

赤道 위에 太極旗를

— 雙龍洋灰의 싱가포르 進出記 —

鄭 泰 卿

<Managing Director, Ssangyong
Cement (Singapore) Pte, Ltd.>

- 編輯者註：우리나라 시멘트 業界의 한 發展指標
- 가 될 수 있는 雙龍洋灰의 첫 海外合作投資會社
- 가 72年度에 싱가포르에 設立되면서 現地에 常駐
- 하게 된 筆者는 우리나라 시멘트의 輸出을 위한

- * 前進基地로서의 싱가포르 市場狀況을 전해 왔다. 天 ○
- * 惠의 資源中繼港으로서 發展된 이 국가의 特性 ○
- * 과 60萬톤 生産能力의 크링카 粉碎工場竣工을 目 ○
- * 前에 둔 同合作會社의 活動狀況을 엿볼 수 있다. ○

1. 序 言

우리나라 시멘트 業界의 製品이 싱가포르에 처음으로 進出한 것은 1968年度였다. 當時 雙龍洋灰가 크링카 10,000톤을 싱가포르에 있는 아시아 시멘트에 處女輸出한 것이 韓國產 크링카의 싱가포르 市場 進出의 嚆矢였다. 그 以後 每年 꾸준히 싱가포르에 크링카 輸出이 이루어져서 1973年度에는 23萬톤이 輸出되었고 今年에는 30萬톤이 輸出될 것으로 보이며 雙龍의 싱가포르 工場이 完全히 稼動되는 76年度에는 100萬톤이 輸出되어야 할 것으로 展望된다.

싱가폴이야말로 우리나라產 크링카의 固定的 市場이요 우리나라 시멘트 工業의 東南亞市場 席卷을 위한 하나의 前進基地가 될 수 있다고 생각한다. 筆者가 싱가포르를 처음 찾은 것은 1969年度에 雙龍洋灰의 營業課長으로서 當時의 去來先인 아시아시멘트를 訪問, 商談한 것이었다. 그로부터 5년이 흘러간 오늘날, 筆者가 72年度에 雙龍洋灰 營業部長, 73年度에 韓國洋灰(株) 常務理事를 거치고 雙龍洋灰의 첫 海外合作投資業體인 Ssangyong Cement(Singapore) Pte, Ltd.의 Managing Director 로 選任되어 싱가포르에 常駐하면서 工場建設에 盡力하게 되니 참으로 今昔之感을 아니 느낄 수 없다.

2. 地理的 條件

싱가폴은 洋의 東西와 南北의 中心에 位置한 世界交通과 交易의 要衝이다. 따라서 取扱物量으로 볼 때 싱가폴은 世界 4大港口 중의 하나이다. 싱가폴은 赤道 바로 위 85마일 北方地點에 位置하고 싱가포르島와 그 附屬島嶼 54個로 構成되어 있다. 싱가포르島는 길이가 26마일, 幅이 14마일이며 넓이가 작은 섬까지 合하여 225平方마일이다. 싱가포르島는 83마일의 海岸線을 가지고 있다. 말레이시아와는 3/4마일 길이와 30피트 폭의 狹 路로 連結되어 있다.

싱가폴은 北으로 말레이시아 東北方으로 필리핀, 南方으로 인도네시아를 이웃하고 있다. 싱가포르市 自體는 38平方마일에 不過하다. 日氣는 赤道性이나 낮의 平均最高溫은 華氏 87度, 밤의 平均最低溫은 74度이다. 乾期와 雨期의 區別이 없으며 年中 비가 자주 내린다. ฝน은 11월부터 1月까지다. 年 平均 降雨量은 96인치이고 7월이 가장 햇벌이 강하게 쬐는 달이다.

3. 背 景

싱가폴共和國은 新生國家의 하나이지만 그 자의 歷史는 500年을 거슬러 올라 간다. 그 位置를 말하는 첫번째로 알려진 이름은 Temasek 로서 Sea Town 이란 뜻이다. 그 後 스마트라의 王

자가 새 도읍을定하고자 땅을 찾아 다니다가 Temasek 에 上陸하였는데 그 때 사자 모양의 이상한 동물을 발견하고는 그의 王國을 Lion City 라는 뜻인 Singapura 로 命名하였다. 그 후 이 도시는 Java 로부터의 침략자에 의하여 유린되기도 하고 포트갈 사람들이 來到하여 잘 알려지지 않은 商業의 據點으로 삼기도 하였다.

