



# 양계산업의 발전 과정과 앞으로의 전망

오 봉 국

<서울대학교 농과대학 교수>

## 목 차

1. 서 론
2. 미국의 양계 산업 발달사
  - 가. 초창기 경영형태
  - 나. 중반기 경영형태
  - 다. 현대적 경영형태
4. 우리나라 양계산업의 발자취
3. 결 론

### 1. 서 론

우리나라 양계산업은 최근 10년간에 양적(量的)으로나 질적(質的)으로 비약적인 발전을 보았다.

1970년말 통계에 의하면 산란계의 사양수수능은 약 2,400만수에 달하며 육계의 생산량은 약 5,000만수로 추산된다. 사양규모를 살펴보면 전국 평균 닭 사양호수 1호당 20수에 불과하나 서울을 비롯한 대도시의 근교 양계농가에 있어서는 산란계 10만수 이상을 기르는 농가가 적지 않다.

이와같이 닭의 사양수수능이 증가하였을 뿐만 아니라 종계에 있어서도 세계에서 유명한 실용계를 수입하여 보급하고 있으며, 국산계도 10년 전에 비하여 크게 개량되어 외국에 못지 않는 훌륭한 능력을 갖게 되었다. 기타 부화시설의 향상과 규모의 확대, 사료공업의 발달, 닭의 질병에 대한 새로운 예방과 치료제의 수입과 보급 등 우리나라 양계업도 비록 규모는 적으나 양계 선진국인 미국이나 구라파등지에서 행하고 있는 양계경영법을 뒤따라가고 있는 실정에 있다.

### 2 미국의 양계산업의 발전사

지금 양계선진국의 대표적인 나라로 널리 알려진 미국의 양계산업의 발자취를 살펴보면 우리나라 양계업 발전과 비교하여 앞으로 우리나라 양계업의 나아갈 길을 고찰해 보고자 한다.

미국의 양계업은 세계 제2차대전 이전에는 농가의 부업적인 존재에 지나지 않았으나 오늘날에는 농가수입면으로 보아 세번째로 큰 비중을 차지하는 농가의 중요한 산업으로 발전되었다. 뿐만 아니라 2차대전 이전에는 계란과 닭고기를 생산만 하면 판로는 얼마든지 있었기 때문에 별로 가격이나 판로문제는 크게 걱정거리가 되지 않았으나 2차대전 이후로는 양계산업이 과학(科學)과 기술을 도입하여 농업의 새로운 산업으로 급진적으로 발전하게 되어 2차산업에 못지 않는 기업적인 성격을 갖는 농업분야로 등장하게 된 것이다.

#### 가. 초창기의 경영형태(1930년이전)

초창기의 양계형태는 양계규모도 적을 뿐만 아니라 농가가 필요로 하는 여러가지 일들을 자신이 행하고 해결하지 않으면 안되었다. 즉 양계농가는 적은 숫자이기에는 하나 자기농가 나름대로의 순종을 가지고 능력이 우수한 닭을 개량하기 위해 종계사업을 하였으며 여기에서 생산된 종란을 가지고 부화업(孵化業)을 하여 자기농장 이름으로 병아리를 생산하여 판매하였고, 사료(飼料)는 자기농장에서 생산된 곡류를 중심으로 어분(魚粉), 콩계묵 등을 사다가 손과

삽으로 섞어 자가배합사료(自家配合飼料)를 먹였으며, 양계기구도 필요로 하는 기구를 자기 손으로 만들어 쓰고, 닭병의 예방이나 치료도 수의사에 의하여 예방 치료를 하는 것이 아니고 자기의 경험과 지식을 동원하여 병을 치료하고 약을 써 왔던 것이다.

생산물인 계란과 닭은 가까운 그 고장 시장에 그때 그때의 시세에 의하여 팔아왔으며 시장정보를 수집하여 가격이 좋은 시장으로 원거리 수송을 할 줄 몰랐던 것이다.

