

경 영 을 진 단 한 다

「전설 따라 바람따라 우리는 간다
그리고 보고 느끼고 분석해 본다」

<취재부>



성계사 전경

사양가의 합리적 경영

우리 양계 업계 전체가 사료가격 인상으로 불안정한 상태에 있음을 인정할때 가장 약한 위치에 있는 자가, 사양가들이다. 양계업이 순탄한 상태에 있을때 우리 사양가들은 합리적 경영이란 어휘를 별로 들어 보지 못한 것 같다. 그러나 작금에 들어 너도 나도 합리적이란 어휘를 자주 사용하고 있다.

주어진 여건 하에서 최대의 이익을 추구하는게 합리적 경영이라면 생산비를 절감하고 적절한 투자를 하고 적절한 유통과정을 밟고 사양 관리 기술을 개선하라는 말일 게다.

그러면 사양가들이 현재의 여건에서 양계업의 경영 개선을 추구하고 있는지 알아 보고 개선할 수 있는 여지가 있는지 실지로 실행해 볼 단계이다. 개선을 할 수 없다면 도태 하여 버리는 수 밖에 없을 것이 아닌가!

양계장

근년에 들어 국내외를 막론하고 축산 경영의

초점이 시설비 절감에 노력 하고 있다. 서울 근교 비닐 계사를 쫓아 찾아 본다.

비닐 계사이기에 첫눈에 허술하게만 보였던 7동의 계사가 금시에 변해 버린다. 출입문에서부터 인도 되어지는 계사 구석 구석에 오목 조목하게 실속있는 잔 손질이 눈에 들어 온다.

10여년간의 축산경험을 살려 현재의 위치에서 부로일러 사육을 1970년도에 시작했다고 한다. 시작 당시 운영자금의 최대한 활용 및 지역 및 교통조건을 참작하여 현 위치의 땅을 차용하고 고정 자본의 투자를 줄이기 위해 비닐 간이계사를 세웠다면서 자금 운영의 묘를 강조하신다.

계사구조 작은 시설비로

많은수수를 적은인원으로 관리

계사의 구조를 작업상의 편리와 시설의 최대한 운용을 위해 0—20일령 20—40일령 40—60일령 계사로 나누고 있다. 특히 병아리를 이동시에 자발적인 이동이 가능하도록 출입문을 만들고 계사간에 8자 정도의 간격을 두었다. 이동시에는 밤에 이동시킬 계사에 점등을 시키므로써 병아리가 제발로 이동 하게 되어 있다. 병아리에겐 스트레스가 가지 않아 좋고 이동시 인건비가 절약된다는 이점이 있다.

이러한 구조는 간이 비닐계사의 이점을 최대한 활용한 것이라 하겠다.

환기구조 : 굴뚝원리

4일령의 육추사에 인도 되어질때 필자의 경험상 땀과 먼지를 예상하고 모자까지 쓰고 들어섰으나 천만뜻 밖이다.

온도계는 분명히 33°C를 말해 주고 있지만 더

「세 심 한 관 리」

과 학 적 사 고

운출도 모르 겠고 코가 막히는 것도 없으니 당황해 진 것은 필자가 되었다.

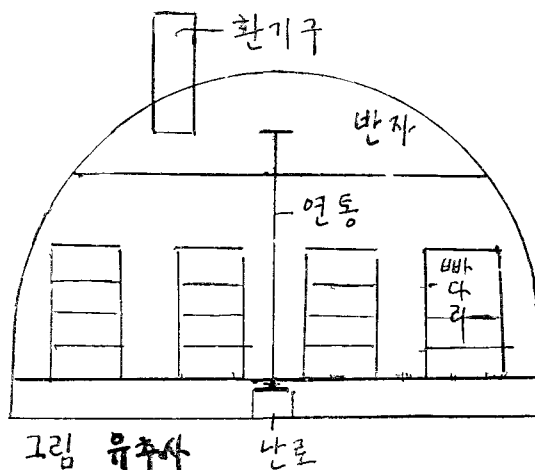
병아리는 또록 또록하고 계사내는 청결 그대로다. 굴뚝의 원리를 이용하여 독특한 환기 구조를 착안 했다면서 이 환기 구조가 성공의 비결이라고 강조 하신다. 유체 역학(流體力學)을 배웠기에 찬 공기 더운 공기가 교차시에 온도차가 심할수록 교체 속도는 빨라 지며 더운 공기가 위로 빠지고 찬 공기가 밑에서 흘러 든다는 공기 대류 원리를 이용 하였다. 역학적으로 15명에 1자×2자×(높이)6m가 굴뚝 2개 설치하면 충분 하다 한다.

온돌식 육추실

좁은 계사내에 많은 수를 사육하기 위해 육추실은 배터리를 사용하고 40~60일령 계사는 평사를 이용하고 있다. 육추실의 바닥을 온돌식으로 지하로 난로가 들어 가도록 가설하므로써 배터리 밑으로 열이 올라 오도록 하였다. 이렇게 하므로써 위 아래간의 온도차를 격감시켜 병아리에게 온도차에 의한 스트레스를 줄이고 있다.

