

養鵝經營의 事例檢討

박 중 언
(푸리나 코리아 영업부)

I. 사례 조사항목의 제시

매년 경영규모가 확대됨에 따라서 그 소득향상은 모두가 바라는 바이며 또한 소득향상이야말로 우리의 궁극적 목표인 것이다. 1977년 부터는 현 사업소득세법 시행령에 의하여 양계업도 납세대상이 될 것이며 경영규모에 따라서 일괄적으로 납세액이 결정되어서는 안되고 그 소득수준에 의해서 사정되어야 함에 양계경영체의 경리, 회계 또한 정확히 해야할 필요성이 요구될 것이다.

1. 사례검토의 의의와 필요성

양계경영규모가 크든 작든간에 여러가지 조건에서 얻어지는 경영의 결과는 일정치 않다. 막대한 자본을 투입하여 현대적인 시설을 마련하고 계란공장을 경영하면서도 만성적자를 면치 못하는 경우가 있고, 값싼 사료에 낮은 노임을 유지하여 비교적 유리한 조건에서 경영하면서도 기대 이하의 소득을 가져올 수도 있고 비록 규모는 작지만 착실한 경영으로 꾸준히 발전하는 경영체

를 발견할 수도 있다. 이와같이 경영상의 여러요소와 관련되는 문제점을 하나 하나 그 경영의 결과를 찾아서 그 실제 어떻게 움직였는가를 보고자 하는데는 각종 요소의 계수적 해명에 의해서만 가능할 것이다. 또한 그에 따른 경영개선 의 문제점도 오직 계수(수치)에 비교하여 검토될 것이다. 이 계수(수치)는 양계경영의 결과이며 바꾸어 말해 경영상 수익을 뜻하는 것으로 경영자로 하여금 비교검토할 판단기준(경영지표)을 제시할 필요성이 있다. 물론 오랜 시간이 소요되겠지만 약 100개소 이상 사례가 집계되면 좋은 자료가 될 줄 안다.

2. 조사지역 및 조사대상

필자는 서울근교, 경기도일부 강원도전역을 대상으로 삼고 개별경영과 집단경영단지를 구분하여 임의 선정하며 경영규모에 관계없이 경영소득의 60%이상이 양계소득 이라면 임의 선정했다.

3. 조사기간 및 방법

1969년 10월 1일 이후 1970년 12월 31일 까지 조사기간으로 하고 이 기간중 신속을 두어 1년간

으로 잡고 동기간중의 산란기록부, 일기장, 금전출납부, 기타 모든 증서 서류를 기초로 하고 청취조사로 보완하였다.

4. 조사 항목

우와 같은 표 1, 2를 작성하여 집계 분산했다. 조사항목을 구조적, 기술적, 경제적 검토사항으로 나누어 시도했다.

A. 구조적 조사항목

① 연간 평균 사양수수

매월말의 사양수수를 기장하되 매일의 사양수수가 명확치 않을때 매월초 사양수수에다 매월말 사양수수를 합하여 둘로 나누어 연간 평균사양수수를 산출했다.

② 사양규모의 확대

사양규모의 동향은 조사 당해년도의 사양수수를 추이 비교하여 발전동향을 보았고 경영규모의 확대는 자본조달, 기술, 노동력, 수익성면에서 검토했다.

③ 노동단위당 사양수수

노동단위의 결정은 사양관리노동력에 한하여 일기장에 표시된 노동종사자를 대상으로 가동력에 의해서 남녀별 노소별로 나누고 18세이상 59세미만의 남자를 1노동단위로 정했으며 부인노동력은 실질투하 노동시간에 80%를 환산 산출해서 1노동단위당 사양수수를 계산했다.

