디만, 결국 이 부분의 투자가 石油에너지의 가격을 구성하여 국민의 부담이 되는 것이고 보면, 그 투자시기의 선정에 최선을 다하여야 할 것이라는 의견입니다.

바꾸어 말하면, 투자의 결정은 精油社를 통해 이루어지지만, 투자의 영향은 國家總에너지費用(Total National Energy Bill)과 직결되

● 精油業界가 안고 있는 여러 문제점중 가장 근본적인 문제는 精油産業이 정제와 수급을 통해 부가가치를 실현하는 산업이면서도 原油부문과 최종소비자 양측 모두와의 유대관계형성에 소홀하여 왔었다는 점입니다.●

특히 고속성장을 목표하지 않을 수 없는 국내의 여건을 감안한다면, 石油사용원의 확보라는 국가적인 命題는 앞으로도 그 중요성이 더욱 강조되어야 할 것이며, 에너지수급의 경제적인 측면을 넘어서 차원에서 검토되어야 할 문제입니다.

問 최근 우리 나라의 石油類소비 구조는 점차 輕質化·가스화 되어 가는 반면, 산유국의 수출원유는 부존석유자원의 重質化와 下流部門에의 진출에 따른 輕質油의 자국 소비증가 및 경질유의 보존정책등으로 점차 重質化되어 가고 있습니다.

따라서 重質油對策은 앞으로 정유업계가 반드시 해결해야 할 중요한 과제

되므로 그 만큼의 책임을 精油業界가 느껴야 한다는 것이지요. 투자의 규모와 시기를 最適化하기 위해서는 원유의 選別 확보, 석유제품교역 등을 통해 油種間 수급불균형을 최소화하는 노력도 병행하여야 하며, 이것 역시 精油業界의 책임이 무거운 분야입니다.

問 최근 國內 精油業界가 당면하고 있는 상황은 수요가 정체되는 가운데 가격구조의 개편, 低硫黃油 공급확대와 非精油社의 시장잠식등으로 인해 상당히 어려워지고 있습니다.

이에 대한 精油業界의 대응책은 무엇이라고 생각하십니까?

답 精油業界가 안고 있는 여러 문제점 가운데 가장 근본적인 문제는 精油産業이 원유와 석유 소비자의 사이에서 정제·수급을 통해 부가가치를 실현하는 산업이면서도 원유부문과 최종소비자 양측 모두와의 유대관계 형성에 오랫동안 소홀하여 왔었다는 점입니다.

이것은 과거의 여건에 의한 어쩔 수 없는 결과였다고 하겠습디만, 앞으로의 중요한 과제가 됩니다.

너무 단순한 이야기입니다만, 精油産業은 석유를 안정되고 싸게 소비자에게 공급하는 데서 그 사회·경제적 존재의의를 찾아야 하며, 또 그런 맥락에서 原油의 확보에 힘을 쏟고, 소비자와의 관계에도 한 걸음 더 다가서서 에너지절약을 돕고, 환경을 개선하는 데 다 함께 노력하는 것만이 精油産業의 장래를 타개하는 가장 기본적인 처방이 될 것입니다. 이것은 시간을 많이 걸어서라도 꼭 해야만 할 일입니다.

問 최근 또 다시 換率上昇으로 인한 換差損누적이 精油會社의 경영수지에 큰 압박을 주고 있습니다. 이에 대해 말씀해 주시지요.

답 달러貨價値의 등락에 의한 영향은 精油産業의 성격상 사업내부의 잠재력으로 해결할 수 있는 범위를 벗어납니다.

따라서 換率과 油價의 연동이라는 원칙에는 논란의 여지가 없다고 생각합니다. 다만 그 방법이 적절히 모색되어야 하지 않을까 생각합니다.

問 우리 나라 經濟는 현재 民間主導 및 시장경쟁원리가 受容되어 가는 구조적 전환기에 처해 있습니다. 이런 상황하에서 油價政策에도 부분적인 油價自律化의 실시등 상당한 변화가

예견되고 있습니다.

앞으로 油價制度는 어떤 방향으로 개선되는 것이 바람직하다고 보시는지요?

답 油價制度라는 것이 결국은 석유정책, 나아가서는 에너지정책의 結晶입니다.

油價政策은 우리 나라의 장기에너지수급을 어떻게 最適化하여야 할 것인가 하는 관점에서 장기목표에 부합하는 산업정책적 차원에서 결정되어야 하며, 만일 油價를 단기적인 수급불균형 타개, 稅收, 基金의 조성, 精油社團 이익의 불균형 시정 등 부수적인 목적에 치중하여 다루게 되면, 그 만큼의 왜곡이 직접적으로는 精油產業과, 더 나아가서는 우리 나라 산업 모두의 경쟁력에 대한 왜곡으로 나타나게 됩니다.

