

# 建築企劃에 對하여

## (II)

宋 明 求

(宋明求建築研究所)

### 經營分析

經營分析 또는 經營採算試算은 그것을 專門으로하는 專門가가 하여야 할일이며 企劃을 할 때 그에게 依嘱하여야 할 일이나 常識의인 것을 알고 建築과 연관하여 考察할 때 특히 중요한 條件들을 첨자리 判斷할 수 있다는 것은 앞에서 호별에 관한 說明에서도 알 수 있다.

財務諸表를 근거로 하여 營業成績을 評價한 것에서 나타난 数值得을 檢討하여 經營分析의 判斷을 내리는 常識의이고 간단한 것을 설명하면 다음과 같다.

(표 1) 經營分析比較表(A) 成長力 判斷에서 各 項을 설명하면,

經營 分析 比率表

#### (A) 成長力

比 率	算 式	判 斷 基 準
1. 売出成長率	今期売出額 × 100 = (%) 前期売出額	業界의 平均以上
2. 附加價值成長率	今期附加價值 × 100 = (%) 前期附加價值	1의 成長率以上
3. 人員增加率	今期末人員 × 100 = (%) 前期末人員	1, 2, 5, 6보다 低率
4. 設備增加率	今期末總設備 × 100 = (%) 前期末總設備	1의 成長率以 下
5. 總資本增加率	今期末總資本 × 100 (%) 前期末總資本	1의 成長率以 下
6. 純利益增加率	今期末純利益 × 100 (%) 前期末純利益	1, 2, 3, 4, 5보 다 高率

#### (B) 収益力

比 率	算 式	判 斷 基 準
1. 總資本利益率	年間純利益 × 100 = (%) 平均 : 資本	20~30% 이상
2. 売出額純利益率	期間純利益 × 100 = (%) 期間売出額	높을수록 좋다.
3. 總資本回転率	年間売出額 = (回) 平均總資本	재조업 년간 2회 도매소매상 년간 4회
4. 損益分岐點	月平均固定額 = (원) 變動費	損益分岐點은 50~70%以上
5. 売出額總利益率	売出總利益 × 100 = (%) 売出額	

#### (C) 安全性

比 率	算 式	判 斷 基 準
1. 資本構成化率	自己資本 × 100 = (%) 総資本	30~50%
2. 設備合理化는 進捗되고 있는가?	固定資産 × 100 = (%) 総資本	業界平均以上
3. 短期支給能力	當座資産 × 100 = (%) 短期負債	50~80%
4. 長期抵抗力	固定資産 × 100 = (%) 自己資本	抵率이 良好
5. 長期資本은 충분한가?	固定資産 × 100 = (%) 自己資本 + 長期負債	抵率이 良好

#### (D) 生產性

比 率	算 式	判 斷 基 準
1. 1人當 附加價值生產性	年間附加價值額 (千원) 當時從業員數	높을수록 좋다.
2. 設備投資效率	年間附加價值額 × 100 = (%) 有形固定資產 - 建物假計定	高率이 좋다.
3. 勞動裝備率	有形固定資產 - 建物假計定 × 100 = (%) 當時從業員數	높을수록 좋다.
4. 附加價值率	期間附加價值額 × 100 = (%) 期間売出額	高率이 좋다.
5. 勞動所得分配率	人件費 × 100 = (%) 附加價值額	30~40%
6. 限界利益率	売出額 - 變動額 × 100 = (%) 売出額	高率이 좋다.

#### (E)

	重要度	標準比率	實際比率	關係比率	評點
流動比率	25	200	120	60	15
資本負債比率	20	110	85	77	15
外上売出債權回転率	15	650	748	115	15
商品製品回転率	15	900	1,000	111	17
流動負債回転率	15	300	400	133	20
固定比率	10	130	105	81	8
綜合評點	100				92

(표 1)

#### 1. 賣出成長率

計算式에서도 알 수 있듯이 前期의 賣出額에 대하여 今 賣出額의 增減比率을 알고자 하는 것이다. 물론 今期

賣出額이 增加하였다고 하여 純利益도 增加한다고는 볼 수 없다. 今期賣出額의 增加의 裏面에는 예를 들어 販賣促進차 職員을 增員하여 人件費支出이 많아 오히려 賣出額에 따른 純利益率이 低下하는 수도 있을 것이요 기타 여러 가지 理由로 純利益率의 減少를 招來하는 경우도 있을 것이다.

賣出成長率의 判斷基準을 業界의 平均이상으로 본다면 前號의 (표 2)에서 賣上高純利益率의 平均은 13.80%가 되며, 第1호텔, 오꾸라호텔, 파레스호텔 등이 단연 높은 水準에 있으며, 賣上高營業利益率에 있어서도 業界의 平均 18.83%를 월등히 앞서는 것으로 나타난다.

그렇게 營業成績이 좋은 까닭은 建築的으로 지극히 特징적인 점이 있기 때문이라는 것은 前號에서 설명한 바 있다. 이하 經營分析에 관한 術語를 몇 가지 설명하면 다음과 같다.

#### 1. 總資本利益率

他人資本에 의한 영향을 제외한 収益率 즉 他人資本에 대한 利子支給전의 純利益과 自己資本 및 他人資本의 合計인 企業總資本과의 比率을 말한다.

#### 2. 總資本廻転率

賣出額純利益率과 더불어 가장 綜合的인 것으로 年間賣出額을 年間資本平均額으로 나누어 얻는 것으로 經營活動의 정도를 보기 위하여 이 比率을 측정한다.

#### 3. 自己資本利益率

自己資本利益率은 다음 式에서 計算한다.

$$\text{總資本利益率} = (\text{總資本利益率} - \text{他人資本利益率}) / \times \text{自己資本}$$

#### 4. 賣出額總利益率

賣出總利益과 賣出額과의 比率이며 1單位의 賣出로 어느 정도의 賣出總利益을 얻게되는가를 알 수 있는 比率이다.

#### 5. 固定資產回轉率

固定資產回轉數는 固定資產으로 賣出額을 나누면 그 값이 計算되며, 예를 들어 每決算期에 그 값이 1이면 그 決算期에 1회 回轉한 것이다. 만일에 0.7이라 하면 1회轉을 다하지 못한 不振한 狀態라고 볼 수 있을 것이다.

#### 6. 賣出額純利益率

會計期間內의 賣出額 중에 当期純利益이 차지하고 있는 비율을 말한다.

#### 7. 賣出額營業利益率

營業利益이라는 것은 賣出利益에서 營業費 또는 販賣費 및 一般管理費를 控除한 나머지를 말하며, 그것을 會計期間내의 賣出額으로 나눈 비율이다.

#### 8. 賣出額利子率

金融費用을 賣出額으로 나눈 比率이며, 金融費用이라 함은 支拂利子, 割引料, 社債利子 및 社債發行 差益償却

費 등을 말함이다.

원래 經營分析의 項目은 방대하다. 또 그러한 것이 會計監查의 한 方法으로도 利用이 되나 後述하겠다.

