

## 海外建設輸出活動의 轉換課題

崔 榮 博

<高大理工大教授>

國內 建設景氣의 低迷은 對照的으로 海外建設輸出活動은 눈부신바 있으며 建設輸出實績은 大端하다.

7月末現在 建設輸出은 約 5億2千萬달러의 實績으로 今年度目標 5億달러에 比해 3.9%를 超過 達成하였다고 建設部當局은 發表한바 있다.

受注面에서 先배 사우디 아라비아가 1位로 1億9千2百6萬달러로서 37%, 2位인 이란이 6千6拾萬달러로서 11.6%, 3位인 이라크가 1千7百9拾5萬달러로서 3.45% 이래서 中東地方 세나라만 으로서도 現在 全建設輸出의 52%를 차지하고 있다. 이는 4位인 필리핀이 7百9拾2萬달러로 1.52%, 5位인 말레이지아가 6百9拾3萬달러로 1.33%인 構成에 比하면 中東地域의 建設市場이 거의 海外建設輸出을 壓倒하고 있다 하겠다.

이때까지 海外建設 受注面에서 大宗을 이루고 있던 泰國, 인도네시아, 越南 및 필리핀等, 東南亞地域이 急減한 反面에 中東地域의 比重이 높아지고 있는것을 말한다. 이는 中東, 아프리카 市場에 有力한 產油國이 많고 오일·달러를 위한 先進各國의 商社와 프랜트·메이커들의 謁시바람이 現出하고 있는데에서 우리나라도 影響받은바 크다고 본다. 그런데 여기서 注目할 것은 東南亞에 있어서 從來의 入札에 對한 商談形式이 主로 資材, 勞務費 및 役務提供등에 의한 積算을 中心으로한 固定價格競爭인데 對하여 發注代身으로 資材, 勞務 및 財產管理를 代行하여 그 報酬를 받는 CM(Construction Manage-

ment) 方式이 主로 中東地域에 定着되어가고 있는 事實이다. 이와같은 傾向에 對하여 日本 建設技術用役業界가 中東 아프리카의 建設릿시에 對한 建設業海外進出에 對한 見解가 매우 深刻하다. 즉, 日本 역시 建設業界의 海外活動舞臺인 東南亞地域의 比重이 우리나라와 마찬가지로 低下하였다고하여 當場 中東·아프리카로 進出하는 것은 큰 리스크(危險負擔)가 수반하고 있다는 見解이다.

예컨대 中東·아프리카 地域은 地理的으로는 프랑스, 西獨 및 伊太利등 유럽各國建設業者에 有利하고 日本業者가 商談하는데 있어서 資材및 勞務手當을 어떻게 解決하는가에 있어서 매우 큰 헨디·캡이 있다는 것이다. 거기에다 中東市場에 定着코져 하자면 먼저 現地의 人間性부터 商慣習, 法制및 稅制等에 亘한 充分한 事前研究가 있어야 하는데 이것이 缺如되면 큰 리스크를 負擔할지 모른다고 技術用役者들은 警告하고 있다

事實 우리나라도 中東·아프리카에 對한 事前研究가 없이 갑자기 進出하여 여러 惡條件에서 活動하고 있다. 따라서 海外建設當局은 將來의 有力한 市場이 되는 中東地域에서의 建設事業發掘, 商慣習, 金融및 法制事情 等を 研究하기 위한 強力한 建設아담시의 派遣으로 海外建設業界의 商談에 有利한 情報收集을 먼저 本格化 하여야 하겠다. 한편 中東地域에 있어서 오일 쇼크以後 資材 및 勞務費가 昂騰하여 海外工事 商談이 漸次 어려워지고 있다는 點이다. 즉, 코스트 인프레下的 海外工事契約에 있어서는 勿論 國際契約標準約款(FIDIC)중에 슬라이드 條項이 明

※ 土木技術士, 工學博士

記되어 인프레에 對한 建設業者 救濟의 길도 있다 하지만 從前 보다도 더 큰 리스크를 생각하여야 한다.

歐美에 비해 10餘年以上 中東市場의 研究가 뒤져있는 우리로서 量的인 輸出擴大와 함께 質的 充實을 위한 本格的인 細密한 市場調査를 爲하여 우리나라 技術用役者가 먼저 進出하여 發注者와 施工業者의 中間에서 資材, 勞務, 施工 및 財務管理를 代行하는 거와같은 프로젝트를 圓滑히 推進시키고 그報酬는 發注者에서 支拂받는 CM方式의 活用으로 轉換하는 方策이 마련되어야 한다고 생각된다.

美國 ENR(技術 뉴스 報告誌)에서 400社 랭킹을 보면 美國의 有力技術用役業企業이 海外의 産業施設 프로젝트에서 거의 CM方式에 손을대어 賣上高에 큰 寄與를 하고 있는것을 볼때 우리나라 海外建設業도 國際競爭力 強化를 위하여 質的 充實을 期할 準備를 빨리 摸索하여야 할 것이라고 본다. 따라서 海外建設活動에 있어서

는 綜合設計監理技術을 擔當한 大型 技術用役團 育成的 時急한것을 強調하고 且 이 綜合用役團은 프렌트를 中心으로 化工, 機械, 土木, 建築 및 都市計劃等 高度의 技術士들의 集結體가 되어야만 長期的인 海外建設進出의 파이롯트 役割을 할수있고 實地 外貨稼得率도 提高할 수 있다는 것을 強調하고 쉽다.

其間 國內 多目的댐, 高速道路, 및 도크等 大型建設事業에서 蓄積한 우리의 底力技術을 海外市場에서 活用하고 日本이나 歐美企業과의 國際競爭力을 提高할 수 있도록 政府는 國內 大建設業體, 技術用役業體의 海外志向型的 體質轉換에 더욱 努力研究하고 建設業體도 人材養成에서 리스크 輕減을 志向하는 發注國의 契約約款의 研究, 効率的인 國內資材의 活用 技能工等 勞務의 確保 및 商談에 對한 即應體制等 여러 段階에 對한 細密한 計劃을 事前把握으로 實行하여야 할 것이라고 본다.

## 寄稿歡迎

本誌의 內容을 더욱 充實하게 하기 爲하여 다음과 같이 會員 및 讀者 諸位의 寄稿를 歡迎합니다.

- 1) 200字 原稿紙를 使用하고 題目과 姓名은 國漢文 및 英文으로 記載하여 주시기 바랍니다.
- 2) 筆者의 寫眞一枚와 本文 記事와 關係있는 寫眞 및 圖解를 添付하여 주시기 바랍니다.
- 3) 採擇된 原稿에 對해서는 所定の 稿料를 드리겠습니다.
- 4) 提出期間 : 隨時로 接受함
- 5) 보내실곳 : 韓國 技術士會 事務局 編輯室

서울特別市 中區 明洞 2街 2의7

電 話 (76) 1265 (76) 1866