배터리 상하에 일령이 다른 병아리를 넣음으로서 온도 조절을 하는 세심한 배려를 하고 있다.

연통을 반자에 올려라



일반적으로 연통은 옥외로 뽑아 내는게 상식이다. 그러나 이곳에서는 그림(3)과 같이 반자에 연통을 뽑아 놓았다.

우선 열원과 외부와의 접촉이 없으므로 실내 온도를 고르게 유지하고 연료비를 삭감 시키는 효과가 있다고 한다. 연탄가스에 대한 위험성은 전혀 없다고 한다. 연통

끝의 온도와 실내온도가 큰 격차가 없으므로 화력이 세계 배출되지 않으므로 화재의 위험성도 없단다.

질병 관리

계획된 질병 예방 대책에 따라 계두 및 뉴캐슬백신을 철저히 실시 하고 계사 소독을 철저히 시행 해오다 보니 질병치료 약을 거의 사용하지 않는다고 하며 예방의 중요성을 역설하였다. 선천적 호흡기 병에 의해 일시 만성호흡기 병이 침투한 적이 있었을때 치료약을 사용해 보았지만 전혀 실효가 없었다면서 불필요한 약품값을 환경 개선에 돌리고 있다.

예방 백신 접종은 일반적 사례를 따르고 있는데 계두 접종만은 병아리 입추후 3일 안에 접종하고 있다. 이는 과거 20일령에 절종 하다가 접종전에 발병한 경험이 있어 조기 접종을 실시하고 보니 스트레스도 적게 받고 계두 발생 위험도 없어 졌다한다. 소독시 닭이 닿지 않는 곳에

는 일체 양젖물 소독을 하므로써 비용을 줄이고 있고 소독약도 여러 종류를 사용하므로써 약제 효과를 높인다. 이는 동일 약제만 사용시 내성균이 생기기 때문이다.

사료시험

부로일러 생산비용중 가장큰 항목이 사료이다. 사료를 잘 선택하느냐 못하느냐에 따라 수익에 차질이 생긴다. 이곳에서는 작년도 말 부터 시중 배합사료 6종을 개별 사양시험한후 그 결과에 의해 사료를 사용하고 있다. 세심한 계산과 철저한 과학적 사고 방식이 수행 되고 있음을 느낄 수가 있다.

판매는 알고 하라

일반 중간 상인들의 농간을 당하지 않기 위해 소신 영육 안양등지에서 시세를 조사 한후에 판매하여 합당한 가격을 받고 있다. 이곳의 부로일러는 도계율이 높아 다른 양계장에 비해 10원 정도 비싸게 가격을 받고 있다. 사료 및 관리상의 개선으로 10원을 더 받을 수 있다는 것은 놀랄만한 일이다.

세심한 관리 과학적 사고

항시 관찰하고 시정하는 태도는 과학적 사고 방식일 뿐만 아니라 경영 합리화의 첩경이다. 깔짚은 5cm 이하로 잘라서 깔아주어야 한다면 왜 그래야만 하는가 생각하는 태도는 일반적으로 결여 되어 있는게 아닐까, 단지 책에서 배웠다는 식의 모방만으로는 완전한 기술이 될 수는 없다. 깔짚을 병아리가 뒤짚을 수 있다면 5cm 이하 이더라는 관찰에 의한 결론 짚은 사양가라면 가지고 있어야 할 것이다. 사료의 질이 나쁘면 어느 것이 어느 정도 나쁜가 느낄 수 있는 정도는 되어야 한다. 700원 짜리 자동 급수기위에 밀빠진 고물 바께쓰를 수집하여 보다 편리하고 유용한 급수기로 개선하여 사용하여 보자 여기에 생산비의 절감 방안을 찾을 수도 있지 않는가. 관찰→생각→시험→개선 이러한 과정을 통해 끊임 없는 노력을 할 때 경영의 합리화는 이루어 질 수 있을 것이다.

수익성 분석

정확한 기장 만이 농장 경영 활동을 진단할 수 있는 유일한 길이며 이 것이 없이는 경쟁에서 도태 되어질수 밖에 없음을 부연하고 싶다. 자기의 약점 장점을 알지 못한다면 싸움에서 이길 승산은 없는 것이다.

1) 육추 실적 총괄 1972. 12. 1입~1973, 6,

입추수수 : 9,230 출하일령 : 59-63일
출하총중량 : 14,989.8kg 평균체중 1.72kg
출하수 8,715 사료효율 2.4
육성율 96.7% kg당사료비 119원
kg당 총비용 185.40 평균판매 가격 264원

2) 원가 계산

원가 계산은 다음 표 4에 나타난 바와 같다.

