

特許戰略落穂

헨리 포드가 물러난 動機

— 所信 간직한채 企業에 屈伏 —

3年 以內에 新製品을 開發하지 않으면 倒産된다는 것이 自動車 業界의 事業方針이다. 포드會社 하면 鎗을 비롯한 豪華車를 國際市場에 내 놓고 있을뿐 아니라 世界 掘指의 자동차 메이커임을 새삼스러히 소개할 필요는 없다. 그러나 그 포드가 不世出의 經營者로 알려진 헨리·포드의 고집으로 한때 道산위기에까지 몰렸던 사실이 있다.

포드가 道산위기 직전에는 T型포드의 大量生産으로 10년동안 黑色車만을 시장에 내놓기 위해 一貫作業을 創案하여 종래에는 1臺 組立에 12時間 28분이 걸리던 것을 그 10分の 1인 1시간 반으로 短縮하여 1,500 萬輛을 생산, 판매하였다.

따라서 포드는 값싸고 堅固하고 速력이 빠른 차로 시장에서의 人氣가 대단했다. 그러나 헨리 포드가 10년동안을 똑 같은 타입으로 量産하는 동안 消費者의 嗜好가 바뀌는 것을 고려하지 않았다. 이 틈을 타서 GM이 그다지 大企業으로서 偉力を 發揮하지 못하고 있을 때이지만 大衆이 포드에 실증이 나고 있음을 이용하여 美麗하고 값 비싼 新車를 개발하여 시보레라고 이름지어 내놓았다.

GM은 이作戰에 히트하였으나 한편 포드쪽에서는 헨리 포드의 완고한 고집때문에 舊態依然하게 黑色 T型만을 제작하는 까닭에 기업은 道산직전에 이르러 하는 수없이 포드 2世에게 자리를 물려 주었고 오늘에 이른 것이다.

이 事件에서의 敎訓은 헨리

포드가 완고하리만큼 所信이 뚜렷했으나 기업의 앞날을 위해서 그의 소신은 그대로 간직한 채 後世에게 讓步했다는 企業精神이다. 다시 말해서 고집불통의 헨리가 旅行不在 중에 社內 任員들이 기업의 回生策으로 새 모델의 새차를 試作해서 여행에서 돌아온 社長에게 보였던 바, 그는 大怒하여 드라이버를 내 던지는 통에 시제품이 망가져서 그 企圖가 허물어졌었다. 그러나 도산 직전에서 종래의 소신은 간직한채 떠난다는 그 勇氣는 그 다음 일이라 하겠다.

特許 共同開發提案이 大成한 例

— NSU 社의 로터리 엔진特許 —

로터리 엔진은 自動車의 低公害엔진으로서 世界的인 脚光을 받은 것은 그 發明者도 偉大하거나 이의 企業化 過程도 그에 못지 않다 하겠다.

로터리 엔진을 발명한 사람은 西獨의 반켈博士이다. 반켈이 이를 발명과 더불어 特許權을 取得한 뒤 西獨의 NSU 會社는 반켈의 특허권을 購入하여 實用化에 着手했다.

그러나 로터리 엔진의 開發은 容易하지 않을 뿐더러 NSU의 規模로는 도저히 실용화가 不可能함을 깨닫고 共同開發戰略을 構想하였다. 구상과 더불어 공동개발을 國際적으로 提案한바 各國에서 15個 企業이 이에 呼應하였다.

따라서 NSU는 美 GM과 5,000 萬달러에 特許實施契約을 結었다. 이로써 NSU는 특허의 공동개발 전략에 성공하여 巨額의 利益을 보게 되었다. ※

海難救助物の 所有權者

— 工業所有權 實施權 없어 —

日本の 東芝(도시바)는 同社 製品인 6TP 306型 트랜지스터 레디오에 意匠登錄 第148,643號와 商標登錄 第404,029號를 사용하여 17年前 뉴질랜드의 商社와 그 트랜지스터 레디오의 部屬品 64키트의 賣買契約을 締結했다. 또한 同商社에게 트랜지스터 레디오의 金型 1式의 사용도 承諾하여 모든 貨物은 商船에 실려 出港했다.

그러나 그 상선은 航海 중에 뉴기니아 北方에서 坐礁되어 船體와 貨物은 救助할 수 없게 되었던 것이다.

그로부터 1년뒤에 좌초선체와 積載貨物의 處分權을 얻은 어느 會社가 모든 貨物의 引揚作業에 成功하여 인양된 物件을 어느 日本業者에게 팔았다. 이 소식을 들은 다른 商人이 다시 轉買하였고 그 金型에는 도시바의 상표와 의장이 붙어 있으므로 그대로 사용하겠다는 諒解를 구했으나 뚜렷한 應諾을 받지 못했고 또한 그 貨物과 金형의 引受를 교섭했으나 拒絕당했다.

한편 도시바로서는 그 물건들은 뉴질랜드 회사에만 사용을 허락하였으므로 그 外의 他人은 所有權이 取得되었다 해도 사용하던 意匠權과 商標權의 侵害가 된다고 警告를 하였다.

그러나 부속품 등 그 물건을 사들인 상인 쪽에서는 正面에 붙어 있는 도시바의 상표만을 떼다 음 옆과 뒤에 附着된 마크는 그냥 던쳐 數千臺를 만들어 팔았다.

그 후 그들은 도시바로부터 의장권과 상표권의 침해로 制 소되어 罰金刑을 받았다. ※