

# 經營戰略으로서의 特許情報活動

<日 本>

立石電機株式會社 篇

## 1. 머리말

企業에 있어서 情報活動은 ① 開發方向을 決定하고 ② 技術課題를 해결하고 ③ 競爭者의 開發動向을 把握하고 ④ 他社特許權의 侵害를 回避하고 ⑤ 開發테마를 하고 ⑥ 技術導入에 따른 對象技術의 範圍를 明確히 하고 ⑦ 重複 研究, 重複投資를 防止하는 등 그 目的이 多樣하다.

特許情報의 調査分析에는 그 量이 너무 많기 때문에 상당한 時間을 요하며 때로는 研究開發者에 若痛을 느끼게하는 수조차 있다.

때문에 特許情報活動을 빼고 研究開發을 추진한다는 것은 容納되지 않는다. 그것은 他社의 特許權을 侵害할 危險性이 顯著히 증대된다는 消極的 理由에서 뿐만아니라 研究開發의 質을 떨어뜨리는 結果가 되는 때문이다.

特許情報活動은 研究開發効率의 증진이라는 觀點에서 改善해 나갈 필요가 있다.

이를 위한 어프로치는 企業規模, 企業環境에 따라서 달라진다. 한편 讀者 여러분의 참고가 될까하여 다음에 同社의 特許情報活動의 一面을 紹介한다.

## 2. 特許情報의 蒐集

1) 特許情報의 蒐集은 表 1에 나타내는 바와 같다. 公告特許에 대해서는 農業, 化學關係의 一部를 제외한 全發行量의 70%정도를 수집하고

있다. 公開特許에 대해서는 SDI로는 一部에 限定하고 있으나 表 2에 나타내는 마이크로필름으로 全體範圍를 수집하고 있다.

2) PATOLIS 漢字瑞末은 1980년에 導入하여 1테마當 調査件數를 20%이하로 줄여 研究開發의 스피드업에 기여하고 있다. 그밖에 正確性, 低コスト性 등으로 滿足한 結果를 얻고 있다.

IPC, 廣域分類, 固定키워드, 프리키워드로부터의 多次元項目에 의한 檢索이 되는 것은 메뉴얼檢索에서 찾아볼 수 없는 매력이다.

發明의 構成에 대한 情報蒐集 이외에 高速性, 省스페이스, 精密化 따위의 目的機能에 관해 다른 技術分野로부터 情報를 수집하는 일도 試圖하고 있다.

表 1 特許情報의 蒐集

種 別	編 輯 方 法	資 料 의 種 類
SDI	公告特許	特許部門에서 抽出하고 自社分類를 賦與해서 研究開發部門에 配布한다
	外國特許	Official Gazette(더헨트社)의 抄錄등
	公開特許	IPC—自社技術 分類對稱表에 따라 自社技術分類別에 收集하고, 研究開發部門에 配布한다.
PATOLIS 漢字瑞末	—	New-SDI 서비스抄錄시트(日本發明資料)(株)의 抄錄카드, 다이어던드經營開發情報特別報告書등 on-line

表 2 特許情報의 蓄積

方法	種別整理	IPC	番 號 順	自社分類
公 告 特 許	—	一次資料	—	一次資料
公 開 特 許	—	—	마이크로필름	抄錄카드
外 國 特 許	—	—	—	一次資料

그러나 이룰때면 特定情報에 관한 出願推持, 特定企業의 IPC別 出願數의 統計에 대해서는 아직 손을 쓰지 못하고 있다.

同社에서는 이들 處理에 대해서는 퍼스널 컴퓨터를 利用하고 있다.

### 3. 特許情報의 蓄積

1) 特許정보는 表 2에 나타내는 바와같이 蓄積되어 있다. 整理方法은 IPC, 番號順, 自社分類의 셋으로 나뉘며 資料形態로서는 一次資料, 抄錄카드, 마이크로필름이 있다.

