

스 텐 포 드 大 學

林 基 樊
(建國大 法學科 副教授)

- ◇ 이 글은 編輯室의 요청에 따라 美國 스텐 ◇
- ◇ 포드大學에서 보내 온 紹介資料를 참고로 ◇
- ◇ 同大學에 修學하여 法學博士學位를 取得 ◇
- ◇ 한 建國大學校 林基樊 教授가 씨 주셨읍니 ◇
- ◇ 다. 이 자리를 빌어 좋은 資料를 신속하 ◇
- ◇ 게 보내 주신 Donald Kennedy 總長님께 ◇
- ◇ 깊은 謝意를 드립니다.……<編輯者 註> ◇

I. 概 要

- ◎ 名稱 : Stanford University
- ◎ 位置 : Palo Alto, California 94305
- ◎ 敷地 : 總 8,180 에이커 (約 1천만坪)로서 大學 本部 17 에이커 (約 2만坪)를 비롯하여 6,109 에이커 (約 750만坪)를 大學敷地로 사용하고 있다.¹⁾
- ◎ 沿革 : 1885년에 설립된 私立大學으로 美연방 상원의원이었던 Leland Stanford가 나이 16세로 세상을 떠난 아들을 추모하기 위해서서 設立하였다.²⁾
- ◎ 組織 : 7개 大學 및 大學院으로 70개 學科와 27개의 研究機關이 있다.³⁾
- ◎ 管理 : 31名의 財團理事會가 學校 基本資產을 관리하고 대학운영의 주요 경책을 결정한다.⁴⁾ 大學行政 責任者로서는 록펠러財團의 現總裁인 Richard W. Lyman 前總長의 후임으로 1981년 Donald Kennedy 박사가 제 8대 總長으로 취임했다. 總長 밑에는 11명의 副總長이 있으며 教務行政을 담당하는 3명의 學僚長(provost)이 있다.⁵⁾
- ◎ 財政 : 各種 大學研究所를 제외한 大學 自體의 年間豫算額(82~83學年度)은 總 1,848억 원 (\$ 231,200,000)이 된다. 財源은 등록금 41.9%, 회의비 17.4%, 기부금 20.4% 그리고 기부금 이자 20.3%로써 충당된다. 財源의 사용은 도서비 6.4%, 학생 장학금 9.0%, 학생복지비 4.7%, 운영비 14.7%, 일반비용 12.5%, 인건비 52.8%이다.⁶⁾
- ◎ 教授 : 教授職과 研究職을 합하여 총 2,304 명으로 정교수 673명, 부교수 195명, 조교수 258명, 강사 796명, 명예교수 240명, 기타 연구직 115명으로 되어 있다. 현직교수 중 노벨賞 수상자는 13명이고 풀리처賞 3명, 구겐

하임賞 150명 그리고 美議會가 주는 과학hon장 11명이 있다. 또한 美國과학학술원 및 예술원회원이 114명, 美國아카데미회원이 9명, 美國교육아카데미회원이 38명, 美國립과학원 회원 75명 등이 있다.”⁸⁾

◎ 學生 : 現年度(1982 ~ 83學年度) 재학생수는 13,075명으로 學部學生 6,556명(男子 3,749명, 女子 2,807명), 大學院生 6,519명(男子 4,699명, 女子 1,820명)이다. 전국 50개 주에서 모여 든 이들은 동양계가 720명, 흑인계 667명 멕시코계 690명, 원주민 58명 그리고 91개국에서 온 2,052명의 외국인 유학생이 포함된다.⁹⁾

◎ 學費 : 82~83學年度 수업료는 \$8,220, 기숙사비 \$3,423, 기타 \$1,095로 總 970만원 (\$12,738) 정도이다.¹⁰⁾ 그러나 장학금 제도가 잘 되어 있어, 在學生의 65%가 장학금 혜택을 받고 있을 뿐 아니라 新入生의 62%가 각종 장학금을 지급받고 있다.¹¹⁾

