

# 食品企業經營의 隘路要因

## 調 查 部

全國鑛工業體의 經營動向과 隘路要因이 業種別로 밝혀졌다.

1976년 1월부터 12월까지를 조사대상기간으로 설정된 이 조사에는 飲食料品製造業 분야에서 20인 이상의 종업원을 가진 84개 大業體가 참여하였는데 이들 업체가 조사표에 기입한 1976년도 경영동향과 애로요인은 다음과 같다.

### 1976년도 食品企業經營의 애로 要因

#### 1. 76년중 經營管理에 있어서의 애로 순위는

① 생산관리 부문	26.0
② 판매관리 부문	31.0
③ 인사관리 부문	15.0
④ 재무관리 부문	28.0
계	100.0

#### 2. 76년중 生産管理部門의 隘路順位는

① 시설면	23.9
② 원자재 확보면	30.4
③ 기술면	14.9
④ 용수 확보면	8.2
⑤ 동력·연료 확보면	9.9
⑥ 노동력 확보면	8.8
⑦ 공해 및 재해	4.0

⑧ 기타	0.0
계	100.0

#### 3. 76년말 현재의 생산시설 상태는

① 시설부족	27(32.1)
② 시설과잉	10(11.9)
③ 시설적정	44(52.4)
무응답	3(3.6)
계	84(100.0)

#### 4. 76년말 현재의 시설내용상 가장 큰 문제는

① 시설의 노후화	28(33.3)
② 시설의 진부화	0(0.0)
③ 공정간의 시설불균형	10(11.9)
④ 시설배치의 불합리	2(2.4)
⑤ 시설의 공작능력(생산) 미흡	12(14.3)
⑥ 문제점 없음	25(29.8)
⑦ 기타	1(1.2)
무응답	6(7.1)
계	84(100.0)

#### 5. 시설가동율은 몇 %였습니까

① 75년 가동율	
㉠ 50%미만	10(11.9)
㉡ 50~59%	5(6.6)
㉢ 60~69%	10(11.9)
㉣ 70~79%	18(21.4)

㉔ 80~89%	23(27.4)
㉕ 90~99%	8(9.5)
㉖ 100% 이상	4(4.8)
무응답	6(7.1)
계	84(100.0)
② 76년가동율	
㉗ 50% 미만	5(6.0)
㉘ 50~59%	4(4.8)
㉙ 60~69%	10(11.9)
㉚ 70~79%	19(22.6)
㉛ 80~89%	21(25.0)
㉜ 90~99%	11(13.1)
㉝ 100% 이상	2(8.3)
무응답	7(8.3)
계	84(100.0)

6. 76년 중 주요원자재 확보상의 애로는

① 국산원자재	
㉞ 전반적인 공급부족	15.8
㉟ 공급자의 출고제한	8.7
㊱ 정부의 배경량부족	7.8
㊲ 품질불량	8.9
㊳ 적기확보의 곤란	33.5
㊴ 가격상승	34.6
㊵ 기 타	0.7
계	(100.0)

② 수입원자재	
㉞ 전반적인 공급부족	10.5
㉟ 공급선의 수출제한	5.6
㊱ 정부의 수입억제	33.7
㊲ 규격변경·품질저하	1.8
㊳ 적기확보 곤란	26.0
㊴ 가격상승	22.5
㊵ 기 타	0.0
계	(100.0)

7. 76년 중 생산기술상의 애로는

① 설계기술부족	5.2
② 제조기술의·부족·저위	11.9
③ 신기술(신제품등)의 흡수능력부족	21.3

④ 시험·연구설비의 미비	13.2
⑤ 품질관리제도의 미비	18.2
⑥ 기술개발예산의 부족	16.1
⑦ 기술인력확보의 곤란	14.0
⑧ 기 타	0.0
계	(100.0)

8. 76년의 판매출실적은

① 내수판매	
㉞ 증 가	63(75.0)
㉟ 감 소	10(11.9)
㊱ 불 변	8(9.5)
내수판매없음	3(3.6)
계	84(100.0)

② 수 출

㉞ 증 가	23(27.4)
㉟ 감 소	4(4.8)
㊱ 불 변	4(4.8)
수출없음	53(63.1)
계	84(100.0)