### 線型計劃法 (linear programming)

線型計劃法 (linear programming) 은 数學의 힘을 빌려 우리들의 활동에 대한 가장 유리한 總合的인 調整을 하여 計劃을 세울 때 쓰는 방법의 하나로써, 가령 어떤 目的을 달성하기 위하여 활동할 때, 그 활동에는 여러 가지 制約條件이 있을 것이며, 그 制約條件 하에서 目的達성이 이루어지는데, 그 때 制約條件과 目的이 數式으로서, 表現이 된다면, 그 數式에서 求하여지는 값이 計劃을 수립하는데 필요한 數值가 될 것이다.

그 數式이 1次式으로 形成된다면 數學的 表現은 線型이라고 하며 線型計劃法은 그러한데 연유된 것이다.

線型計劃法 (linear programming 또는 L.P) 은 數式의 解析에서 얻어지는 數值이기 때문에 지극히 客觀的인 結論을 얻을 수 있으나, 어떤 條件이 變化過程에서 반드시 直線的으로 變化한다고는 볼 수 없기 때문에 正確하게 모든 事項의 값을 얻게 될 수 있다고는 할 수 없다.

그러나 判斷의 基準은 될 수 있으며 六感에 依支하는 非科學的이고 主觀的인 判斷보다는 월등히 정확한 값을 求할 수 있다.

建築의 平面計劃은 面積의 增減은 線型의 變化이며 다만 經營採算의 관계가 어떻게 變化하는가는 많은 統計가 없음으로 明確하지 못하나 線型의이라고 仮定하면 LP로 分析하여 計劃할 수 있는 可能性을 지니고 있다고 본다.

線型計劃法이란 말하자면 몇개의 1次不等式의 制約 아래에서 다른 하나의 1次函數의 값을 最大 또는 最少로 하는 값을 求하는 것이고, 幾何學的으로는 1次式이 線型이기 때문에 線型方程式을 解析하는 관계로 앞에서도 말한 바와 같이 linear programming이라 이름하게 된 것이다.

線型計劃法은 英國 및 美國에서 發展한 operation research (또는 O.R) 中의 한 방법으로서 2次大戰 당시 軍事作戰 수립의 한 方法으로 이용이 된데서 비롯되어, 歷史的으로는 그의 源流를 美國의 테이러 (Frederick W Taylor, 1856-1915) 까지 거슬러 올라가며, 그는 일찌기 生產過程에서 科學的 管理를 하여야 된다고 強調하였고, 그의 著書 「Shop Management, 1903」는 經營經濟學이 發達하는 初期에 유명하였다.

現代는 모든 領域에서 极度로 發展하여 軍事作戰에 活用되었던 operation research가 經營 또는 企劃에까지 應用이 되어 公共事業이나 民間企業 모든 分野에 걸쳐 広範囲하게 쓰이게 되고 重要性이 認定되게 된 것이다.

그 중에서도 線型計劃法은 初等数学의 知識으로 써 손

쉽게 計算할 수 있고 計劃을 수립할 수 있는 方法이기 때문에 널리 利用이 되고 있으며, 그것을 建築計劃의 初期段階인企劃設計에 利用하자는 것이다.

理解를 돋기 위하여 다음과 같은 몇가지 간단한 예를 들어 본다.

어떤 地方 小都市에 客室 100개 정도의 小規模 호텔을 建築하고자 한다. 해당 都市에 隣接하여 工業團地와 觀光地가 겹하여 있는 地理的 與件을 지니고 있는 小都市임으로 旅行者의 種類를 調査한 바, 業務차 旅行者의 客室利用率이 60%, 夫婦同伴 觀光旅行者의 그것이 80%를 차지하였다고 仮定하자.

따라서 호텔의 性格도 business hotel과 resort hotel의 性格을 다 兼備하여야 된다는 判斷이 될 것이다. 採算을 검토한 결과 1人用 客室은 6,000원, 2人用 客室은 7,200원이 일반적인 料金이며, 매일 660,000원의 賣上이 있어야 黑字經營이 될 수 있다고 判斷되었다.

single bed room은 sofa bed를 비치하여 double bed room 또는 twin bed room이 滿室일 때에 對備하는 것으로 한다.

이상과 같은 條件을 數式으로 나타내면 다음과 같다. 단, 客室의 利用率이 70%이하일 때는 赤字經營이라고 仮定하자.

single bed room 수를  $x$ , double 또는 twin bed room 수를  $y$ 라고 하면 다음과 같은 1次2元聯立不等式이 성립 된다.

$$60x + 80y \geq 70 \times 100 \quad (1)$$

$$6.000x + 7.200y \geq 660,000 \quad (2)$$

만일 左右兩邊이 等式이라고 하면 (1)式에서

$$6x + 8y = 700 \quad (3)$$

(2)式에서

$$6x + 7.2y = 660 \quad (4)$$

(3)式-(4)式

$$0.8y = 40, \therefore y = 50 \text{ 빛 } x = 50$$

즉 single bed room 50室, double 또는 twin bed room 50室을 計劃하고 single bed room을 tight하게 平面을 計劃하여 建築面積을 減少시키고, 대신 食堂 또는 宴會場을 넓히면 収益性은 높아진다고 생각된다.

간혹 地方出張을 가면, 호텔은 double bed room一色이며, 아직 호텔에 대한 認識이 不足하나, 멀지 않아 우리나라 水準이 急速度로 上昇할 때 그것이 不合理한 것을 알게 될 것이다.

위의 예는 聯立方程式의 解析에 머물렀으며, 또 幾何學의으로는 두 直線의 交点의 座標를 求하는 問題이나 linear programming은 그 理論이 매우 高等한 것이고, 또 대개의 경우 制約條件이 그렇게 간단한 것은 아니다. 다소 복잡한 예를 들어본다.

어떤 住宅会社에서 A형, B형 두 종류의 住宅을 建設

하여 分讓하고자 한다. 이에 소요되는 材料와 保有하고 있는 材料의 量의 比率은 A形 1, B形 1, 保有材料 6이며, 또 支拂하여야 할 人件費와 投資할 資金사이의 金額의 比는 2 : 3 : 16이다.

A形住宅에서는 棟當 55만원, B形住宅에서는 69만원의 利益을 올릴 수 있다고 仮定하고, 이 때 A形住宅과 B形住宅의 棟數를 어떻게 조정하여 生產計劃을 세우는가 하는 문제이다.

A形住宅의 棟數를  $x_1$ , B形住宅의 棟數를  $x_2$ 라고 하면, 다음과 같은 式이 成立된다.

$$x_1 + x_2 \leq 6 \quad (1)$$

$$2x_1 + 3x_2 \leq 16 \quad (2)$$

위 條件式에서 A形 또는 B形의 棟數가 「마이너스」 生產할 수는 없기 때문에

$$x_1 \geq 0, x_2 \geq 0 \quad (3)$$

가 되며, 이상의 関係式들을 制限式이라고 하고, 위 (3)의 條件에서  $x_1$  및  $x_2$ 는 幾何學의으로는 第1象限에 속하는 값들이라는 뜻이 된다.

