

# 국제합작사업 참여기업 간 통제가 유대강도 및 합작성과에 미치는 영향에 관한 연구

이원희<sup>o</sup>, 양달님<sup>\*</sup>

<sup>o</sup>경남정보대학교 경영계열

<sup>\*</sup>경남정보대학교 치위생과

e-mail: leewh@eagle.kit.ac.kr<sup>o</sup>, nargonarja@naver.com<sup>\*</sup>

## A study on the Influence of Control on Tie Strength and joint venture Performance

Won-Hee Lee<sup>o</sup>, Dal-Nim Yang<sup>\*</sup>

<sup>o</sup>Division of Business Administration, Kyungnam College of Information & Technology,

<sup>\*</sup>Department of Dental Hygiene, Kyungnam College of Information & Technology

### ● 요약 ●

본 연구는 국내 ICT산업에서 국제합작투자 기업들을 대상으로 합작사업 참여기업 간 통제유형에 따라 참여기업간 유대강도 및 합작 성과에 어떠한 영향을 주는지를 살펴보고자 하는 실증연구이다. 본 연구에서는 통제유형별(산출통제(Output Control), 과정통제(Process Control), 사회적통제(Social Control))로 국제합작사업 참여기업 간 유대강도에 및 합작성과에 어떠한 유의한 영향을 미치며 또한, 국내 ICT산업에서 국제합작사업에 참여하는 기업들의 특징을 실증분석을 통하여 알아보고자 한다.

**키워드:** 국제합작투자(International Joint Venture), 유대강도(Tie Strength), 산출통제(Output Control), 과정통제(Process Control), 사회적통제(Social Control), 합작투자성과(Joint Venture performance)

## I. Introduction

국제합작투자(international joint venture)는 글로벌시장에서 기업성장의 핵심적인 전략의 하나로 국제합작투자의 목적은 시장지배력의 향상, 운영상의 효율성 증대, 새로운 자원이나 역량에의 손쉬운 접근, 새로운 해외시장으로의 진입 등을 들 수 있다[1]. 그 어떠한 목적으로 이루어지던지 간에 국제합작투자는 일반적으로 참여기업의 경쟁 우위 확보에 도움을 주는 것으로 인식되고 있다. 그런데 합작사업 참여 파트너 기업과의 이익 분배가 쉽지 않고, 파트너간의 목표와 이해관계의 상충, 문화적 차이 등으로 인한 갈등, 통제가 쉽지 않다는 점 등은 국제합작투자의 성공을 저해하는 요소로 간주되며[2]. 또한 국제합작투자의 파트너는 현재 경쟁관계에 있거나 향후 경쟁자가 될 수 있을 뿐 아니라, 공동운영 과정에서 자사의 경쟁우위 요소를 습득할 기회를 갖게 된다. 기업 간 합작사업에 내재하는 이러한 문제점을 적절히 다루기 위해서 합작사업 당사자는 다양한 관리 수단과 능력을 갖추어야 한다. 이런 이유로 합작사업에서의 통제는 중요한 논의 대상이 되어 왔다[3].

유대강도는 사회연결망 연구에서 가장 널리 활용되는 개념의 하나로서 사회연결망을 형성하는 파트너들의 관계가 얼마나 강하게 연결되어 있고 안정적인지를 의미한다[4].

본 연구에서는 통제유형별(산출통제(Out Control), 과정통제(Process Control), 사회적통제(Social Control))로 국제합작사업 참여기업 간 유대강도 및 합작성과와의 관계를 인과관계 분석을 통해 알아보고자 한다.

## II. Preliminaries

### 1. Related works

국제합작투자는 자원의 공유, 위험의 공동부담, 새로운 자원이나 시장에서의 접근 등 그 형성 목적이 무엇이든지 간에 독자적으로 행동하는데 따르는 위험과 불확실성을 효율적으로 해소하는 방법의 하나이다. 특히 국제합작투자는 국내외에 산재하는 기업조직들 중에서도 특정 파트너와의 긴밀한 관계구축을 기반으로 형성된다는 점에서 파트너의 행위를 사회연결망이라는 관점에서 바라보고 해석할 수 있다.

그리고 국제합작투자를 수행하는 기업은 강한 유대관계가 형성되는 경우 연결망 내의 파트너는 강력한 사회자본을 획득하는 것이며,

이는 곧 파트너와의 정보공유, 학습기회의 증대, 협력 촉진을 가능하게 한다[5]. 즉 국제합작투자 파트너 간의 강한 유대관계는 경쟁우위를 획득하고, 기대한 목표를 달성하는데 긍정적 역할을 할 수 있다는 것이다. [6]는 국제합작사업에서 사업 참여자간 특성과 합작성공에 관한 연구에서 사업 참여자의 행위(동기 및 의지), 조직문화의 유사성과 계약통제가 합작성공에 긍정적인 영향을 미치는 것으로 확인하였다. [7]은 유대강도와 합작성공의 관계에서 통제유형의 조절효과에 관한 연구에서 신출통제는 유대강도와 합작성공의 관계에 조절역할을 하지 않는 것으로 나타났고, 과정통제는 조절역할은 하지 않지만 직접적으로 긍정적인 영향을 미치는 것으로 나타났다. 그리고 사회적 통제는 유의하게 조절역할을 하는 것으로 나타났다. 이러한 결과는 통제유형별로 유대강도와 합작성공과의 관계에 차별적 접근이 필요함을 보여준다.

이러한 기존연구들을 기반으로 본 연구에서는 다음과 같은 가설을 설정하여 연구를 진행하고자 한다.

- 가설 1: 신출통제는 합작사업 참여기업 간 유대강도에 긍정적인 영향을 줄 것이다.
- 가설 2: 과정통제는 합작사업 참여기업 간 유대강도에 긍정적인 영향을 줄 것이다.
- 가설 3: 사회적 통제는 합작사업 참여기업 간 유대강도에 긍정적인 영향을 줄 것이다.
- 가설 4: 합작사업 참여기업 간 유대강도는 합작성공에 긍정적인 영향을 줄 것이다.

### III. Conclusions

본 연구의 목적은 통제유형별로 국제합작사업 참여기업 간 유대강도와 합작성공에 어떠한 영향을 미치는지를 실증적으로 밝히고자 한다.

## REFERENCES

- [1] W. H. Lee, "The effects and role of control on the performance of International Joint Venture," Pukyong National University, p23, 2017.
- [2] C. Lee, "Global Business" Book Net, 2012.
- [3] J. M. Geringer and L. Herbert, "Control and Performance of International Joint Ventures," Journal of International Business Studies, Vol. 20, No. 2, pp. 235-254, 1989.
- [4] H. S. Oh, "Social Network, Social Capital and Organization Theory," Paradigm shift the 21st century management theories, Wisdomhouse, pp. 232-293, 2008.
- [5] J. Nahapiet and S. Ghoshal, "Social capital, intellectual capital and the organizational advantage," Academy of

- Management Review, Vol. 23, No. 2, pp. 242-266, 1998.
- [6] W. H. Lee and J. Y. M, "A Study of the Impact of Knowledge Sharing and Utilization on the Characteristics and Joint Performance of the Participants in an International Joint Ventures," Journal of The Korea Society of Computer and Information, Vol. 24, No. 11, pp. 187-193, 2019.
- [7] W. H. Lee. H. S. Yun and C. W. Kim, "The Moderating Roles of Control Types on Relationship between Tie Strength and International Joint Venture Performance," Korean Management Consulting Review, Vol. 17, No. 1, pp. 151-159, 2017.