

國內企業特許管理事例

三養食品工業株式會社

① 序論

서울, 釜山, 裡里, 春川, 仁川, 原州, 文幕에 각각工場을 두고 있는 三養食品工業株式會社는 이들各工場의 技術開發管理를 위해 서울의 本社에 特許課를 設置, 全社의 體制의 工業所有權制度를 導入運用하고 있다.

Industrial所有權制度가 아직은 우리나라에서 生疏하였던 1960年代부터 特許에 關心을 갖기 시작한 三養食品工業은 國民保健과 食生活改善에 이바지하기 위해서는 特許의 次元에서의 技術開發이 時急하다는事實을 認識, 이를 積極的으로 推進하기 위하여 1972年에 專擔部署인 特許課가 總務部內에 設置되면서부터 工業所有權制度의 長足의 發展을 거듭하여 오늘에 이르고 있다.

② 研修實績(Industrial所有權 및 特許管理)

特許専擔要員은 물론 全社員에 대한 工業所有權教育의 필요성을 깊이認識, 社內敎育을 비롯하여 國內의各種研修敎育, 海外研修 등을 시켜왔다.

76年에서 80年 사이에 社內敎育으로는 辦理士등 關係專門家를 招聘하여 專擔要員을 對象으로 4回에 걸쳐 延人員 200名을, 또 全社員을 對象으로 5回에 걸쳐 延人員 6,930名을 敎育했다.

國內社外研修로는 特許廳 및 韓國特許協會가 76~80年에 實施한 長期研修講座 5回, 一般研修講座 37回 등 總 42回에 걸쳐 專擔要員 및 關聯要員 85名을 參加시켰다.

한편 海外研修도 계을리하지 않고 特許擔當核心要員들이 3回에 걸쳐 日本, 香港, 自由中國等의 特許局 및 其他企業特許管理現況을 視察, 見學하기도 했다.

이와 같이 專擔要員養成에는 人的, 財政的資源이 所要되므로 一旦養成한 專擔要員의 他部署轉出은 되도록 禁하고 있다.

③ 工業所有權開發現況

70年부터 80年사이에 總 1,223件을 出願하여 823件이 登錄된으로써 出願件數에 比하여 66.97%의 登錄率

Industrial所有權 年度別統計

구분 출원등록 년도별	發明特許		實用新案		意匠		商標		計		備考 상표는 영업표 등록 7건 포함
	출원	등록	출원	등록	출원	등록	출원	등록	출원	등록	
70년도	3	3	—	—	10	10	32	25	45	38	
71년도	—	—	—	—	15	17	12	15	27	32	
72년도	6	1	2	—	12	11	122	79	142	91	
73년도	2	2	—	1	14	13	96	114	112	130	
74년도	3	2	—	3	6	3	83	20	92	28	
75년도	3	2	1	1	19	4	200	20	223	27	
76년도	1	2	5	1	14	15	202	67	222	85	
77년도	—	—	1	3	12	14	101	93	114	110	
78년도	—	—	—	2	9	10	61	142	70	154	
79년도	—	—	3	—	16	5	72	41	91	46	
80. 9. 30	—	—	3	1	17	6	65	75	85	82	
計	18	12	15	12	144	108	1,046	687	1,223	823	66.97%(등록율)

을 나타냈다.

이중 특허와 實用新案은 합해서 24건이 登錄되었다.
그리나 食品製造業이 中心인 까닭에 小包裝商品이
大部分이어서 意匠과 商標가 특히 重要性을 갖는다.
이로써 意匠과 商標가 합해서 795건이나 登錄됨으로써
總登錄件數對比 96.6%를 차지하고 있다.

④ 職務發明補償制度

從業員이 職務發明을 한 경우에 그 發明者的의 權利를
保護하고 發明 또는 研究意慾을 向上시켜 會社發展에
寄與하게 할 目的으로 4章 14條와 附則으로 作る 職務發明
補償取扱規程을 制定, 施行하고 있다. (同規定 第1條)

여기서 從業員이란 職務發明이란 臨時工具, 常勤囑託社員, 倉員을 包含한 全職員中 1人 또는 1部가 共同
으로 會社의 業務範圍에 屬하는 事項에 關하여 發明을
한 경우를 말하며 發明 가운데는 實用新案, 意匠, 商
標가 包含되는 廣意의 發明을 말한다. (第2條, 8條).

