

# 부산항 ITT 효율성 제고를 위한 통합운영조직 도입방안에 관한 연구

이재호\* · † 김환성

\*한국해양대학교 대학원 석사과정생, † 한국해양대학교 물류시스템공학과 교수

## A Study on the Introduction Plan for Integrated Operation Organization for Improving ITT Efficiency in Busan Port

Jae-Hyo Lee\* · † Hwan-Seong Kim

\*Student, Graduate school of Korea Maritime and Ocean University, Busan, 49112, KOREA

† Professor, Dept. of Logistics, Korea Maritime and Ocean University, Busan, 49112, KOREA

**요 약** : 부산항은 세계적인 환적중심항만이지만 지리적으로 이원화되어 있고, 환적 물동량의 지속적인 증가에도 불구하고 ITT 항만통합운영이 되고 있지 않아 항만운영 효율성을 저하시키고 있다. 또한, 이러한 운영방법이 환적운송 물동량 증가 및 이에 따른 환적운송비용 증가에 더불어 사회적 및 경제적 측면에서의 비효율에 대한 문제를 함께 야기하고 있다. 본 연구는 부산항 ITT 효율성 제고를 위해 추진 중인 ITT 공동배차를 수행할 통합운영조직 구성의 필요성과 부산항 ITT를 수행하는 운송사와 화물차주를 중심으로 한 조직 구성에 대해 다루며, 조직 설립한 후 관계당국과 컨소시엄 형태의 통합운영조직 설립과 지원방안에 대한 제안을 행하고자 한다. 아울러, 시사점 분석을 통하여 부산항 ITT 이해 당사자와 관계기관과의 역할에 대해서 다루도록 한다.

**핵심용어** : 부산항 환적화물, 환적, 통합운영조직

**Abstract** : Although Busan Port is a world-class transshipment port, it is geographically divided and, despite the continuous increase in transshipment volume, ITT port integrated operation is not being performed, reducing port operation efficiency. In addition, the operation raises the problem of inefficiency in social and economic aspects, along with an increase in the volume of transshipment transport and the resulting increase in transshipment transport costs. This paper deals with the necessity of forming an integrated operation organization to carry out the ITT joint dispatch in the process of improving the ITT efficiency in Busan Port, and the organization structure centering on the transport companies and freight owners performing the Busan Port ITT. We intend to make a proposal for the establishment of an integrated operation organization in the form of a consortium and support plans. In addition, through analysis of implications, the role of the ITT stakeholders in Busan Port and related organizations will be addressed.

**Key words** : ITT, Transshipment, Integrated operation organization

## 1. 서 론

부산항만공사의 '15년간 경영 성과와 향후 과제' 보고서에 따르면 부산항 환적화물의 부가가치는 1조7,000억원 이상인 것으로 조사되었으며, 이는 2004년 5,015억원에서 2018년 1조 7,190억원으로 15년 만에 3배 이상 늘어 난 수치이다.

전체 물동량 중 환적 컨테이너 비중은 2004년 40.8%에서 지속적으로 증가하여 2014년 이후 50%를 초과하였으며, 2019년에는 전체 물동량 2,167만TEU 중 환적화물 비중이 53% 가량으로 부산항은 동북아 1위 환적 중심항만이자 세계 2위 환적항만(Drewry 발표 기준)으로 글로벌 환적 허브로서의 위상을 확고히 하고 있다.

부산항은 북항과 신항으로 이원화 되어 있고, 부산항 전체가 단일통합운영이 되지 못하고 분리 운영되고 있는 상황에서

이와 같은 환적 물동량의 지속적 증가는 항만운영 효율성 저하, 타 부두 환적운송 물동량 증가와 이에 따른 환적운송비용 증가에 그치지 않고 사회적, 경제적 측면에서의 비효율에 대한 문제도 함께 야기하고 있다.

2020년 도로안전운임제 시행 이후 기존보다 타 부두 환적운송운임이 상승하여 부산항 기항선사들의 환적운송비용 부담이 커졌으며, 환적 중심항만으로서 부산항 경쟁력을 유지하기 위해서라도 타 부두 환적운송 효율성 제고의 필요성이 대두되고 있다. (중략)

## 2. 이론적 고찰

수출입화물의 하역은 양하나 선적 중 1회만 이루어지지만 환적화물은 양하와 선적 모두 이루어져 하역이 2회 발생하여

† 교신저자 : 종신회원, kimhs@kmou.ac.kr

\* 정회원, leejaehyo@hanmail.net

부가가치가 높아 세계 주요 항만들은 환적화물을 취급하는 환적항만으로 전환하고 있으며, 기존의 환적항만들은 주변의 환적항만에 비하여 경쟁력을 갖추기 위한 전략을 강화하고 있다. 세계의 허브항만에선 공간적으로 분산된 많은 터미널이 존재하고 다양한 운송수단이 존재하기 때문에 ITT는 불가피하게 발생하고, 이로 인한 시간과 비용 발생은 항만경쟁력을 하락시키는 요인으로 작용하므로 최적의 ITT를 위한 많은 연구가 수행되고 있다.