1819년에 英國人 Sir Stamford Raffles 大領이 새 商業中心地를 찾아서 싱가포르에 上陸하였다. 그는 깊은 港口를 좋아하였고 그 可能性을 看破하였다. Raffles 大領은 땅의 所有主들과 흥정하여 그 땅을 農 땅 사들였다. 熱帶產物이 豊富한 地方들의 中心에 있는 戰略的 位置와 自由港政策은 交易者들과 定着民들의 눈길을 끌어서 向後 急速度로 싱가포르를 繁榮, 發展하였다.

1867년에 英國의 植民地가 되었고 世紀가 바뀌면서 말레이시아 硜고무와 주석 資源의 交易中心地로 그 이름을 드높였다. 그리하여 硜고무와 주석에 대해서는 世界交易의 中心地가 되었다. 第2次世界大戰 中에는 南方資源地帶를 確保하려는 日本軍에 의하여 1942년부터 1945년까지 1,000 日間 占領當했었다. 1946년에 民政이 復舊되고 싱가폴은 英國의 植民地로 환원되었다가 1959년에 自治國이 되었었다. 1963년에는 말레이시아 合併을 同意하였다가 1965年 8月 9日 相互合意에 의하여 싱가폴은 말레이시아 聯邦으로부터 分離되어 完全獨立, 主權國家가 되었다.

同年 12月 22日 大統領을 國家元首로 하는 共和國이 되었다. 現在 李光耀首相의 政權下에 莊園과 같이 아름답게 꾸며지고 가꾸어지고 있는 것이 싱가포르이다.

4. 國 民

싱가폴의 人口는 約 200萬이다. 75%는 中國人이고 15%는 말레이시아인이며 8%는 인도인이고 나머지는 다른 人種들이다. 全人口의 75% 가까이 싱가포르 태생이고 연령은 24세 이하이다. 싱가포르인의 平均 壽命은 65세로서 세계에서 가장 건강한 나라의 하나로 만들고 있다.

싱가폴市는 세계에서 가장 깨끗한 都市의 하나

로 손꼽히고 있다. 싱가포르 駐在 外國人들은 多濕만 이겨낼 수 있다면 싱가포르에서 즐겁게 살 수 있다. 말레이시아語가 싱가포르의 國語이고 말레이시아語, 中國語, Tamil(인도)語와 英語의 4個國語가 公用語이며 英語가 行政語이다.

政府의 公文書를 보아도 4個國語로 印刷되어 있고 밤에 텔레비전을 보아도 4個國語의 放送을 視聽하게 된다. 싱가포르의 主要職業은 商業, 金融, 輕工業, 公共行政, 交通 通信과 關聯을 맺고 있다.

一般的으로 근로자들은 週 44時間 일하고 每週 休日을 가지며 1년에 11日間の 有給休日과 근무 연수에 따라 7日내지 14日間の 休暇를 갖는다. 근무 時間의 勵行이 철저하며 時間外 手當의 支給이 철저하다. 公休日 근무시에는 平常時 時間外 手當의 2倍로 計算한다. 現地人 근로자들의 執務態度를 볼 것 같으면 자기의 맡은 바 職務만 하지 다른 일은 손 대려고 하지 않는다.

즉 打字手는 그 일만 하지 커피를 끓여 오지 않는다. 事務室이 지저분하더라도 事務職員은 치울 생각을 아니하며 그것은 당연히 청소부가 할 일이라고 생각한다. 싱가포르 政府의 內國人 근로자 보호 정책이 철저하여 外國人 고용주가 좀 주의 를 주거나 일을 과다하게 시켰을 때 싱가포르 정부는 게으른 內國人 근로자를 야단치는 것이 아니라 外國人 고용자에게 경고한다.

5. 經 濟

싱가폴은 直接 資源을 保有한 나라는 아니고 資源保有國들 中心에 位置한 地理的 利點을 最大限 利用한 傳統的 商業國家이다. 이러한 싱가포르가 中繼的 商業爲主로부터 直接 商品을 生産하는 產業國家로 탈바꿈하려고 안간 힘을 하고 있다. 1960~1971年 期間에 싱가포르의 GDP는 年 11% 成長하였는데 同期間에 있어서 製造業部門의 生産伸張은 年平均 20.7%에 이르렀다. 60年度의 GDP에 占하는 製造業部門의 比重은 9.2% (1億 1千870萬싱가폴弗)에 不過하였는데 1972년에는 24% (14億900萬싱가폴弗)로 急增하였다.

同期間에 製造業의 企業設立件數는 3倍로 늘고

生産高는 9배로 增大하였으며 雇傭勞動者數는 6배로 늘었다. 工業品 生産活動의 擴大結果, 直接輸出은 60年度の 1億6千400萬싱가폴弗로부터 71年度에는 15億2千300萬싱가폴弗로 10배의 成長을 보였다. 內國產工業製品의 輸出比率은 70年の 26%로부터 72年度에는 47%로 늘었으며 産業構造 消費財産業 中心으로부터 技術集約도가 높은 高附加價值産業으로 移行하였다.