이들의 條件에 따라 利益에 관한 式은

$$f = 55x_1 + 69x_2 \quad (4)$$

이여 (4)式의 값이 最大가 되도록  $x_1$ ,  $x_2$ 의 값을 구하는 問題가 되는 것이고 이 때 (4)式을 目的函数라고 한다.

(1)式, (2)式의 左辺은 使用量, 右辺은 制限量이며, 右辺에서 左辺을 빼면 쓰고 남은 残量이 될 것이다. 따라서 材料의 残量을  $\lambda_1$ , 資金의 残量을  $\lambda_2$ 라고 하면

$$\lambda_1 = 6 - (x_1 + x_2)$$

$$\lambda_2 = 16 - (2x_1 + 3x_2)$$

위와 같은 式을 解いて,  $\lambda_1$  및  $\lambda_2$ 를 slack變数(slack variable)라고 한다.

slack變数 또한 「마이너스」가 되어서는 안되며 따라서

$$\lambda_1 \geq 0, \lambda_2 \geq 0$$

이 되고, (1)式 및 (2)式은 不等號記號를 없애고 다음과 같은 等式으로 바꿀 수 있게 된다. 즉

$$x_1 + x_2 + \lambda_1 = 6 \quad (5)$$

$$2x_1 + 3x_2 + \lambda_2 = 16 \quad (6)$$

한편 材料와 資金의 残量  $\lambda_1, \lambda_2$ 는 利益에 대하여 하등 영향을 미치지 못함으로 目的函数는

$$f = 55x_1 + 69x_2 + 0\lambda_1 + 0\lambda_2 \quad (7)$$

와 같이 되어 변함이 없음을 알 수 있다.

(5)式, (6)式을 直線의 方程式 형태로 다음과 같이 變形하면,

$$x_1 = -x_2 + (6 - \lambda_1) \quad (8)$$

$$x_2 = -\frac{2}{3}x_1 + \frac{1}{3}(16 - \lambda_2) \quad (9)$$

와 같다.

따라서 이들 関係式의 幾何學의 意味는  $x_1$ 을 橫軸  $x_2$ 를 縱軸으로 하는 直交座標에서 (6)式, (9)式이 나타내는 直線과  $x_1$ 軸,  $x_2$ 軸으로 이루어지는 4角形의 边上이라든가 또는 그 内部가  $x_1$  및  $x_2$ 의 値의 存在範囲로서의 領域이



따라  $x_2 = 4$  가 된다.

이것은 B点의 의미이며 材料 및 資金의 残量이 없도록 전부 이용한 것이되며 이 때 利益은

$$f = 55x_1 + 69x_2 = 110 + 276 = 386 \text{ 만원이 된다.}$$

다시 B点에서 C点으로  $x_1, x_2$  座標를 移動시켜 검토하여 보면 다음과 같다.

線BC는 直線의 方程式이 (8)式으로서 方向係數는 -1이며  $x_1$  값이 1 만큼 增加함에 따라  $x_2$  값은 1 만큼 減少한다는 뜻이 된다.

따라서  $x_1 = 2$  에서 1 增加시켜  $x_1 = 3$  이라고 하면  $x_2 = 4$  에서 1 減少하여  $x_2 = 3$  이 된다는 것이다. 이것을 (8)式 (9)式에 代入하면  $\lambda_1 = 0, \lambda_2 = 3$  이 되어 資金이 남게 되고 利益은  $f = 165 + 207 = 372$ 만원으로 減少된다. C点은  $x_2 = 0$  일 때이며,  $x_1 = 6, \lambda_1 = 0, \lambda_2 = 4$  와  $x_1 = 8, \lambda_1 = 0, \lambda_2 = -2$  두가지 값이 있으나  $x_1 = 8$  일 때  $\lambda_1 = -2$ 가 됨으로  $\lambda_1 \geq 0$ 의 條件을 벗어난다. 그런고로  $x_1 = 6, \lambda_1 = 0$  및  $\lambda_2 = 4$  를 취하게 되며 이 때 利益은  $f = 55x_1$  에서 330만원으로 利益이 더욱 減少한다.

결국 B点에서 利益이 最大가 되며 材料 및 資金도 制限範圍내에서 전부 이용하는 計劃이 되고 利益도 다른 計劃과 비교할 때 最大가 된다.

그리하여 A型住宅은 2, B型住宅은 4의 比로 生產計劃을 樹立하는 것이 타당하다는 結論이 된다. 이에 따라서 A型, B型住宅이 点綴하는 아름다운 環境의 master plan이 作成되며 基本設計를 完成시키는 過程을 밟게되는 것이다.

이상은 极히 간단한 例에 불과한 것이며 또 理解를 돋기 위하여 엄밀한 線型計劃의 理論展開는 피하였음을 記하여 둔다.

### Simplex表에 의한 解法

앞에서 설명한 바를 初等数学의 手法에 의하여 機械的으로 計算을 진행시켜 解答을 求하는 것이 다음에 설명하고자 하는 Simplex法이다.

알기 쉽게 하기 위하여 앞에서 다른 問題를 다시 引用한다. 그것을 (표 2)에 의하여 説明하면 다음과 같다.

第1計劃에서는 生產을 하지않은 경우이고 따라서 利益은 있을 수 없으며 그런고로 左端 利益이라는 데에 零이 2個 記入되어 있는 것은 材料나 工賃에서 棟當의 利益이 없다는 것을 의미한다. 동시에 材料나 工賃은 残量 즉 slack變数가 그대로 다 남아있음으로 制限量 6과 16이 記入된다.

上端 利益을 表示하는 A行에는 역시 A型住宅 1棟당 利益 55만원, B型住宅 1棟당 69만원, 다시 말하여 目的函数의 係數들이 해당란에 記入된다. 이때  $\lambda_1, \lambda_2$ 는, 利益에 하등 영향을 미치지 못함으로 係數는 0이며 A行에 0으로 記入된다.

다음 B行 右端 稼動限界라는 것은 B型住宅 즉  $x_2$ 를 建設하면 利益이 A型과 比較하여 많은 棟當 69만원을 올릴 수 있으나 만일 建設을 하지 않는다면 그만큼 赤字의 폭이 크다.