이와 같이 초창기 양계형태는 하나에서 열까지 양계농가 자신이 필요로 하는 여러가지 일들을 자신의 지식과 경험으로 해결해 왔으며 농가 자신이 이러한 여러가지 일을 해 온 것이다.

이와같은 형태의 경영방법을 우리는 원시형태의 수직계열화된 종합경영방식이라고 한다.

#### 나. 중반기 경영형태(1930~1950)

중반기에는 한마디로 해서 분산식 형태로 분업화 되었다고 보겠다. 한 농가에서 행하던 여러가지 일들을 새로운 과학의 이론과 기술을 도입하여 전문적인 직종으로 분업화된 것이다. 분업이 이루어지게 된 동기는 과학의 발달로 새로운 지식과 기술을 양계업에 적용하게 되어 전문적인 고도의 지식과 기술을 필요로 하게 되었으며 교통과 통신 수단이 발달되어 질이 좋고 싼 물건이 어떤 지역에도 제한없이 거래되게 되므로 상품시장이 확대되어 조그마한 전문적인 직종이 전국적으로 판로개척이 가능하게 되어 하나의 직종만으로도 충분히 기업화할 수 있는 규모로 발전될 수 있었기 때문이다.

이와같은 여건이 구비되므로써 양계업은 본래의 사업인 종계사업(種鷄事業)과 부화업(孵化業)만이 양계가에 의하여 행하여지게 되고 다른 일들은 전문화된 기업으로 넘어가게 되었다. 즉 자가배합하는 사료는 요리공업회사(料理工業會社)로 전환되고, 기구는 양계기구회사로 바꾸어지고, 닭병의 치료제 및 예방약 등은 가축약품회사(家畜藥品會社)로 등장하게 되었으며, 생산물인 계란과 닭고기는 계란의 등급과 포장을 중심으로 하는 계란포장회사와 도계장(屠鷄場)으

로서 보다 효율적인 유통과정(流通過程)의 경로를 통하여 경제행위를 하게 되었다.

이와같은 전문화(專門化)된 분업형태는 보다 능률적이고 균일화한 상품을 생산, 공급하게 되어 양계산업을 급진적으로 발전시켰다.

#### 다. 현대적 경영형태(1950~1970)

전문화된 분업형태는 고도로 발달된 지식과 기술을 도입하여 과학화된 산업형태로 발전시켰으나 동일업종의 과다경쟁으로 인한 수익의 감소와 이윤추구의 한계점에 도달하게 되었으며 양계산업의 특수성으로 인한 분업화된 업종간의 합리적인 융화가 이루어지지 못하는데서 오는 자본의 낭비와 효율성의 저하로 인하여 오늘날에 이르러서는 다시 초창기 형태인 분업형태에서 통합형태로 전환되어 소위 수직계열화된 통합형태(Integration)로 되었다.

이러한 형태의 경영방식의 장점은 생산비용의 절감, 투자효율의 증가, 생산품의 균일화와 최소한의 투자로 최대한의 이윤을 추구하는데 목적이 있는 것이다.

오늘날 수직계열의 통합형태는 계약생산방식(契約生産方式)이다. 부화장과 사료회사 그리고 계란수집상과 도계장 등의 업체와 일반 양계가간의 계약생산형식이다. 즉 어떤 자본이 많은 사료회사가 부화장과 도계장을 같이 경영하면서 자기회사에서 생산된 종란을 가지고 부화장에서 병아리를 생산하여, 계약양계장에 병아리와 사료를 공급하고, 계약양계장에서 생산된 계란과 닭을 수집하여, 계란도매시장과 도계장을 통하여 중간상인의 손을 거치지 않고 직접 소비자에게 판매하게 되는 식의 통합형태가 일반적인 것이다.

과거 10년간에 미국은 이러한 형태의 통합화가 활발히 이루어져 오늘날 미국 육계생산업자(Broiler grower)의 70~80%가 계약농장으로 되어있으며, 채란양계(採卵養鷄)에 있어서도 전국의 50%의 농가가 계약농장으로 되어 있다.