9. 76년 중 판매관리 부문에서의 애로 순위는

① 내수판매	
㉞ 수요부진·감퇴	17.5
㉟ 경쟁격화	30.0
㊱ 신제품·대체상품의출현	3.0
㊲ 디자인등 제품정책의 실패	1.5
㊳ 채산성악화	16.0
㊴ 시장정보의 부족	5.5
㊵ 광고등 판촉활동의 부족	6.5
㊶ 판로상의 차질	5.5
㊷ 외상거래조건의악화	13.9
㊸ 기 타	0.6
계	(100.0)

② 수 출

㉞ 수요감퇴·부진	11.2
㉟ 외국과의 경쟁격화	13.7
㊱ 국내기업간의 파당경쟁	17.3

㉔ 상대국의 수입규제	12.7
㉕ 신제품의 출현	3.0
㉖ 자사의 제품정책 실패	0.5
㉗ 재산성의 악화	21.8
㉘ 해외시장정보의 부족	6.1
㉙ 거래선의 변동	4.1
㉚ 거래조건의 악화	9.6
㉛ 기 타	0.0
계	(100.0)

**10. 76년 중 가격관리상의 가장 큰 애로는**

① 정부의 가격규제	36(42.9)
② 지나친 가격경쟁	16(19.0)
③ 원가압력의 과중	26(31.0)
④ 기 타	2(2.4)
무 응 답	4(4.8)
계	84(100.0)

**11. 76년 중 주요경영·시장정보는 어디서 얻었습니까**

① 일반경영정보

㉔ 자체직접조사(소비자등)	26.1
㉕ 조사전문기관에의 의뢰	2.2
㉖ 거래선(도·소매상)	22.7
㉗ 업계(단체) 자료·간행물	20.3
㉘ 정부자료·간행물	12.2
㉙ 일반간행물(신문등)	14.2
㉚ 해외간행물	2.3
㉛ 기 타	0.0
계	(100.0)

② 국내시장정보

㉔ 자체직접조사(소비자조사등)	29.3
㉕ 조사전문기관에 의뢰	6.5
㉖ 거래선(도·소매상)	32.3
㉗ 업계(단체) 자료간행물	15.6
㉘ 정부자료·간행물	9.1
㉙ 일반간행물(신문등)	6.8
㉚ 해외간행물	0.2
㉛ 기 타	0.2
계	(100.0)

③ 해외시장정보

㉔ 자체직접조사(소비자등)	12.6
㉕ 조사전문기관에의 의뢰	3.7
㉖ 거래선(도·소매상)	8.9
㉗ 업계(단체) 자료·간행물	20.4
㉘ 정부자료·간행물	16.4
㉙ 일반간행물(신문등)	11.5
㉚ 해외간행물	24.2
㉛ 기 타	2.2
계	(100.0)

**12. 76년 중 매출액에 대한 광고·선전비의비율은**

① 1.0% 미만	31(36.9)
② 1.0~2.9%	11(13.1)
③ 3.0~4.9%	12(14.3)
④ 5.0~9.9%	11(13.1)
⑤ 10.0%	4(4.8)
⑥ 광고·선전비없음	12(14.3)
무 응 답	3(3.6)
계	84(100.0)

**13. 76년말 현재 종업원수의 변동은**

① 사무직

㉔ 증 가	40(47.6)
㉕ 감 소	9(10.7)
㉖ 불 변	31(36.9)
무 응 답	4(4.8)
계	84(100.0)

② 생산직

㉔ 증 가	49(58.3)
㉕ 감 소	13(15.5)
㉖ 불 변	19(22.6)
무 응 답	3(3.6)
계	84(100.0)

**14. 종업원의 변동이 있었다면 가장 중요한 원인은**

① 증가한 경우

㉔ 신규사업(품목)의 개발	11(21.2)
㉕ 기존사업의 확장	12(23.1)

㉔ 생산·판매의 증가	29(55.8)
㉕ 기 타	0(0.0)
계	52(100.0)
<b>① 감소한 경우</b>	
㉖ 사업분야의 축소	2(16.7)
㉗ 조업단축·휴업·시설감축	4(41.7)
㉘ 시설의 자동화	3(25.0)
㉙ 기 타	2(16.7)
계	12(100.0)