利益 ↓			0	0	55	69	A		
	basis	制限量	$\lambda_1$	$\lambda_2$	$x_1$	$x_2$	0	$\Sigma$	
第1	0	$\lambda_1$	6	1	0	1	1	6	9
1	$\leftarrow 0$	$\lambda_2$	16	0	1	2	3	$16/3$	22
計	等価利益		0	0	0	0			E
剰	比較利益		0	0	-55	-69		-124	F
第2	0	$\lambda_1$	$2/3$	1	$-1/3$	$1/3$	0	2	$5/3$
2	$\leftarrow 69$	$x_2$	$16/3$	0	$1/3$	$2/3$	1	8	$22/3$
計	等価利益	368	0	23	46	69		506	I
剰	比較利益	368	0	23	-9	0		382	J
第3	$\leftarrow 55$	$x_1$	2	3	-1	1	0	5	K
3	$\rightarrow 69$	$x_2$	4	-2	1	0	1	4	L
計	等価利益	386	27	14	55	69		551	M
剰	比較利益	386	27	14	0	0		427	N

(표 2)

따라서 B型住宅만 建設한다고 仮定하였을 때, 즉  $x_2$ 에 관한 값만 計算되고  $x_1 = 0, \lambda_1 = 0, \lambda_2 = 0$  즉 材料 및 資金의 残量도 생기지 않는다고 한다면 다음 두 式에서 그 限界가 求하여진다.

$$x_1 + x_2 + \lambda_1 = 6 \quad \dots \text{(材料에 관한 式)}$$

$$2x_1 + 3x_2 + \lambda_2 = 16 \quad \dots \text{(資金에 관한 式)}$$

$$\text{이에서 } x_2 = 6, x_2 = \frac{16}{3}$$

즉 이는 材料의 限界는  $x_2 = 6$ , 劳賃으로서는  $x_2 = \frac{16}{3}$ 의 限界인 것이다.

그 限界를 稼動限界라고 한다.

그러므로 C行, D行에는 條件式의 해 당係數와 稼動限界가 記入된다.

다음 等価利益은 C行의 係數에다가 左端에 記入된 利益의 값을 곱한 것과 D行의 係數에다가 左端 利益의 값을 곱하여 C行의 값 및 D行의 값들을 더한 것이 表示된다. 말하자면 第1計劃에서의 利益을 計算한 것이 된다. 그런데 第1計劃에서는 建設을 하지않은 狀態임으로 利益은 있을 수 없으며 E行 즉 等価利益欄은 전부 零일 수밖에 없다.

F行 比較利益은 E行 等価利益에서 上端 A行 利益을 減하여 利益이 어느 範圍에 屬하는가를 判別하게 된다.

第1計劃에서는 전부 赤字이며, 이 赤字가 없어질 때 까지 計算을 하여 赤字가 없어질 때 計算을 끝맺는다.

따라서 第2計劃으로 計算을 옮긴다. 앞에서도 말한 바와 같이 가장 赤字要因이 큰 B型住宅 즉  $x_2$ 를 基準으로 하여 計算을 進行시키는데 그 方法은 連立方程式 解法에 있어서 消去法과 같은 方法을 쓴다.

만일  $x_2$  즉 B型住宅만 建設한다면 A型住宅의 利益은 0이고 B型住宅은 69이다. D行에 있는 係數들을  $x_2$ 의 係

数 3으로 나눈 결과가 H行의 값들이며, 언제나 赤字쪽이 큰 列의 未知数를 기준하여 稼動限界가 第 1 작은 값의 行의 係數에서 計算을 시작한다. 따라서 G行의 값들은 C行의 값에서 H行의 값을 뺀 것이다, 이에 따라 G行의  $x_2$  가 消去된다.

그러므로  $\lambda_2$ 를 追放變數라 하고 이에 대신하여 第 2 計刪에 採用되어 消去의 対象이 된  $x_2$ 를 採用變數라고 한다. 위의 計算結果에 따라 G行에서 稼動限界의 2를 H行에서 8이라는 稼動限界의 값을 얻게 된다. 이들 G行 및 H行의 값에 利益인 0과 69를 곱하여 더한 것이 等値利益이며 I行 等値利益에서 A行 利益을 빼면 比較利益이 計算되는데  $x_1$  列에 해당하는 比較利益이 -9임으로 第 3 計刪으로 옮겨서 다시 赤字가 생기나 與否를 檢討하여야 한다.

第 3 計刪은  $x_1$ 의 項을 消去하는 計算이 될 것이다. G行을 3倍하면  $x_1$ 의 係數는 1이 될것이며 以下 K行의 값이 計算된다. 다시 K行을 2倍하여 H行의 各項의 해당되는 값에서 빼면 L行의 값은 얻는다.

左端 利益欄에  $x_1$ 의 利益 55를 記入하고 K行의 값들에 이것을 곱한 것과 L行의 利益 69를 각項에 곱한 것과를 더하면 M行의 等値利益을 얻게된다.

M行의 等値interest에서 上端 A行의 利益을 빼면 比較利益인 N行의 값을 얻게되며 N行에서 비로소 赤字項이 없어짐으로 이에서 計算을 끝맺는다.

結果는  $x_1$  및  $x_2$ 의 制限量 2와 4가 求하는 값이며 利益은 386 만원이 된다.

### Simplex表의 檢算

앞에서 든 例題은 지극히 간단한 경우에 관한 것이다. 모든 事項은 未知的 2個로만 表示될 수는 없으며 또 條件式도 2個에 限하지 않는다. 未知数나 條件式이 여러 개로 이루어질때는 計算이 매우 복잡하여짐으로 錯誤가 일어나기 쉽다. 이 錯誤를 檢算하는 方法은 두가지 있으나 보통 쓰이는 한가지만 說明하기로 한다. 우선 各行의 條件式의 係數를 合하여 右端에 記入한다. simplex表 右端의  $\sum$ 이 그것이다.

第 2 計刪에서 H行은  $x_2$ 의 係數 3으로 全係數를 나누었음으로 이의 全體合計의 3分의 1은 第 1 計刪 D行의 合計의 3分의 1과 같아야 할 것이다. D行의 合計는 22임으로  $\frac{22}{3}$ 가 되어 一致한다. G行은 C行-H行임으로  $9-\frac{22}{3}=\frac{5}{3}$ 가 되어 역시 錯誤가 없음을 알 수 있다. F行은 J行-I行=382-506=-124로서 역시 틀림이 없다.

第 3 計刪에서 K行은 G行을 3倍한 것임으로 5 즉 K行의 合計와 같으며 L行은 H行- $2 \times G$ 行= $\frac{22}{3}-2 \times \frac{5}{3}=4$ 임으로 역시 錯誤가 없다. N行은 M行-A行=551-124=427이 되어 역시 計算에 錯誤가 없다.

以上과 같은 方法으로 各計刪마다 檢算을 하며 다음 計刪으로 옮김으로써 많은 未知数와 많은 條件式이 있드

라도 正確하게 檢討가 이루어질 수가 있다.

現在 우리들이 設計作業을 하고 있는 것은 企業主가 提示한 條件들을 分析하고 綜合하여 評価를 하는 過程을 反復하여 하나의 創作을 이룩하는 것이다. 그러한 創作過程을 1960年代에서 先進國에서는 system engineering의 힘을 빌려 方法論을 確立하려고 努力하였다.

建築企劃은 企業主가 提示하는 條件을 建築家와 같이 作成하는 것을 말한다. 그 方法論을 operation research에서 찾자는 것이다.

operation research와 system engineering은 理念에 있어서는 결국은 同一한 것이다. 우리가 落後하는 것은 이러한데에 대한 研究가 없기 때문이다. 그러한 研究에는 統計學과 確率論 등이 뒤따르는 까닭인지도 모른다. 가령 system engineering過程의 한 特殊한 構成要素를 例로 들면,

1. 問題의 限定
2. 提示된 解答의 綜合
3. 解答의 test
4. 構成 各 要素의 展開
5. 展開된 諸要素를 지닌 system의 test
6. system의 確立
7. system의 運轉(operation)
8. system의 性能分析

以上과 같다.