II. 略 史

世界 三大美港의 하나로 알려진 샌프란시스코에서 아름다운 바다의 풍경을 바라보면서 자동차로 약 30~40분 남쪽으로 내려가면, Palo Alto(스페인어로 높은 종려나무라는 뜻)라고 하는 인구 5만의 자그마한 상춘의 전원도시가 나온다. 거기서 서쪽으로 다시 울창한 나무와 가로수 양쪽으로 즐비하게 뻗어 있는 종려(棕櫚)나무들 사이를 뚫고 지나면, 아름답게 그려진 聖體의 壁을 드러내며 우뚝 치솟은 교회를 정면으로 약 1천만坪에 달하는 스텐포드의 거대한 캠퍼스가 펼쳐진다.¹²⁾ 대부분의 미국의 큰 대학들이 도시의 한복판에 자리잡고 있는 것과는 달리 스텐포드大學은 한적한 교외에 大學의 성역을 이루고 浪漫과 知性의 象牙塔을 쌓아 올린 것이다. 하늘을 찌를 듯 우뚝 솟은 白堦의 殿堂 후버타워 위에 올라 지축을 흔드는 듯 울려 퍼지는 아름다운 쳐임벨을 들으며 좌우를 살펴보면, 뒤에는 Foothill의 작은 언덕이 병풍처럼 쳐 있고 앞으로

는大洋의 물이 굽이치는 Bay가 보일 뿐, 광활한 캠퍼스의 끝을 두 눈으로는 측정하기 어렵다.

1885년 11월 캘리포니아 주지사와 미연방 상원의원을 지낸 Leland Stanford는 꽃다운 16세의 어린 나이로 세상을 떠난 외아들을 추모하기 위해 24명의 첫 理事會를 구성하고, The Leland Stanford Junior University를 세웠다.¹³⁾ 세크리멘트에서 금광사업을 통해 미서부 철도 회사를 설립했고, Abraham Lincoln 대통령과는 두터운 친분으로 캘리포니아에서 공화당을 창당하기도 했다.¹⁴⁾ 그는 하버드와 예일 등 동부의 명문 Ivy League 大學의 여러 총장들을 만나, 새로운 時代에 필요한 大學의 設立을 위한 자문을 받으면서 동부의 大學과는 다른 大學의 創立을 결심했다. 1887년 5월 14일 대학의 주춧돌이 내려진 기공식에서 초대총장으로 부임한 David S. Jordan은 「대학의 항구적 사명은 개인으로서의 학생을 철저히 교육하고 또한 자유세계에서의 중추적 역할을 담당할 역군을 양성하는데 있다」고 역설했다.¹⁵⁾ 1891년 10월 1일 大學의 門이 열리자 17명의 교수에 의해 465명의 학생들이 처음으로 강의를 받게 되었다.¹⁶⁾ 드디어 1893년 법과대학이 시작되고 1908년에 의과대학이 설립된 이후 1916년에는 26개 학과가 증설되었다. 제3대 총장 Ray L. Wilbur의 10개년 종합계획에 따라 1948년까지 인문사회대학, 교육대학, 공과대학, 경영대학원 등 7개의 대학과 대학원에는 70개의 학과가 완성되었다.¹⁷⁾ 1919년 Hoover Institution이 개설되고, 1921년 Food Research Institute(FRI)가 설립되고, 1967년에는 Stanford Linear Accelerator Center(SLAC)가 세워지는 등 무려 27개의 연구소와 실험실이 設置되었다.¹⁸⁾ 격동하는 20세기의 역사속에서 시작·성장·발전해온 스텐포드大學은 한마디로 理論과 實際 그리고 教育과 研究를 겸한 상아탑이라고 할 수 있다.