公告公報는 IPC의 메인그룹, 서브그룹單位까지 細分化하고 있다.

2) 自社分類에 의한 整理方法을 公告特許, 公開特許, 外國特許 어느 것에 대해서도 採用하고 있다. 外國特許의 自社分類파일에는 自社外國出願의 引用例, 被異議資料도 蓄積되고 있다.

自社分類파일은 資料의 重複이라는 점에서는 바람직하지 못하지만 에센스를 集積하고 있으므로 有効한 것으로서 存續해 나갈 것이다.

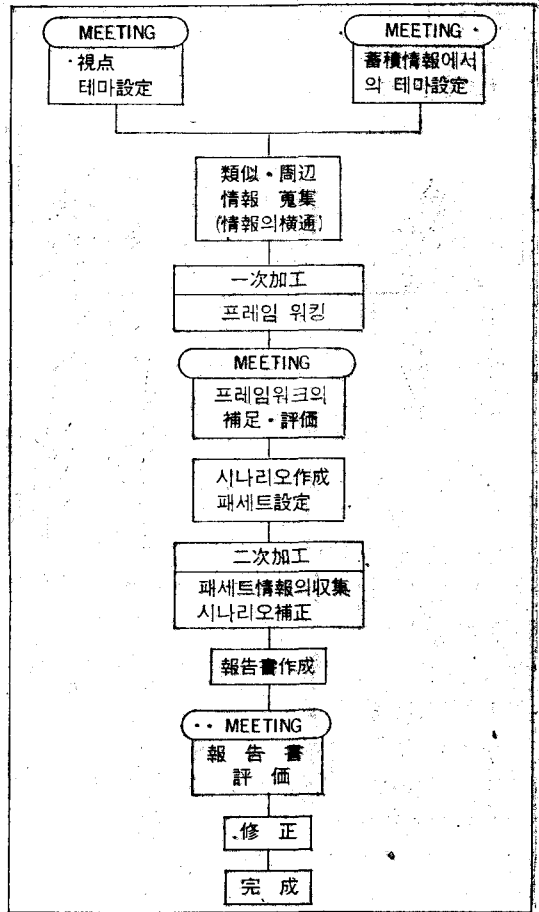
3) PATOLIS 漢字端末의 導入과 表 2에 나타내는 特許정보의 蓄積에 의해 거의 調査를 外部 關覽所를 利用하지 않고 직접한다.

### 4. 特許情報의 活用

1) 特許정보를 經營開發정보로서 活用하는 代表例로서 다이아몬드社 經營情報局에 의한 것이 있다. 이 社内報라고도 할 수 있는 同社의 技術情報의 加工圖를 다음에 圖示한다.

테마의 設定에 있어서는 社內에서뿐 아니라 外部의 公開정보를 活用하고 있다. 다만 參謀陣의 主觀을 排除한 選定方法을 택하고 있다.

圖 1. 特許情報의 加工



報告書는 不特定多數를 需要者로 보지않고 限定시키고 있다. 研究開發評價體, 技術企劃部門이나 特定 R&D라인의 開發方針, 開發目標, 運營에 現狀變更를 필요로 하는 影響를 提供한다.

蒐集하는 技術정보는 모두 公開정보의 集積, 加工에 의한다. 이 公開정보의 하나로서 特許公開정보를 使用한다.

2) 特許公開정보가 單獨으로 使用되는 일은 없다. 全報告書數에 대해 特許公開정보가 使用된 報告書數에 대해 特許公開정보가 使用된 報告書數의 比率는 70%정도, 그 가운데 3분의 1이 公開特許정보를 主로 基조정보로 삼는다.

3) IPC, 出願人, 發明者에 관한 정보를 기초로한 마크로의 分析에서 獨自패세트를 賦與한 퍼스널컴퓨터로 分析處理한 것, 學會發生의 新技術에 대한 用途를 特許公開정보에서 수집한다.