모든 計刪의 手法과 順序는 그 計刪의 目的과 前提로 부터 시작된다. 그리하여 構想計劃이 先行하여 그의 한側面의 課題計劃이 이루어져 多目的으로 檢討하여 세워진 課題計劃들이 綜合되어 하나의 試案(alternative)이導出된다. 그러함에는 資料收集, 調查, 研究, 実驗을 통하여 数量的 予測을 하게 된다. 数量的 予測을 함에 있어서는 問題를 남김없이 分析하고 모든 要素가 지니고 있는 不確定性을 除去한 후 信賴性이 있는 것에서 綜合하여 予測할 때 余裕 즉 数量的으로는 安全率를 考慮하게 된다.

한편 調査는 予備調査(pretest), 試験調査(pilot test), 本調査의 段階를 簡化 되며, 또 調査하는데 있어서 調査의 対象, 調査의 單位, 調査方法 등이 問題가 되어 이의 計刪 또한 必要하게 된다. 그 結果를 따라 研究하게 되고 研究에 의한 実驗이 信賴性을 뒷받침하게 되며 그로써 예측이 이루어 진다.

建築企劃 역시 以上의 태두리에서 벗어남이 없다. 数量的 予則을 함에 있어서 operation research(또는 OR)

그중에서도 linear programming의 方法을 建築企劃에 導入하자는 것도 다음과 같은 linear programming이 지니고 있는 限界에 適応될 수 있으리라고 생각하기 때문이다.

즉 線型計刪法은 그의 條件式과 目的函数가 전부 1次

式으로 表現되어야 한다. 이것은 각 变数와 函数가 正比例의 関係가 成立한다는 仮定이다. 가령 hotel 建築에 있어서 食堂 또는 宴会場의 収容人員數가 収益과 正比例한다던가 客室數가 hotel의 性格에 따라 single과 twin의 利用率은 다르나 収益은 室數에 正比例한다던가 하는 式의 仮定이 成立된다면 線型計酬法은 適用될 수가 있다.

위의 線型計酬法의 限界를 1次性 또는 比例性이라고 한다. 다음에 우리가 다루고자 하는 建築企酬에서 数量의 予測하고자 하는 建築의 要素는 有限個이다. 다시 말하여 條件式을 만들기 위한 未知数는 有限個이며 이에 따른 目的函数의 未知数도 같은 수를 지니게 된다.

線型計酬法은 有限個의 未知数의 方程式으로서 條件의 表現이 가능하여야 한다. 이것을 有限性이라고 한다. 또 予測한 数量이 가령 住宅產業에서 A型住宅이 26.37棟, B型住宅이 105.14棟 등의 数值로 計算結果 表現이 되었다고 하자.

그러한 数值得 4捨5入하는 경우 目的函数에서 경우에 따라서는 큰 差異가 생길 수가 있다. 棟數는 整数로 計算한 結果가 나타나야 되는데 위와 같이 小数点으로 数量이 나타나도 상관이 없을 때는 그것을 可分性이라고 하며 住宅에서는 26.37棟이라고는 可分性이 없는 것이 된다. 線型計酬에서는 可分性을 지니고 있어야 한다.

만일에 整数解가 要求되는 問題에서는 별도로 答이 整数가 되도록 하는 技法을 써야한다.

다음에는 綜合病院 病棟을 企酬하고자 한다. 各 科別 病棟을 同時에 建設하거나 個別의으로 建設하여도 그에서 얻어지는 利益에는 變함이 없다는 仮定이다. 이것을 加法性이라고 한다.

한편 위의 경우 各科別로 順次의으로 病棟을 建設하였다고 하여 다른 科의 病棟의 収益에 영향을 미치지 않으며 相互独立된 것으로 생각하여도 상관없다는 仮定도 建築企酬에서는 크게 모순되는 것이 없다.

이것을 独立性이라고 하며, 이상의 여러 前提條件에 建築企劃 樹立이 適応될 수 있기 때문에 建築企酬을 線型計酬法에서 究明하여 보자는 것이다.

### Simplex 表의 構造

simplex表의 構造에는 단치히 (Dantzing) 式과 찬스 (Charnes) 式 두 가지가 있으며, 兩者는 表의 作成에서 조금씩 变数의 位置가 差異가 있으나 計算法에서는 같다. 앞에서 例를 들어 說明한 것은 찬스 (Charnes) 式이다,

(표 3)은 그 構造를 나타낸 것이다 그것을 다시 反復하여 說明하면 다음과 같다.

A : 表 上端과 左端은 利益에 관한 事項을 記入하라는 것이다. 따라서 B와 G는 利益에 관한 것이 記入이 된다. B : 選択可能한 方式水準當의 利益이라는 것은 目的函數의 各 变数앞에 있는 係數이며, 各 变数는 選択可

能한 方式이 될 것이다. 그 变数의 1單位當의 利益을 水準當의 利益이라 表現한 것이다.

G : 現採用方式의 水準當 利益이라는 것은, 전혀 生產을 하지 않을 때는 第1計酬이라 하여 1段階에서 採用한 方式이 되고 利益은 있을 수 없다.

第2計酬에서 한 가지 方式이 採用되어 그의 1單位에 대한 利益이 記入되고 第2段階의 利益을 計算하게 된다. 그리하여 各段階에서 採用되는 方式이 하나씩 增加하며 그에 따르는 1單位當의 利益이 記入된다.

C : basis 또는 條件項目이라고도 하며 C의 行 및 列에 D, E, F, H 등의 項目이 記入된다. 따라서 H列에는 그段階에서 採用된 方式이 記入되고 E에는 選択可能한 余裕方式 즉 slack变数의 記号가 記入되어 F에는 選択可能한 稼動方式 즉 條件式의 未知数의 記号가 記入된다.

I : 第1計酬일 때는 아무것도 生產하지 않았다고 하였다. 따라서 残量은 그대로 남아있을 것이다. 第2計酬에 있어서는 残量의 数值가 달라지기 시작한다.

그것은 採用方式에 따른다. 그런고로 生產要素의 残量과 生產方式에 의한 稼動量이 記入이 된다. 稼動量은 稼動限界를 의미한다.

J, K : 條件式의 係數들이 記入된다.

M : 그段階에서의 利益을 記入하게 된다.

O : 그段階에서 採用한 方式에 의한 利益에서 選択可能한 方式에 의한 利益을 減한 것이 「마이너스」가 있으면 赤字를 의미하며 赤字가 생기지 않을 때까지 計酬을 修正하여가야 한다.

O : 右端 列은 稼動限界라고도 한다.