III. 教育現況과 學窓生活

스페인풍의 건축양식으로 우아하게 세워진 노란 석조건물과 빨간 기와지붕이 캘리포니아의 맑고 푸른 하늘과 조화를 잘 이룬 스텐포드의 캠



퍼스는 修道院처럼 격막이 흐르는 조용한 전원 도시이다. 1천만평이 넘는 이 거대한 캠퍼스 안에는 2만여평에 달하는 대학본부(Quadrangle)와 강의실, 각종 연구소와 실험실 그리고 도서관과 박물관뿐만 아니라 넓은 호수와 수영장, 울창한 산림과 골프장이 펼쳐지고 경찰서와 소방서, 병원과 쇼핑센타 그리고 우체국과 은행까지 갖추고 있어 독립된 大學都市의 면모를 손색 없이 갖추고 있다.¹⁸⁾ 또한 여기저기 밀림 속에 흩어져 자리잡은 교수주택과 미혼학생을 위한 기숙사는 물론, 결혼한 학생을 위한 아파트와 연립주택이 마련되어 있다. 에스컨디도·빌리지는 어린아이들을 동반한 학생가족에게 지상천국이라고 불리울 만큼 평화와 낭만이 풍기는 조용한 안식처가 된다. 테크리에이션 센터와 유치원 및 국민학교가 그 안에 있고 온가족이 언제나 즐길 수 있는 수영장과 씨 뿌리고 가꿀 수 있는 밭이 주어지는 곳이 바로 에스컨디도·빌리지이다. 스탠포드를 좋아하는 많은 학생들은 첫째로 맑고 푸른 하늘 아래 넓게 펼쳐진 아름다운 캠퍼스 안에서 그들의 가족과 더불어 생활할 수 있고, 둘째로 강의실과 도서실 그리고 교수연구실이 한 빌딩에 모여 있어 오직 연구에만 몰두할 수 있다는 것을 자랑한다. 차분한 마음을 느끼

게 하는, 부드러운 응답으로 펼쳐진 법과대학 도서실은 회전의자를 겸한 carrel(서고 내의 개인 열람석)이 학생 각자에게 마련되어 있을 뿐 아니라 언제나 자유로이 책을 뽑아 볼 수 있는 개가 열람제(open stack system)로 되어 있다. 상수도와 화장실 그리고 휴게실과 공중전화가 도서실 중심부에 자리잡고 있어 한번 들어온 후에는 도서관 밖으로 나갈 필요성이 없어 연구에만 전심전력할 수 있다. 이러한 스탠포드의 대학 도서관은 학부학생을 위한 J. Henry Meyer 중앙도서관과 대학원생을 위한 Cecil M. Green 도서관 그리고 법대도서관과 의대도서관 및 각종 연구소 도서관을 비롯하여 무려 30여개의 도서관에 약 500만권의 장서를 소장하고 있다.¹⁹⁾ 제정 러시아시대의 자료, 레이건 美大統領의 켈리포니아 지사 재임시의 행정자료 그리고 노벨작가 John Steinbeck의 “분노의 포도”의原本 등 珍貴한稀本들이 많이 있다. 또한 후버연구소와, 한센 연구소, FRI와 SLAC 등 세계 굴지의 연구소는 全美國의 석학들이 모여 있는 곳이다. 13명의 노벨상 수상자가 버티고 있는가 하면 2,300여명의 교수진이 13,000여명의 학생들을 6:1의 비율로 지도하고 있다.²⁰⁾ 이들 교수들 중에는 풀리처상 수상자 3명, 구겐하임賞 수상자 150명, 美과학