歐美 자유시장에서의 油價體系 형성과정을 他山之石으로 삼고, 우리에게 어떠한 특수성이 있는지, 또 그 특수성은 근본적으로 타당한 것인지 따져서 장기적인 개선목표를 세우고, 이에 단계적으로 접근한다는 방침이 바람직합니다. 자율화 역시 이러한 기본목표가 일관성있게 세워진 뒤에 추구할 命題일 것입니다.

問 최근 국제원유가격의 하락과 수급안정에 힘입어 소비국들은 에너지政策을 재검토 내지 軌道수정을 하고 있습니다. 또 과거와 같은 脫石油-辺陲의 경직적인 에너지정책은 수정되어야 한다는 의견도 있습니다.

이 점에 대해 말씀해 주시지요.

답 原油의 수급안정이란 것도 조금 더 길게 본다면, 너무 낙관적인 견해가 될지도 모르겠습니다.

그러나 그러기 때문에 脫石油를 지향한다는 것은 너무 단순한 생각일 수도 있습니다. 이미 언급한 바

와 같이, 효율 높은 에너지源을 되도록 많이 확보하고, 이를 효율 높은 산업발전에 적극적으로 사용하여야만 고속성장이 가능할 것이라고 보는 관점도 가능한 것입니다.

이미 당국에서도 우리 나라의 특수성을 감안하고, 또한 여러 에너지源의 최적활용을 가능케 하려는 관점에서 에너지政策을 再照明하고 있다고 듣고 있습니다.

問 이제는 精油產業은 단순 精製業안으로는 살아 남기 어려운 지경에 이르렀고, 정부도 精油產業을 綜合에너지產業으로 육성할 방침임을 밝히고 있습니다.

앞으로 精油產業이 스스로 살 길은 무엇이라고 보시는지요?

● 油價政策은 歐美자유시장에서의 油價體系 형성과정을 他山之石으로 삼고, 우리에게 어떤 특수성이 있는지, 또 그 특수성은 근본적으로 타당한 것인지 따져서 장기적인 改善目標을 세우고, 이에 단계적으로 접근하는 것이 바람직합니다. ●

답 아까는 精油產業이 精製·販賣業으로부터 종합적인 석유 산업으로 탈바꿈하여야 한다는 의견을 드렸습니다. 종합에너지산업으로의 재편성은 여기서 더욱 발전된 구상으로써 精油產業의 역할을 石油에 국한시키지 않고, 에너지 전반의 효율적 공급이라는 차원으로 높이는 것인데, 역시 산업의 사회·경제적 책임과 관계된다고 하겠읍니다.

精油產業의 綜合에너지産業化는 깊은 통찰과 꾸준한 일관성을 필요로 하는 큰 사업이며, 올바른 방향입니다.

問 鯨京그룹이 油公을 인수한지 3년이 가까워 읍니다만, 이제

油公은 구각을 탈피하여 더욱 알차고 내실있는 기업으로 성장하고 있습니다.

그 동안 새로운 분야인 精油社를 운영하시면서 느끼신 점이나 애로점은?

답 우리 나라가 資源貧國이라는 점이 새삼스럽게 느껴집니다.

사업의 거대한 외형적 규모에 비해 이윤은 매우 낮기 때문에 경영의 효율이 더욱 강조되는 사업이라고 느꼈고, 또 그렇게 경영하고 있습니다.

問 끝으로 사장님께서서는 거대한 鯨京그룹을 이끌어 오시면서 탁월한 경영으로 오늘의 성장과 발전을 가져온 것으로 알려지고 있습니다.

기업경영에 있어서 用兵術이랄까, 경

영철학은 무엇인지 말씀해 주시기 바랍니다.

답 경영은 계획을 장기적으로 잘 세워서 실천하고 끊임없이 검토 수정하여 나가는 과정이라고 생각하고 있습니다.

내 나름의 쉬운 생각을 정리도 해보았는데, 「사람을 위주로 하는 합리적인 경영을 현실여건에 맞추어 하면 된다」고 그렇게 임직원들에게 이야기하고 있습니다.

사람을 위주로 한다는 것은, 결국 企業의 成敗가 사람에게 달려 있으므로 이에 맞도록 人材를 육성하여야 한다는 점입니다. *