C <sub>j</sub> → (A) ↓			(B) 選択可能한 方式水準當 利益	θ 稼動限界
	(C) basis 条件項目	(D) 要請方式	(E) 選択可能한 余裕方式	
(G) 水準 當의 利益	(H) 現採用 方式	(I) 現採用方式의 水準 (F) 的 方式에 의한 生産素의 残量 또 는 稼動量	(J) 係數	(K) 係數
(L) Z <sub>j</sub>		(M) 現採用方式에 의한 利益		
(N) Z <sub>j</sub> - C <sub>j</sub>	(O)	(M) - (B)		

(표 3)

以上의 simplex表構造에서 주어진 條件式을 联立方程式的 解法의 計算法으로 計算을 하게 되는데 그것은 結局 行列式 (Matrix) 을 푸는 것과同一하다.

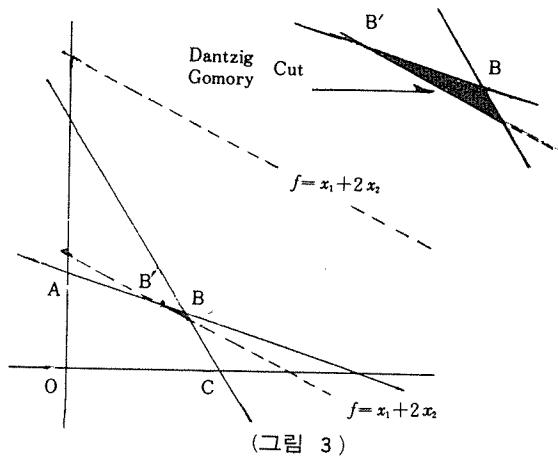
한편 vector算法도 matrix의 特殊型인 관계상 simplex表는 matrix와 vector의 理論에서 誘導된 것이다

### 整数解의 問題 (linear programming)

앞에서 말한 바와 같이 最適解가 可分性의 前提條件에



따라서 이 切斷을 생각하여 넌 사람들의 이름을 따서 Dantzig cut 또는 Gomory cut이라고 불리워지고 있다. simplex表 計算은 새로운 slack 変数  $\lambda_3$ 를導入하고  $-\frac{18}{19}$ 이 制限量이 되며  $-\frac{47}{57}$ 이  $\lambda_1$ 의 係數  $-\frac{3}{760}$ 이  $\lambda_2$ 의 係數가 되어 計算을 계속한다.



第3計劃에서  $\lambda_3$ 의 制限量이 第1 작으며, 또  $\lambda_2$ 의 係數가 第1 크므로 第4計劃에서  $\lambda_2$ 를 消去(또는 追放變數로 選定)한다.

$\lambda_2$  行의 값은 第3計劃에서의  $\lambda_2$ 의 係數를 전부  $-\frac{3}{760}$  으로 나눈 값이다.

이에다가  $-\frac{1}{760}$  을 곱하여 第 3 計酬의  $x_2$  行에서  $\lambda_2$  を 消去한 것이 第 4 計酬의  $x_2$  行의 값이 되다.

같은 方法으로  $\frac{3}{760}$  을 곱하여 第 3 計酬의  $x_1$  行에서  $\lambda_2$  를消去하면 第 4 計酬의  $x_1$  行의 值들이 計算된다.

그 결과  $x_1$  및  $x_2$ 의 제한량은  $x_1 \leq 3, x_2 \leq 2$ 라는 정수를 얻게 된다.

## 여러가지 形態의 間題

linear programming의 問題는 다음과 같은 여러 가지  
形態의 問題를 생각할 수 있다. 즉 目的函數의 最大值  
또는 最小值를 求하는 問題와 條件式이 不等式인가 等式  
인가에 따라 다음의 5種類의 問題로 分類가 되다.

1. 不等式條件下의 最大值問題
  2. 不等式條件下의 最小值問題
  3. 等式條件下의 最大值問題
  4. 等式條件下의 最小值問題
  5. 等式條件과 不等式條件下의 混合問題

以上 5種類이나 1.의 不等式條件下의 最大值 問題는  
지금까지 다루어온 問題로서 다른 特別한 操作을 할 必  
要는 없다.

그러나 其他의 問題에 있어서는 最小值問題는 目的函數의 符号全体를 負의 符号를 붙여 最大值問題로 바꾸어야 하며, 동시에 最大值問題의 경우를 除外하고 全体의 경우에 技巧變數 (artificial variable) 라는 새로운 變數를

導入하여야 한다. 그 理由는 가령 例를 들어 不等式 條件하의 最小值問題의 경우

條件式은

$$2x + 4y \geq 40$$

$$3x + 2y \geq 50$$

$$x, y \geq 0$$

目的函数是

$$3x + 2.5y = f$$

위 目的函數의 最小值를 求하는 問題다.

條件式의 不等号記号를 없애기 위하여 slack變数를 빼야 한다. 즉

가령 40.12는 40보다 큰 수이며 40.12가 40과 같으려면 0.12를 뺀하여야 한다. slack変数를 뺀다는 것은 그려한 까닭이다.

그런데 만일  $x$  및  $y$ 의 값이 零이면  $\lambda_1 = -40$ ,  $\lambda_2 = -50$ 이 되어 slack變數의 非陰條件과 상치된다. 가령 어떤 原料를 써서 두 가지 物件을 만들어 그것을 組立하여 하나의 建築材料를 生産할 때, 生產cost가 싸게 되는原料의 配合을 생각하여야 할 때가 있다. 倉庫에는 A라는原料가 40t B라는原料가 50t 있어서 生產準備을 하며 위 條件式과 目的函數에 의하여 計劃을 세운다고 하자. 現實的으로 倉庫에 -40t 과 -50t의原料가 있다 고는 생각할 수 없다.

이것이 線型計酬法에서의 非陰條件의 約束이다.

즉 生産을 하지 않았는데 原料의 残量 또는 slack變数가 「마이너스」될 수는 없다는 것이다.

$\lambda_1 \geq 0, \lambda_2 \geq 0$  라야 된다.

따라서 이 條件을 成立시키기 위하여 또 하나의 剩余  
變數를 追加하여야 한다. 이것을 技巧變數(*artificial slack  
variable*)라고 한다. 우리들은 항상 한 課題에서 두 가  
지 側面을 考察하게 된다.

그것은 最大의 利益을 올려야 하고 最小의 費用이 들어야 한다는 点이다. 그러한 関係를 線型計酬法에서는 雙對問題(dual problem)이라고 하며, 앞에서 말한 技巧變數를 써야 하는 最小值問題도 檢討하여야 할 경우가 大部分일 것이다. 以上에 관하여는 後述하겠다.

다음에 좀 더複雜한最大值問題의實例를 들어 說明하기로 한다.

## 实例

病床数 80 bed의 小規模 病院을 地方에 建設하고자 한다. 여러가지 制約條件 때문에 入院室을 各科別로 하여 單層으로 計劃을 세우고 年次別로 入院室을 建築하고자 한다. 内科, 外科, 産婦人科, 結核科 및 小兒科를 둔다. 医師数는 6 人, 看護員数는 17人이다. 外來患者는 統計

에 의하면 120人이다.