훈장 11명을 포함하여 美國과학원 및 아카데미 회원 9명 美국립기술아카데미 회원이 38명 그리고 美국립과학원회원 75명 등 많은 전문 분야에 걸쳐 명교수 보유 랭킹 1위를 확보하고 있음이 나타났다.²¹⁾ 최근에 The Conference Board of the Associated Research Council이 약 3억 8천만원 (\$500,000)의 연구비로 2년간에 걸쳐 조사한 보고서에서²²⁾ 스텐포드大學은 이웃 UC 버클리와 함께 동부의 아이비리그 大學들을 누르고 미국 내에서 가장 우수한 교수진을 보유하고 있음이 밝혀졌다. 하바드가 22개분야에 걸쳐 10위권 내에 속하고 예일이 20개 분야에 10위권 내에 있으며 프린스턴과 시카고가 18개 분야, MIT가 16개 분야에서 10위권 내에 속하는 것과는 달리 스텐포드는 무려 26개 전공분야에 걸쳐 10위권 내에 들어 있는 것으로 나타났다.²³⁾ 즉 스텐포드는 생화학, 전자학, 심리학, 통계학이 1위에 속하고 경제학, 화학, 지질학, 화공학, 토목학, 전기공학, 기계공학은 5위에 속하고 10위권 내에 속하는 분야는 인류학, 미술학, 영문학, 독문학, 역사학, 수학, 철학, 물리학, 정치학, 스페인어, 사회학, 동물학으로 밝혀졌다.²⁴⁾ 450명의 교수를 상대로 University of California Academic Senate가 실시한 조사에서는 경영학의 경우 스텐포드가 1위, 하바드가 2위이고 교육학의 경우 스텐포드가 1위, 하바드가 2위이며 법학의 경우에는 스텐포드가 3위, 하바드가 1위 예일이 2위로 평가되었다.²⁵⁾ 쿨럼비아大學의 Peter M. Blau 교수와 Rebecca Z. Margulies 교수의 공동 연구에서 밝혀진 또 하나의 보고서는 스텐포드는 교육대학원과 경영대학원이 각각 1위 (교육대학원은 쿨럼비아 대학이 2위이고 오파이오 주립대학이 3위이며, 경영대학원은 하바드가 2위이고 시카코대학이 3위)이며, 또한 공과대학과 의과대학은 스텐포드가 각각 2위 (공과대학은 MIT가 1위, 일리노이대학이 3위이며 의과대학은 하바드대학이 1위이고 예일대학이 3위)로서 스텐포드의 우수성이 다시금 확인되었다.²⁶⁾ 또한 85개 경영대학원장을 대상으로 조사한 MBA 잡지 는 미국 자본주의의 웨스트포인트라고 불리면 하바드를 제쳐 놓고 스텐포드 경영대학원이 최고라는 판정을 서슴없이 내린 것이다. 이처럼 스텐

포드는 많은 전공분야에서 그 우수성이 인정되고 있을 뿐 아니라, 특히 지난 50년 동안 최고의 정상을 지켜 왔던 하바드보다 참신한 스텐포드가 성장하기 쉬운 것은 우수한 교수와 학생 그리고 연구시설을 보유하고 있기 때문이라고 한다. 이러한 스텐포드의 발전과 명망을 쫓아 미국내뿐 아니라 세계도처에서 모여드는 우수한 학생들 때문에 스텐포드의 문은 바늘구멍 만큼 좁아져 있다. 매년 약 300만명의 졸업생을 배출하고 있는 전국 고등학교에서 스텐포드 지망생은 14,500여명으로 이들의 평균성적 분포는 4.0이 2,033명, 3.9는 1,046명, 3.8은 1,373명, 3.7은 1,043명 그리고 3.6이 989명의 높은 성적률을 나타내고 있으며 이 가운데 약 1,500명만이 입학의 영예를 획득하는 실정이고 보면 스텐포드의 입학관문이 얼마나 높은가를 짐작할 수 있다.²⁷⁾ 따라서 1982~83학년도 입학전형에서 의과대학은 44:1, 법과대학은 26:1, 경영대학원은 15:1의 높은 경쟁율을 보였을 뿐 아니라 인문사회대학은 8:1, 공과대학은 5:1, 그리고 교육대학은 4:1의 비율을 나타냈다.²⁸⁾ 갤리포니아대학 총장 Gail Fullerton (San Jose State University) 박사가 지적한 것처럼 「캘리포니아 대학이 大衆教育(mass education)이라면 스텐포드 대학은 엘리트교육(elite education)」임에는 틀림이 없다.