④ 고정비율

고정비율의 산출은 당해자금운영과 경영의 건전성을 추정하는데 필요하였고 고정자산을 자기자본으로 나누고 100을 곱했다. $(\frac{\text{고정자산}}{\text{자기자본}} \times 100)$

고정자산의 내용은 계사 및 부속건물 기구의 취득금액에 조사시점의 육성계의 비용합계액이며 자기자본은 자기자산과 부채자산의 합계액이다. (단 취득금액이 15,000원 이하인 경우는 제외)

⑤ 자기자금 조달율

고정비 (건물비 및 15,000이상의 기구비)의 투

산란계					년 월 일 부터 년 월 일 까지 케이지, 평사, 기타
산란					
구분	산란수	마릿수	산란율	도태계사율	일평균산란수
1					월평균마릿수
2					일평균산란율
3					생존율
4					= 월말마릿수 () - 월초마릿수 () × 100
5					= () %
계					
사료					
종류	kg	금액	계란 1개당 소비량	월간총사료비 ()	월간산란총수 ()
			계란 1개당 사료비	월간사료총량 ()	월간산란총수 ()
계				사료섭취량 / 일 / 마리	
비용					
사료	광열비	감가상각비 (닭)	" (기구)	" (건물)	월간판매계란수 _____ 원
노임	약품	기타	총계		자가소비및채고란 _____
					취급중손실 _____
					도태계판매 _____
					기타 수입 _____
수입					총수입 _____
					총생산비 _____
					순이익 _____
작성일자 _____					

〈표1〉 산란계 조사 항목표

입총액에 대하여 자기자금투입액의 비율이다.

⑥ 시설 장비비

건물비와 기구비의 합계시설비를 평수로 나누어 평당 시설비를 산출하고 총사양수수로 나누어 1수당 시설장비비를 산출했다.

B. 기술적 조사항목

① 산란율

매주 산란계수수와 산란개수를 찾아 산란율을 정했다. (산란기록부)

② 육성율

성계편입일자를 기준으로 혹은 22주 (154일)를 기준으로 했다.

③ 폐사율

매일 혹은 주간 폐사수수를 사양수수로 나누어 산출했다. 이는 노동단위당 사양수수, 계사의 수

육성계

육추총괄

농장명 및 주소	성명
품종 또는 계통	병아리구입처
개시일자	성계편입시평균체중
성계편입일자	호산한 일자
성계편입주령	50%산란일자
처음마릿수	마리당사료량
성계편입마릿수	마리당사료비
육성율	마리당생산비

사료

	작은병아리	중병아리	큰병아리	기타	총계
총사료량					
사료비					

비용

	총금액	원 W / 마리
병아리		
사료		
깔짚		
연료		
약품		
노임		
소모품		
전기		
수리비		
이자		
수도		
조새공과		
감가상각(건물)		
감가상각(기구)		
기타		
비용총계		

〈표2〉 육성계 조사항목표

용수수, (재실율)에 관계됐다.

④ 폐계율(도태율)

올인, 글아웃계군 편입 방식을 사용하는데는 용이하게 산출할 수가 있지만 그렇지 못한데는 정확히 산출하기가 어려웠다. 여기에 계산된 방법은 조사당해초 성계수수에 연간 편입성계수수, 폐사수수를 합하여 이로써 도태수수를 나누었다.

⑤ 평당수용수수

시설비의 투하액에 대한 영향을 조사했고 계사의 총평수로 실제 사양수수를 나누었다.

C. 경제적 조사항목

① 1인 1일 투하노동시간

일기장에 의해서 투하 노동시간을 기초로 연간 총노동 시간을 산출했다. 남녀별 노동투하환산은 1대 0.8로 하였고 1인 1일 8시간 기준으로 했다.

1인 연간 총 투하 노동시간

$$= \frac{\text{연간 총투하 노동시간}}{\text{환산 노동인원}}$$

1일 1인 투하 노동시간

$$= \frac{\text{1인 연간 총투하 노동시간}}{365\text{일}}$$

② 1일 1수당 투하노동시간

1노동단위당 사양수수가 증가하면 노동비를 절감시키는데 요점이 있어 노동생산성과 관계된다.

1일 투하노동시간

$$= \frac{\text{총투하 노동인원(환산)}}{365\text{일}}$$

1일 1수당 노동투하시간

$$= \frac{\text{1일 투하 노동시간}}{\text{평균 1일 환산 성계수수}}$$

성계 환산수수는 일평 22주(154일) 이상을 기준으로 대·중·초생추는 일평에 따라(월별계산) 성계로 환산했다.