職務發明申請節次는 發明의 内容을 詳記한 說明書에
會社가 工業所有權을 받을 權利에 關한 讓渡證을添附,
所屬部署長을 經由하여 總務部長에게 提出하면 1次로
總務部長이 審議한 후 發明審議委員會로 보내어 發明審
議委員會가 最終的으로 登錄節次를 獲을 權利의 承繼
否를 決定한다. (第3條, 第4條, 第13條 1)

發明審議委員會의 決定에 의해 會社가 承繼權을 取得한 경우에는 發明審議會의 審議로 等級을 정하여 出願 및 登錄補償金을 支拂하며 登錄된 工業所有權의 運用 또는 實施效果가 顯著하여 會社實績에 财獻이 되었
다고 認定할 경우에는 適切한 實施補償도 支給한다.
다만 實施補償은 特許 5回, 實用新案 3回, 意匠 및 商
標는 2회에 限한다. (第7條 1, 2)

補償金額表 (單位: 萬원)

區 分	發 明	實用新案	意 匠	商 標
出 願	10—20	4—6	2—3	1—3
登 錄	30—100	20—80	10—20	8—20

또한 補償金을 받을 權利는 發明者的의 轉退職後에도
그대로 存續하며 發明者 死亡의 경우에는 相繼人에게
그 權利가 承繼된다. (第9條)

職務發明補償制度運營에 重要한 役割을 擔當하는 發
明審議委員會는 社長이 任命하는 委員長 1名과 5名以

내의 委員 및 幹事 1名으로 構成되어 (12條 職務發明의
2次審議, 登錄을 받을 權利의 承繼與否決定, 補償金에
관한 事項, 職務發明規程의 改正 및 運用에 關한 事項
및 其他 社長이 必要하다고 認定하는 事項을 管掌한다.
(12條)

한편 發明者 및 發明 審議委員會의 關係者는 一定期間
秘密保持義務가 주어져 있다. (第3條)

⑤ 能力開發制度運營

社員의 創意力を 啓發, 活用하기 위해 職務發明補償
制度와 함께 能力開發制度를 運用하고 있다.

主要目的은 人材養成과 生產性提高, 管理者의 管理
能力養成, 上下間의 意思疎通의 圓滑化를 통한 協調意
識高揚에 있다.

制度의 效率의 運營을 위하여 各課長으로 하여금 每
月 1回以上, 所屬職員이 參席한 가운데 能力開發을
위한 會議를 召集하고 여기서 討議된 事項을 能力開發
會議錄에 記錄한다.

會議의 重要討議內容은 가) 事務改善, 나) 生產性向
上, 다) 品質改善, 라) 新制品開發, 마) 販賣促進 및
市場開拓, 바) 利益管理, 사) 諸般制度改善, 아) 工場
새마을運動, 카) 其他 會社發展이나 課運營에 有益하
다고 認定되는 一切事項들이다.

提出된 能力開發會議錄을 審查하여 各課長의 管理能力
評價基準으로 依는 한편 會議錄 内容中 優秀하다고
判定된 事例에 關하여는 擔當課長이나 提案者에게 褒
賞을 하거나 最優秀成績을 냈을 경우에는 職務評價에
反映하여 昇給 또는 昇進의 特典을 賦與한다.

⑥ 職務發明現況

職務發明件數는 特許가 3件, 實用新案 3件, 意匠
32件, 商標, 108件으로 總件數는 146件이다.

特許의 경우 即席膨化食品의 製造方法이 特許第4989
號로, 連續유당, 即席완탕의 製造方法이 特許第4576
號로, 豆油의 製造方法이 特許第4391號로 各各 登錄
되었으며 특히 即席膨化食品의 製造方法으로는 「삼양
죽식오곡밥」을 開發하여 軍納까지 하고 있다. 또한 이
들 職務發明에 關해서는 出願, 登錄, 實施補償金을 支
給, 그 額數가 480萬원에 달한다.