스텐포드는 엄청나게 넓은 캠퍼스에 비해 미국의 큰 대학과는 달리 재학생수가 많은 편은 아니지만 수업료는 미국의 어느 대학 못지 않게 비싸기로 이름이 높다. 1982~83학년도에 하바드가 \$8,826(17.8% 인상), MIT가 \$8,800(17.6% 인상), 프린스頓이 \$8,380 (15.6% 인상), 예일이 \$8,190(14.5% 인상), 코넬이 \$8000 (13.5% 인상)인데 비해 스텐포드는 \$8,220(15.1% 인상)로²⁹⁾ 낮은 편에 속하는 것처럼 보이나 명문의 명예를 재는 척도나 되는 것처럼 매년 뎅달아 오르는 학비부담 때문에 진학자녀를 둔 학부모들에게 있어서 스텐포드의 문턱은 더욱 높기만 하다. 혼히 이처럼 비싼 수업료 때문에 스텐포드는 중·상류층의 자녀들이 많이 입학하여 U·C 버클리가 서민적이라고 하는 데 반해 스텐포드는 귀족적이라는 世評이 있으나 미국의 여러 대학과는 달리 경제능력이 입학전형의 기준

이 되지 않고 어디까지나 우수한 학생에게 대학의门을 먼저 개방하고 필요한 학자금을 후속 지원해 주는 곳이 바로 스텐포드이다. 1982~83 학년도에 지급되는 장학금은 총 152억 원(\$ 20,082,924)으로³⁰⁾ 재학생의 65%와 신입생의 62%가 장학금혜택을 받고 있다는³¹⁾ 사실을 보아도 입학만 허용되고 공부만 열심히 하면 학비 걱정은 그렇게 심각한 것이 아니다. 현재 미국에는 약 2,300여 개의 대학들이 있으며 역사적으로 보아 350년에 가까운 하바드 대학이 있는가 하면 70년 대에 설립된 대학들 도많다.³²⁾ 아직 1세기가 못 되는 스텐포드는 1982년 동문회가 조직된 이래 졸업생은 현재 약 5만명으로³³⁾ 이들은 세계 도처에 흩어져 있으나, 많은 미국의 대학과는 달리 졸업과 동시에 모교와의 인연이 종식되는 것이 아니라 졸업과 동시에 모교와의 유대가 더욱 두터워진다. 즉 졸업생들에게 보내는 The Stanford Observer(月 1回), The Stanford Magazine(年 4回), The Stanford Lawyer(年 4回), Board of Visitor's Report(年 1回), 그리고 해마다 졸업생을 위한 Stanford Conference와 Academic Program을 통해 연계되므로 모교와의 인연을 뗄 수가 없다. 더우기 법과대학의 경우 매월 2회에 걸쳐 Stanford Law School Newsletter를 졸업생 전체에게 보내어 새로운 직장을 소개하고 알선해 주며, 지난해 3월에는 「80년대를 향한 경제 전망」이라는 주제로 아시아지역에 흩어져 있는 졸업생들을 위한 Stanford Conference가 동경과 홍콩에서 각각 열리기도 했다. 금년에는 Stanford Engineering Executive Program(6月 20日—7月 1日), Stanford Executive Program(7月 11日—22日) Managing the Computer Potential(8月 14日—26日), 그리고 Advanced Management College(9月 18日—23日)가 스텐포드 캠퍼스에서 다채롭게 열린다. 이와 같이 격동하는 모교의 이모저모를 동문 전체에게 알릴 뿐만 아니라, 졸업생을 위한 교육프로그램을 통해 새로운 지식을 전달하고, 특히 재단이사의 선출에 있어서는 해외에 흩어져 살고 있는 동문들에게까지 투표용지를 발송하여 학교운영에 적극 참여시키는 것은 스텐포드의 자랑스러운 전통이 아닐 수 없다.