③ 노동보수

총순수익을 노동인원(1일 8시간으로 환산)으로 나누어 1일 1인당 노동보수를 얻었다. 단 월급제인 경우는 일급으로 환산했다.

④ 1수당 육성비

표 2에서 보듯이 1수당 육성비는

(병아리+사료+깔짚+연료+약품+

노임+소모품+전기+수리비+수도+이자+감가상각+기타 등 합계액)

-(폐계+계분수입) 한 수치이다.

⑤ 보충계율

월별 또는 연간 성계편 총수수를 연간 혹은 월별 폐계수수(도태수+폐사수)로 나누어 산출했다.

$$\frac{\text{성계 편입 총수수}}{\text{폐계 총수수}} \times 100$$

⑥ 수용수수(재실율)

일계표의 재실 총수수의 연간합계를 집계하고 연간 수용능력수수로 나눈다.

$$\frac{\text{일계표 재실 총수수의 연간합계}}{\text{연간 평균 수용능력 수수}} \times 100$$

⑦ 1수 1일 사료비

성계와 육성비를 구분하여

성계 1수당 연간사료비

$$= \frac{\text{구입사료비} - \text{육추사료비}}{\text{총 연 성계 수수}}$$

성계 1일 1수당 사료비

$$= \frac{\text{성계 1수당 연간 사료비}}{365\text{일}}$$

$$\text{육성사료비} = \frac{\text{육성사료비}}{\text{입추수수} - (\text{폐사} + \text{도태수})}$$

⑧ 난사비

성계사료비를 계란수입으로 나누어 산출.

$$\frac{\text{성계사료비}}{\text{계란수입}} \times 100$$

단 자급사료비가 발생하였을 시는 시가에 맞추어 환산 사료비에 가산했다.

⑨ 사료 경제효율

계란수입, 폐계수입, 계분수입에 대한 성계사료비의 백분비이다.

$$\frac{\text{계란수입} + \text{폐계수입} + \text{계분수입}}{\text{성계 사료비}} \times 100$$

⑩ 계란 1개 생산비

총산란계수로 총경영비를 나눈 수치.

$$\frac{\text{총경영비}}{\text{총산란개수}}$$

⑪ 1수당 계란수입

총계란수입을 평균성계사양수수로 나누어 1수당 계란수입을 얻었다.

⑫ 조수익

양계경영에서 수입되는 모든 수입의 합계액으

로 평균 성계수수로 나누어 1수당 조수익을 구했다.

⑬ 순수익

조수익으로부터 경영비를 뺀 나머지로써 자기노임이 발생하였을 때는 계산하지 않았다.

⑭ 양계율

전업양계 이의 복합양계(전담작소득 또는 농업외 소득)에 있어서는 양계부분의 소득 구분을 하기 위하여 산출했다.

$$\text{양계율} = \frac{\text{양계 소득}}{\text{총소득}(\text{양계 소득} + \text{양계이외의 소득})} \times 100$$

⑮ 상품화율

총생산액으로 판매량을 나눈 비율로써 계란, 폐계 계분등 생산부분별 상품화율을 비교했다.

5. 검토사항

1. 사양품종
2. 사양규모
3. 사양관리
4. 계사 시설환경
5. 위생대책
6. 생산물의 판매
7. 경영의 결과

超強力
醱酵原菌

네오·모가루菌

日本菌体飼料協會 顧問
네오·모가루菌製造元 顧問
強力 酵母 오노라제製造元 顧問
正花鷄園 顧問

위 顧問인 大野俊夫先生の
指導下에 1972년부터
本鷄園菌体飼料研究所에서
原菌을 製造케 되었음. (菌名未定)

※ 地方代理店 募集함.
但 양계경영자에 限함.

특
징

1. 사료비 대폭절감
2. 血液을 中和시키고 體質改善함.
3. 育成率 生存率을 높임.
4. 抗枯性物質作用에 의해 有害한 病原菌을 殺菌함 (마레크, 코라이자, CRD, 特效)
5. 발효처리 건조로 장기저장함.

한국 正花鷄園
총판

서울특별시 성동구 둔촌동26-2 TEL. 55-2829
서울·성동사서함41호 대체구좌 서울 1346번