표 4. 부로일러 원가계산 및 분석

	총금액	원/1g	%
1. 병아리	630,000	42	22.5
2. 사 료	1,798,800	119	63.1
3. 깔 짚	3,000	0.2	0.1
4. 연 료	119,912	8	4.3
5. 약 품	6,100	0.4	0.2
6. 노 임	120,000	8	4.3
7. 소모품	3,000	0.2	0.1
8. 전 기	7,000	0.4	0.2
9. 감가상각	94,154	6.3	3.5
10. 수신비	25,800	1.7	1.0
11. 기타비용	12,000	0.8	0.7
계	2,810,676	187,000	100%

5) 분 석

원가 분석은 실제 기장된 자료에 의거해서 산출 되었다. 일부 미비된 기록은 농장 주인의 추정에 의한 것이긴 하나 실측치와는 거의 같은 치가 될 것이다. 사용되는 단위는 kg을 택하였고 원가 분석치의 비교는 퓨리나 코리아 영업부에서 일반 농가를 대상으로 분석한 분석치와 이론적 근거를 바탕으로 한 상호비교(相互比較)방법을 택했다. 각 사양가가 농장 경영의 진단시에 비교 대조가 될 수 있으나 절대적 기준치가 될

수는 없다.

① 초생추대

kg당 42원으로서 전체 원가 구성비의 22.5%를 차지 하므로서 사료비 다음으로 크다 초생추 선택도 중요하겠지만 육성율에 의해 크게 달라진다. 초생추 구입시 사료효율, 증체량 및 육성율을 고려해야겠고 최고의 육성율을 올리도록 노력해야 할 것이다.

② 사료비

전체 구성비의 63.1%로서 가장 큰 비용을 차지하고 있다. 사료가격이 인상 될시에 (27%) kg당 사료비가 150.60원이 된다. 이때에 kg당 생산 비용은 현재의 187원이 218.10원이 된다.

사료비의 절감이 생산비 절감에 큰 역할을 차지하는 이상 믿을 수 있는 사료 경제적인 사료 선택을 해야 할 것이다.

③ 깔짚대

0.2%로서 비교적 적은 이유는 현재 이 농장에서는 0-40일령까지는 바터리에서 사육하고 40-60일령만 왕저를 사용했기 때문이다. 여름에는 모래를 사용하므로서 습기를 막고 경제적이라 한다. 깔짚을 사용시에는 짧게 잘라 병아리가 뒤 집을 수 있도록 하므로서 비용을 줄일 수가 있다.

④ 연료비

전체구성비의 8%로 높은 비율을 보인다. 이는 사육시기(육추)가 1~2월이었기 때문인것 같다. 비닐 계사시엔 반드시 2중문을 하고 벽을 스티로폴로 깔아 보온을 시켜야 될 것이다. 현재 이 농장에서는 이러한 방법으로 구조를 개선한 바 좋은 결과를 얻었다고 한다.

⑤ 약품비

0.2%로서 매우 낮은 구성비를 갖고 있다. 이는 항생제나 영양제를 일체 공급하지 않았고 이 비용을 관리 개선을 위해 노력 했기 때문이다. 좋은 환경에서는 약품비가 절약될 뿐 아니라 타 능력도 향상 될 수가 있음을 강조 해 준다.

⑥ 노임대

타 농장에 비해 노임대가 8%로 배 정도 높은 구성비를 보인다. 시설비를 줄이고자 하는 의도에서 적은 비용을 사용만을 생각하여 작업상의 능율을 고려 하지 못한 탓이다. 철저한 사양관

리를 위해 노력을 많이 투입한 원인도 있다.

⑦ 수선비, 감가 상각비

수선비가 1.0% 감가 상각비가 6.3%로 비교적 많이 나타난다. 이는 비닐 계사로서의 취약점 때문이다. 지역적 유리성을 이용하여 적은 자본으로 시작 할 수 있고 사업의 전망에 따라 자유 자재로 사업 방향을 변동 시킬 수 있는 비닐계사의 이점을 감안 한다면 이러한 비용의 지출은 상쇄가 될 것으로 보인다.

⑧ 관리 및 판매비

생산비 중에서 직접 투입되는 비용이 아니고 관리 감독 판매 등에 간접적으로 필요한 생산비용으로 농가에 따라 유동성이 크다. 이 농장에서는 이 비용을 최소한으로 줄이기 위해 노력하고 있다.

현지거래 현지구입 등을 신용을 바탕으로 하고 있다.

⑨ 수익성

계 판매대	14,989.8kg × 264원 = 3,957,096원
총 비용	: 2,810,676원
수익 (Net Profit)	1,147,420원
kg당 수익	77원

끝으로 이러한 경영 진단은 정확한 기록과 정확한 기준 및 표준화된 분석치가 있어야만 보다 실질적인 분석이 될 것이므로 이에 대한 폭 넓은 조사사업이 한국 가금 협회에서 계획 중이던 원가 계산 및 수익성에 관해 사양가 여러분의 관심과 실천을 바란다. □ □ <김진규 취재>

계사마다 한권씩!
양계경영일지

양계경영일지는 한계군에 한권씩 권요 합니다.
경영상태를 파악하기 위하여 가장 좋은 방법은 계군마다 따로 성적을 내어 비교 하는 것이 좋습니다. 각 계사마다 한권씩 비치하여 관리자로 하여금 선의의 경쟁을 시키는 효과가 있습니다.
선의의 경쟁은 인력관리의 기본요건입니다.
한권에 100원입니다.

한국가금협회 서울·중구양동44-28
22-3571·3572