통합경영형태에서 이루어지는 사업은 분업화되었던 양계산업을 합리적으로 조화시켜 생산과정을 단일화하여 상품의 품질을 향상시킬 뿐만 아니라 세밀한 계획과 운영으로 저렴한 가격으

로 상품을 생산하고, 생산된 상품은 직접 경영하는 판매망을 통하여 중간상인을 거치지 않고 소비자에게 공급하므로써 보다 많은 생산이익을 올리고 있는 것이다.

이러한 수직계열화 통합형식이 일반적이기는 하나 이와 반대되는 통합형태도 일부에서는 이루어지고 있다. 즉 횡적통합화방식(橫的統合化方式)인데 생산과정 단계별 통합이거나 또는 분업화된 업종끼리의 통합을 말한다. 예를 들면 육계소매상끼리 통합회사를 설립하여 그 유명한 켄터키 후라이 치킨회사(Kentucky Fried Chicken Enterprise)를 설립하여 전 미국에 조직망을 펴고 육계소매시장을 좌우하고 있다. 수직계열화 통합형태는 몇가지 방식으로 이루어지고 있는데,

#### ① 계약방식

이 방식은 미국에서 가장 보편적으로 이루어지고 있는 방식의 하나로서 이중에도 여러가지 조건이 있으나 일반적인 것은 회사에서 농가에게 사료와 병아리 기타 농가에서 요구되는 보급품을 의상으로 담보설정을 하고 대여해 주고, 생산된 알과 닭을 일정한 가격으로 사들이는 형식인데 생산물의 가격조건은 이런 경우 농가의 요구조건이 크게 영향을 미치게 된다. 주로 채란양계에서 흔히 볼 수 있는 예이다.

#### ② 완전계약 방식

이것은 회사에서 농가에게 양계장을 대여해줄 뿐만 아니라 병아리, 사료, 기타 양계업에 필요한 모든 것을 대여해 주는 반면 회사측의 엄격한 감독하에 경영과 생산물의 판매에 이르기까지 지시를 받아야 되며 양계가는 회사에 고용된 노무자나 농장주로서 일하게 되는 형식인데 여기에는 양계가의 능력에 따라 보너스를 받게 되는 유리한 점을 인정하고 있다. 즉 육계생산업인 경우 85%의 육성율과 2.4의 사료효율에 따라 계약이 성립되었는데 A 농가에서 육성을 95%, 사료효율 2.2의 좋은 성적을 올렸다면 육성율에 있어서 10% 사료효율에 있어서 약 0.2%의 보너스를 받게되고 회사측이 제시하는 성적보다도 불량한 경영을 했다면 결손을 보게 되는 것이다.

어떤 경우에는 위에 제시한 ①과 ②를 결합한

계약형태를 택하는 경우도 있다.

#### ③ 채란양계조합이나 육계조합형태

우리나라의 양계산업 발전 과정을 살펴보면 현대식 양계경영의 역사가 짧은데 비하여 근년에 이르러 급속도로 발전되어 가고 있다. 1950년대 까지만 해도 부업적인 형태에 지나지 않았으나 1960년대에 이르러 급속히 발전하기 시작하면서 부터 여러가지 형태로 전문적인 분업화가 이루어졌다.

그 중요한 원인은 미국과의 합작투자이다.

첫째는 사료공업에 있어서 미국의 우수한 몇개회사가 소규모이나마 비교적 최신시설과 과학적인 지식을 도입하여 배합사료를 제조하게 되면서 부터 사료공업체제의 분업이 활발해졌으며 가축약품업제도 일부 미국과 합작투자와 아울러 유명한 외국 약품메이커와의 총판매계약으로 새로 개발된 치료 및 예방약품이 수입 보급되게 되었고, 과거에는 국가에서 생산, 보급하던 뉴캐슬병 등 예방약을 개인메이커에서 제조, 판매하게 되므로써 이 방면의 민간업체가 등장하게 되었다.

양계기구에 있어서도 케이지 양계가 새로 도입 보급되기 시작하면서 양계기구전문업체가 생기기 시작하였으며 비닐공업, 플라스틱공업이 발달되면서 부터 양계기구제조에 박차를 가하게 되었다.