지금 스텐포드의 출신들은 어디에 살고 무엇을 하든지 학창시절에 남긴 많은 추억들, 맑고 푸른 캘리포니아의 하늘과 사시사철 순풍에 끊이 피는 스텐포드의 캠퍼스 그리고 대양의 물이 굽이치는 샌프란시스코의 아름다움을 잊을 수 없다. 주변에 흩어져 있는 명소 가운데 상항의 금문교와 케이블카, 홍합파 전복이 깔려 있는 해프문웨이, 수백년 된 수목들이 짹빽이 들어서 있는 울창한 빅베이슨, 디즈니랜드의 축소판 머린월드 아프리카와 그레일 아메리카, 그리고 7 천 피트 상봉에 펼쳐진 타호 호수와 억만년의 암벽을 자랑하는 오세밀 국립공원 등은 언제나 봄여름, 가을, 겨울 등 사계절을 불 수 있어, 知性과 真理의 廣場에서 면학에 지친 학구생활의 心身을 새롭게 정화시킬 수 있다. 이와 같이 스텐포드 안에서의 학문적 분위기와 스텐포드 밖에서의 다양한 주위 환경은 오늘 스텐포드大學의 학구적인 질을 높이는 동시에 모든 세계인의 선망적인 관광지가 되기도 한다. 아름다운 스텐포드 캠퍼스 거기에는 오늘도 수백명의 관광객이 찾아 오고 있다. 특히 지난 3月에는 영국의 Elizabeth 여왕의 방문을 맞기도 했다.

N. 맷는 말

쾌적한 기후와 세계의 미항으로 가장 살기 좋은 곳이라고 알려진 샌프란시스코 베이 애리어에 자리잡은 스텐포드大學은 UC 버클리와 자매처럼 이웃하고 있으면서 미국인들 사이에는 혼히 「西部의 하바드」로 불리어 왔으나 이제 스텐포드 출신들은 「東部의 스텐포드」가 하바드라고 말하고 있다.³⁴⁾ 이것은 전통과 역사는 하바드나 예일 등 동부의 아이비리그들과 비교할 수 없을 만큼 훨씬 짧으나 교수와 시설 그리고 학생 수준에 있어서는 조금도 손색이 없는 名門大學으로 성장, 발전되어 왔기 때문이다. 스텐포드가 지향하고 있는 정점주의 教育方法과 社會各界에 진출한 졸업생들의 활약상을 보면 이러한 스텐포드의 명망에 아무도 이의를 제기치 않는다. 하바드대학의 현 총장 Derek C. Bok가 바로 스텐포드 졸업생이고, 미연방대법원의 현직 첫 여성판사인 Sandra D. O'Connor가 스텐포드 법

대 출신이며 Herbert Hoover 대통령과 John F. Kennedy 대통령도 스텐포드에서 교육을 받았다. 세계적 문호 노벨작가 John Steinbeck이 수학했고 소련의 망명작가 Alexnander Solzhenitsyn과 Ronald Reagan 현직 미국대통령이 후버연구소 명예연구원이라는 사실도 스텐포드의 학문적 권위를 말해 주는 것이라고 할 수 있다. 1983년 6월 18일 우주로 떠난 챌린저(Challenger) 2호에 탑승한 첫 여성우주인 Sally Ride는 그녀가 받은 스텐포드의 학위와 스텐포드의 교기를 꼭 우주로 가지고 갈 것이라고 발표한 적이 있었다.³⁵⁾ 그만큼 스텐포드 출신의 기백은 이제 大地를 박차고 宇宙로 날개를 뻐려 한다. 확실히 이제 많은 전문분야에서 스텐포드는 하바드를 앞질러 가고 있음을 아무도 부인할 수 없다. 그래서 스텐포드에서는 자신이 넘치고 있는가 하면 하바드쪽에서는 교수들에게 비판의 소리가 일고 있음은 어쩔수 없는 일이 아닌가 생각된다. *