**15. 76년 인사관리 부문의 애로사항은**

① 임금·급여의 조정	34.3
② 승진·보직등 인사조정	16.9
③ 숙련공확보의 곤란	8.9
④ 유능한 관리자의 부족	15.9
⑤ 종업원교육훈련의 부족	9.2
⑥ 종업원의 높은 이직율	11.3
⑦ 노사분규의 발생	3.5
⑧ 기 타	0.0
계	(100.0)

**16. 76년의 노동관계법규 및 시책중에서 겪은 애로 사항은**

① 저임금해소정책	21.0
② 노임체불	5.1
③ 노동시간제한	17.5
④ 작업환경개선·재해규제	19.6
⑤ 종업원후생시설의 확충	22.6
⑥ 해고·휴폐업의 제한	4.6
⑦ 직업훈련의 강화	9.7
⑧ 가 타	0.0
계	(100.0)

**17. 76년 중 가장 중요한 임금수준결정**

<b>기준은</b>	
① 근로자와의 단체협력	5(6.0)
② 기업의 지불능력	14(16.7)
③ 근로자의 생계비보장	18(21.4)
④ 타사 및 동업계약과의 균형	11(13.1)
⑤ 생산성 상승율	5(6.0)
⑥ 물가 상승율	10(11.9)

⑦ 생산성 및 물가상승율	20(23.8)
⑧ 기 타	0(0.0)
무 응답	1(1.2)
계	84(100.0)

**18. 76년 중 노사분규가 있었다면 그 가장 중요한 원인은**

① 임금인상 요구	11(13.1)
② 노동시간 단축요구	1(1.2)
③ 작업환경 개선요구	3(3.6)
④ 해고의 반대	1(1.2)
⑤ 상사·관리자와의 마찰	1(1.2)
⑥ 기 타	0(0.0)
⑦ 분규가 없었다	67(79.8)
무 응답	0(0.0)
계	84(100.0)

**19. 76년 중 재무관리부문에서 겪은 애로는**

① 전반적인 자금부족	21.1
② 유동성·지불능력의 부족	4.3
③ 타인자본의존도의 상승	9.0
④ 전반적인 수익성 저하	14.4
⑤ 매출이익율의 저하	16.0
⑥ 자본회전율의 저하	12.0
⑦ 금융비용부담의 과중	11.4
⑧ 조세부담의 과중	11.8
⑨ 기 타	0.0
계	(100.0)

**20. 76년 중 자금조달 및 운용상의**

**문제점은**

① 지나친자기자금	44.2
② 직접금융활용의 곤란	1.7
③ 간접제도금융(융자등)의 곤란	20.0
④ 사채이용곤란	5.0
⑤ 과도한 설비투자	5.0
⑥ 과도한 사업규모확대	3.3
⑦ 매출권증대 및 회수부진	10.8
⑧ 여유자금의 활용곤란	0.8
⑨ 기 타	0.0

무 응 답

계

21. 76년 연중 또는 연말의 다음 지표는

① 자기자본비율

㉠ 10%	11(13.1)
㉡ 11~15%	4(14.8)
㉢ 16~20%	10(11.9)
㉣ 21~30%	15(17.9)
㉤ 31~40%	12(14.3)
㉥ 41~50%	9(10.7)
㉦ 51%	15(17.9)
무 응 답	8(9.5)
계	84(100.0)

② 유동비율

㉠ 100% 이하	28(33.3)
㉡ 100~149%	34(40.5)
㉢ 150~199%	9(10.7)
㉣ 200%	1(1.2)
무 응 답	12(14.3)
계	84(100.0)

③ 총이자 부담율

㉠ 6% 미만	21(25.0)
㉡ 6~7.9%	8(9.5)
㉢ 8~7.9%	17(20.0)
㉣ 10~14.9%	21(25.0)
㉤ 15~19.9%	4(4.8)
㉥ 20% 이상	2(2.4)
무 응 답	11(13.1)
계	84(100.0)

④ 총자본 이익율

㉠ 1% 미만	20(23.8)
㉡ 1~2.9%	9(10.7)
㉢ 3~4.9%	21(25.0)
㉣ 5~6.9%	11(13.1)
㉤ 7~9.9%	5(6.0)
㉥ 10% 이상	11(13.1)
무 응 답	7(8.3)
계	84(100.0)

