

# 外國企業의 特許管理事例

## 久保田鐵工(株)

### —特許와 商標管理分離—

1. 國籍: 日本

2. 業種: 鑄鐵管, 파이프, 鑄物, 內燃機關, 農業機械, 產業機械, 建設機械, 自動機器, 住宅建材, 住宅機器, 環境裝置, 鐵構

3. 資本金: 4,064千萬圓

4. 從業員: 16,000名

5. 特許部署 編制

本社技術管理本部特許部に 特許課와 法務課를 設置하고 女性 3名을 包含한 21명의 本社要員이 專擔하되 農業機械研究所에도 특허과가 別途로 設치되어 있다. 또한 全社의 330명의 事業別擔當要員들이 配置되어 特許·商標制度要員으로서 活動하고 있다.

6. 特許部署 沿革

1954년까지는 技術部門擔當者에 의해 處理하고 있었으나 1955년에 生産企劃本部特許課가 創設되었고 1968년에는 技術관리부 특허과로 變更되었다가 1971년부터 특허부로 昇格하여 現在에 이르고 있다.

7. 特許部署 特徵

多角經營과 完全獨立採算體制에 의한 事業部制등을 經營上의 特徵으로 하고 各階段別로 業務權限을 大幅移讓함으로써 라인의 自主管理를 主體로 하고 있다. 특허부는 本社機構에 속하는만큼 全社의 特許管理의 統括이 不可避하며 管理體系는 특허와 상표로 兩分된다.

(1) 特許管理

各事業부와 研究所의 擔當技術分野別로 特許管理責任者를 任命하고 그 補佐役으로서 特許管理擔當者를 選任하여 특허부에 登錄시킨다.

特許管理責任者會議는 技術관리

本부장이 召集하고 特許部長은 特許管理擔當者會議를 定期的으로 主管한다. 社長의 每期別運營方針에 따라 技術관리本부장이 全社特許管理方針을 指示하고 各責任者는 지시에 適應하는 특허관리 방침을 策定하여 自主管理케 한다.

(2) 商標取扱

특허관리의 補助의 制度로서 商標取扱制度를 운영하고 있다. 宣傳部, 營業部, 서비스部門을 포함하여 商標取扱部門이 明示되어 있으며 各責任者와 담당자가 선임되어 자주관리체제를 갖추고 있다.

8. 業務處理

(1) 重點處理業務

특허 및 상표취급제도에 根據한 管理網을 整備하여 企業에 貢獻도가 높은 特許, 實用新案, 意匠, 商標의 積極의 出願을 勸奨함으로써 有效한 權利를 많이 取得케 한다.

繫爭은 未然防止에 注力하고 紛爭이 發生하면 研究開發이나 生産販賣에 支障이 없도록 可及의 早期解決함으로써 權利의 效率의 活用을 企圖한다.

(2) 出願業務

社內發明考案規定에 따라 業務範圍內의 發明고안은 所屬上司, 特許管理擔當者, 特許管理責任者를 거쳐 所定の 發明考案届出書를 會社에 提出한다.

특허관리책임자가 出願方針, 出願與否審査請求與否 및 그 時期등을 결정하여 특허부에 보내오면 內容을 檢討한 다음 要件을 갖추어 直接 出願 또는 特約 社外辨理士에게 出

願을 依頼하되 출원은 嚴選主義를 目標로 하고 있다.

(3) 契約業務

契約業務는 原則의 라인이 主體가 되어 遂行하되 工業所有權中心의 法的事項, 특허출원에 관한 技術的事項, 契約作成上의 사항등은 특허부가 全面的으로 協力하며 國內關係는 특허과 國外關係는 법무과가 分擔하고 있다.

또한 業務提携審議制度가 있으며 특허부는 技術提携接受와 業務提携審議會(技術關係)의 事務局役割도 한다.

9. 特許情報의 蒐集管理

國內 各公報는 關係部門이 回覽하여 自主管理하되 특허부에서도 관리한다. 또한 특허부에 特許情報센터를 隸屬시켜 公報, 마이크로필름의 閱覽業務를 取扱케 하고 外國公報抄錄의 蒐集, 利用은 各部門에서 取集活用한다.

10. 教育 및 特許意識提高對策

社內에서 判例研究會등을 定期的으로 開催하고 社外研修는 特許協會의 研修計劃을 最大限 活用하여 部員 全員을 適當한 연수계획에 參加시킨다.

全社員을 創造的開發教育에 참가시키고 中堅幹部들은 各種會議를 통해 情報交換, 具體的인 事例에 의한 特許意識提高에 注力한다.

全社員 啓蒙을 위하여 「久保田月報」에 特許페이지를 만들어 工業所有權의 解説등을 掲載하며 關聯會社까지 包含한 久保田그룹으로서의 特許管理와 特許戰略을 強化하고 있다.