<註>

- 1) Stanford University Bulletin (Information 1983), pp. 115-116. Hereinafter cited as the SUB (Information); Stanford FACTS-1983, p. 16. Hereinafter cited as the FACTS.
- 2) STANFORD (From the beginning) 1978, pp. 12-16. Hereinafter cited as the STANFORD.
- 3) Stanford University Bulletin (Courses and Degrees 1982-83), p. 6. Hereinafter cited as the SUB (Courses and Degrees).
- 4) SUB (Information), p.4 and pp. 13-14.
- 5) Ibid., pp. 6-7.
- 6) FACTS, op. cit., pp. 13-14.
- 7) Ibid., pp. 9-11; “해외유학 同窓會—美스탠포드大” 주간中央, 1983년 3월 6일, p. 17; The Stanford Observer, February 1983, p. 9.
- 8) FACTS, op. cit., p. 7.
- 9) Ibid., p. 5.
- 10) SUB (Information), op. cit., p. 101 and FACTS, op. cit., p. 4; 1981-82학년도에는 70%에 해당하는 재학생이 재정지원을 받았다. The Stanford Observer February 1983, p. 9.
- 11) STANFORD, op. cit., pp. 29-32; Allen, Stanford: From the Foothill to the Bay, 1980, p. 8; 또한 Elizabeth Foley, “Spring Activities on the American University Campus,” 서울여대학보, 1981년 5월 28일, p. 8. 참조.
- 12) SUB (Information), op. cit., p. 11.
- 13) Ibid., p. 12; STANFORD, op. cit., p. 15; Tuterow Leland Stanford: Man of Many Careers, 1971, p. 13.
- 14) SUB (Information), op. cit., p. 12; SUB(Courses and Degrees), op. cit., p. 6.
- 15) STANFORD, op. cit., p. 23; SUB (Information), p. 121.
- 16) SUB (Courses and Degrees), op. cit., p. 6; Roy L. Wilbur, The Memories of Ray Lyman Wilbur 1875-1949 (Stanford: Stanford University Press, 1966), p. 3.
- 17) Ibid., p. 337, p. 633, p. 659.
- 18) “私學의 名門 스텐포드(김병무독파원 現地리포트 ①),” 한국일보—미국소식, 1978년 1월 10일, p. 3.
- 19) FACTS, op. cit., p. 12.
- 20) Ibid., pp. 13-14 and pp. 6-7.
- 21) “世界의 名門大學—美스탠포드,” 한국일보, 1979년 9월 14일, p. 6; “해외 유학同窓會—美스탠포드大,” 주간中央, 1983년 3월 6일, p. 17 참조.
- 22) 이 機構는 the American Council of Learned Societies, the American Council on Education, the National Research Council 그리고 the Social Science Research Council 등을 포함하고 있다. “Graduate faculty is ranked strongly in national survey,” The Stanford Observer, February 1983, p. 3; 또한 National Survey shows Stanford doing quite well,” The Stanford Observer, October 1982, p. 1 참조할 것.
- 23) The Stanford Observer, February 1983, p. 3; 또한 4000명의 대학교수를 대상으로 조사한 보고서에서 스텐포드가 명교수 보유 1位임이 밝혀졌다. “世界의 名門大學—美스탠포드,” 한국일보, 1979년 9월 14일, p. 6 참조.
- 24) Supra note 21.
- 25) Stanford Daily, June 27, 1979, p. 1.
- 26) “世界의 名門大學—美스탠포드,” 한국일보, 1979년 9월 14일, p. 6; The Stanford Daily, May 7, 1977, p. 2.
- 27) The Stanford Observer, April 1983, p. 8; 또한 “私學의 名門 스텐포드(김병무 특파원 現地리포트 ②),” 한국일보—미국소식, 1978년 1월 13일, p. 3 참조할 것.
- 28) FACTS, op. cit., p. 3; 김병무 現地리포트 참조.
- 29) The Stanford Observer, February 1983, p. 9.
- 30) FACTS, op. cit., p. 5.
- 31) Ibid., p. 4; SUB (Information), op. cit., p. 101.
- 32) The World Almanac Book of Facts 1982 (New York: Newspaper Enterprise Association, 1981), pp. 165-188; 金硯東 “美國 大學의 教養教育,” 大學教育, II (1983年 3月), p. 35.
- 33) SUB (Information), op. cit., p. 115 and FACTS op. cit., p. 5.
- 34) “해외유학同窓會—美스탠포드大,” 주간中央, 1983년 3월 6일, p. 16.
- 35) “ARIDE to Remember,” The Stanford Magazine (Spring 1983), pp. 35-37. 中央日報, 1983년 6월 9일, p. 8. 참조.