⑤ 매출액 순이익율

㉠ 2% 미만	24(28.6)
㉡ 2~4.9%	24(28.6)
㉢ 5~6.9%	11(13.1)
㉣ 7~9.9%	11(13.1)
㉤ 10~14.9%	5(6.0)
㉥ 15% 이상	2(2.4)
무 응 답	7(8.3)
계	84(100.0)

⑥ 총자본 회전율

㉠ 0.3회 미만	7(8.3)
㉡ 0.3~0.49회	7(8.3)
㉢ 0.5~0.69회	9(10.7)
㉣ 0.7~0.99회	10(11.9)
㉤ 1.0~1.29회	14(16.7)
㉥ 1.3~1.49회	6(7.1)
㉦ 1.5회 이상	24(28.6)
무 응 답	7(8.3)
계	84(100.0)

⑦ 매출채권 회전율

㉠ 5회 미만	16(19.0)
㉡ 5~9.9회	21(25.0)
㉢ 10~14.9회	16(19.0)
㉣ 15~19.9회	7(8.3)
㉤ 20~24.9회	3(3.6)
㉥ 25회 이상	10(11.9)
무 응 답	11(13.1)
계	84(100.0)

⑧ 외상매출비율

㉠ 20% 미만	31(36.9)
㉡ 20~39%	13(15.5)
㉢ 40~59%	8(9.5)
㉣ 60~79%	11(13.1)
㉤ 80%이상	11(13.1)
㉥ 외상판매없음	2(2.4)
무 응 답	8(9.5)
계	84(100.0)

**22. 77년 경영관리에서 예상되는 애로**

**순위는**

① 생산관리 부문	25.7
② 판매관리 부문	31.5
③ 인사관리 부문	15.3
④ 재무관리 부문	27.5
계	(100.0)

**23. 77년 생산관리 부문에서 예상되는**

**애로순위는**

① 시설면	22.0
② 원자재 확보면	31.8
③ 기술면	14.5
④ 용수확보면	7.4
⑤ 동력·연료확보면	8.9
⑥ 노동력확보면	8.9
⑦ 공해 및 재해	6.4
⑧ 기 타	0.0
계	(100.0)

**24. 77년 판매관리 부문에서 예상되는**

**애로순위는**

<b>① 내수판매</b>	
㉠ 수요부진·감퇴	19.9
㉡ 경쟁격화	30.6
㉢ 신제품·대체상품출현	3.6
㉣ 디자인등 제품정책실패	1.7
㉤ 채산성악화	18.4
㉥ 시장정보의 부족	3.9
㉦ 광고등 판촉활동부족	4.6
㉧ 판로상의 차질	8.5
㉨ 외상등 거래조건의 악화	8.8
㉩ 기 타	0.0
계	(100.0)
<b>② 수 출</b>	
㉠ 수요부진·감퇴진	11.8
㉡ 외국과의 경쟁격화	9.6

㉢ 국내기업간의 과당경쟁	8.8
㉣ 상대국의 수입 규제	18.9
㉤ 신제품출현	1.8
㉥ 자사의 제품정책실패	1.8
㉦ 채산성 악화	21.5
㉧ 해외시장정보의 부족	7.9
㉨ 거래선의 변동	6.1
㉩ 거래조건의 악화	11.8
㉪ 기 타	0.0
계	(100.0)

**25. 77년에 인사관리 부문에서 예상되는 애로 순**

**위는**

① 임금·급여의 조정	34.4
② 승진·보직등 인사조정	18.5
③ 숙련공확보의 곤란	9.0
④ 유능한 관리자부족	16.1
⑤ 종업원 교육훈련의 부족	10.7
⑥ 종업원의 높은 이직율	9.0
⑦ 노사분규의 발생	2.2
⑧ 기 타	0.0
계	(100.0)

**26. 77년에 재무관리 부문에서 예상되는 애로 사**

**항은**

① 전반적인 자금부족	24.9
② 유동성·지불능력의 부족	4.4
③ 타인자본 의존도의 상승	8.3
④ 전반적인 수익성저하	14.3
⑤ 매출이익율 저하	19.1
⑥ 자본회전율 저하	8.3
⑦ 금융비용부담의 과중	9.6
⑧ 조세부담의 과중	11.0
⑨ 기 타	0.0
계	(100.0)

※ 이 資料는 全經聯이 발표한 1976년도 「企業經營의 陰路要因 調査報告」書에서 발췌한 것임.

**내가 막은 不正食品      우리가족 健康增進**