중계개량사업은 8.15해방후 국내에서 사육되고 있던 몇가지 순종과 6.25동란 이후 미국으로부터 수입한 혈통등록된 레그혼종과 뉴헨프사종(R. O. P. Breeder)을 중심으로 몇몇 뜻있는 종계가에 의하여 순종을 일본과 미국으로 부터 수입하여 초창기 중계개량사업을 추진하여 오던차 능력이 우수한 외국 병아리를 수입하여 보급하게 되므로써 국내 중계개량사업은 외국병아리의 위세에 제압당하여 국산계로서의 첫선을 보이기도 전에 여지없이 짓밟히게 되었다. 그러므로 국내 중계업자는 외국계를 수입하여 부화한 병아리를 판매하는 단순한 부화업자로 전락하게 되었고, 외국병아리의 위세를 빌려 부화업은 놀라운 규모로 급속히 확장되어 과거에는 10,000개가들이 부화기 5개미만을 가지고도 큰 부화장이라고 하던 것이 오늘날에는 20대이상의 부화기를

설치하고 1년에 100만수 이상의 병아리를 판매하는 기업적인 부화사업으로 발전되었다.

육계사업(肉鷄事業)은 농업분야에서 가장 획기적인 발전을 보게 된 하나의 새로운 양계산업이라고 하겠다. 육계사업이 이와같이 비약적인 발전을 보게 된 원인은 다른 축산업에 비하여 자본의 회전율이 빠르다는 것과 적은 자본으로도 시작할 수 있으며 별다른 큰 시설이 필요하지 않다는데 그 원인이 있다고 하겠으나 또 다른 면에서는 우수한 육계전용 품종이 수입되고 육계생산을 뒷받침 할 수 있는 우수한 사료가 생산되므로써 일층 더 짧은 기간에 급속한 발전을 보게 되었던 것이다. 이와 때를 같이하여 현대식 도계장(屠鷄場)이 주요도시에 설립되고 여기에서 생산된 위생적인 닭고기가 쇼·케이스에 진열되어 일반가정에 생닭이 아닌 신선도계로 판매되게 되었으며 또한 육계소비에 커다란 비중을 차지하고 있는 통닭구이가 널리 보급되게 되었다.

#### 4. 결 론

이상과 같이 우리나라 양계사업은 짧은 기간 내에 급속한 발전을 보아 과거 10년간에 양계업 전분야에 걸쳐 분업화 작업의 기초는 닦은 셈이 되었다. 그러나 어떤 분야에 있어서는 비

교적 잘 분업화가 이루어졌으나 어떤 분야에 있어서는 분업화의 역사가 짧은 관계로 1970년 이후에 비로서 분업화 작업에 착수된 것도 있어 전 분야별로 균형있고 조화있게 발전되지 못한 때문에 양계업 발전을 건전하게 이끌어 가지 못하는 결함도 나타나고 있다.

우리나라에서 일부 기업체에 있어서 부분적인 수직계열화, 통합경영 형태가 이루어지고 있는데 그 한 예로서 모회사에 있어서는 자체농장에 종계장, 부화장, 사료회사, 도계장, 치킨센터 등을 가지고 통합화를 이루고 있으나 아직 산하에 계약양계장이나 계약농장을 가지고 구판사업을 하지는 못하고 있으며 계획 생산을 이루지 못하고 있어 계열화 통합경영의 초창기 단계를 벗어나지 못하고 있는 실정이다.

아직 우리나라의 실정으로는 분업화 단계를 면치 못하고 있는 실정이라고는 하나 머지 않은 장래에 통합경영 형태로 전환될 것으로 예상되며 통합의 형식과 방법은 여러가지 면으로 충분한 검토와 연구가 필요하리라고 생각된다. 그러나 덮어놓고 신진 외국의 통합형태를 모방한다면 우리나라 양계여건과 경제사정을 충분히 고려하지 못한데서 오는 경영상의 불합리를 초래하여 통합경영의 이점을 충분히 살리지 못하게 될 것이다.

