

전문건설업체 측면에서 전문공종 시공업무 장애 요인에 관한 연구

A Study on the Obstacle Factors of Construction Works in terms of the Specialty Contractors

양진국*

Yang, Jin-Kook

이기훈**

Lee, Ki-Hun

이상범***

Lee, Sang-Beom

Abstract

Most of the construction works in domestic are not direct undertaking work, but by a contract method including subcontracting. Therefore, a general contractor for each project jointly carry out construction work with a specialty contractor for each engineering type. However, in terms of contract, this method is not a joint venture contract, but a subcontract. Accordingly, this system can cause various problems between the prime contractor and the subcontractor. Therefore, this study aims to extract and present the actual obstacle factors in terms of specialty contract company performing specialty construction work for construction project. The presented contents are expected to present the standard for the cooperation system that the prime contractor and the subcontractor can win-win.

키 워 드 : 전문건설업체, 주계약자, 전문공종 시공업무, 장애 요인

Keywords : specialty contract, prime contractor, specialty construction work, obstacle factors

1. 서 론

1.1 연구의 목적

건설공사는 각 공정별 단계별 업무들이 품질, 안전, 원가, 공정의 측면에서 체계적으로 수행되어야만 정해진 공사기간과 예산의 범위 내에서 완료 가능하다. 국내에서 이루어지는 대부분의 건설공사는 직영방식이 아닌 도급방식으로 이루어지고 있다. 이에 원도급업체인 종합건설업체와 함께 협력업체인 전문건설업체가 전문공종에 대한 업무를 수행하고 있다. 따라서 전문건설업체의 시공역량은 프로젝트의 생산성을 결정짓는 중요한 척도가 될 수 있다.

이에 본 연구에서는 전문건설업체의 측면에서 전문공종의 시공업무 진행과정에서 장애가 되는 요인들을 추출하여 제시하고자 한다. 제시된 요인들은 전문건설업체들이 시공업무를 추진하는 과정에서 자체적으로 업무를 관리하는 기준을 설정하는데 도움을 줄 것으로 기대된다.

2. 이론적 고찰

2.1 전문건설업체 현황

전문건설업체는 1976년도에 전문건설업 면허제 실시에 따라 도입되었으며, 건설 프로젝트의 시공업무 전문화를 그 목적으로 두고 있다. 이러한 전문건설업체는 해당 공정에 대한 전문적 시공 기술력을 확보하고 있으며, 토공을 비롯하여 비계구조물해체, 철근콘크리트 등 다양한 전문공종 업체들이 전국에서 건설공사를 진행 중에 있다. 대한전문건설협회¹⁾의 자료에 의하면 2021년 3월 기준으로 토공(7,315), 철근콘크리트(12,295), 비계구조물해체(3,788) 등 21개의 다양한 전문건설업종의 업체들이 활동하고 있는 것으로 나타났다.

3. 전문건설업체 시공업무 장애요인 추출

3.1 실무관리자 심층인터뷰

본 절에서는 실제 프로젝트 현장에서 전문건설업체의 시공관리를 책임지고 있는 실무관리자를 대상으로 심층인터뷰를 실시하였다. 심층인터뷰에 참여한 실무관리자는 총 8인(소장 1명, 직영반장 1명, 철근콘크리트 공무 1인, 철근콘크리트 안전 1인, 철근 팀장 1인,

* 동의대학교 건설공학부 건축공학전공 조교수, 공학박사

** 동의대학교 대학원 건축공학과 박사과정

*** 동의대학교 건설공학부 건축공학전공 교수, 공학박사, 교신저자(lsb929@deu.ac.kr)

1) 대한전문건설협회 <http://www.kosca.or.kr>.

형틀 팀장 1인, 타설 팀장 1인, 철근콘크리트 공사 1인)이었으며, 해당 분야에 대한 10년 이상의 경력을 보유하고 있는 숙련된 경험자들이었다. 심층인터뷰는 2021년 3월 25일과 4월 8일 2회에 걸쳐 실시하였으며, 시작 전 그 목적을 상세히 설명한 후 시공업무 추진과정에서 발생하는 업무상 장애요인에 대하여 자유롭게 인터뷰하는 방식으로 진행하였다.

3.2 요인 추출결과

심층인터뷰 실시결과 공정, 비용 등 다양한 부분에 대한 내용들이 도출되었으며, 인터뷰 내용 중 핵심사항을 중심으로 중복되는 내용을 제외하고 정리한 결과 높은 노임단가를 비롯하여 11가지 요인을 추출하였다.

표 1. 전문공종 시공업무 장애 요인 추출 결과

구 분	장애 요인	카테고리
SCOF_C01	높은 노임단가	시공비용 측면
SCOF_C02	낮은 공사비용	
SCOF_C03	잡은 설계변경	
SCOF_S01	인력공급의 불안정	시공일정 측면
SCOF_S02	원도급업체의 스케줄링 압박	
SCOF_S03	절대공기의 부족	
SCOF_M01	커뮤니케이션의 부족	시공관리 측면
SCOF_M02	인력운용 역량 부족	
SCOF_T01	공법의 전문성 부족	시공기술 측면
SCOF_T02	시공정밀도 확보의 어려움	
SCOF_T03	숙련공의 부족	

4. 결 론

국내에서 이루어지는 대부분의 건설공사는 도급계약의 형태로 이루어지며, 원 도급업체와 협력업체인 전문건설업체가 협력하여 시공업무를 수행한다. 따라서 전문건설업체의 시공업무 효율성 확보는 전체 건설공사의 생산성을 증대시킬 수 있는 중요한 부분이다. 이에 본 연구에서는 전문건설업체 실무관리자를 대상으로 2회에 걸친 심층인터뷰를 실시하였으며, 이를 통해 전문건설업체 측면에서의 시공업무 추진과정상 발생 되는 장애 요인을 추출하였다. 그 결과 높은 노임단가, 인력공급의 불안정, 커뮤니케이션의 부족 등 11가지 장애 요인을 추출하였다. 이상의 추출된 요인들은 전문건설업체가 시공업무 진행과정에서 고려해야 하는 관리기준을 설정하는데 도움을 줄 것으로 기대된다.

참 고 문 헌

1. 박선구, 유일한, 홍성호, 전문건설업체 경쟁력 강화 전략 연구, 대한건설정책연구원, 2016.12
2. 박노성, 김한수, 일반건설업과 전문건설업의 상생협력평가항목 개발에 관한 연구, 한국건설관리학회 학술발표대회 논문집, pp.679~682, 2008.11
3. 이승복, 안종욱, 이승훈, 조정희, 조진철 외, 일반건설업과 전문건설업의 상생협력평가항목 개발에 관한 연구, 국토연구원, 2016.10