

VTS시설행정업무 발전방안 연구

최경식*

*남해지방해양경찰청 울산항 해상교통관제센터 시설행정팀장

요 약 : 해양사고 대응능력 향상을 위해 해양경찰청으로 일원화되는 VTS 업무의 질적 양적 향상과 선박교통관제법(가칭) 제정(예정) 이후 보다 체계적인 조직관리 등을 위하여 기존의 VTS인력관련 연구용역 결과 및 실제 업무량 분석을 통한 인력산출 및 VTS조직 확대를 전제로 한 VTS운영업무를 지원하고 기획하는 VTS시설·행정 업무의 조직체계, 정원 및 보직관리 등 발전 방안 연구

핵심용어 : VTS, 시설행정, 업무분석, 발전방향

VTS시설행정업무 적정인력 산출 및 발전방안 연구

2019.11.00
 남해지방해양경찰청
 울산항해상교통관제센터
 최경식

목차

1. 연구 배경
2. 시설행정인력 현황
3. 시설행정팀 업무 분석
4. 시설행정업무 발전방안

1. 연구배경 3 / 14

1. 연구배경

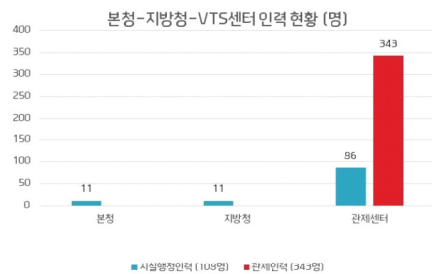
연안VTS 설치 등 관제구역 확대 및 현장인력 증가 추세

제도개선 시설구축 교육훈련 등 정책수행인력 부족

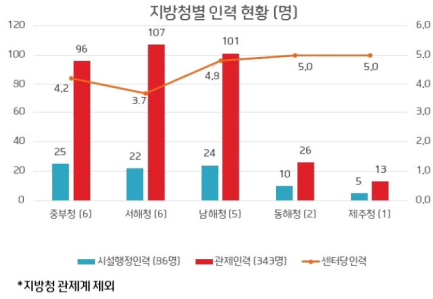
정량적/정책적 접근을 통한 정책수행인력 배정 및 양성방안 강구

2. 시설행정인력 현황 4 / 14

2. 시설행정인력 현황



2. 시설행정인력 현황



2. 시설행정인력 현황

관제센터 시설행정인력 구성



출원업무	충부청	서해청	남해청	동해청	제주청
시설행정팀장	일부 구분	미구분	미구분	미구분	미구분
시설행정팀	미구분	구분	미구분	구분	구분

(연안VTS) 경찰직은 순환근무에 따른 잦은 보직 변경으로 시설행정업무 전문성 저하, 센터장(경찰)은 관계 경향이 없는 당해 순진직 배치

3. 시설행정팀 업무분석

서해청	레이더 사이트 수	도서지역 사이트 수	항복거리 합계/시간	유지보수 용역투입 밀수(월)	별도CCTV 사이트수 /지능형 CCTV여부	독립관리 청사여부 [면적, m ²]
군산항	3				11	
목포항	6	3			5	
진도연안	5	4			1	
완도항	4	3			2	
여수항	5	1			4	
여수연안	3	3			-	

2. 시설행정인력 현황

경비국 관제과	<ul style="list-style-type: none"> 해상교통관제 정책수립 및 제도개선 해상교통관제운영 업무 해상교통관제사 교육 및 훈련 업무 해상교통관제 예산 및 시설관리 총괄업무 해상교통관제관련 국제교류 및 협력업무
지방청 관제계	<ul style="list-style-type: none"> 소속 관제센터 운영, 관제업무 및 제도개선 관리·지도·감독 VTS 시스템유지보수 및 시설 구축·확충·개량사업 관리
지방청 관제센터	<ul style="list-style-type: none"> 센터 직원복무 관리 관서운영 예산집행 시설/시스템 유지보수 및 구축·확충·개량사업 현장감독 관제구역내 해상교통관제 기관간 협의 및 의견제시 시설물 및 네트워크 보안관리

3. 시설행정업무 업무분석

행정 서무	시설관리(시설)	시설관리(보안)
<ul style="list-style-type: none"> 해양수산(선박관제) 관제업무 경험 有 선박, 항법, GMDSS관련 지식 선박관제관련 업무 	<ul style="list-style-type: none"> 방송통신(전송기술) 관제업무 경험 小 무선통신, 네트워크망, 통신관련 지식 VTS시스템 유지업무 	<ul style="list-style-type: none"> 전산(정보보호) 관제업무 경험 無 통신망 운영/보호관련 지식 기반시설 보안업무
<ul style="list-style-type: none"> 예산관리/ 복무관리 / 기록물관리 / 관서운영 / 청사관리 		

3. 시설행정팀 업무분석

남해청	레이더 사이트 수	도서지역 사이트 수	항복거리 합계/시간	유지보수 용역투입 밀수(월)	별도CCTV 사이트수 /지능형 CCTV여부	독립관리 청사여부 [면적, m ²]
울산항	7				7	
부산항	6				8	
부산신항	2				2	
마산항	6	1			8	
통영연안	2	2			-	

3. 시설행정팀 업무분석

동해청 제주청	레이더 사이트 수	도서지역 사이트 수	광복거리 합계/시간	유지보수 용역투입 일수(월)	별도CCTV 사이트수 /기능형 CCTV여부	독립관리 청사여부 [면적,m ²]
동해청	3				11	
포항청	3				9	
제주청	3				15	

* 사이트 설치년도, 복수 VTS시스템 운영여부, 방화벽/INAC장비 대수 등

4. 시설행정업무 발전방안

시설행정팀 정원 분리

- 관제인력 부족시 시설행정인력 차출 방지를 위한 별도 관제팀/시설행정팀 정원 분리 관리
- 시설행정팀장 책임 권한 구체화 명확화 (관제센터 행정/시설관리 중간관리자)
- 관제팀장(6급) 승진 전 업무이해를 위한 필수과정으로 시설행정업무 인식 필요

정책기능 강화를 위한 시설행정 유경험자 보직관리

- 관제구역 확대 및 인력 증원, 체계적인 정책 수립 및 이행력 강화를 위한 본청 및 지방청 기능확대 필요
- 센터내 시설행정팀 인력운영 활성화하여 기능확대 대비 인력풀 확보
- 현 경찰직, 일반직 인력관리 상의 문제점, 개선점을 반영한 단계별 보직기준 및 전보지침 신설
- 센터장 보직 기준 등에 시설행정업무 경력 반영

4. 시설행정업무 발전방안