實用新案은 蒸熟穀物壓片成形裝置가 實用新案 第146

(銀賞) 1980年度 優秀特許管理企業

10號로, 플라스틱製組立式建物이 實用新案 第15358號로, 三角形牛乳箇運搬用箱子가 實用新案 第17371號로 각각 登錄되었다.

意匠은 第21021號外에 31件이 登錄되었는바 특히 「삼양간장병」 및 「꿀쫑子」등의 意匠은 主宗商品이 되어 있다.

商標는 第60653號外에 107件이 登錄되었으며 장수면과 대관령우유등의 商品名 開發로 營業收益에 寄與한 바 크다 하겠다.

⑦ 社內研究開發費投入現況

1975年부터 1980년까지 年度別로 投入한 研究開發費와 開發製品은 다음과 같다.

1975年 삼양원탕外 3種,	499,309,939원
1976年 참보색우外 6種,	898,351,043원
1977年 마징가젯트外 7種,	1,115,304,904원
1978年 마아가린外 5種,	1,431,623,820원
1979年 장수면外 6種,	1,104,484,234원
1980年 대관령우유外 4種,	2,632,000,000원

79年度를 除外하곤 每年 研究開發費는 增加趨勢를 나타내고 있다. 이것은 新技術開發의 必要性이 날로 切實해지는 반면 技術은 漸次 高度化되어가고 있어 新技術 및 製品의 開發이 그만큼 어렵기 때문이다. 75年부터 80년까지 總 77億원의 開發費가 所要되었다.

⑧ 技術情報資料

技術開發에 있어서 가장 重要한 武器라고 할수 있는

情報資料에는 技術圖書, 技術雜誌, 公報類等 各種 食品關聯資料가 國內外로부터入手, 整理保管하여 活用되고 있다.

技術圖書로는 國內資料 130卷, 國外資料 480卷, 技術雜誌는 國內刊行誌 2500卷, 國外刊行誌 430卷, 公報類가 國內公報 840卷, 國外公報 250卷, 其他 美國, 日本등지로부터入手한 720餘卷의 關聯資料등 모두 5,350卷의 資料가 있다.

資料購入費만도 13,450,000원이 들었다.

⑨ 資料管理實態

各種 情報資料의 效率的利用과 管理를 위하여 特許課內에 2名의 人員으로 構成되는 資料室을 두고 있다.

첫째, 資料의入手는 特許廳, 科學技術情報센타, 特許協會, 日本發明協會, 海外支店, 海外出張者, 海外關係會社, 國內辨理士등 可能한限 모든 情報源을 活用한다. 둘째, 이와같이入手된 資料를 土台로 主題를 分析, 分類, 索引 및 抄錄을 作成 整理保管함과 아울러 索引目錄 1部는 食品研究所 資料課로 보내는데 그主要內容은 1) 情報分析, 2) 公報調查 및 檢討, 3) 技術開發調查依頼, 4) 情報意見交換 5) 特許權監視 및 紛爭對處등이다.

특히 IPC分類方法에 의거 資料를 分類하고 있으며 國內外公報 및 抄錄誌 등은入手와 同時に 迅速히 特許課에서 1次檢討後 關聯技術은 食品研究所로 보내어 再檢討를 依頼함과 동시에 技術內容을 活用도록 하고 있다.

外國技術導入現況

導入日字	導入技術名	導入技術內容	國名	支拂技術料(\$)	導入成課	備考
63. 5	라면의 제조방법	라면제조시 열탕 추가법	일본	\$ 80,000	성과다대합	라면
72. 8	간장의 품질개선	간장의 발효법	"	\$ 100,000	성과는 보통	간장
75. 10	템크로리의 제작설치	유지의 산폐방지	미국	\$ 500,000	성과 다대합	우지
78. 5	배합사료의 기계 도입설치	기계설치 및 원료 배합방법	미국	\$ 400,000	성과 다대합	사료
79. 2	대두의 가공처리	대두 가공처리 기계설치 및 생산기술제공	독일	\$ 300,000	성과 다대합	식용유
79. 4	유제품의 제조방법	유제품의 원료 배합 및 제조 기술제공	미국	\$ 800,000	성과 미지수(현재)	아이스크림, 우유 요거트등