石油精製, 電子工業, 造船工業, 精密機械工業 등이 싱가포르 經濟成長의 主導的 役割을 하고 있다. 이러한 經濟成長의 決定的 要因은 1965年度以後 外國으로부터의 直接投資의 增大에 있었다. 싱가포르의 製造業이 「第1次產品加工品·雜貨」型 으로부터 最近에 光學 렌즈 카메라, 精密機器 등의, 「技術製品型」의 比重이 增大한 것은 特記할 만한 일이다.

經濟政策의 効率的 運營, 良質의 勞動力, 社會間接資本의 擴充, 官紀의 確立은 進出企業의 高度의 經營管理技法, know-how 와 調和 昇華하여 投資先 生産部門의 生産効率을 높이고 生産의 増大를 가져 왔다.

싱가폴의 多國籍企業의 企業形態를 보면 ①生産의 數工程을 assemble 하여 이것을 母會社나 系列下의 子會社에 供給하는 形態: 電子工業, 電機部品 메이커, 精密機械 메이커 ②大規模로 一貫生産을 行하여 最終製品을 內需用 또는 輸出用으로 生産하는 形態: GE, Philipps 社 등의 家庭用電機 메이커 ③地理的 條件을 利用한 石油精製, 造船, 船舶修理業 ④싱가폴을 隣近諸國에 進出據點으로 해서 周邊地域에 子會社를 設立, 東南亞地域의 域內市場支配를 目的으로 한 것 등이다.

싱가폴 政府가 現在까지는 外資系企業에 대하여 差別待遇를 하지 않고 있으나 國內人的資源의 効率的 配分, 國內技術의 向上 및 內國資本의 獨自의 成長을 誘導하기 위한 政策의 마련이 豫見되고 있다.

6. 시멘트 工業 및 市況

現在 世界的 不況의 물결에 따라 싱가포르도 建

設景氣의 退調를 不免하고 있다. 民間部門의 建設景氣는 크게 沈滯되었으나 政府部門은 景氣浮揚案으로 如前히 活潑히 進行되고 있다. 昨年度의 싱가포르內 시멘트 消費量은 120萬톤이었는데 今年에는 이를 上廻하기가 어려울 것이라는 것이 一般의 觀測이다. 그런데 74年度의 싱가포르의 시멘트 生産能力은 Pan Malaysia 60萬톤, Asia Cement 50萬톤, Singapore Cement 30萬톤, 計 146萬톤으로서 供給能力이 充分한 實情이다.

一部 시멘트 生産業者들은 시멘트 業界의 活路는 인도네시아 등 隣近地域에 대한 輸出의 增大에 있다고 主張하고 있으며 餘他는 앞으로 또다시 建設 붐이 일어 好景氣가 到來할 것이라고 樂觀하고 있다. 시멘트 價格은 工事現場渡價格이 噸當 120싱가폴弗線이며 現在の 市況을 보아서는 韓國產 크링카 價格의 引上은 어려운 實情임을 指摘 安할 수 없다. 싱가포르 같은 steady 한 輸出市場에 대해서는 輸出 크링카의 價格도 長期的으로 安定되어야 한다는 것을 말해 둔다.

7. 雙龍의 進出

雙龍은 製造業體로서 싱가포르에 進出한 最初의 韓國企業이다. 1974年 5月 16日, 雙龍洋灰, 싱가포르開發銀行(DBS), Afro-Asia Shipping Co. 三者가 歷史的 合作投資契約에 署名하고 韓國·싱가폴 兩國의 強力한 經濟紐帶의 다짐하에 Ssangyong Cement(Singapore) Pte. Ltd 는 出帆을 하였다.

新社의 크링카 粉碎工場은 1975年末에 完工目標로 今月中에 파일링 工事に 突入할 豫定인 바 이것이 竣工 稼動되면 2年間 生産能力은 60萬톤으로서 싱가포르內 最大의 工場이 된다.

東南亞市場의 核地點에 太極旗를 휘날리며 雙龍의 첫 海外前進基地가 建設된다는 것은 비단 雙龍만의 자랑이 아니요 나아가서 우리나라의 자랑일 수 있다.

따라서 이곳에서 일하고 있는 우리들은 社威뿐만 아니라 나아가서 恒時 國威宣揚의 役軍이라는 自負下에 오늘도 일에 沒頭하고 있다. 故國에 계신 業界의 先輩 여러분의 뜨거운 聲援을 빌어 맞지 않는다.