부산항 운영 효율성을 제고하기 위한 여러 대안이 제안되었고 그 중 일부는 시행되었으나 비용 대비 효과가 부족하여 경제성이 낮은 것으로 평가되어 중단되거나 이해당사자들의 협의를 구하기 힘들고 소요기간이 길어 실효성에 대한 문제점이 제기되고 있다.

기존의 대안들은 주로 부산항 운영 효율성에 대해 활발하게 연구가 되고 있으며, (중략)

### 3. 연구방법 및 실증분석

본 연구는 먼저 이론적 고찰을 통하여 환적화물, 부산항 ITT 현황과 당국의 연관된 정책 및 기존의 대안에 대해 이해하고, 문제점과 한계점을 분석하여 부산항 ITT 효율성 제고 방향을 검토하고 개선방안을 제시하고자 한다.

본 논문의 연구목적은 달성하기 위한 연구방법으로는 문헌적 연구방법을 선택하였다. 문헌 연구에 있어서는 부산항 ITT와 관련된 국내외 학자들의 저서 및 연구 논문, 연구단체의 학술지, 관계당국의 각종 보고서와 간행물(신문기사 포함), 그리고 관련기관들의 홈페이지에 등록된 자료들을 다각적으로 분석·검토하였다. 또한 관련법규의 내용에 대하여도 분석하였다. (중략)

### 4. 부산항 ITT 효율성 제고 방안인 공동배차를 위한 컨소시엄 형태의 통합운영조직 설립에 대한 시사점

부산항 ITT의 효율성을 제고하기 위한 최선의 대안은 부산항 단일통합운영으로 손꼽히나 부산항 ITT 당사자들의 복잡하고 다양한 이해관계로 인해 이렇게 되기까지 장시간이 소요될 것으로 예상되어 즉각적인 성과와 효과를 기대하기는 힘들다.

부산항 ITT의 문제점을 해결하기 위해 ITT 공동배차가 새로운 대안으로 제시되어 복화물 개선 및 효율화를 통한 운임 인하 유도 등의 긍정적인 효과를 가져 올 것으로 기대하고 있으나 이를 위해서는 수행할 운영조직이 필요하다. 관계당국과 부산항 ITT 당사자와 이해관계자를 통한 통합운영조직 설립의 가능성에 대한 여러 예상 시나리오를 검토해 본 결과 부산항 ITT를 수행하는 운송사와 화물차주를 중심으로 조직을 설립한 후 항만당국과 컨소시엄 형태의 통합운영조직 설립과 이

를 지원할 지원방안에 대한 관계당국과 지자체의 검토가 필요하다. (중략)

## 5. 결 론

본 연구에서는 부산항 ITT 효율성을 제고하기 위해 현재 추진 중인 ITT 공동배차에 필요한 대안을 제시하고자 한다.

부산항 ITT 효율성을 제고하기 위해서는 부산항 완전통합운영이 최선의 대안이 될 수 있겠지만 이는 장기간을 통해 진행되어야 할 대안이다. 현재의 부산항 항만운영 상황 및 현실을 고려하여 진행되고 있는 부산항 ITT 공동배차와 관련하여 이를 위해서는 통합운영조직의 필요성과 부산항 ITT 운송사와 화물차주가 참여하는 조직을 설립한 후 관계당국과 컨소시엄 형태의 통합운영조직의 설립에 대한 제안과 기대효과를 제시하였다.

다만 이러한 제안이 실현되기 위해서는 관계당국과 지자체의 긍정적인 검토와 적극적인 지원이 절실하며, 이해당사자들의 이해와 협력과 노력이 요구된다. 또한 예상치 못한 환경의 변화나 역기능에 대해 사전에 충분히 고려해 보고 이에 대비하는 것도 필요할 것으로 본다. (중략)

## 참 고 문 헌

- [1] 박남규, “부산 신항 ITT Platform 설치, 운영에 관한 공동 연구”, 부산항만공사, 2014
- [2] 박주동 외2, “부산항 타부두 환적화물 수송 효율성 제고방안 연구”, KMI, 2020
- [3] 정승주 외2, “화물운송협동조합 도입 활성화를 위한 기초 연구”, 한국교통연구원, 2013
- [4] 김길수 외3, “부산항 환적화물 운송시장 현황조사 및 활성화 방안 연구”, 한국해양대학교 산학협력단, 2019
- [5] 박진기 “부산 신항 환적화물 유치 확대를 위한 ITT Platform에 관한 연구” 한국해양대학교, 2017

## 감사의 글

본 논문은 해양수산부 제4차 해운항만물류 전문인력양성사업의 지원을 받아 수행된 연구임.