## ◎ 外國企業의 特許管理事例 < 5 >

新聞發表의 新技術에 대한 詳細한 特許公開情報에서 推測하는데 이르기까지 特許公開情報의 活用範圍가 넓다.

### 4) Patent-Map 制度

① Patent-Map의 作成에 대해서는 여러가지 方法이 소개되어 있다. Patent-Map을 作成함으로써 技術을 體系化하고 技術의 흐름中에서 個個의 技術을 把握할 수 있다.

이 Patent-Map을 公開特許公報의 特許監視時에 작성하는 것으로 하고 있다.

그 까닭은 特許監視調査와 特許遡及調査가 獨立해서 進行되던 效率이 좋지 않기 때문에 監視調査結果를 몇가지 方法으로 遡及調査에 살려내는 일이 필요한데 있다.

Patent-Map을 선택한 것은 監視調査時에 研究開發者가 抽出한 注目特許情報과 發行順에 간단히 파일해 나간다면 活用範圍가 限定되어 버린다. 2次元으로 展開해 나가 아이디어創出의 共有財産으로 하기 위해서다.

② Patent-Map의 構成은 縱軸을 自社分類/出願人, 橫軸을 出願日로 해서 該當되는 特許公開番號를 記入하는 것이다. (圖 2).

Patent-Map의 가능, 불가능은 軸縱과 橫軸에 어떤 項目을 選擇하느냐에 따라 결정된다. 여기서 Patent-Map의 가능, 不可能은 처음부터 결정돼 버린다.

그러나 Patent-Map의 作成 自體에 高度의 技術과 많은 時間을 필요로 한다면 Patent-Map은 여기에 따른 範圍밖에 普及되지 않는다.

이 Patent-Map은 特許監視調査時에 다음과 같이 加工된다. 즉, 研究開發者는 發明을 評價하고 評價랭크에 따라 심벌을 特許公開番號上에 記入한다(圖 3).

一定한 評價랭크 이상의 것에 대해서는 發明의 內容을 表示하는 키워드를 심벌 가까이에 記入한다. 評價對象은 特許監視調査時에 있어 自社保有技術로 하고 있다.

③ 特許遡及調査는 特許監視調査時에 作成한 特許 Map을 利用해서 실행한다. 自社保有技術은 時間의 経過에 따라 變化하기 때문에 發明의 評價가 監視調査時와 다른 때, 새로운 심벌이

Patent-Map에 記入된다.

④ 發明의 評價는 權利情報로서의 側面과 技術情報의 側面 양쪽에서 行해진다. 따라서 이 Patent-Map의 利用은 研究開發段階에 머무르지 않고 企劃段階에까지 확대된다.

⑤ Patent-Map의 加工, 利用사이클을 圖 4에 나타내고 있다.

圖 2. Patent-map

CI.A	立石	○○○○	○○○	○○○
	P社	○○○○○○	○○○□	○○●
	Q社	○○○	○○○	
CI.B	立石	○○○	○○◇	○○
	P社	○○○	○○○○	○○
	Q社	□○○○	○○○○	○○○

圖 3. Patent-map의 Symbol

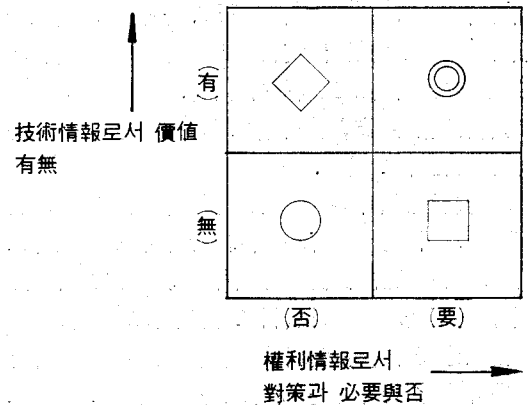


圖 4. Patent-map의 加工·利用사이클

