

패 널 토 의

간호행정자의 역할과 기능



유 철
(성빈센트병원
의무원장)

현대의학의 발전 및 국가의 복지정책 확대와 발 맞추어 우리나라의 병원도 점차 현대화, 대형화 되면서 병원행정도 현대경영학, 관리학 등의 많은 이론을 도입하게 되었다. 따라서 병원행정에 있어서도 많은 발전이 이루어지고 있으며 현대경영의 이론이 도입되고 있다. 즉, 행정의 다양화, 복잡화 및 전문화가 되어가고 있다.

우리나라의 병원도 많은 전문직종의 인원이 그 구성원이 되고 있다. 면허종이나 자격증을 갖고 있는 직종이 대부분이며 그중에서도 절대적인 비중을 차지하는 것이 의사와 간호원이다. 절대적인 인원수를 보면 간호원이 가장 많고 다음이 의사이다. 따라서 병원행정의 대부분은 의무행정이며, 그중에서도 절대적인 비중을 차지하는 것이 간호행정이다. 즉, 병원행정이 발전하려면 반드시 간호행정이 발전하여야 한다는 대명제가 성립되는 것이다.

간호행정의 발전은 끊임없는 학문적인 연구와

많은 간호행정 종사자의 실무적인 경험에서 이루어질 것이며, 연자는 여기서 학술적인 역할과 기능에 대하여 왈가왈부할 자격도 없고 하려도 하지 않는다. 단지 병원경영의 일단에 종사하면서 몇가지 느낀 사소한 점을 문제로 제기하면서 여러분의 토의의 대상이 되었으면 하고 희망한다.

1) 간호업무에서 차지하는 서류의 작성 및 유지의 비중이 너무 크다. 이러한 서류취급량의 증가는 보험환자의 수가 많아지면서 더욱 현저하다. 어떤 병동에서 보면 책임간호원은 하루종일 서류기록과 씨름하면서 고유업무인 환자간호를 하지 못하는 것을 볼 수 있다. 때에 따라서는 한가지 사실은 두번 세번 기록하여야 하는 병동도 있다. 이런 간호행정에서 차지하는 서류의 수를 줄이고 능률적으로 실제 환자간호에 중점을 둘 수 있는 해결방안을 연구하여야 하겠다.

2) 환자간호기록, 좀더 범위를 넓혀서 의무기록의 국어사용을 실천하여야 할 때가 왔다고 본다. 의무기록이나 간호기록은 환자의 병에 관계되는 비밀사항이 많기에 다른 사람이 혹시 보더라도 알기 힘들게, 또는 권위가 있는것 같이 보이고 관습적으로 영어로 기재하는것이 보통이나 이제는 그런생각을 바꾸어야 할 때라고 생각한다. 그 이유는 첫째, 의료보험의 확대와 더불어 모든 환자기록은 거의 공개되어 버렸고, 둘째, 짧은 영어실력으로 인하여 자세하고 정확한 기록을 할수 없기 때문이다.

3) 병원행정을 잘 한다는 것은 결국 병원살림을 알뜰하고 규모있게 하여 보자는 것이다. 병원행정의 많은 부분을 차지하는 것이 간호행정이고, 또 병원에서 사용되는 문자의 대부분이 간호과에서 관리 소비되고 있다. 따라서 현대와 같은 어려운 경제사정하에서 한국의 병원경영의 합리화를 위하여 간호행정의 기여가 절실이 요구되고 있다.

이상의 3가지 사항은 극히 사소한 문제이지만 전국 간호행정자의 모임인 이 자리에서 토의를 진행하는데 조급이라도 참고가 된다면 연자로서는 다시없는 다행으로 생각한다. ☞