運營費를 42,000이라고 하면 各科 入院室에서의 収益은 内科 231, 外科 274, 産婦人科 277, 結核科 148, 小兒科 166의 比率이다.

各科 入院室을 어떻게 割当하여야 適切할 것인가, 但各科 入院患者 1人에 대한 医師, 看護員, 運營費, 外來患者数의 比率은 統計에 의하여 調査한 바 다음 表와 같다. (표 5)

操作項目	益 →	0	0	0	0	0	231	274	277	148	166	稼動限界
		制限	$\lambda_1$	$\lambda_2$	$\lambda_3$	$\lambda_4$	$\lambda_5$	内科 P <sub>1</sub>	外科 P <sub>2</sub>	産婦人 科 P <sub>3</sub>	結核科 P <sub>4</sub>	
病床数	$\lambda_1$ 80床	1					1	1	1	1	1	80.0
医師数	$\lambda_2$ 6名		1				0.064	0.070	0.074	0.035	0.050	81.0
看護員数	$\lambda_3$ 17名			1			0.181	0.176	0.267	0.267	0.171	63.7
費用	$\lambda_4$ 42,000				1		491	690	524	515	438	80.1
外來患者数	$\lambda_5$ 120名					1	1.7	0.7	1.4	0.1	2.9	85.7

(표 5)

이 計劃을 두 가지 側面에서 考察이 되어야 할 것이다. 즉 最大의 収益을 올릴 수 있는 入院室 配定計劃과 最小의 費用이 支出되는 計劃 다시 말하여 雙對問題를 檢討하여야 할 것이다. 여기에서는 最大值問題에 限定한다.

앞에서 주어진 資料들로 数式을 나타내면 内科, 外科, 産婦人科, 結核科 및 小兒科 등 各科의 入院患者数를  $x_1, x_2, x_3, x_4, x_5$  라고 하면 다음과 같은 條件式이 成立된다.

$$x_1 + x_2 + x_3 + x_4 + x_5 \leq 80 \dots (1)$$

$$0.064x_1 + 0.070x_2 + 0.074x_3$$

$$+ 0.035x_4 + 0.050x_5 \leq 6 \dots (2)$$

$$0.181x_1 + 0.176x_2 + 0.267x_3$$

$$+ 0.267x_4 + 0.171x_5 \leq 17 \dots (3)$$

$$491x_1 + 690x_2 + 524x_3$$

$$+ 515x_4 + 438x_5 \leq 42,000 \dots (4)$$

$$1.7x_1 + 0.7x_2 + 1.4x_3 + 0.1x_4$$

$$+ 2.9x_5 \leq 120 \dots (5)$$

目的函數는

$$f = 231x_1 + 274x_2 + 277x_3$$

$$+ 148x_4 + 166x_5 \dots (6)$$

以上과 같으며 最大值問題로서 最適值를 求하는 것이다.

(1)式에서 (5)式까지의 slack變數를  $\lambda_1, \lambda_2, \lambda_3, \lambda_4, \lambda_5$  라고 하고 simplex表에 第1計劃을 記入하면(표 6)과 같다.

A列의 制限量은 稼動하지 않기 때문에 残量  $\lambda$ 가 그대

로 全量 다 남으며 利益도 없다. 따라서  $Ej - Cj$  行은 全部 赤字가 記入된다.

Cj →	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L
							231	274	277	148	166	
↑basis	制限量	$\lambda_1$	$\lambda_2$	$\lambda_3$	$\lambda_4$	$\lambda_5$	$x_1$	$x_2$	$x_3$	$x_4$	$x_5$	$\theta$
第1	$\lambda_1$	80	1				1	1	1	1	1	80
1	$\lambda_2$	6	1				0.064	0.070	0.074	0.035	0.050	63.7
計	$\lambda_3$	17		1			0.181	0.176	0.267	0.267	0.171	81.0
剰	$\lambda_4$	42,000			1		491	690	524	515	438	80.1
	$\lambda_5$	120					1	1.7	0.7	1.4	0.1	85.7
Zj												
Zj - Cj							-231	-274	-277	-148	-166	

(표 6)

L列 즉 Q列은 稼動限界이며 赤字가 가장 큰  $x_3$ 에서 計算된다.  $x_1, x_2, x_4, x_5$ 를 零이라 하고 다시 말하여 産婦人科만 稼動한다고 할 때, 條件式은

$$x_3 + \lambda_1 = 80 \quad 0.074x_3 + \lambda_2 = 6 \quad 0.267x_3 + \lambda_3 = 17$$

$$524x_3 + \lambda_4 = 42,000 \quad 1.4x_3 + \lambda_5 = 120$$

위와 같이 되며  $x_3$ 項을 右辺으로 移項하면

$$\lambda_1 = 80 - x_3 \quad \lambda_2 = 6 - 0.074x_3 \quad \lambda_3 = 17 - 0.267x_3$$

$$\lambda_4 = 42,000 - 524x_3 \quad \lambda_5 = 120 - 1.4x_3$$

$\lambda$ 가 非陰條件을 만족시키기 위한  $x_3$ 의 値을 求하면  $x_3 = 80$ 일 때  $\lambda_1 = 0$ 이 된다. 즉 左辺을 零으로 하였을 때  $x_3$ 의 値의 限界가 求하여진다.

$$\lambda_2 = 0.074x_3 = 6 \text{에서 } x_3 = 81.08$$

$$\lambda_3 = 0.267x_3 = 17 \text{에서 } x_3 = 63.67$$

$$\lambda_4 = 524x_3 = 42,000 \text{에서 } x_3 = 80.15$$

$$\lambda_5 = 1.4x_3 = 120 \text{에서 } x_3 = 85.17$$

위와 같이  $x_3$  즉 産婦人科 入院室의 限界가 求하여진 이 限界를 넘어서면 slack變數의 非陰條件를 否定하게 된다. 이것이 稼動限界 L의 値이다.

以上이 稼動하지 않았을 때, 즉 第1計劃부터의 시작이며, simplex表計算에서는 반드시 檢討되어야 할 過程이다. L列의  $\theta$ 의 値 즉 稼動限界에서 가장 작은 数가 63.67이다. 이것은 産婦人科에만 入院患者를 収容하였을 때의 看護員 17人이 外來와 入院患者를 担當할 수 있는 能力의 限界를 말하며 入院患者는 약 64 bed 밖에는 cover하지 못한다는 뜻이 된다.

따라서 代数学的으로는 産婦人科에 관한 未知数  $x_3$ 를 消去하는데, 計算을  $\theta$ 의 値이 제일 작은 看護員에 관한 行에서 시작한다.

式으로 表現하면

$$0.181x_1 + 0.176x_2 + 0.267x_3 + 0.267x_4$$

$$+ 0.171x_5 + \lambda_3 = 17 \dots (7)$$

위 式의  $x_3$ 의 係數 0.267로 全項을 나누어  $x_3$ 의 係數를 1로 만든다. 이것이 第2計劃에서의 3 번째 行 즉  $x_3$ 行의 値들이다. (표 7)

但 slack變數의 項에 대한 計算은 省略한다.

이것을 式으로 나타내면

$$0.678x_1 + 0.659x_2 + x_3 + x_4 + 0.640x_5 + \left(\frac{1}{0.267}\lambda_3\right) = 63.70 \quad (8)$$

위 式과 같아 된다.

제한량	$\lambda_1$	$\lambda_2$	$\lambda_3$	$\lambda_4$	$\lambda_5$	$x_1$	$x_2$	$x_3$	$x_4$	$x_5$	$\theta$
$\lambda_1$											
$\lambda_2$											
$\rightarrow 277 x_1$	63.7	( $\lambda$ 의 계산은 省略)	0.678	0.659	1	1	0.640	96.66			
$\lambda_3$											
$\lambda_4$											
$\lambda_5$											

(표 7.)

이 式의 右辺이 制限量이며, 또 產婦人科 다음에 赤字폭이 큰 外科만이 稼動하였다고 仮定하면 위 式은 다음과 같이 된다.

$$0.659x_2 + \left(\frac{1}{0.267}\lambda_3\right) = 63.70$$

위 式의  $x_2$ 의 係數 0.659로 全項을 나누면

$$x_2 + \left(\frac{1}{0.267} \times 0.659 \lambda_3\right) = 96.66$$

96.66이 右端  $\theta$ 의 값이며 外科만 稼動하였을 때의 稼動限界로서 第3計酬의 追放變数(또는 消去하여야 할 未知数)가 어느 行의 式에서 計算하여야 되는가의 判斷의 基準이 된다.

다음은 第1計酬에서의  $\lambda_1$ 行의 未知数의 係數를 보면 全項이 1이다. 따라서 第2計酬의 係數를 그대로 빼면  $x_3$ 項이 消去된다. 制限量도  $80 - 63.70 = 16.30$ 이 된다.

$\theta$ 의 값은  $x_2$ 의 係數 0.341로 制限量 16.30을 나누면 47.80이 求하여진다.

다음 第1計酬에서의  $\lambda_2$ 行의 未知数  $x_3$ 의 係數는, 0.074이다. 따라서 第2計酬의  $x_3$ 行의 全項에 0.074를 곱하여 第1計酬의  $\lambda_2$ 行의 各項의 係數를 빼면 第2計酬의  $\lambda_2$ 行의 값이 된다.

제한량도  $6 - 63.70 \times 0.074 = 1.286$ 이 되며  $\theta$ 의 값은  $x_2$ 의 係數의 값 0.021로 1.286을 나누면  $1.286 \div 0.021 = 61.24$ 가 된다. (표 8)

$\lambda_1$	16.30	0.322	0.341	0.360	47.80
$\lambda_2$	1.29	0.014	0.021	-0.039	0.003 61.24
$\rightarrow 277 x_1$	63.7	0.678	0.659	1	1 0.640 96.66
$\lambda_3$					
$\lambda_4$					
$\lambda_5$					

(표 8)

같은 方法으로 나머지 값들을 求한 것이(표 9)이다. 다음은  $x_3$ 만 稼動함으로 収益對 計算은  $x_3$ 行에 한해서만 計算한다.

$x_3$ 行의 係數에 収益 277을 곱한다. 그 값이  $Z_j$ 에 記入된다.  $Z_j$ 에서 各 科의 収益을 뺀 것이  $Z_j - C_j$ 의 값이 된다. 結果는 内科와 外科가 赤字를 显하지 못하고 있는 것이 된다. (표 10)

다시 第3計酬을 計酬한다. 앞에서도 言及한 바와 같아 赤字폭이 다음으로 큰 外科에 관한 未知数  $x_2$ 를 消去

하는데 式은 稼動限界의 값이 第1 작은  $\lambda_4$ 行이 될 것이다.

$\lambda_4$ 行을 式으로 표시하면 다음과 같다.

$$135.73x_1 + 344.68x_2 - 9x_4 + 102.6x_5 + (A\lambda_3) + (B\lambda_4) = 8621.20$$

但  $\lambda_3, \lambda_4$ 의 係數의 計算은 省略하고 A, B로 表示하였다.

이 式 중의  $x_2$ 의 係數 344.68로 全項을 나누어  $x_2$ 項을 消去한다. 그 結果가 (표 11)과 같으며 이것이 第3計酬이 되며, 이에서도  $Z_j - C_j$ 의 값은 内科에서 -7.24가 되어 赤字를 나타낸다. 따라서 第4計酬을 計酬한다.

$\lambda_1$	16.30	0.322	0.341	0.360	47.80
$\lambda_2$	1.29	0.014	0.021	-0.039	0.003 61.24
$\rightarrow 277 x_1$	63.70	0.678	0.659	1	1 0.640 96.66
$\lambda_3$	8621.20	135.73	344.68	-9	102.64 25.01
$\lambda_4$	30.82	0.751	-0.223	-1.3	2.004 ▲

△ 稼動限界가 負가 될 경우로 計算을 하지 않음.

(표 9)

$\rightarrow 277 x_1$	17,644.90	187.81	182.54	277	277	77.28
$Z_j - C_j$		-43.19	-91.46	0	129	11.28

(표 10)

$C_j \rightarrow$											
	231	274	277	148	166						
$\lambda_1$	7.77					0.188		0.009	0.258	41.34	
$\lambda_2$	0.76					0.006		-0.038	-0.004	126.83	
$\rightarrow 274 x_1$	47.22					0.418	1	1.017	0.444	112.96	
$\lambda_3$	25.01					0.398	1	-0.026	0.298	63.48	
$\lambda_4$	36.40					0.839		-1.306	2.070	43.38	
$Z_j$											
$Z_j - C_j$	19.932					-7.24		126.69	38.64		
$\rightarrow 231 x_1$	41.34					1		0.048	1.372		
$\lambda_5$	0.51							-0.038	-0.012		
$\rightarrow 277 x_1$	29.94						1	0.997	-0.129		
$\lambda_6$	8.72						1	-0.045	-0.243		
$Z_j$								-1.346	0.919		
$Z_j - C_j$						0	0	126.93	48.62		

(표 11)

第4計酬에서 비로소 赤字는 없어지는고로 計算을 끝맺고 制限量에 나타난 값이 求하는 값이 된다.

이에서  $x_1$  즉 内科의 入院室은 41.34, 產婦人科는 29.94 外科가 8.72이다. 이들의 合計가 80이 됨으로 結核科와 小兒科는 입원실을 만들면 불리하다는 결론이 나오게 된다.

또 医師의 수의 残量  $\lambda_2 = 0.514$ 人이 남으면 外來患者의 残量  $\lambda_5 = 1.6$ 人이 남는다.

建設計酬은 内科病棟으로 41病床의 規模 1棟과 產婦人科 30病床 外科 9病床 合해서 39病床 1棟의 規模로 계획을 세워야 한다는 결론이다.